

2030

TECHNOLOGY
THAT WILL CHANGE
THE WORLD

RUTGER VAN SANTEN,
DJAN KHOE, BRAM VERMEER

تكنولوجيا
تغيير وجه
العالم

روتغر فان سانتن
دجان كوهي
برام فرمير
ترجمة
جنى الحسن

1- العالم - الأحوال الاقتصادية 2- التقنية 3- العلاقات الدولية أ. كوهي ، دجان
(مؤلف مشارك) ب. فرمير ، برام (مؤلف مشارك) ج. الحسن جنى (مترجم) د. العنوان
هـ. السلسلة

1433/2917

ديوي 301.243

رقم الإيداع: 1433/2917

ردمك: 978-603-8086-43-8

ضمن التعاون المشترك بين المجلة العربية ومدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية
«الثقافة العلمية للجميع»

جميع حقوق الطبع محفوظة، غير مسموح بطبع أي جزء من أجزاء هذا الكتاب، أو اختراجه
في أي نظام لاختزان المعلومات واسترجاعها، أو نقله على أية هيئة أو بأية وسيلة سواء كانت
إلكترونية أو شرائط مغنطة أو ميكانيكية، أو استنساخاً، أو تسجيلاً، أو غيرها إلا في حالات
الاقتباس المحدودة بغرض الدراسة مع وجوب ذكر المصدر.

تكنولوجيا 2030

تغير وجه العالم

تأليف

روتغر فان سانتن، دجان كوهي، برام فرمير

ترجمة

جنى الحسن

الطبعة الأولى

1433هـ - 2012م

كتاب
العربية

53

المحتويات

7	• مقدمة الطبعة العربية
11	• تقديم
	• الفصل الأول
41	الحاجات
	• الفصل الثاني
73	الأرض
	• الفصل الثالث
153	أدوات ووسائل
	• الفصل الرابع
247	البشر
	• الفصل الخامس
301	المجتمعات
	• الفصل السادس
383	رؤية

مقدمة الطبعة العربية

التحديات التي تواجه عصرنا كثيرة، ففي العقود القادمة سوف يكون العالم العربي في بؤرة الاهتمام كمزود عالمي للطاقة، وتظل مشكلة مياه الشرب مصدر اهتمام أيضاً. كما أن تقنيات الاتصال توفر روابط حديثة للتفكير الكوني. هذا الكتاب هو عن التقنيات الحديثة التي سوف نحتاجها لمواجهة المستقبل القريب.

ومنذ ظهور الطبعة الأولى من هذا الكتاب، برزت العديد من القضايا، فقد تعمقت أزمة الاقتصاد العالمي، وتزايدت المخاوف الناتجة عن تغير الطقس، وأدت كارثة اليابان النووية (مفاعل يو كوشيما) إلى إعادة التفكير في إمدادات الطاقة، وتسارعت الزيادة في أسعار الغذاء. وبالرغم من ذلك فقد ظلت طرق المعالجة والتطوير كما هي. ويكمن التحدي في أغلب الأحيان في إدخال تقنيات حديثة بسرعة طافية لتحمل بعض العبء في حل مشكلات عصرنا.

فمثلاً: تناقص احتياطات البترول قد يعني نضوبه غير أن التقنية التحويلية الواسعة النطاق، اللازمة لإدخال تقنيات طاقة جديدة، قد تحتاج إلى زمن طويل. فقد طورت القطاعات الصناعية شبكة من العلاقات التكاملية والتي يبدو أن من الصعب تغييرها. فإدخال تقنيات جديدة تتطلب الكثير من الاختبارات وصناعة أجيال متعددة من الموديلات التجريبية. وقد تحتاج تقنية الطاقة التحويلية إلى 30 سنة لتصل إلى إنتاج 10 % من إنتاج الطاقة العالمي. وهذا يعني أن الطاقة الجديدة قد تحتاج إلى 30 سنة لكي

تصل إلى 10 % من العالم. ونحن لا نستطيع أن نتظر كل هذه المدة. فإذا كان باستطاعة التقنية الجديدة المساعدة وتقديم الحلول لعصرنا، فعليها أن تكون قابلة للتطبيق في زمن أقل، لذلك علينا أن نطور تقنيات قابلة للتطبيق بسرعة ويقدم هذا الكتاب عدة طرق واعدة لذلك.

أما بالنسبة للعالم العربي، فهناك الكثير من الفرص والإمكانيات الجديدة. فهي واحدة من أفضل المناطق في العالم بالنسبة لاستغلال الطاقة الشمسية، كما أن المعلومات المتوفرة عن قطاع النفط قد تستخدم في حفر طبقات أعمق، موفرة طرقاً جيدة في تقنيات الحفر. وكلا التقنيتين مذكورتان في هذا الكتاب، إضافة إلى أن العالم العربي في وضع جيد ليصبح رائداً في تقنيات المياه. فإذا استطاع العالم العربي أن يتعامل بكفاءة مع مشكلة المياه، فإنه سوف يصبح محط انتباه العالم. وهذا لا يعني فقط تحلية مياه البحر، فالعديد من التطورات السريعة قد تم تطبيقها في مجال الاستخدام الفعال للمياه. فنحن لا نحتاج إلى ري المزرعات 100 % من الوقت، بل نحتاج على أن نكون أكثر ذكاء، كما نحتاج إلى تنبؤات أكثر دقة للطقس، وإلى العديد من المجسات التي تحدد وتحسس ما يحتاجه النبات فعلاً. وهذه ما هي إلا مقدمة لمعرفة كيف بإمكان تقنية المعلومات أن تغير تغييراً شاملاً في إمدادات المياه والزراعة.

هناك علاقة حميمة بين احتياجات المجتمع وتطور التقنية، فالحاجة أم الاختراع، وقد أثبت التاريخ ذلك مراراً. فما يهدد المجتمع بشكل مباشر يحرك العلماء ويقود إلى الاختراع.

وقد بدأت بالفعل تقنيات الاتصالات الجديدة في بلورة طرق واضحة،

فالشبكة الكونية منسوجة بدقة وإحكام بحيث أن الشعور بالمصير المشترك يشعر به كل شخص على هذا الكوكب. فحياتنا تتشكل بشكل متزايد على حوادث وقعت في أماكن بعيدة جداً عنا. فأسعار المواد الغذائية في المملكة العربية السعودية تتأثر بحرائق حدثت في أوكرانيا، وانقطاع التيار الكهربائي قد يكون سببه على بعد 5000 ميل من ذلك، وقد ينتقل فيروس مميت من الصين إلى القرب منك خلال ساعات.

ونحن نحاول في هذا الكتاب أن نثبت أن باستطاعتنا السيطرة على مثل هذه المخاطر. فالتلاحم والاتصال موضوع التساؤل صنعه الإنسان، وباستطاعتنا تغييره بشكل يجعل الوقائع التي تحصل محصورة في مكانها عوضاً عن تأثيرها على الآخرين وتحويلها إلى كارثة واسعة النطاق. ومن أجل محاولة تغيير المستقبل نحتاج إلى التخلي عن الحلول المطروحة، فالنظرية الاقتصادية المعيارية مثلاً نوقشت وتم تحديدها في هذا الكتاب، فقد أثبتنا بأن هناك سلوكيات غير معقولة وغير منطقية ناشئة عن بعض الظواهر الاقتصادية غير المفهومة ظهرت سابقاً. وقد اقترحنا طرقاً جديدة وواقعية جداً، وإذا بدأنا باستكشافها منذ الآن فإننا قد نتجنب حدوث بعض الكوارث العالمية في العقود القادمة.

نرجو أن يشاركوننا قراءونا بشعورنا بالحاجة الملحة لذلك. فقد كتب أحد ناقدتي هذا الكتاب قائلاً: «إن في هذا الكتاب تنبؤاً مثيراً للإعجاب وصرخات رعب محذرة في آن واحد». وهو استنتاج يجب أن يؤخذ كسبب للتفاؤل، إذا أردنا أن نؤثر في مجرى التاريخ. وقد تكون المشاكل التي تواجه كوكبنا ضخمة، ولكن باستطاعتنا أن نحدث تغييراً حقيقياً.

فقد أوضحنا بأن القضية ليست مجرد تساؤل عن تطور التقنية الجديدة. بل أن الطريقة التي تأسست وتجدرت فيها التقنية وطريقة انتقالها وتغلغلها في المجتمع يحمل نفس الأهمية.

فنحن نؤمن بأنها (التقنية) سوف تمكن الناس من التحكم بمصائرهم. فليس من الضروري أن تكون باحثاً علمياً أو أن تعمل في مختبر صناعي لكي تكون قادراً على تشكيل مصيرنا المشترك. إننا نتكلم عن أشياء بسيطة مثل التوقف عن رمي المواد الغذائية، أو عن الاختيارات المهنية للفرد وطريقة عيشه، كما أننا نتمنى أيضاً أن نلهم زملاءنا المهندسين والعلماء في تغيير اهتماماتهم البحثية بطريقة من شأنها المساعدة في حماية وتحسين الحياة على كوكبنا.

برلين – ديسمبر 2011

تقديم

تخيل أنك تعيش في عام 1958، وأن الدوائر المتكاملة على وشك أن يتم اختراعها والتي ستحدث ثورة علمية.

أو تخيل أنك في العام 1992، حينما انطلقت شبكة المعلومات الدولية (الإنترنت) لكي تحول عملياً كل مظاهر حياتنا وكذلك كل مظاهر المنتجات.

هذا الكتاب، وبطريقة لا تصدق، يدعم المقولة الرامية، إلى اعتبار، أننا نتواجد ليس في لحظة راهنة، ولا حتى في حقل واحد، وإنما في حقول عديدة.

ولنتصور أيضاً أننا قد طلبنا من المؤلفين (روتغر فان سانتن)، (دجان كوهي) و(برام فرمير)، الذين أجروا مقابلات، مع علماء وخبراء تقنيين، حول مواضيع: الصحة والتنمية المستدامة والاتصالات، النظر معنا إلى الأمام، وذلك حتى بلوغ العام 2030، لاسيما تعليقاتهم المنتظرة، حول أي نموذج يمكن اعتماده؟ ليلعب الدور الضروري المطلوب، خصوصاً إذا علمنا أن التكنولوجيا ستكون لازمة في العام 2030، وربما هذا هو السبب الذي دفع بالمؤلفين، إلى التحري عن ما يمكننا القيام به لتفادي الفجوة مستقبلاً؟

وعلى الرغم من عملهم في مجالات متباينة، ومن بينهم، الذين ندعوهم خبراء في هذا الكتاب، أمثال (هانز بليكس) رئيس لجنة التحقيق الدولية في العراق، و(كريغ فينتر) المستكشف من الحمض النووي البشري، و(سوزان غرينفيلد)

سلطة رائدة عالمياً في السيطرة على الدماغ البشري، يتأكد لنا من خلالهم الرابط بين جميع شبكاتنا العالمية، في مجال التكنولوجيا والاتصالات، وبين الصراعات الكبرى في العالم التي تنطوي على أحداث، لا يمكن أن تكون معزولة في مجرياتها، وأن الفهم الجديد للضوابط الكامنة وراء هذه النظم المعقدة، هو أكثر أهمية من أي وقت مضى.

أما الاستخدام المضىء للغة، التي صيغ بها هذا الكتاب، فيساعدنا على الوصول إلى مناقشة المسائل ذات الاهتمام العالمي، وبالتالي الكشف عن أهميتها.

إن العام 2030 سيتخذ الموقف الذي يمليه، علينا تجاه مسيرة التاريخ، ويمنحنا طريقة جديدة في التطلع إلى الأمام، من منظور يتناول الاستدامة والاستقرار ومواجهة الأزمات بتدابير احترازية.

وخلاصة القول إن هذا الكتاب، يتوجه إلى كل الذين يهتمون بالعلم الحديث، لي طرح أمامهم التقنيات المتطورة التي من شأنها أن تحدث تغييراً في العالم.

مهمتنا

لم يخلُ العالم من الأحداث غير المسبوقة، فأثناء تأليفنا لهذا الكتاب. سجلت أسعار المحروقات والمواد الغذائية ارتفاعاً كبيراً ثم هبطت أرضاً. حصلت هزة أرضية مدمرة في هايتي. فشلت المصارف وظهر فيروس إنفلونزا جديد، ما لبث أن تفشى وباء عالمي سبب الذعر وأعلن حالة طوارئ. لم تكن أي من هذه الأحداث متوقعة قبل سنة، أو على الأقل، لم يكن مسموعاً بها. ولم تتمكن من خلال مهارتنا التكنولوجية أن نأخذ

الاحتياجات اللازمة لمواجهةها مسبقاً.

لقد ساهمت التكنولوجيا في تأمين احتياجاتنا المادية منذ زمن بعيد. لقد تعلمنا كيف نحرق الأرض، وكيف يخاطب أحدها الآخر، وكيف نبقى بصحة جيدة. ويملك معظم سكان بلاد الغرب ما يكفيهم من طعام، أسقفاً فوق رؤوسهم، وماءً نظيفاً. تأمنت جميع ضروريات الحياة إلى حد دفع بعض المراقبين للقول إن الحاجة إلى المزيد من التقدم التكنولوجي أخذت تتقلص. ولكننا نواجه، للمرة الأولى في التاريخ، أزمت عالمية الشكل.

لوحظ تبعاً للنقص في المواد الغذائية في كل من آسيا، وإفريقيا، وجنوب أميركا منذ عام 2007، وانتشر النقص عالمياً عام 2008. وإثر انتشار الإنفلونزا الوبائية، انتقلت الجراثيم عبر القارات في غضون أيام. كما تعدّ التغييرات المناخية وأزمة المحروقات من التحديات العالمية التي سنواجهها في العقود المقبلة. عولمة الكارثة بحد ذاتها متجذرة في التكنولوجيا. أقدمت أجيال من المهندسين على إحداث شبكة عالمية من الصناعات والاتصالات والأسواق التي أثبتت ترابط الكواكب. وقد باتت هذه الشبكات على درجة وثيقة من التقارب مشيرة إلى أننا سنواجه مصيراً مشتركاً. فإما نحيا أو نهلك معاً.

وييدي مؤلفو هذا الكتاب قلقهم من النطاق الجديد الذي تتجلى خلاله هذه المشاكل الضاغطة. وبما أن التكنولوجيا كانت من المسببات الأساسية لهذه التعقيدات في الدرجة الأولى، فنحن نؤمن أنها يجب أن تكون بالتالي جزءاً من الحلول المناسب لها، وكذلك منع مشاكل مشابهة من الظهور في المستقبل. وتختلف درجة التحدي عن كل ما اختبرناه نحن

البشر حتى الآن. لذلك، يجب أن تكون الحلول مختلفة أيضاً، حتى في حال المشاكل التي حسبنا أننا تخطيناها مسبقاً.

قد نعرف كيفية معالجة عدوى الفيروسس، على سبيل المثال، ولكن معالجة ملايين الأشخاص تبعاً تعتبر تحدياً مختلفاً كلياً، قد يتطلب إيجاد تكنولوجيا جديدة. ومن الواضح أنه لم يكن بإمكاننا تغطية كافة ميادين التكنولوجيا بأنفسنا، فتحدثنا مع عدد من الخبراء وأصحاب الرؤية عن تصورهم الخاص للعالم بعد عشرين عاماً.

طلبنا منهم استكشاف أي نوع من الأبحاث سيكون ضرورياً في الأعوام المقبلة ووضعها في نطاق أوسع. فهل لدينا الوسيلة للتأثير على مجرى تاريخنا؟ وإلى أي تقدمات مفاجئة في المعرفة سنكون بحاجة لتحويل العالم إلى مكان أفضل للعيش؟ لقد تقدم الخبراء بأفكار أظهرت ميادين متوازية. حيث أظهرنا أن معظم العمليات باتت مترابطة وأن الشبكات العالمية بأنواعها المختلفة أصبحت متشابكة. الأمر الذي يشير أن خلافاً ما، لنقل في الإنترنت، يمكن أن يعطل النظام المالي العالمي.

العلم والتكنولوجيا متورطان عن كثر في التعقيدات المتفاقمة للقضايا الأساسية، الأمر الذي يعقد رؤيتنا للحلول والمشاكل معاً. وفي سياق مناقشاتنا مع الخبراء، أدركنا تدريجياً أن وثيقة الصلة بين الشبكات والتعقيدات أوسع مما حسبنا، الأمر الذي زودنا بمقاربة جديدة للمشاكل والحلول معاً. وبالرغم من عدم تقدير هذا الأمر تماماً في العديد من الفروع العلمية، إلا أن الاهتمام يتزايد بالشكل الموصوف هنا. كما يزودنا بالعديد من الأدوات الضرورية لمواجهة المستقبل. ومع ذلك، يمكن لعلم التعقد أن يعلمنا الكثير

عن الاختراقات، والتغيرات وأنماط التأثير. فتقدمت الأبحاث عن الأنظمة الديناميكية المعقدة إلى علم جديد وكان ذلك منذ أواخر العام 1980. وقد أصبح هذا العلم شائعاً على نطاق الفيزياء والكيمياء والرياضيات، وأوجد مؤخراً طريقه في حقول أخرى كذلك. والفهم الجديد للأنظمة المعقدة، يزودنا بمنظور جديد عن الاستدامة، الاستقرار، ووسائل منع الأزمات، الطريقة الجديدة التي تساعدنا على الترقب كما تساعدنا على تعريف القضايا الأساسية للعام 2030. لقد تم اختيار آفاق الأعوام المقبلة بعناية فائقة.

وبحسب عدد من العلماء، لا يبدو العام 2030 بالمستقبل البعيد. ليس علينا تخيل حلول قد تبدو متاحة، حيث إن التكنولوجيات التي سنستعملها حينها تعدّ امتداداً منطقياً لما نشهده مختبراتنا في المرحلة الراهنة. والعقدان المقبلان يبدوان مدة قابلة ليكون العلماء تصوراً عنها. فالتطورات التكنولوجية تستغرق وقتاً لتفعيلها، والعديد من الأفكار المطورة حالياً تحتاج لهذه المدة كي تصبح واقعاً. لذلك، لن يجد القارئ في هذا الكتاب قصصاً خيالية عن (روبوتات) ستحتل العالم. قد تحدث هذه الأمور يوماً، ولكن ليس في الأعوام العشرين القادمة.

من جهة أخرى، تبدو مدة عقدين كافية لتأخذنا أبعد من حاجاتنا الحالية. هذا الكتاب ليس عن التعديلات الإضافية للتكنولوجيات المتوافرة، أو عن الجيل المقبل من الرقائق. فهو لا يسلط الضوء لا على الكثافة السكانية خلال عشرين عاماً، ولا على عدد السيارات التي سنملكها، أو حاجاتنا لعدد من الأسرة الصالحة للمستشفيات. لسنا مهتمين بالإحصاءات أو بتطوير سيناريوهات حول المآزق التي سيواجهها مجتمعنا، ولسنا بحاجة

إلى الأرقام لنثبت ما هي.

لكل هذه الأسباب، طلبنا من الخبراء في هذا الكتاب التركيز على القضايا الرئيسية لعام 2030. على اعتبار أننا تكنولوجيون، نشعر بمسؤولية خاصة للعمل على إيجاد الحلول. إذ كانت التكنولوجيا من أبرز مسببات المشاكل التي نواجهها. لذلك، من واجبنا أيضاً أن نوجد لها الحلول. كالعديد من زملائنا، وظفنا جهدنا وإبداعنا في خدمة هذه الصناعة. وعلى أهمية الأمر، قد لا يبدو كافياً لحل المشاكل التي تواجهها البشرية حالياً. هناك أمور عدة تستوجب مواجهة طارئة لمن يرغب في تحويل العالم إلى مكان أفضل للعيش، وهذا بالضبط يشمل تكنولوجيين مثلنا. في هذا الكتاب، نظهر أن للتكنولوجيا قوة تمكنها من إحداث فرق حقيقي. نحتاج إلى اختراقات تكنولوجية متنوعة لحماية مستقبلنا. في الوقت نفسه، يجب أن نرصد بدقة العلاقة بين مختلف الأنظمة. بطريقة مثالية. سيساهم هذا الكتاب في تعزيز أجندة البحث عبر إلهام المهندسين وغيرهم في جهودهم لحماية وتحسين كوكبنا.

هذا المنشور الدولي هو نتاج دراسة عن التطورات المستقبلية. بمناسبة الذكرى السنوية الخمسون لإنشاء جامعة (إيندهوفن) للتكنولوجيا في هولندا⁽¹⁾. وقد شجعنا ردود فعل أصدقائنا المهندسين في هولندا والخارج، وكذلك طبيعة القضايا التي تواجه كوكبنا في المرحلة الحاضرة بغية توسيع دراستنا على نطاق عالمي.

(1) Santen, R. A. van, Khoe, G. D., and Vermeer, B. (2006). Zelfdenkende pillen, en andere technologie die ons leven zal veranderen. Amsterdam: Nieuw Amsterdam.

عندما طلبنا من زملائنا أن يدونوا لائحة بما يعتبرونها من أكثر المشاكل الضاغطة التي تواجه كوكبنا حالياً، أعدّوا مجموعة من الاهتمامات أبرزها التلوث البيئي، التغيير المناخي، التهديدات الأمنية المتزايدة، وتوفير الحاجة الغذائية الملائمة لسكان الأرض. ولأننا نركز في هذا الكتاب على أكثر المسائل خطورة في المرحلة الراهنة، من المثبط لنا أننا لا نزال نحتاج إلى علاج للضرورات الإنسانية الأساسية. وما زال أيضاً ومنذ بداية القرن العشرين، نقص في الغذاء والماء والمسكن مما يؤدي بحياة الملايين سنوياً. ويعد سوء الغذاء السبب الأساسي لأكثر من نصف حالات الوفاة في العالم. ويفوق عدد الذين يموتون جراء سوء التغذية⁽¹⁾ عدد الذين تلاشوا خلال الحرب العالمية الثانية. ومما يزيد هذه المشكلة أرقاً هي معرفتنا المسبقة بأنها غير ضرورية. لهذا، نعطي أهمية كبرى لهذه المسألة ولكيفية علاجها.

ومن ثم يأتي دور مرض السرطان والأمراض المعدية بعدما تتم معالجة الضرورات الحياتية، وكلما تقدمنا في العمر، ازداد اعتمادنا على الرعاية وتضاءلت المعرفة. وتخولنا الحلول المرتجاة لهذه المسائل الأساسية العيش في حياة مديدة وسعيدة. لذلك، صنفنا هذا الأمر كثاني أنواع التحديات. وعلى أي حال، لا أحد يستطيع ضمان استمرارية الجنس البشري، إذ يتطلب منا النمط السريع للتغيير في كوكبنا التأقلم بسرعة ملحوظة. وأمان

(1) According to Jean Ziegler, the United Nations special rapporteur on the Right to Food for 2000 to March 2008, in his book: Ziegler, J. (2005). L'Empire de la honte. Paris: Fayard, p. 130.

مجتمعاتنا ليس مضموناً أيضاً. والأزمات المالية والتوسع المدني والنزاعات المسلحة، كلها عوامل مصيرية مؤثرة على وجودنا، الأمر الذي يدفعنا لتصنيفها في الخانة الرابعة للمشاكل.

وبالنسبة إلينا، إن أهم الأمور التي يجب أن يبدأ البشر بإيجاد العلاج لها هي: سوء التغذية، الجفاف، السرطان، الأمراض المعدية، رعاية المسنين، تراجع المعرفة أو التدهور الإدراكي، التغيير المناخي، نضوب الموارد الطبيعية، الكوارث الطبيعية، المدن السكنية، عدم الاستقرار المالي، الحرب والإرهاب، والتعدي على السلامة الشخصية.

وهذه المشاكل من حيث طبيعتها غير مترابطة في العمق، لهذا، لا نسعى إلى تصنيفها. وكل من يعمل لإيجاد حل لمشكلة التغيير المناخي يساهم أيضاً، بطريقة أو بأخرى، في مواجهة الفقر. ويعني تقاطع هذه المشاكل أننا بإمكاننا تطوير أدوات مشتركة لمواجهتها - وهذا موضوع رئيسي يتمحور حوله هذا المؤلف.

ودون أدنى شك لسنا الوحيدين المهتمين بهواجس المستقبل. ففي العام 2004، نظم الناشط البيئي الدانمركي بجورن لومبورغ مؤتمراً في كوبنهاغن لمناقشة أبرز القضايا التي تواجه المجتمع العالمي⁽¹⁾ في الحقبة المعاصرة. وقد حرص لومبورغ، الذي تعرض للهجوم من قبل المهتمين بالبيئة والعلماء على حد سواء، وبالتالي أن يتم تحديد ميزانية عمومية دقيقة

(1) His project is published in two books: Lomborg, B. ed. (2004). Global crises, global solutions. Cambridge, UK: Cambridge University Press; Lomborg, B. (2007). Solutions for the world's biggest problems: Costs and benefits. Cambridge, UK: Cambridge University Press.

لوضع الحالي الذي يمر به كوكبنا. وقدم المشاركون في المؤتمر حينذاك لائحة بأهم التحديات العشرة المقبلة تحت عنوان (اتفاق كوبنهاغن). فاللائحة مشابهة لللائحتنا وتتضمن: التغيير المناخي، الأمراض المعدية، النزاعات المسلحة، التعليم، عدم الاستقرار المالي، الحكومة والفساد، سوء التغذية والجوع، الإعانات، والحواجز الجمركية.

وقد اقترح الرئيس المنتهية ولايته للرابطة الأميركية لتقدم العلوم لائحة أخرى⁽¹⁾ عام 2007، تعكس بدورها الأهداف الإنمائية للألفية في الأمم المتحدة⁽²⁾. هناك إذا، توافق جماعي فيما يختص بالتحديات الأساسية التي نواجهها. لاسيما بالنسبة للتقدم التقني، وبالكد تعرضت لائحة القضايا الأساسية عن القرن المنصرم للتغيير.

وكان كاتب الخيال العلمي البريطاني جورج ويلز أول من نشر مقالات غير خيالية عن المستقبل في حوالي العام 1900⁽³⁾. كان ويلز مقتنعاً أن القرن العشرين سيطرح أخطاراً هائلة على الجنس البشري. بحسب ويلز، أطلق القرن التاسع عشر موجة لا يمكن وقفها من التقدم، ستتسبب جذرياً بتعطيل حيوات البشر، وتوليد اضطرابات جماعية، وإشعال فتيل الحروب. وقد اعتقد ويلز أن وسائل النقل، على وجه التحديد، ستغير وجه الكوكب.

(1) Holdren. J. P. (2008) Science and technology for sustainable wellbeing. Science. 319. 424.

(2) See the UN Web site. <http://vermeer.net/caa>

(3) Wells. H. G. (1901). Anticipations of the reactions of mechanical and scientific progress upon human life and thought. Complete text. <http://vermeer.net/cab>

وانتصار الطرق على السكك الحديدية سوف يدمر المدن، وهذه المدن بدورها - بعد أن تتشكل على طريق السكك الحديدية - سوف تتكاثر في جميع أنحاء البلاد وتنشأ امتداداً لا نهاية له من المستوطنات في الضواحي. وتكررت المواضيع المطروحة من قبل (ويلز) عبر القرن العشرين، وغالباً عبر استخدام مصطلحات مختلفة تعكس المخاوف الحالية. ونحن مقتنعون أن لا شيء موروث في الطبيعة البشرية يمنعنا من معالجة هذه المشاكل. ولكن، للقيام بذلك، يجب أولاً أن نفهم الآليات المتعلقة بها وتضفي عليها طابع الديمومة. عندها فقط، نأمل بأن نجد علاجاً شاملاً، فنحن نؤمن بأن الحلول المطلوبة يمكن تطبيقها وحصولها على المساندة على مستوى عالمي. إذ لم يعد مجدياً علاج المرض على نطاق محلي، فالزيد من الاستعمالات المنضبطة للمضادات الحيوية، في المناطق السكنية أمر عبثي، على سبيل المثال، إن لم يطبق الاستعمال نفسه في علاج الحيوانات. وفي الصفحات اللاحقة، سنكشف الآليات المشتركة التي تكمن وراء الكثير من القضايا التي نواجهها في المرحلة الراهنة.

مقاربة

قد تبدو محاولة استشراف المستقبل أمراً سخيماً، خاصة عندما تأخذ بعين الاعتبار عدد المرات التي فشلت خلالها التوقعات المسبقة. وعلى سبيل المثال، كان النضوب الوشيك لاحتياطي الوقود الأحفوري متوقعاً ومعلنأً. وفي العام 1865، توقع (ستانلي جيفونز) أن ينفذ احتياطي الفحم خلال بضع سنوات. وفي العام 1914، قامت الولايات المتحدة

بحسابات مفادها أن النفط الباقي في الأرض يكفي لعقد واحد فقط لا غير. والتوقعات اللاحقة ما بين الأعوام 1939 و1951 تحدثت عن نفاذ النفط خلال ثلاثة عشر عاماً.

وكان التفاؤل في العام 1960، بظهور الطاقة النووية مرتفع المنسوب إلى حد ساد معه اعتقاد بضرورة التخلص من احتياطي النفط، إذ إن الطاقة المزعومة الخالية من الكلفة ستفقد قيمته في أقرب فترة ممكنة.

وفي العام 1972، توقع نادي روما أن النفط سيكفي لمدة عشرين عاماً⁽¹⁾ وليس أكثر. واعتبرت ذروة النفط (أي عندما يصل الاستهلاك إلى أعلى نسبة تاريخياً) وفي العام 2008 تدفق أنبياء الشؤم إلى أن بدأت الأسعار بالانخفاض تدريجياً. والآن، عندما تسأل مختلف الخبراء كم ستكفي احتياطات النفط، ستختلف التوقعات على الأقل بثلاث معدلات، والبعض قد يجاوبك ببساطة، إلى الأبد.

ويمكن في هذا السياق إضافة أمثلة عدة، حيث التوقعات المستقبلية قد لقيت الفشل الذريع مراراً وتكراراً. ويجب من حيث تبدو الأسباب واضحة عند مراجعة التطورات الماضية الكبرى. وتستطيع الأحداث العشوائية الصغيرة أن تغير مجرى التغيير. وفكرة عبقرية واحدة لميكانيكي ألماني أحدثت تغييراً في عالم النقل إلى الأبد. وقرار واحد من أحد المشايخ

(1) These energy forecasts are quoted in the essay "Against Forecasting" by Czech-Canadian environmental scientist Vaclav Smil. Anyone thinking about making quantitative prognoses should read it first. See Smil, V. (2003). Energy at the crossroads: Global perspectives and uncertainties. Cambridge, Mass., and London: MIT Press, chapter 3 and references therein.

العرب كان بإمكانه سحق اقتصادنا المعتمد على النفط، أو ربما بطارية
تكنولوجية واحدة كان بإمكانها أن تغير مقاربتنا للنفط. ولا يمكن توقع مثل
هذه النقاط التحول. إنها تعتمد على نهج تفكير شخص واحد، أو اختبار
محظوظ لمجموعة من العلماء. ويسرد التاريخ فقط في الإدراك المتأخر، مما
يعني أن من يتوقعون في المستقبل السبق في أعمالهم: يستقروئون اتجاهات
مرئية مسبقاً، وأحياناً يحتاطون عبر تقديم سيناريوهات مختلفة وفقاً
للظروف الاقتصادية والاجتماعية. وهذه طريقة فاعلة لتحضير مقاربات
قصيرة الأمد، أو تغييرات تدريجية، ومحاولة التفكير خارج المربع، بطريقة
غير مألوفة. ولكن، غالباً ما تنوع السيناريوهات من دون أن تقدم أي
وسيلة للتخطيط الطويل الأمد.

والمشكلة في أن هذه السيناريوهات لا تقدم فعلياً أي معلومات جديدة
على قدر ما تشكل استقراراً لوضع معروف. أما الاستقرار الجديدة
فينقصها التغييرات المفاجئة. ويمكن للاستقرار أن يكون هشاً ومضلاً.
أما المشكلة الأخرى فإن هذه السيناريوهات تعطي فقط الإحصاءات
والأرقام، فهي معنية أكثر بالظواهر من القوى (العوامل) التي يمكن أن
تحدثها.

و غالباً ما تتطور السيناريوهات إلى جوانب معينة من التطور الاجتماعي،
مختلفة جوانب أخرى من دون أي تغيير، خاصة السيناريوهات المستقبلية،
التي غالباً ما تعتمد على (المستوى الحالي من التكنولوجيا)، وبالتالي
ينقصها اندفاع المهندسين لحل المشاكل الضاغطة فعلياً. وقد يفترض
المعنيون حتى الآن أن لا شيء جديد لاكتشافه (كما الحال في توقعات

الذروة النفطية). وبالرغم من أهمية هذه الطرق في التفكير الإستراتيجي، لكنها لا تمنح التفسير الكافي، وتفوتها بالتالي نقاط التحول في مستقبلنا. ولتحديد روزنامة أو أجندة العمل، يتم تطوير مقاربة جديدة لتكملة أدوات أصحاب التفكير المستقبلي. وفي العقد الماضي، عمل علماء الفيزياء والكيمياء والبيولوجيا والاجتماع سوياً من أجل الوصول إلى كشف ما وراء الظواهر مثل الهزات الأرضية والتطور البيولوجي والعنف العرقي. ووضعوا أسس العلم الجديد عن الظواهر الجماعية في المجتمع والبيئة الطبيعية.

علم الظواهر الاجتماعية

من أجل فهم هذه المقاربة الجديدة، من المهم إدراك كيف اختلف العلم الجديد عن الطرق التقليدية التي كان يستخدمها العلماء. وعندما رمى غاليليو غاليلي الكرات المختلفة الحجم من برج بيزا المائل، لاحظ أنها وقعت جميعاً على المعدل نفسه، أو لم تفعل لأن دفع الهواء يؤثر على العملية. ومع ذلك، قام غاليليو بتجارب أثبتت أن تأثير الهواء غير مهم، فبقي له فقط قوة الجاذبية.

وبعد أعوام عدة، ليس واضحاً أي تجارب قام بها غاليليو، ولكن القصة ترددت مراراً لأنها تمثل فهم منهج العلم. فقد أثبت التركيز على جانب واحد من الواقع في هذه الطريقة كونه تقنية فاعلة وقوية. وأكمل العلماء التركيز على الظواهر المعزولة على امتداد القرون. يبدو الانتظام أوضح عندما يكون هناك عامل مفصول عن محيطه، الأمر الذي يخولنا أن نركز

على السبب ونتيجته. وقد أتاح هذا النهج الاختزالي للعلماء التعرف على القواعد الإنسانية للطبيعة.

فالوقت الذي يستغرقه (البندول) في التأرجح يبدو للوهلة الأولى متناسباً مع الجذر التربيعي لطوله. والعلاقة ماثلة لتلك الموجودة في قانون (أوم) للمقاومة الكهربائية وقانون (نيوتن) للقوى المؤثرة على التفاحة، أو كما يقول علماء الرياضيات عند مناقشة النسبية: كل القوانين الأساسية لديها حيثيات خطية قوية.

لقد أثبت علم الاختزال نجاحه، وساعدنا على أن نفهم، ونتوقع ونسيطر على الطبيعة. ونستطيع على سبيل المثال أن نتوقع الكسوفات الشمسية في الألفية الثالثة بدقة، وفي انتصار باهر للعلم على التخمينات البدائية⁽¹⁾. وقد شكلت الاختزالية أيضاً قوة دافقة خارج عالم الفيزياء. فتمكن علماء البيولوجيا استنتاج قوانين بسيطة للوراثة عبر دراسة المعطيات منعزلة. وقبل أواخر القرن الثامن عشر، استوحى آدم سميث من النظرية الاختزالية للفيزياء المعاصر لصياغة القوانين الاقتصادية الأساسية. ففوجئ العديد من الأشخاص عندما اكتشفوا أنه من الممكن وصف ظاهرة اجتماعية كالتجارة في قوانين مشابهة للفيزياء. ويتشارك جميع التجار في الدوافع لزيادة أرباحهم، وهذه هي الشمولية التي تخلق مجال التجريدات الرياضية. أما عملياً، فالقوانين الأساسية لعلم الاختزال هي بمجملة إفراط في التبسيط. ولا يحدث العديد من الظواهر فعلياً في عزلة. وغالباً ما تعمل

(1) See <http://vermeer.net/cac>

جميع الطرق العملية معاً، فتمكن إحداها من تحييد أو تكثيف الأخرى. وفي النتيجة، هناك علاقة بسيطة في عدد من الحالات بين السبب والنتيجة. في الرياضيات مثلاً، غالباً ما تشمل هذه العمليات حيثيات غير خطية قوية. وفي العام 1961، فوجئ عالم الأرصاد الجوية الأميركي إدوارد لورنز بالتوقعات الجوية التي وردت على حاسوبه، فاكتشف أن تغييراً بسيطاً في الشروط البدائية لحساباته قد تؤدي إلى توقع وضع مختلف كلياً. والأرقام التقريبية المختلفة كان بإمكانها أن تؤدي إلى تغيير ملحوظ، فأدرك لورنز أن هذا ليس نتاجاً صناعياً لأرقامه، ولكن الأمر مشابه لما يحدث في الحياة الحقيقية. ومن هنا جاء تعليقه المشهور أن رفرفة أجنحة الفراشة بإمكانها تحويل مسار الطقس. وبالتالي، يمكن لاضطرابات طفيفة أن تشكل تأثيراً كبيراً في الأنظمة المعقدة.

استنتج لورنز أن هذا يجعل توقع الطقس غير قابل لأكثر من أسبوع مقدماً، حيث إن حساسيته للتغيرات الصغيرة تجعل المناخ فوضوياً، كما نوضح لاحقاً. وجذبت نظرية الفوضى أو أثر الفراشة اهتمام العديد في أوساط العلم والأعلام، ولاقت فكرة أن العالم حولنا يتطور بشكل عشوائي جاذبية كبرى.

ولكن، وعلى جميع الأحوال، ما هي نظرية الفوضى، في نهاية المطاف⁽¹⁾.

وعلى العكس، فقد شكلت بداية بحث علمي لاقتفاء أثر الأنظمة في الحالات غير المتوقعة. فقد اكتشف، على سبيل المثال، أن معظم الأنظمة

(1) Lorenz, E. N. (1995). The essence of chaos. Seattle: University of Washington Press.

الفوضوية لا تتطور عشوائياً بشكل تام. من الممكن أن يكون هناك تطور غير متوقع كلياً، ولكن لا يبدن وجود نظام ما خلف الفوضى. مثل بسيط على ذلك هو زحمة السير على الطريق السريع. عندما يرتفع عدد السيارات، يحتمل حدوث إحدى الحالتين: إما تستمر السيارات في التحرك بسرعة فائقة، وإما يكون هناك زحمة سير. الخط الفاصل بين الاثنين رفيع جداً. تغيير بسيط بإمكانه قلب النظام من حالة مستقرة إلى حالة أخرى. يمكن للزحمة أن تبدو خانقة من دون أي سبب ظاهر. تبدأ التغييرات بالظهور حين تلامس الحدود الخطيرة، فتكون النتيجة تحول السيارات من الوقوف إلى السير. تعريف هذه العوامل المؤثرة من أهم إنجازات نظرية الفوضى. دراسة الحد الفاصل بين الاثنين يمكنه أن يؤمن دلائل عن كيفية دفع الوضع بالاتجاه المناسب. تحول الإضاءة الأفضل على الطريق السريع، على سبيل المثال، السائقون إن يقودوا أسرع ويتجاوبوا مع بعضهم البعض بطريقة منضبطة. هذا يعني أن زحمة السير لا تتوقف. بالتالي، الحد الفاصل بين العوامل الجاذبة من الممكن أن ينتظر. وقد يبدو مثل الطريق السريع عادياً، ولكن توجد حالات مماثلة كثيرة: المناخ في الهند، على سبيل المثال، يبدو منقسماً لحالتين، رياح موسمية أو جفاف. ويمكن لفهم التحول بين الاثنين أن يحسن الزراعة في المنطقة.

في أعقاب نتائج لورنز الرائدة، قامت مجموعة من العلماء الموهوبين بالعمل بصبر وثبات لكشف الأنماط المشابهة في الأنظمة الديناميكية المعقدة.

في أواخر الثمانينيات، قام الفيزيائي الدانمركي بير باك بدراسة

التحويلات في الأنظمة المعقدة، وكان الفيزياء في تلك الحقبة مصدر إلهام وافر. استعمل باك الرؤية الفيزيائية عن كيفية تحول العوازل فجأة إلى الموصلات، وراقب تحول المياه السائلة إلى ثلج. وبدأ بعدها، باستعمال المفهوم نفسه أبعد من الفيزياء. ويعترف باك بكونه فضولياً، أو قد ساعده الأمر كونه دائماً يدس أنفه في أمور الآخرين. عبر استكشاف طرق جديدة، لاحظ أن الأنظمة غير المعقدة لا تتجه كلها نحو الاستقرار. على العكس، بعضها يتجه نحو الاستقرار المتزايد.

يزداد التوتر ويحيط قشرة الأرض، متفاعلاً شيئاً فشيئاً إلى حد نصل فيه إلى هزة أرضية. وتكرر عمليات مماثلة في الثلوج التي يزداد تكتلها تدريجياً لينتهي الأمر إلى انزلاق منطقة جبلية أو انهيار جليدي، وتتضمن الأمثلة الأخرى الحرائق في الغابات أو حتى انقراض الأجناس. وغالبا ما تتكرر هذه الأحداث الكارثية بعد حدوث هزة أرضية، يعيد التراكم من جديد وتكرر الدورة.

مع بقاء القوى الكامنة، ستستمر القشرة الأرضية بالتوجه نحو اللا استقرار ووضع عصيب، يسميه بير باك (الخرجية المنظمة داخلياً). من المؤكد أن الهزة الأرضية المقبلة قادمة، السؤال الجدير بالطرح هو متى وكم ستكون قوتها. إن كان منسوب التوتر عالياً، فإن تحركا عشوائيا بسيطاً سيسبب الهزة. وقد تختلف تفاصيل كل كارثة، ولكن القوى العاملة هي نفسها. قام باك بدراسة إحصاءات الكوارث المتكررة، وكان من المعروف مسبقاً أن حجم الزلازل المتعاقبة يعرض انتظاماً غريباً. وتعتبر هزة أرضية بقوة ثمانية على نطاق ريتشر نادرة الحدوث. هزة أرضية بقوة

سنة، على العكس، عرضة للحدوث أكثر بعشر مرات في أي مهلة زمنية. كذلك بالنسبة إلى الهزات من قوة ستة أو خمسة وما شابه ذلك. يتم عرض هذا الانتظام على مدى فترة طويلة جدا، وينطبق الأمر أيضا على المناطق المختلفة⁽¹⁾.

درجة الهزات الصغيرة نسبة إلى الهزات الكبيرة هي بذلك ثابتة، ممثلة قانون التحجيم، أو قانون القوى، كما تسميه الرياضيات غالبا. وتتواجد قوانين التحجيم حيثما يتكدس التوتر لدرجات عالية. وتعد هذه من خصوصيات الأوبئة، الحروب، أو حتى نمو المدن، اشتباكات الأسواق المالية، والعائلات، كما نوضح في هذا الكتاب⁽²⁾. كلما اكتشفنا قانونا للتحجيم، كان ذلك مؤشرا لدراسة القوى الكامنة وراء دفع الوضع إلى اختلال التوازن. ويمكن لفهم هذه القوى تخويلنا أن نقطع تكرار الهزات أو حتى منع الكارثة المقبلة.

حول منعطف الألفية الجديدة، ابتكر العالم الريادي الشاب البيير لازلو

(1) These earthquake statistics are known as the Gutenberg–Richter Law. See Gutenberg, B. C. and Richter, C. F. (1954). Seismicity of the earth and associated phenomena, 2nd ed. Princeton, N.J.: Princeton University Press, pp. 17–19 (“Frequency and energy of earthquakes”).

(2) Per Bak himself has studied many of these subjects and has written a highly accessible introduction: Bak, P. (1997). How nature works: The science of self-organized criticality. Oxford, Melbourne, and Tokyo: Oxford University Press. Another interesting introduction is Newman, M. (2004). Power laws, Pareto distributions and Zipf’s law. Arxiv preprint cond-mat/0412004; see <http://vermeer.net/cad>. And a popular account is Buchanan, M. (2000). Ubiquity: The science of history ...or why the world is simpler than we think. New York: Three Rivers Press.

بربازي مقارنة مختلفة لدراسة خطورة الأنظمة المعقدة⁽¹⁾. ولد بربازي، الهنغاري الأصل، في رومانيا الشيوعية، وبدأ بدراسة نظرية الفوضى بينما كان نيكولاي كوسييسكو يصارع للمحافظة على تمسكه بالسلطة. أدرك بربازي أن الكثير من الأنظمة المعقدة يمكن أن تعرف كشبكات. وتشمل الأمثلة الطريقة التي ينتشر فيها الفيروس عن طريق شبكة من العلاقات وطبيعة النظام الإيكولوجي باعتباره شبكة من الحيوانات المفترسة والغنائم. لم تكن هذه مقارنة جديدة، ولكن العلماء كانوا حتى ذلك الوقت يستعملون الشبكات الثابتة لتوصيف أوضاع من هذا النوع. الجديد الذي قدمه بربازي كان التركيز على كيفية تغير هذه الشبكات، حيث اكتشف أن الطريقة التي تتطور فيها هذه الشبكات تظهر الأنماط العامة. والسبب وراء ذلك أن شبكات عدة تجمع أنفسها لتصل إلى فعالية أكبر. إنها ميزة للاتصال برابط مميز بالفعل. ولهذا السبب، يزداد تعقيد العوائق المتفاقمة في الشبكة. تتطور⁽²⁾ على سبيل المثال الشبكات التجارية حتى تستحوذ مجموعة من التجار على النقاط المميزة. اكتشف بربازي أيضا أن توزيع هذه الثروات يتطور حتى يصبح مشابها لما يعرف

(1) A technical overview may be found in Albert, R., and Barabási, A. L. (2002). Statistical mechanics of complex networks. *Reviews of Modern Physics*, 74(1), 47–97. A popular account is Barabási, A. L. (2003). *Linked: How everything is connected to everything else and what it means*. New York: Penguin. Also see Buchanan, M. (2002). *Nexus: Small worlds and the groundbreaking science of networks*. New York: Norton; and Watts, D. J. (2003). *Six degrees: The science of a connected age*. New York: Norton.

(2) Albert, R., and Barabási, A. L. (2002) Statistical mechanics of complex networks. *Reviews of Modern Physics*, 74(1), 47–97.

بقانون تحجيم. الإنترنت، على سبيل المثال، محكومة بعدة محاور مترابطة، كذلك لدى الآليات التنظيمية للخلايا الحية بروتينات قليلة التي تحافظ على كامل العمليات في الميزان. وتعد اتصالات رئيسية مثل هذه أمراً حاسماً في تحقيق الاستقرار، فإن أخذت بعيداً، تتشظى الشبكة. انقراض الأجناس الرئيسية قد يسبب بذلك انهيار النظام الإيكولوجي المعني، بينما يثبت استمرار العديد من الأجناس الأخرى بلا أهمية. وتعد هذه المعرفة ذات أهمية كبيرة في الحفاظ على الطبيعة، وفي حالات أخرى تكون فيها الشبكات على صلات خطيرة.

وهذه بعض من الرؤى المنبثقة من علم الأنظمة الديناميكية المعقدة. علوم الرياضيات للأنظمة المعقدة عرّفت أيضاً على امتداد العقود عبر طرق مختلفة تمكنا من تحديد النقاط الأساسية. أحد أهم الحافزين في تلك الفترة كانت مؤسسة سانتا فيه في الولايات المتحدة الأميركية التي أعدت مجموعة من الباحثين عن المسائل المعقدة التي تحدث في الأنظمة الطبيعية والاصطناعية والاجتماعية. أصبح التعقيد علماً بحد ذاته، وباتت طرقه متداخلة بشكل رئيسي بالعلوم الطبيعية والعديد من حقول التكنولوجيا. وباتت تستعمل بشكل روتيني في تصميم الطاقة، الكمبيوتر، شبكات الاتصالات، والطائرات المتطورة. في الوقت نفسه، بدأ علم التعقيد بالدخول إلى عوالم مختلف كالاقتصاد، المال، الطب، علم الأوبئة، النزاعات المسلحة والتطور الحضري أو المدني.

وغالباً ما يتطرق الخبراء التي أنجزت مقابلات معهم في هذا الكتاب إلى علم التعقيد. العلم والتكنولوجيا في صلب المسائل المعقدة، وكذلك علم

التعقيد الذي يصبح لا غنى عنه لتحليل كل التحديات المطروحة أمامنا⁽¹⁾. وقد شهد العقد الماضي منشورات عدة مثيرة للاهتمام من قبل العلماء عن كيفية تطبيق الرؤية الجديدة في علم التعقيد للتطور في مجتمعاتنا. على سبيل المثال، أصبح علم التعقيد معتمدا في حقل البحوث المتعلقة بالمناخ لتحليل التغيرات ونقاط التحول. ومن هذه المنشورات بحث أعده توماس هومر ديكسون يتطرق فيه إلى (الديناميكا الحرارية للإمبراطورية) والتي تقود إلى ترافق أنظمة تكنولوجية واقتصادية واجتماعية تظهر هذه التحولات⁽²⁾. وقد تخصص بعض من المفكرين والمستقبلين في هذا النوع من التحليل. يركز الاستقرار والتحول في التفكير العلمي بمعظمه على هذا التعقيد. وهذا أول ما نأخذه بعين الاعتبار حين نقيّم التحديات التي تواجهنا. ويمكن لهذه التغيرات أن تكون منظمة كما ورد مسبقا في تحليل بير باك عن الأنظمة الخطيرة التي تنظم نفسها بنفسها، أو قد تنقلب من حالة مستقرة إلى أخرى غير مستقرة، كما الحال في زحمة السير. إذ يمكن لتحول بسيط وغير مرئي أن يقلب الأنظمة رأسا على عقب. لإعطاء مثل آخر، استغرقت الثورة الصناعية أكثر من قرن كامل قبل أن تلاحظ أن حرق الوقود الأحفوري كان له تأثير على التغيير المناخي⁽³⁾، رغم وجود

(1) Rockstrom, J., Steffen, W., Noone, K., Persson, A., Chapin, F. S., et al. (2009). A safe operating space for humanity. *Nature*, 461(7263), 472-475.

(2) Homer-Dixon, T. (2006). *The upside of down: Catastrophe, creativity and the renewal of civilization*. Toronto: Random House of Canada Ltd.

(3) The first scientist to examine this issue quantitatively was Svante Arrhenius in his 1896 paper: Arrhenius, S. (1896). On the influence of carbonic acid in the air upon the temperature of the ground. *Philosophical Magazine and Journal of Science*, 41(Series 5), 237-276.

العلامات والدلائل على ذلك، الأمر الذي يحفزنا على ملاحظة التفاصيل الصغيرة في مرحلة مسبقة. بذلك، يساهم الفهم المسبق للانهيارات غير المتوقعة في تأجيل كوارث كبرى أو حتى منعها من الحصول. على الأقل حينها، يتاح لنا الوقت للحد من الأضرار وجعلها أقل إيلاماً.

قولة التعقيد

استفاد علم التعقيد من تطور تكنولوجيا الكمبيوتر، كونه يشكل النموذج المثالي لمراقبة كيفية عمل العمليات المكثفة، ويساعدنا بالتالي على كشف أنماط التعقيد. ولكن، لا تستطيع حسابات الكمبيوتر أن تقود إلى توقعات محددة. وقد اكتشف علم التعقيد محدودية هذه التوقعات عبر إدوارد لورنر. ومع ذلك، تساعدنا نماذج الكمبيوترات على فهم القوة الكامنة، التفاعلات والعلاقات المتشابكة التي تسبب المشاكل. يستطيع علماء الفيزياء مثلاً فهم السلوك الجماعي لقطعة الكريستال عبر الأخذ بعين الاعتبار كل ذرة منفصلة. كذلك، يتابع الاختصاصيون ذرات غير محدودة على كومبيوتراتهم، المحكومة بمجموعة من القواعد للتفاعل فيما بينها. ويستطيع العلماء بذلك التطور من الفردي لمراقبة كيفية تطور الجماعي. سويماً، تشكل مجموعة الذرات كريستالاً كاملاً، ويستغل العلماء ذلك عبر مراقبة الظواهر العيانية. كما تطبق هذه الحسابات على تفاعلات الخلايا المناعية، المواطنين والأعمال. ويشابه مثال تطبيق هذه النظرية على المدن في اللعبة الإلكترونية (سيم سيتي)، أي مدينة سيم. من جهة أخرى، تبقى هذه اللعبة على جانب كبير من الخطورة. تختلف مقارنة القوى الكامنة وراء نمو المدينة في اللعبة عن الواقع المعاش، ولكنها

تسلط الضوء على العوامل المهمة وكيفية تفاعلها مع بعضها البعض. مع تزايد قوة الحاسوب، يمكننا تنفيذ كيل متعددة واقعية، على نحو متزايد، أو ما يسميه العلماء بتحفيز مونتي كارلو. ورغم أن بعض الأنظمة الشديدة التعقيد تبقى أبعد من قدرات أفضل الكومبيوترات، نستطيع أيضا الاهتمام بالأمر عبر تطبيق بعض الحيل الرياضية. النهج المتبع في هذه الحالة هو إجراء عمليات حسابية مفصلة لعناصر حاسمة في تحقيق العلاقة مع التقنيات المتفاوتة في القرب أو البعد من النظام. التحدي هو إذا (إصاق) التفاصيل المختلفة ببعضها البعض. وقد أعيد تعريف الإستراتيجيات متعددة النطاقات من هذا النوع على مر العقد الماضي في الفيزياء والكيمياء، حيث يتم ربط مجهرية الحجم من الذرات مع السلوك العياني للمواد الصلبة والسوائل والغازات. كما يتم استعمال مقارنة تعدد النطاقات للأنظمة المعقدة. تتناسب الشبكات مع هذه المقاربة، بما أنها تتضمن مزيجا من الروابط المتجاورة والبعيدة والتي يمكن إدراجها في نموذج متعدد النطاقات.

ماذا تفعل التكنولوجيا في مواجهة الأزمة؟

في هذا الكتاب، نعرف عدة تحولات مفاجئة يمكننا تفاديها. وغالبا ما تكون التكنولوجيا جزءاً من الأزمات التي نعالجها. سبب استخدامنا للتكنولوجيا ظاهرة الاحتباس الحراري وأثبت كذلك أن الأزمة المالية تحدث الآن على أساس عالمي حقا. والتكنولوجيا هي جزء من قضيتنا، وينبغي أيضا أن تكون جزءاً من الحل ومن هنا أهمية التركيز على التكنولوجيا التي يمكننا استخدامها لمنع الكوارث وإدارة التحولات.

التكنولوجيا جيداً قد تساعد أيضاً في توجيهنا بعيداً عن تحولات حرجة معينة. في بداية الأمر، يمكن للتكنولوجيا أن تساعدنا على تحسين دقة القياسات لدينا. حتى لو كنا لا نستطيع أن نتنبأ بدقة منسوب مياه البحر، أو مثلاً كم سوف يرتفع، فيمكننا على الأقل معرفة الاتجاه الذي يتخذه. بهذا، تبقى إصبعك على النبض، وتقوم بالعديد من القياسات، لمقارنة النتائج بتلك التي يعطيها الكمبيوتر. يمكن لشبكة متماسكة ووثيقة من محطات الرصد أن تخبرنا كيف تتغير الصفائح الجليدية، وكيف تكون الغابات المطيرة استجابة لتغير المناخ. حتى الزلازل لا تأتي من العدم، كما سنرى، بل من المهتم مراقبة كيف يتراكم الضغط بعناية من خلال قياس التغيرات في قشرة الأرض. سنكون قادرين بعد ذلك على إطلاق التحذير حالما تبدأ الأرض بالارتعاش.

شهدت الأعوام القليلة الأخيرة تقدماً في فهم الإشارات المبكرة للتحولات الخطيرة⁽¹⁾، فحتى الأنظمة المختلفة والمنوعة يبدو لها جوانب متقاربة عندما تقترب من نقطة تحول معينة. على سبيل المثال، قد تبدأ الأنظمة بالتأرجح بين الدول بالتناوب. ويمكن مراقبة هذا الأمر في البحيرات قبل أن تتحول إلى دولة معكرة. وهناك نوع آخر من السلوك يسمى بزيادة الترابط التلقائي من الإشارات. هذا يعني أن شفاء الأنظمة من التعكير يصبح أبطأ في حال وجود تحول، وهذا ما تشير إليه سجلات

(1) Scheffer, M., Bascompte, J., Brock, W.A., Brovkin, V., Carpenter, S. R., et al. (2009). Early-warning signals for critical transitions. *Nature*, 461(3), 53–59.

المناخ منذ أكثر من 34 مليون عام.

في ذلك الوقت، توجه عصر مدار الأرض إلى خلاصة. قبل الاحتباس الحراري الذي يمر بمرحلة انتقالية، تكون التركيبة المناخية أكثر ثباتا. يبدأ نوع ثالث من السلوك بالظهور لأن الأنظمة أكثر عرضة للاضطرابات حين تقترب من تحول خطير، الأمر الذي يزيد درجة التفاوت. وهذا يمكن أن يحدث في إشارات الدماغ قبل استيلاء الصرع، عندما تبدأ إشارات الدماغ الإلكترونية بالقفز.

في الأنظمة شديدة التعقيد، ليس واضحا تماما ما ينقصنا لالتقاط هذه الإنذارات المبكرة. في كل حالة، يجب إيجاد المؤشر الصحيح، ومن المهم أن يكون لدينا قياس مفصل مع قدرة عالية على تحديد المكانية والزمانية. للتحقيق في الحالات الحرجة، غالبا ما يكون مفيدا أن تقصد الأماكن حيث يرتفع الضغط. عند دراسة الجوع، على سبيل المثال، تقصد إفريقيا. عند دراسة المدن الكبرى، تقصد الهند أو اليابان. هناك يمكنك رؤية معلمات في بداية التحولات. ونصادف في هذا الكتاب عدة معالم سيئة الرصد، تحتاج إلى القياس على نطاق أصغر. القياسات الدقيقة تخولنا أن نتجاوب في الوقت المناسب - مفهوم غالبا ما يستعمل في التكنولوجيا.

القاذفات المقاتلة الحديثة على سبيل المثال تعتمد تماما على ذلك، فمن دون أجهزة الاستشعار ونظم التحكم، تصبح غير مستقرة لدرجة أنها تسقط ببساطة كقطرات الماء من السماء. الأمر نفسه يصح في العديد من المجالات الأخرى. إذا تفشى مرض معدٍ جديد في قرية معزولة وتم اكتشافه بسرعة كافية، فمن الممكن منعه من الانتشار. يمكن للتكيف

السريع استعادة الاستقرار.

بالإضافة إلى قياس أدق، ينبغي لنا أن نحاول استخدام التكنولوجيا لتأخير التحولات. هناك طريقة واحدة للقيام بذلك وهي الفصل في الشبكات العالمية من التفاعلات. كما رأينا، أصبحت هذه الشبكات عالية جدا، وذلك نتيجة للجهود البشرية لزيادة الفعالية. لذلك، نحن بحاجة إلى تخفيض الكفاءة، وتقليل الاتصال، وإبطاء السرعة. وهذا ما اقترحه توماس هومر ديكسون وآخرون. بذلك، سوف يكون التراجع ثمناً ندفعه لتفادي الأزمات العالمية. ويمكن ملاحظة هذا الأمر في كثير من المجالات. على سبيل المثال، فإنه من الصعب رؤية كيف يمكن تحقيق الاستقرار المالي من دون إضافة المزيد من الاحتكاك، ولكن هناك عدد متزايد من الحقول حيث التكنولوجيا الجديدة تجعل اللامركزية ممكنة من دون فقدان الفعالية. فقد أصبح إنتاج الكيماويات، على سبيل المثال، ممكنا الآن على نطاق أصغر من قبل. إضافة إلى ذلك، يمكن تفعيل شبكات الاتصالات وتوزيع الكهرباء من دون زيادة الضعف. الذي يهم هو هيكل الشبكات المعنية وطبيعة الآليات المقترنة. يمكن للتبصر أكثر في الأنظمة المعقدة أن يؤدي إلى وضع إستراتيجيات جديدة للتعامل مع مشكلة الأزمات العالمية، وقد يزودنا بما نحتاج إليه لفهم الديناميكية غير الخطية.

ما هو أكثر من ذلك، فإن التأسيس لتكنولوجيا جديدة يحتاج الكثير من الوقت، وبالتالي تضيق أماننا فرصة تفادي الكارثة. فتقترح بذلك التكنولوجيا الحالية طريقا أسرع وأكثر أمنا. ومن الأمثلة الجيدة على ذلك، التحكم في شبكات الكهرباء. في أوروبا والولايات المتحدة

الأميركية، باتت هذه الشبكات ملتفة إلى درجة تتيح أن يشكل فشل محطة واحدة للطاقة خطراً مشابهاً لأثر الضربة القاضية. يمكن لانقطاع بسيط في التيار الكهربائي أن يتسبب بانهيار البنية التحتية بأكملها. لتحقيق الاستقرار في شبكة الكهرباء، يجب تخفيف الترابط من هذا النوع. إذا حددت كل محطة للطاقة خدماتها إلى المنطقة الخاصة بها، الأمر الوحيد الذي سوف ينتقل من مكان إلى آخر هو القوة الفائضة. محطات توليد الطاقة المتباعدة مثل هذه لن تهدد بعضها البعض باستمرار. احتمال آخر لمعالجة هذا الترابط هو جعل الشبكة نفسها أكثر مرونة من خلال إعطائها القدرة على إعادة توجيه الطاقة. كما تجري متابعة تحويل المسار كإستراتيجية لشبكات الاتصالات السلكية واللاسلكية. في الحالتين، فإن الحل ينطوي على المعرفة الراسخة للتوزيع المقسم.

رغم ذلك، من المهم متابعة تطوير العلم والتكنولوجيا، إذ إن تطبيق التكنولوجيا السابقة، وإن كان مفضلاً في بعض الأحوال، قد يكون غير كاف. نعرف على سبيل المثال أن احتياط الطاقة الأحفورية سينفذ مهما استعملناه بفعالية، إذ إنها بكل بساطة الموارد المنهية وغير القابلة للتجديد. في لحظة ما، لا بد أن يحدث تحول معين لتكنولوجيا الطاقة الأخرى. سوف نكون بذلك بحاجة لابتكار شيء جديد، أي نقلة نوعية، لإنشاء بنية تحتية مختلفة تماماً للطاقة. ليس من السهل معرفة أي تكنولوجيا جيات بإمكانها إحداث هذه النقلة، وبالتالي يجب اكتشاف مختلف الاحتمالات بشكل متواز. في معظم الحالات، من الأفضل تحديد المصاعب التي سيتوجب تخطيها. مثلاً، عند أخذ الهيدروجين كبديل للوقود في وسائل النقل،

يجب معرفة كيفية تخزينه أولاً. وسيحاول هذا الكتاب تحديد التحديات الحاسمة من هذا النوع.

ونحن حريصون أيضاً على لفت الانتباه أن المسألة ليست حكراً على التكنولوجيا، بل للبشر دور أساسي فيها. مرات عدة، يمكن للتكنولوجيات أن تكون موجودة، ولكن يصعب تطبيقها لأسباب اجتماعية. لمجتمعاتنا دينامياتها الجماعية التي قد يكون من الصعب تغييرها. نحن حالياً في حالة من الزيادة في الاستهلاك للمحروقات: يشكل النفط البديل عائقاً في وجه إيجاد البدائل وبالتالي الانتقال باتجاه تكنولوجيات جديدة. لهذا السبب، سنركز أيضاً على القبول الاجتماعي للتكنولوجيات الواردة هنا.

بعض الخبراء الذين يتحدثون في الأجزاء المتبقية من هذا الكتاب هم مختصون في علم التعقيد. معظم العلماء هنا يتطرقون للتعقيد في حقل اختصاصهم فقط. يستخدمون لغة مشتركة فيما يتعلق بالتحويلات والاستقرار، كما يتشاركون الاهتمام بمشاكل عصرنا. التحديات التي تنتظرنا خطيرة للغاية، وهناك العديد من المواضيع التي يجب معالجتها على وجه السرعة من قبل أي شخص لديه رغبة في جعل العالم مكاناً أفضل للسكن. من الواضح، على الرغم من ذلك، إن تطور البدائل في الوقت المناسب سوف يجعل أي الانتقال أقل حدة، ويمكن أن يساعد ذلك كدليل في ما ينتظرنا مما تبدو أن تكون أوقاتاً صعبة.

الفصل الأول

1 - الشبكات الحيوية

تبدو الكثافة السكانية في العالم في طور الانخفاض. منذ حوالي خمسين عاما، كان متوسط المرأة للإنجاب ما يتراوح بين خمسة أو ستة أطفال. أما المعدل العالمي الآن فهو فقط 2.6. وبالتالي، بين جيلين وحسب، فقد انخفض معدل التكاثر إلى أعلى قليلا من مستوى الإحلال الذي هو حاليا 2.3. في نصف هذا العالم، انخفضت نسبة الإنجاب إلى ما هو أقل من المطلوب للحفاظ على الجنس البشري. وهذا يشمل دولا كالولايات المتحدة، الصين وإندونيسيا. وفي الاتحاد الأوروبي، روسيا، واليابان، فإن عدد السكان يتقلص للمرة الأولى لأسباب مختلفة عن الحرب، الأمراض، أو كوارث أخرى. المسألة هي وليدة إرادة حرة، فقد أدى تعليم المرأة وارتفاع الازدهار إلى إنتاج تباطؤ ملحوظ. في جميع أنحاء العالم، لم يعد عدد الولادات في ارتفاع، الأمر الذي يدعو إلى التفاؤل، حيث إن الجنس البشري بات أكثر مرونة في ما يخص التناسل. فقط في الدول المتشددة دينيا، سواء في الإسلام أو المسيحية، ما زالت معدلات الولادة أكثر من مستوى الإحلال⁽¹⁾.

مع ذلك، يستمر العدد الكلي للسكان بالنمو، لأن الكثير من البلدان لديها نسبة عالية من الشبان في تشكيلاتها الديموغرافية. هذا إضافة إلى

(1) See the theme issue of the Philosophical Transactions of the Royal Society B (October 27, 2009). Short, R. V., and Potts, M., comp. and ed. The impact of population growth on tomorrow's world, 364 (1532).

ارتفاع متوسط العمر المتوقع في أماكن كثيرة جدا. جنسنا البشري ينمو حاليا بحوالي 75 مليون شخص سنويا، مما يعني أننا سنكون بحاجة إلى المزيد من الغذاء والماء والإسكان في المستقبل.

ولكن المشكلة الحقيقية هي أن نمو الثروات والموارد الحياتية يجب أن يحدث بمعدل أسرع بكثير من عدد السكان. وتشهد حاليا العديد من الدول نموا اقتصاديا سريعا، الأمر الذي يحدث بدوره تغييرا في أنماط الاستهلاك. بدأ الناس بأكل كميات أكبر من اللحوم، واستخدام مزيد من إنتاج الألبان، واستهلاك المزيد من الطاقة. نحن الآن نعيش في عالم حيث زاد عدد الأطفال الذين يعانون من السمنة المفرطة أولئك الذي يعانون من سوء التغذية. مع تجاوز الطلب للعرض، هم دائما الفقراء الذين يعانون. وقد بدأت الصين وعدد من الدول العربية إلى شراء مساحات كبيرة بالفعل من الأراضي الزراعية في إفريقيا لضمان إمداداتها الغذائية الخاصة بها. إن لم يتوقف الضغط عن السكان في المناطق الأكثر حرمانا، من المرجح أن نشهد زيادة الهجرة وتكرار الصراعات. كيف يمكننا إيقاف الهدر في المناطق الغنية وتأمين المياه والطعام للمناطق الأشد فقراً؟ هل يمكننا مواجهة زيادة الرخاء؟ معدل كمية مياه الشفة المتوفرة للشخص الواحد في العالم تشكل فقط نسبة 25% مما كانت عام 1960. يواجه واحد من ثلاثة أشخاص في العالم نقصا في المياه العذبة⁽¹⁾.

(1) The British government's Chief Scientific Adviser John Beddington, professor of applied population biology at Imperial College London, warned in 2009 that the increase in population, wealth, demand for water, and energy use would lead to an explosive situation by 2030. The figures regarding water are quoted from his statement.

إلى ذلك، النقص في المياه يعني النقص في الطعام. على الأرجح، لم تكن جذور المجازر في رواندا عام 1944 عرقية، إنما كان مردها إلى النقص في الطعام⁽¹⁾. وقد حُذرتنا من ذلك. وهكذا كان الحال منذ نبوءة توماس مالثوس الشهيرة عن الكارثة الديموغرافية. وقد كان احتمال إدخال تكنولوجيايات مختلفة، مرهقا من دون شك. مع ذلك، في الماضي، أدى تعريف التكنولوجيايات الجديدة إلى زيادة الاعتماد. عندما يبدأ المزارعون باستعمال التعشيب، والأسمدة والآلات والري، يصبحون متداخلين في شبكة تضيق من الموارد ويصبحون أكثر عرضة للتغيير مع زيادة الفعالية. المزارع المثمر بذلك هو الآن أكثر عرضة للتأثر في حال زيادة في أسعار النفط أو ظهور آفة جديدة. وبالتالي، يزيد تكثيف الزراعة من مخاطر أزمة الغذاء، الخطر الحقيقي الذي يواجهنا في محاولتنا لرفع إنتاج الأغذية. وقد شهدنا هذا الأمر على نطاق عالمي للمرة الأولى عام 2007.

في الفصول المقبلة، سيظهر لنا اثنان من العلماء كيفية زيادة الإنتاج الغذائي وتوفير المياه مع المحافظة على المرونة وقابلية التكيف. يشرح لنا فرانك ريجزبرمان، خبير مالي يعمل في غوغل. اورغ، كيف تستطيع المجتمعات الريفية استعمال تقنيات الاتصال لتخفيف اعتمادها على شركات المياه. كما يظهر لنا مونتسي جونز، مربّي نبات من غانا وسفير عالمي للغذاء، كيف يكون التنوع الزراعي في إفريقيا نقطة قوة. يطرح الخبيران أيضا أفكارا جديدة عن كيف تساعدنا المرونة وقابلية التكيف

(1) Diamond, J. (2006). Collapse: How societies choose to fail or succeed. New York: Penguin.

على التحضر بشكل فاعل للتغيير المناخي، وبمساعدة الحظ، كيف نتعامل بشكل أفضل مع المشاكل السياسية. وتشكل مقاربتهما احتمالا كبيرا لتأمين الحاجات الغذائية والمياه بشكل جيد في المستقبل.

تركز الأمثال الواردة في هذا الكتاب على المناطق التي يظهر فيها النقص بشكل واضح، ولكن تحسين الوضع العالمي للغذاء لا يتم فحسب بالاهتمام بالزراعة في المناطق النائية. يمكننا أيضا تحقيق الكثير من خلال التركيز على كيفية استهلاك الطعام. لا يحتاج الكثير من الأشخاص إلى عدد السعرات الحرارية التي يستهلكونها يوميا. العالم في الغرب، من دون شك، يستهلكون الكثير، ويرمون الكثير أيضا، لذلك، يشكل تغيير أنماط الأكل لدينا طريقة مهمة لتحسين استعمال الإنتاج الزراعي. بحسب تقدير وزارة الزراعة في الولايات المتحدة الأميركية ومنظمة الأغذية والزراع، يرمي الأميركيون ما يقارب 30 إلى 40 في المائة من طعامهم. ويتكوّن ثلثا ما يرميه الأميركيون من الفاكهة والخضار والحليب ومنتجات الحبوب، والسكر. ويعد الأمر شائعا في أوروبا أيضا⁽¹⁾.

يهدر الغذاء في المحلات والمطاعم والمنازل. كما يشكل تناول الطعام في الخارج السبب الرئيسي لزيادة استهلاك السعرات الحرارية. في الولايات المتحدة، واحدة من وجبتين تؤكل خارج المنزل، وواحدة من ثلاث تؤكل في السيارة. يفسد معظم الأكل السريع بسرعة، مما يزيد احتمال

(1) The whole food chain is described in Smil, V. (2000). Feeding the world. Cambridge, Mass., and London: MIT Press.

رمي فضلاته. وترتفع نسبة شراء المأكولات الجاهزة في جميع أنحاء العالم، وليس فقط أميركا. تتزايد نسبة سكان العالم الذين يعيشون في المدن، مما يعني أن المزيد من الناس سوف تعتمد على المواد الغذائية المعدة. إذ، في المدن، يقل عدد الأشخاص الذين يتناولون الطعام في المنزل.

التحدي سيكون في المحافظة على النسبة الصحية لاستهلاك الأسعار الحرارية، فيما نتأكد من تخفيف الهدر. وقد يساعدنا تخفيف قابلية الطعام للفساد في هذا الاتجاه. ويمك للأمر أن يحمل تأثيرا ماثلا على الإمدادات الغذائية في العالم وتحسين الري أو زيادة مرونة الإنتاج. في النهاية، ترتبط في الغالب المشاكل التي نواجهها من حيث توفير الغذاء والماء بموقف خاطئ بدلا من الزيادة السكانية.

2 - مياه مدى الحياة

لا يحصل أكثر من بليون شخص على إمدادات المياه الصالحة للشرب، كما يفتقر ثلث سكان العالم إلى مرافق الصرف الصحي الأساسية. بالنتيجة، يعاني أكثر من 2 بليون من البشر من حالات العدوى التي تؤدي إلى الإسهال وغيره من الأمراض⁽¹⁾. ويشكل تحسين هذا الأمر تحديا كبيرا. لنأخذ الصرف الصحي مثلا: ماذا لو استطعنا تأمين التسهيلات للأشخاص

(1) A good introduction to the field is: Sanitation and access to clean water, in Lomborg, B. (2004). Global crises, global solutions. Cambridge, UK: Cambridge University Press; or more recently, Rijsberman, F. (2008). Every last drop: Managing our way out of the water crisis. Boston Review (September/ October); see <http://vermeer.net/cae>

على مدى عشرين عاما مقبلا؟

سوف يكون عليك أن تربطهم بنظام الصرف الصحي. بمعدل نصف مليون نسمة في اليوم الواحد. نحن نعرف كيفية تثبيت المراحيض الفردية وأنابيب الصرف الصحي، ولكن مشروع على هذا النطاق الواسع يتجاوز قدراتنا بكثير. لن يلزم الأمر تكنولوجيا جديدة فحسب، إنما مبلغا هائلا من المال وإرادة سياسية أيضا.

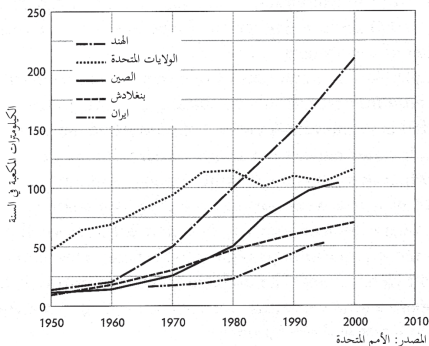
التحدي لتزويد مياه نظيفة لكل البشرية تحدٍ مماثل بضخامته. إنها ليست مسألة نقص في الاحتياج. هناك ما يكفي من المياه حتى لو استمر عدد السكان في التزايد، بحسب الأمم المتحدة، يحتاج المرء إلى 20 لترا من المياه الصالحة للشرب لعيش حياة صحية. كل عام، يسقط 100000 كيلومتر مكعب من الأمطار على الأرض، أي ما يعادل الأربعين لترا للشخص الواحد. وسيكون الأمر أكثر من كافٍ إن قمنا بتطبيق معادلة في غاية البساطة. يوجد ما يكفي من المياه حتى على أشد بقاع الأرض جفافا. المشكلة تكمن في النوعية: الناس لا تموت من العطش، إنما من نوعية المياه غير الصالحة أو الكافية.

استعمال المياه للرعي قصة مختلفة. حوالي 17% من استعمال الأشخاص للمياه هي للزراعة، وقلما يدرك الناس كم تحتاج الزراعة إلى المياه. على سبيل المثال، نحتاج إلى 100 لتر من المياه لزراعة قمح ينتج بدوره ما يعادل كيلوغرام واحد من الدقيق. ويمكن لمنتجات أخرى أن تستهلك كمية أكبر من المياه. يحتاج إنتاج كلغ من البن إلى 20000 لتر من المياه، ولتر الحليب إلى 300 لتر من المياه، تذهب بمعظمها لعلف الماشية والعشب المستهلك من البقرة.

تحتاج ما يعادل 35000 لتر من المياه لإنتاج كل كيلوغرام من حبوب لحوم البقر للتغذية. حميتنا الغربية الحالية تعني أننا نستهلك حوالي 6000 لتر من المياه الزراعية يوميا- وتذهب منها نسبة كبيرة إلى زراعة الأعلاف الحيوانية. الهندي العادي يحتاج إلى 3000 لتر من المياه يوميا، بسبب ارتفاع نسبة النباتيين في المنطقة.

مبدئياً، بسبب الكمية الضخمة من الأمطار المتساقطة، تبقى هذه الأرقام مستدامة. المشكلة أن كمية تساقط الأمطار في أنحاء العالم ليست متساوية. ربع كمية الأمطار تتساقط في كندا، بينما يمكن ألا تتساقط نقطة واحدة من المطر في أماكن أخرى. معظمها تتساقط خلال أسابيع الرياح الموسمية، ثم تطوف بعدها تماما. المشكلة في الزراعة إذا تكمن في النقص المناطقي. لذلك، يوجد مسألتان مختلفتان في ما يختص بالمياه. المشكلة المختصة بالزراعة هي في كيفية تخزين المياه ومشاركة المصادر النادرة، أما بالنسبة لمياه الشرب، فالمسألة متعلقة بكيفية الحصول عليها بأسعار معقولة وخدمات الصرف الصحي.

النمو السريع في استهلاك المياه الجوفية



نستطيع أن نشعر النقص في مياه الري. بحسب الأمم المتحدة، عانت دول صغيرة فقط، كالبحرين ومالطا، من نقص جدي في المياه عام 1950. أما الآن فاللائحة تضم حوالي عشرين دولة كبرى، منها كينيا ونيجيريا. النقص في مخزون المياه يسبب صعوبة في زراعة المزيد من الغذاء. وتسبب ندرة المياه أيضا تدهورا بيئيا خطيرا. ويمكن مشاهدة هذا الأمر عن كثب في الهند حيث تضخ المياه الجوفية على نطاق واسع، العملية التي تشجعها الكهرباء المدعومة والفرص الوفيرة لسحب الطاقة بصورة غير شرعية. تضاف ملايين المضخات سنوياً، ويحفر ملايين المزارعين آبارا جديدة لري حقولهم مرة أو مرتين أسبوعيا. يستعمل حوالي ثلثي الهنديين المضخات لري مزرعاتهم، وهذا ما أتاح للدولة مواكبة زيادة عدد السكان، وبالتالي تجنب كارثة كبيرة. ولكن، رغم أن المختصين يرون في ضخ المياه مصدرا متجددا، فإن استخراجها يتم بطريقة أسرع من إمكانية إعادة ضخها. وبذلك تجد الهند نفسها في سباق لتخزين أكبر قدر ممكن من المياه وإعادة ضخها. في العديد من الأماكن، يتراجع معدل المياه بعشرة أمتار سنويا. يجب على الناس أن يحفروا مئات الأمتار قبل أن يتمكنوا من الوصول إلى المياه، ويوما بعد يوم، تبدأ الآبار بالجفاف. في غضون جيل واحد، سيزول كل شيء. يتم نضب المياه الجوفية في أنحاء أخرى من العالم أيضا، وبدأت المشاكل بالامتداد إلى البيرو والمكسيك والولايات المتحدة أيضا.

الأنهار في طور الجفاف كذلك. لم تعد العديد من الأنهار تصل إلى

المحيط في أماكن مختلفة. تشتهر في الأيبورو في إسبانيا، على سبيل المثال، حقول الأرز التي تزدهر في الدلتا. ولكن المزارعين يستخرجون الكثير من المياه إلى درجة أن الدلتا أخذت في التملح. وقد جف نهر الموراي في أستراليا بسبب فائض استهلاك مزارعي القطن والأرز، إلى درجة تهدد حاجة أديلايد إلى المياه. هذا ولم تعد أنهار أساسية في العالم، كالنهر الأصفر والكولورادو يصلون إلى المحيط، إضافة إلى خسارة المياه من الأنهار الأخرى⁽¹⁾.

تحسين الري

سوف يتفاقم النقص في المياه، كلما طبق الري لزراعة لتخزين كمية من المحاصيل أكبر من أي وقت مضى. فيبقى الري بذلك مسألة أساسية في أي تكنولوجيا تصمم لتحسين حقول الزراعة. يتم ري حوالي سدس المساحة المزروعة في العلم، وتزودنا هذه الأراضي بأربعين في المائة من الغذاء⁽²⁾. بالنتيجة، أي إضافة في الزرع تعكس زيادة في استهلاك المياه. لدينا تكنولوجيا تمكننا من جعل عملية الري أكثر فعالية، يقول فرانك ريجزبرمان، مدير أحد البرامج الإنسانية في غوغل. كمدير سابق للمعهد الدولي لإدارة المياه، منظمة أبحاث رائدة في سيريلاونكا، تعود خبرة

(1) Dai, A., Qian, T., Trenberth, K. E., and Milliman, J. D. (2009). Changes in continental freshwater discharge from 1948 to 2004. *Journal of Climate*, 22, 2773–2792.

(2) Smil, V. (2000). *Feeding the world: A challenge for the twenty-first century*. Cambridge, Mass., and London: MIT Press

ريجزبرمان إلى تاريخ طويل. نتحدث معه عبر فيديو أطلسي يحو مئات آلاف الكيلومترات التي تفصل بيننا، فيبدو الأمر كأننا نجلس ونتحدث متجاورين على نفس الكنبه الحمراء المسندة إلى الحائط.

(يميل خبراء الإدارة بالتفكير بما يختص بإمدادات المياه. عندما يرتفع الطلب، يحاولون إيجاد مصادر جديدة للمياه، ولكنك لا تستطيع تصنيع مياه جديدة. إنها تدور في محور محدد، وكل ما تستطيع فعله هو تحويل كمية من هذه المياه باتجاه الحاجات البشرية. لذلك يجب التركيز على الطلب أيضا). ويمكن لتفعيل استعمال المياه أن يخفض الطلب أيضا. المعدل العالمي العام لفعالية الري، على سبيل المثال هو 30%. في المقابل، تستطيع إسرائيل أن تحت نسبة 90%. هناك طرق أكثر فعالية من فيضانات الحقول التي تسبب بتبخر المياه وجفافها في التربة. من جهة أخرى، تتضاعف فعالية المرشات وتوزع الري بطريقة أفضل. هناك أيضا مساحة لتحسين قنوات الري بحد ذاتها، إذ غالبا ما تكون هذه القنوات مفتوحة بشكل يسبب تبخر المياه أو ذهاب الباقي من المياه إلى الطمي.

يكمُن التحدي بتخفيض ثمن تكنولوجيات الري بشكل يجعلها متوفرة في أكثر بقاع الأرض فقرا. وقد تم تطوير توزيع أو (تقطير) الري عبر تكنولوجيا مبسطة في الهند، واستعملت مبدئيا في حقول القطن في مدهيا برادش وماهاراشترا. تستعمل هذه الحقول ما يعرف بمجموعات بيبيسي، وهي عبارة عن خراطيم مثقوبة وضعت في التربة لتوزيع المياه، أو حتى إن دعت الحاجة كأسمدة طبيعية. العملية بسيطة ولكنها تضاعف نتيجة استعمال المياه.

(ما زال هناك مناورات كثيرة لتخفيض استهلاك المياه في حال استعمال تكنولوجيات مماثلة. الأمر أشبه بحفظ الطاقة، و عليك أن تقنع الناس به. تبادل المعلومات أمر ضروري)، يقول ريجزبرمان. تعتمد فعالية إدارة المياه على دعم الجماعات المحلية أو السكان. في الهند، تولّت المجتمعات الريفية تقريبا إدارة عمليات الري. ولكن، توقفت حاليا العديد من هذه الجماعات من التصرف بشكل جيد، الأمر الذي انعكس على الري أيضا. وقد انطلقت المبادرات الفردية في الهند لتشجيع تخزين مياه الرياح الموسمية. يحفر سكان القرى القنوات، الخزانات والصهاريج لمنع هدر مياه الأمطار. تخزين المياه يستطيع أن يوفر موارد مستدامة للري. (ولكن إمكانية التطور ما زالت قائمة)، يقول ريجزبرمان.

المساحة المزروعة من الأرض تكون مروية بنسبة 100%. عندما بنى نظاماً للري، نتصرف كأن الأمطار توقفت عن التساقط. هذا هو بالتأكيد الحل الأسهل: كل ما عليك فعله هو فتح الصمامات مرة أخرى. هذا ما تعلمته أثناء الدراسة، وفي الجامعة كذلك، عندما كنت أدرس تكنولوجيا الري. لا يمكن الاستغناء عن الأمطار كالمصدر الرئيسي للمياه، ولكننا بالطبع لن نكون حكماء إن اعتمدنا عليها كمصدر وحيد للمياه. تمتص التربة حوالي 60% من الأمطار بشكل مباشر، وبالتالي تستعملها النباتات. وقد يبدو من السخافة تجاهل أمر كهذا. مرات قليلة فقط، تحتاج إلى نظام تكميلي للري، شرط أن تختار التوقيت المناسب لفعل ذلك. ولكننا لا نعرف بعد كيفية ضبط نظام كهذا بدقة تامة. لم تتم الكثير من الأبحاث في هذا المجال. للسيطرة المفصلة، تحتاج إلى تدقيق حول الترسيب وحول

في الوقت الحالي، ما زال توقع الطقس في مناطق عدة فقيراً. في إثيوبيا مثلاً، هناك حوالي 1600 محطة للمياه، و160 منها فقط تطلق حساباتها عبر الإنترنت. معظمها ما زال يستلزم حوالي الشهرين بعد هذه المدة تقريباً، تكون معظم النباتات قد ماتت.

لمواجهة هذه المشاكل، تدعم غوغل.أورغ برنامجاً مع الأمم المتحدة للإسكان، وشركاء آخرين، برنامجاً لجمع معلومات مفصلة عن الطقس، المياه والنظافة.

(لا يستطيع سكان المناطق أو القرى البعيدة قراءة نصوص أو إيميلات عن الذات الخاصة بهم)، يشرح ريجزبرمان. (هذا ما يسمح للمعلومات بأن تتناقل خارج الإطار الرسمي. هدفنا الحالي هو الحصول على إحصاءات دقيقة، ولكن يمكن توسيع المفهوم. يمكن مثلاً للمزارعين الذين يرسلون مشاهداتهم عن الطقس أن يحصلوا على النصيحة في المقابل. ويمكن حينها استعمال هذه المعلومات في نظام الري. يمكن أيضاً أن نطلب من الأشخاص أن يرسلوا تقارير عن المرض. يمكنك استعمال الشبكة عبر الهاتف أن تكون جزءاً من برنامج للمراقبة، الأمر الذي يعتبر طريقة جديدة ومختلفة كلياً للتعامل مع مشاكل مثل هذه). هذا إضافة إلى الدور المتنامي لشبكات التواصل، إذ إنها تمكن المعنيين من مشاركة الطموح والمعرفة.

يوجد فكرة واعدة أخرى وهي ربط الري بمياه المجاري. (تتضمن مياه الصرف سماد وروث ومواد أخرى للنمو)، يؤكد ريجزبرمان. (إن كان للمزارعين أن يختاروا بين المياه العذبة ومياه الصرف للري، لاختاروا الثانية

بالتأكيد، إذ إن مياه الصرف متوافرة حتى عندما تنقطع أنظمة الري). المزارعون مستعدون حتى لدفع النقود مقابل مياه الصرف وهذا يحل العديد من المشاكل، إذ لا أحد يستطيع دفع ثمن مياه نظيفة للري. لذا، قد يبدو أمرا مناسبا أن يتولى المزارعون هذا الأمر. وبالتأكيد، يجب أن يأخذوا الاحتياطات المناسبة فيما يتعلق بمياه الصرف. ولكن في معظم الحالات، ارتداء الحذاء هو كل ما يلزم للحماية من أي التهاب. والمشكلة الحقيقية تكمن في التنظيم، إذ يجب أن يكون هناك تواصل مستمر بين مختلف الفقراء المعنيين.

الأواني المستطرفة

يبدو واضحا من المثل الأخير أن الأمور المتعلقة بتأمين مياه الشرب، النظافة والمياه الزراعية مترابطة بشكل متقارب. هذه الصلات هي ما يعرف حرفيا بالأواني المستطرفة.

غالبا ما يقود حل مشكلة النظافة مثلا إلى تأمين مياه آمنة، تماما كما يعرض المدن تحويل الكثير من المياه إلى الري إلى نقص في مياه الشرب. لذلك، يبدو منطقيا تنظيم تحسين تزويد المياه على نطاق صغير داخل الشبكة. وما زال واضحا أن الصلات على نطاق حي كبير أو مزرعة بين مختلف أنواع المياه مترابطة عن كثب.

(كانت تنقية المياه تقليديا مهمة للحكومة، وكان بالإمكان القيام بها على النباتات الكبيرة فحسب، ولكن الأمر يتغير الآن)، يقول فرانك ريجزبرمان.

أصبح هناك اختراقات مثيرة من تكنولوجيا التطهير، الأمر الذي يعني إمكانية تطبيقها على النباتات الصغيرة. وهذا ما شجع وجود فئة جديدة من وسائل معالجة المياه. هذه الأدوات تعقم المياه غالبا عبر استعمال الأشعة فوق البنفسجية للقضاء على الجراثيم. يمكنها أن تكون صغيرة جدا ويمكن طلب شرائها عبر الإنترنت مقابل بضعة آلاف دولار.

وبدأت هذه الوحدات الصغيرة بالظهور في أماكن لم يكن لديها مياه نظيفة. بدأت صناعة جديدة بالظهور حولها. وبدأت آلاف المحلات الصغيرة بتصنيعها واستعمالها في مدن صغيرة في الفلبين وإندونيسيا، لم تتصل مسبقا بأي شبكات مياه. الأمر أفضل بكثير من إرسال وحدات كبيرة إلى مدن ظهرت فيها حاجة مباحة للمياه، لأنك حين تكون قد وزعت المياه، غالبا ما لا تعود صالحة للشرب. وتحل الآلات الصغيرة هذه المشكلة.

(بدأت تكنولوجيا الغشاء بالتقدم بسرعة، الأمر الذي سبب انخفاض أسعارها. ومن المرجح أن تقود التكنولوجيا النانوية إلى أسعار أقل ووسائل أفضل لتعقيم المياه. تتيح تلك الجزئيات النانوية إزالة بعض الملوثات نوعيا. ويمكن لها أيضا أن تقود لتخفيف استعمال الطاقة).

الأمر الذي يشبه نموذج التطور الذي نشهده في أماكن أخرى من الصناعة. تتطور النباتات الكيميائية، على سبيل المثال، إلى وحدات توزيع صناعية صغيرة.

آليات تعقيم المياه تطور تكنولوجيا آخر لتحلية المياه، الوسيلة التي تستعمل بشكل دوري لتصنيع مياه الشرب في الفنادق ومدن مثل

سنگافورة. تستعمل نفس الغشاءات للتناضح العكسي. ما زالت تحلية المياه مرتفعة الثمن للاستعمال الزراعي، ولكن عندما ينخفض ثمنها، سيصبح أكثر جاذبية للمزارعين أيضا، شرط أن يرفعوها بتقنيات ري أكثر فعالية. قد يكون هذا الأمر مثيرا جدا، كما قد يساهم في حل العديد من المشاكل. يحرر هذا التطور الزراعة من الاعتماد على الأمطار وفيضانات الأنهار والآبار، إذ يشكل نقر المياه من أماكن خارج دورتها المعتادة مصدرا جديدا وموثوقا به.

المحاصيل الجديدة تخفف عطش الزراعة للمياه. سنرى في الفصل المقبل كيف يمكن تربية أنواع جديدة من الأرز، بحاجة إلى كمية أقل من المياه وأكثر مقاومة للجفاف. ويبدو فرانك ريجزبرمان مقتنعا بأننا سنشهد تطورات من هذا النوع.

(قد تتمكن وسائل تعشيب وطرق زراعية جديدة من تخفيض الحاجة إلى المياه من 2000 لتر إلى 500 كيلوغرام الأرز الواحد. تقليديا، لم تكن النباتات تستجيب لهذا النوع من التغيير في الاستهلاك لأنه كان صعبا. تربي الأصناف التي كانت تبدو أقرب لسمة واحدة، مثل الحساسية لبعض الأوبئة. ولكن مقاومة الجفاف تعتمد على سمات مختلفة سيكون عليك معالجتها معا. وقد وفرت التكنولوجيا الحيوية الآن وسيلة لتحديد السمات المرغوبة أكثر دقة. نحن نعرف الآن جينوم الأرز بأكملها، مما يعني أن تحسي السمات الأكثر تعقيدا بات ممكنا).

هناك مجموعة واسعة من التقنيات المتاحة التي يمكنها بالتالي أن تقلل من الضغط على شبكات المياه. وهناك حاجة ماسة لهذه التقنيات،

إذ من المرجح أن يضيف تغيير المناخ الإجهاد. (التكيف مع تغير المناخ سيتعلق بالمياه)، يقول ريجزبرمان، مضيفاً (ليس لأنه سيصبح أكثر دفئاً ولكن تغير المناخ سيؤدي إلى جعل الأحداث أكثر خطورة، مثل الجفاف والفيضانات. سيكون هناك تقلبات كثيرة، والخبر السار هو أننا لسنا في حاجة لتطوير أساليب جديدة، يمكن أن نعالج هذه المسائل باستخدام التقنيات التي أشرت إليها تـوا. لذا سيكون مهماً جداً أن نحقق فهماً كاملاً لنظام الطقس).

(سيكون علينا أن نتواصل بشكل أفضل مع الأشخاص الذين يستعملون الإنترنت والهواتف الخليوية لرصد التغيرات. وهذا سيساعدنا لتقديم تقنيات زراعية جديدة، كالري، وأخذ قرارات أفضل فيما يختص بالمحاصيل).

ويلفت ريجزبرمان أن تخطي الشذوذات في إمدادات المياه سيساهم في تحسين تخزينها. (هنا في الولايات المتحدة، لدينا خزانات تسع ما يقارب 5000 متر مكعب من المياه للشخص الواحد. في إثيوبيا، المعدل أقل من 50 متر مكعب. حتى اليوم، لا يوجد ما يكفي لضمان إمدادات مستمرة من المياه. وليس من المرجح أن نتخطى المشكلة في إفريقيا إن لم نأت بسدود جديدة). يتم فحص إيجابيات وسلبيات بناء السد في سياق إمدادات الطاقة، مما يدل على أن السدود لا تسفر دائماً عن فائدة بيئية صافية. ويعتقد ريجزبرمان أنه لا يزال هناك فرص سليمة بيئياً لبناء سدود جديدة، خاصة في إفريقيا.

إنها النقطة الوحيدة في نقاشنا التي يقترح فيها حلاً على نطاق واسع. كتمليذ حركة التكنولوجيا الملائمة، إنه مؤمن بالمقاربات على نطاق ضيق

والتي هي قريبة فعلا من حاجات الناس ولا تتطلب تدخلا حكوميا. (ولكن مشاريع السدود الضيقة النطاق غالبا ما تصطدم بعقبات لسوء الإدارة والاستعمال الفقير للتكنولوجيا. عندها، يمكن للخزانات السطحية أن تسبب أمراضا معدية. ليس من السهل إدارة سد، ويجب أخذ الحجم بعين الاعتبار. في الوقت نفسه، تسبب السدود الكبيرة خطراً للفساد والاستغلال. للتعامل مع هذا الأمر، تتطلب الإدارة الجيدة أن يكون لديك ميزانيات مفتوحة، وأن تكون شفافا في العقود والتسعير، وتؤكد من أن الذين يستعملون المياه معنيون عن كذب بمشاريع من هذا النوع)⁽¹⁾.

في حقول أخرى من إدارة المياه، تسهّل التكنولوجيا اللامركزية إيصال المياه النظيفة إلى المجتمعات. رغم أن الحكومات تستثمر في مشاريع على نطاق واسع كالسدود، هناك الكثير لربحه عبر استخدام تكنولوجيات على نطاق ضيق واستهلاك أقل. نحن بحاجة إلى التكنولوجيات المنخفضة التي ذكرها ريجزبرمان، كنباتات العلاج المتوفرة عبر الإنترنت، والقادرة على الوصول إلى الأماكن البعيدة والأحياء الفقيرة.

في الوقت الحالي، سوف نوقف أنهارنا عن الجفاف والتملح والتلوث. سيتيح هذا الأمر تخفيف الخلافات حول توزيع المياه، وسيضمن حياة صحية لمئات الملايين من الأشخاص حول العالم، الذين يفتقدون حاليا إمكانية الوصول إلى مياه نظيفة.

(1) Rijsberman, F. R. (2008). Water for food: Corruption in irrigation systems. in Global corruption report 2008. Cambridge, UK: Cambridge University Press.

3 - الطعام للجميع

هل نستطيع أن نطعم العالم؟ رغم أن معدل الزيادة في انخفاض، تستمر الكثافة السكانية في الارتفاع بشكل متضاعف عن عام 1960. لحسن الحظ، ازدادت كمية الطعام بشكل أسرع. ازداد المعدل العام للشخص الواحد عام 2010 بنسبة 25% عن عام 1960 رغم الزيادة الهائلة في الكثافة السكانية. ورغم أن هذه هي الصورة العامة، انخفضت نسبة الأشخاص الذين يحصلون على تغذية جيدة. لقد أدى التوسيع والتكثيف إلى تحسين مصائرنا، ولكننا وصلنا إلى نقطة لم يعد يمكن فيها تحويل الطبيعة إلى أراضي زراعية أكثر من ذلك من دون آثار سلبية خطيرة على غيرها من الخدمات البيئية الحيوية مثل مستجمعات المياه، مصادرة الكربون والحفاظ على التنوع البيولوجي. يستعمل العالم ربع مسافته الخالية من الثلوج للزراعة. لذا، كيف نستطيع زيادة إنتاج الطعام لملايين الأشخاص الذين ما زالوا يعانون من سوء التغذية، خاصة في إفريقيا⁽¹⁾؟

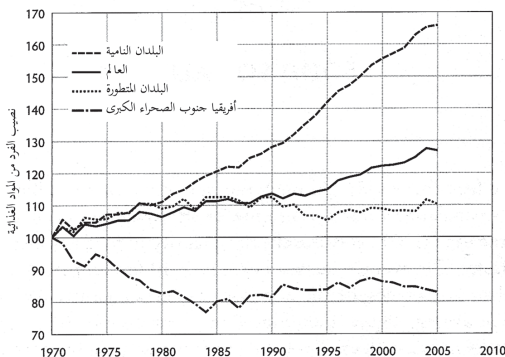
يتوقع المتشائمون عادة كوارث في نقص الطعام. يمكن اقتفاء أثر شبح المجاعة في أفكار القسيس البروتستانتي توماس مالتوس، الذي كان مرتبكاً بشأن الانفجار السكاني الذي شهدته نهاية القرن الثامن عشر. كان للزوجين النموذجيين في ذلك الحين حوالي أربعة أولاد وستة عشر

(1) A good introduction to the field is Smil, V. (2000). Feeding the world. Cambridge, Mass., and London: MIT Press. See also Kiers, E. T., Leakey, R. R. B., Izac, A. M., Heinemann, J. A., Rosenthal, E., et al. (2008). Agriculture at a crossroads. Science, 320(5874), 320

حفيدا، الأمر الذي يعكس زيادة هائلة في الكثافة السكانية. توقع مالتوس نقصا في الطعام، كما أنه لم يؤمن بأن الزراعة ستزدهر بسرعة كافية تمكنها من إطعام الجميع.

النمو الخطي للمنطقة الزراعية - وبالتالي صناعة الطعام - كان أفضل مما آمله. كان لا بد من مخرج ما، وبدا مالتوس مقتنعا بأن الإنسانية ستعاني من الطاعون والأوبئة وحرب الإبادة. بعد ذلك، تعيد المجاعة على نطاق أوسع ترتيب التوازن بين مستوى السكان وإمدادات الطعام. رغم ذلك، لم تحدث الكارثة التي توقعها الرجل. يعزى هذا التقدم جزئيا إلى فتح الأراضي الزراعية الجديدة. وقد نما بشكل بطيء لدرجة أن هذا العامل وحده لم يكن كافيا لإطعام عدد السكان المتزايد. إن كانت زيادة الأراضي الزراعية الحل الوحيد لرفع إنتاج الطعام، كان بالإمكان إثبات نظرية مالتوس. لحسن الحظ، قامت تقنيات الزراعة بزيادة الإنتاج على نحو مستدام من الأراضي الموجودة.

المزيد من الطعام للجميع



المصدر: منظمة الأغذية والزراعة 2009

إضافة النيتروجين

كان تطوير الأسمدة الاصطناعية خطوة مهمة، إذ إنها تضيف معادن أساسية كالنيتروجين والفوسفور والبوتاسيوم إلى الأراضي الزراعية، العملية التي تتم على نطاق عملي رائع. لإنتاج الأسمدة، تستخرج البشرية الآن النيتروجين من الهواء أكثر مما تفعل الطبيعة. عبر فعل ذلك على نطاق واسع، نكون قد سيطرنا على دورة النيتروجين في الكوكب، الأمر الذي يعني للمرة الأولى في تاريخ الأرض، إننا أصبحنا للمرة الأولى في تاريخ الأرض العامل المسيطر على الدورة الطبيعية لعنصر كيميائي أساسي. بات البشر يثبتون النيتروجين بشكل أسرع منذ عام 1980.

لم تتغير العملية التي نستعملها من أجل إنتاج النيتروجين مبدئياً منذ مطلع القرن العشرين. ما زلنا نصنع الأسمدة على قوة ضغط تتراوح بين 150 و250 غلاف جوي، وحرارة بين 300 و550 درجة سنتغراد، إضافة إلى استعمال كمية محددة من الطاقة. بذهب حوالي 2% من نسبة استهلاك العالم للطاقة إلى تصنيع الأسمدة.

على نقيض ذلك، يمكن للإنزيم النيتروجين تحقيق النتيجة نفسها في درجات الحرارة المحيطة. تستعمل العديد من البكتيريا هذا الإنزيم (الخميرة) وتثبت بذلك النيتروجين في التربة. يأتي النيتروجين الموجود طبيعياً في التربة من بكتيريا الريوزيوم أو جراثيم الريوزيوم المتجذرة. وسيكون إنجازاً عظيماً إن استطعنا تقليدها وإنتاج الأسمدة في شروط أفضل.

تتساوى تقنيات أخرى في الأهمية لتجنب كارثة مالتوس. لقد ضاعف الري مرتين وحتى ثلاث مرات الصناعة الزراعية، كذلك فعلت المكننة

من جديد. عززت المبيدات والأصناف المحسنة المزيد من الإنتاج، وقد تستمر الأصناف المعدلة وراثيا في هذا النمط. في كثير من المناطق، ولكن ليس في كل مكان، تجاوزت هذه التقنيات الحدود. يشعر الري بندرة المياه وزيادة المنافسة من المصانع والمنازل. بلغت المبيدات الحشرية حدودها أيضا.

من المهم أيضا لفت النظر إلى تغير وتيرة هذه الثورات الناجحة في الزراعة أيضا. يعود الري تقريبا إلى حين بدأ الإنسان بتسوية وزرع المحاصيل. ولكن في أواخر الخمسينيات، مقارنة بزمنا الحالي الذي بلغت نسبة الري فيه 20 %، كان الري يصل فقط نسبة 3 % من المساحة المزروعة. ظهرت الآلات كالتركتورات والحصادات المجتمعة في حقولنا ببطء، متيحة زيادة الإنتاج من دون ارتفاع العمالة، رغم أنه ما زال يوجد حتى زمنا الحالي في الاتحاد الأوروبي مساحات زراعية لا تعتمد على الآلات. في الوقت نفسه، كانت الأسمدة الاصطناعية ممكنة منذ تصنيع النيتروجين للمرة الأولى في ألمانيا في عام 1913. ولكن استخدامها لم يقلع حتى الخمسينيات. حالياً، رغم أن وتيرة التجديد تتقدم، أدخل التعشيب الجديد منهجيا في النصف الثاني من القرن الأخير، ولم يصبح تطبيق العلوم البيولوجية، بما في ذلك التعديل الوراثي، ممكنا حتى الثمانينيات.

دورة التجديد

كل ثورة جديدة أسرع من التي قبلها، لأنها تبنى على التي تسبقها. التوسع في النطاق الذي أتاحتها المكننة الزراعية خلق حاجة جديدة

إلى المبيدات، كما تحتاج أدوات التعشيب المحسنة إلى الكثير من الماء والمغذيات فلا تستطيع النمو من دون الأسمدة والري. يرتفع أيضا التعقيد والترابط للمنظمات المعنية مع تعاقب الثورات. ويعتبر تطوير الري مثلا على ذلك. في منطقة النيل القديم، وحوض دجلة والفرات، ساهم ارتفاع مستوى التنظيم من أجل السيطرة على المياه في جعلها أوائل الدول القوية إقليميا. وبالمثل، يتم تنسيق إدخال الأسمدة الاصطناعية على نطاق عالمي. تنتج مثلاً إفريقيا أسمدة أقل مما تستورد. تضيق الشبكة العالمية أيضا عندما يخص الأمر استعمال التعشيب. يجب شراء البذور الهجينة التي لا يمكن إنتاجها على الحيازات الصغيرة وغالبا ما تنطوي على عقود إنتاج معقدة. ومع المحاصيل المعدلة وراثيا، ما زالت الشبكة أضيق.

وبالتالي، فإن كل تقنية جديدة تزيد من مستوى الارتباط العالمي المتبادل. هذا وقد كثف التقدم في العلوم الزراعية الشبكة الغذائية في جميع أنحاء العالم تدريجيا. تجعل الصلات الناتجة تقديم الغذاء العالمية أكثر حساسية للتقلبات في الأسعار وإمدادات المدخلات الرئيسية. عندما ارتفعت أسعار الطاقة في عام 2007، ازدادت أيضا تكلفة الأسمدة والنقل، إضافة إلى تكلفة إنتاج الغذاء. وبالمثل، نظر الترابط، لا يمكن للمزارعين تكثيف إنتاج الأغذية لحظة الكشف عن زيادة في الطلب، إذ إن الأمر يتخطى نمو موسم كامل، ويتطلب أيضا تغييرات في أنظمة إدخال التوريد المعقدة.

الأمر الذي يعني أن هناك نسبة ضئيلة من المرونة داخل الشبكة لاستيعاب التقلبات، خاصة حين يكون هناك احتياطات غذائية محدودة. وبالتالي، كانت هناك زيادة حادة في أسعار المواد الغذائية في جميع أنحاء

العالم في عام 2007. كلما كان وجودك أكثر تكاملا داخل الشبكة، كلما كنت أكثر عرضة لمثل هذه الآثار. ربما كانت محمية المزارعين الأفارقة لزراعة الأرز والخضار لعائلاتهم إلى حد محصنة ضد الاضطرابات التي تحتاح أسعار المواد الغذائية في جميع أنحاء العالم. ولكن المزارعين الأكبر لم يكونوا كذلك. عندما يتعلق الأمر بزيادة الإنتاج الغذائي، فمن المهم أن نأخذ في عين الاعتبار هذا الترابط. هل ينبغي أن نواصل إدماج الإنتاج الغذائي العالمي بطريقة أكثر إحكاماً من أي وقت مضى بوجود تكنولوجيا أكثر تعقيداً؟

وقد مالت أيضا كل تقنية جديدة لصالح زيادة في حجم الإنتاج. لذلك، سجلت الزراعة نموا مطردا في الحجم طوال القرن الماضي. وقد طوّرت نباتات معالجة كبيرة لأنها ينبغي أن تكون أرخص وأكثر كفاءة. وهناك حجة مماثلة تنطبق على المزارعين، ولكن على نطاق متزايد في الزراعة حيث يصعب تصاعدياً ضبط وتقديم الرعاية والاهتمام التي يوفرها أصحاب الحيازات الصغيرة.

توفر التقاليد الإفريقية الجمع بين محاصيل مختلفة في حقل واحد يوفر الأمن الغذائي في مواسم غير متوقعة. هذا غير ممكن في الأنظمة على نطاق واسع التي تحبذ زراعة المحصول الواحد. إذا كان كل من حولك يزرع القهوة، لا يمكنك الانتقال فجأة إلى عباد الشمس للهروب من الفقر. لا تستطيع المئات من الكيلوغرامات من عباد الشمس الحفاظ على تشغيل مصنع محلي. فعندما يعلق المزارع في نظام واحد، يصعب للغاية عليه القيام بأي شيء آخر. يمكن أن يستغرق الأمر أحيانا جيلا كاملا للتحول إلى

وعلاوة على ذلك، لا تساند دوماً الإحصاءات هذا الاعتقاد. البيانات التي تنتجها شركة يونيليفر الغذائية المصنعة تشير إلى أن المصانع الصغيرة يمكن أن تكون كل فعالة قدر الكبيرة. ويمكن للشركة ألا تجد أي صلة بين الحجم والتكاليف. في كثير من الحالات، من الممكن نظريا زيادة فعالية الإنتاج إذا قمت بزيادة النطاق الخاص بك، ولكن تواجه المنشآت الكبيرة صعوبة كبيرة عندما يتعلق الأمر بتحسين عملياتها. يمكن لمصنع صغير التكيّف بسرعة أكبر، ويمكنه أيضا القضاء على المنتجات غير الضرورية بسهولة أكبر.

وفرة إفريقيا

وكانت تلك الاعتبارات لدينا عندما ناقشنا هذا الموضوع مع مونتي جونز، وهو عالم زراعي من سيراليون، ويشغل حاليا منصب المدير التنفيذي لمنتدى البحوث الزراعية في إفريقيا. اعتبرته صحيفة التايم عام 2007 كواحد من أكثر الأشخاص تأثيرا في العالم عن دوره في السعي إلى إفريقيا خالية من قبضة المجاعة.

(إفريقيا لديها القدرة على إطعام بقية العالم)، كما يقول. (في الواقع، يجب على إفريقيا إطعام العالم.) التقينا على الغداء في حديقة فندق في لندن التي سافر إليها جونز لمناقشة الوضع الغذائي العالمي مع البرلمانين البريطانيين. (هذا هو الأرز البسمتي)، يقول وهو يعرض عينات الكاري. ربما في الهند الأرز رقيق. في إفريقيا أيضا، ونحن نفضل الأرز المسلوق.

ونتيجة لعمله كمربي النبات، يعرف جونز كل شيء عن الأرز، بعد أن عبر بالصنفين الرئيسيين المستخدمين وأصناف شتى في كافة أنحاء العالم. أوريذا ساتيفا الآسيوية عالية الغلة بفضل فروعها الثانوية كثيرة، وكلها يمكن أن تحمل الحبوب. أما أوريذا الإفريقية فهي هجينة وليست متفرعة، ولذا فإن العائد أقل من ذلك بكثير. من ناحية أخرى، فقد تم زراعتها لأكثر من 3500 سنة، وقد وضعت آليات الحماية التي تمكنها من التكيف مع الجفاف والأمراض والآفات والحشرات، وكلها عقبات رئيسية في إفريقيا.

الجمع بين سلالتين يتطلب عملية مضمّنة من العبور والاختبار وإعادة الذرية إلى واحدة من الأنواع الأصلية. (معظم أنواع التهجين تسبب العقم)، ويوضح جونز. (حاول الكثير من الناس فعل الأمر نفسه). كان الصبر في فريق جونز، جنبا إلى جنب مع القدرة على اختبار النتائج في ظل الظروف المحلية اللذين جلبنا نجاحاً لم يكن من الممكن أن يتحقق في أي مكان آخر في العالم، إذ إن أحداً لم يكن مهتماً تجارياً في الأصناف التي تنمو في ظل ظروف أفضل من أصحاب الحيازات الصغيرة في إفريقيا.

وقد نجم عن ذلك (الأرز الجديد لإفريقيا) (نيريكا) مفاجأة في جعلتها: في الظروف المعيشية الإفريقية، تفوق والداه الإفريقيان-آسيويان من خلال ظاهرة قوة الهجين التي تدعو مربي النبات. الأرز الجديد (نيريكا) لديه الكثير من الفروع الثانوية والثالثية ونسبة من الحبوب عالية الغلة أكثر بخمسين في المائة أكثر من الغلة في آسيا. كما أنها تنمو بشكل أسرع، مما يسمح لاثنين أو ثلاثة محاصيل في السنة.

(حتى في الزراعة التقليدية، دون الأسمدة أو الري، العائد هو ضعف التنوع الإفريقي) يقول جونز. ولكن نيريكما يحفظ الصفات المهمة التي تمكنه من الصمود في وجه قسوة من القارة الإفريقية. يمكنه، على سبيل المثال، البقاء على قيد الحياة بدون ماء لمدة أسبوعين. كما أن لديه أعلى نسبة البروتين: (أنا أتحدث عن بقاء الأطفال. في بعض المناطق، الناس يأكلون الأرز ثلاث مرات يوميا. ومع محتوى أعلى من البروتين، يمكن الحصول على نظام غذائي أكثر توازنا ببساطة من الأرز، وربما مع القليل من السمك). وتعتبر هذه وسيلة واعدة لتحسين المحاصيل أخرى.

(يجب أن نستمر في البحث. ولن يكون أبدا نقطة نستطيع أن نقول فيها «هذا يكفي»). السكان الأفارقة هم الأسرع نموا في العالم والتوسع العمراني سريع أيضا في القارة أكثر من أي مكان آخر. هذا يعني أنه يجب إطعام الناس على هذه الأرض. لذا لا يجب على إفريقيا بذل كل ما بوسعها لزيادة الغلة في وحدة المساحة. ولكن الأهم من ذلك الحاجة إلى تطوير المحاصيل التي يمكن أن تصمد أمام الضغوطات الكبرى الناشئة مع تزايد حدة تغير المناخ والجفاف والفيضانات والأمراض والآفات).

يعتقد جونز أيضا أنه من الحيوي زيادة مستوى البروتين والبيتا كاروتين والمغذيات الدقيقة الأخرى في هذه الأصناف. (لا يجب أن يركز العلم فقط على الأشياء المهمة، بل أيضا على تحسين القيمة الغذائية للمحاصيل. ينبغي أن يكون الفقراء قادرين على الحصول على غذائهم من الأرز والمواد الغذائية الأساسية ليكتمل نموهم القوي والصحي وإمكاناتهم المعرفية الكاملة، وهو ما يساعدهم لسحب أنفسهم من براثن الفقر).

على الرغم من أن شعبية الأرز نيريكات تنمو بشكل حاد، يعتقد مونتي جونز أنه ستكون هناك حاجة لمزيد من الاختراقات في الأرز والمحاصيل الأخرى قبل أن تستطيع إفريقيا من أن تغذي نفسها.

(جنوب السودان منطقة خصبة جدا لديها قدرة عالية لإنتاج الأغذية، ويقدر لها أن تكون قادرة على تأمين ما يكفي من الغذاء لإفريقيا كلها. هناك بقع مماثلة في أماكن أخرى، فالقارة لديها 14 مليون هكتار من الوديان الداخلية مع وفرة من المياه في المكان، وبالتالي يمكن للمحاصيل أن تنمو المحاصيل بشكل موثوق. ولكن إفريقيا لا تستخدم في الوقت الحاضر سوى مليون هكتار من الأراضي الزراعية. لدينا التكنولوجيا، ولكن هناك حاجة إلى الكثير من الموارد الأخرى لتطوير هذه المناطق. على سبيل المثال، يمكن للمزارعين في جنوب السودان أن يكونوا على استعداد لإنتاج فائض من جون أن يتمكنوا من بيع إنتاجهم الإضافي. الطرق سيئة للغاية بحيث لا تستطيع الحصول على الأسمدة لا يمكن للحصاد الخروج منها. من الأرخص شحن الحبوب من أستراليا إلى مومباسا (كينيا) مما هو عليه من جنوب السودان، الذي هو المكان المجاور. نحن بحاجة إلى الطرق والأسواق والتعريفات الجمركية المخفضة. إذا كان لنا أن نجح في هذه الأمور، فيمكننا بالفعل أن نكون سلة غذاء العالم).

إذا كان هناك إمكانية كبيرة لهذه الزراعة، هل ستكون زراعة محاصيل لإنتاج الوقود الحيوي فكرة جيدة؟ (إنني أشعر بقوة بأن إنتاج الوقود الحيوي غالبا ما يتنافس مع إنتاج الأغذية)، يقول جونز، (خاصة عند

وجود الدعم للوقود الحيوي الذي يحفز تحويل الموارد من إنتاج الأغذية. لا ينبغي أبداً أن يتم إنتاج الإيثانول، إذ تتخطى تكاليفه 1.5 مرة من الطاقة التي توفرها في إنتاجه وليس لديها امتيازات أفضل بكثير من انبعاثات غازات الدفيئة. كما أن هناك علاقة وثيقة بين تكاليف الطاقة وإنتاج الأغذية)، يضيف جونز.

أسعار النفط تؤثر على الإنتاج الزراعي بطرق عديدة. عندما تزداد كلفة الأسمدة والآلات ووسائل النقل، ترتفع أيضاً أسعار البذور. عندما ارتفعت أسعار المواد الغذائية بشكل حاد في عام 2007، شكّل الأمر عبئاً على كثير من المزارعين، والبعض لم يكن لديهم ما يكفي من النقود لشراء بذور جديدة، الأمر الذي تسبب بالتقليل من المساحات المزروعة. لذا، عندما تكون هناك أزمة، ينخفض الإنتاج، مما يزيد من تفاقم الأزمة ويؤثر على الجميع.

هل يرتفع الإنتاج إن كانت الأصناف المعدلة وراثياً المتاحة لإفريقيا؟ يشعر مونتي جونز بالحذر إزاء الموضوع فهو يدرك جيداً دوره السياسي في صناعة الأغذية. بالإضافة إلى التطبيقات التقليدية للتكنولوجيا الحيوية الهامة، ربما يكون للمحاصيل المعدلة وراثياً دوراً مفيداً لأن هناك بعض السمات التي لا نستطيع تحقيقها من خلال التربية التقليدية. قد تكون مهمة، على سبيل المثال، في رفع جودة الأغذية لتحسين صحة الناس. سلامة البشر والبيئة أهمية قصوى، ولكن مع هذا التحذير، يجب أن نبقى مفتوحين على خيارات كثيرة ممكنة أن تكون قادرة على الاستجابة لمطالب الغذاء في المستقبل، والأمراض والآفات، والتحديات البيئية التي لا يمكن التنبؤ بها. ولكن ينبغي أن تطور الأصناف في إفريقيا نفسها بنفسها، بفكر جونز.

ينبغي ألا يكون استخدام تقنيات التربية المتقدمة على حساب الاعتماد المتزايد من إفريقيا على المربين والمضاعفات غير الإفريقية. يجب أن تدرك جيدا أن الثورة الخضراء، مع نوعيات المحاصيل المحسنة، ومشاريع الري والأسمدة النيتروجينية الاصطناعية، لم تصل بعد إلى إفريقيا. هناك أبدا ما يكفي من الموارد المخصصة لها، وذلك جزئيا بسبب التنوع الهائل في إفريقيا. نحن نزرع الأرز والذرة والموز والدخن والذرة الرفيعة، والعديد من المحاصيل الغذائية الأخرى، والتي لا يزرع بعضها (مثل الخضار الورقية الإفريقية) في مكان آخر. كما تتنوع أنظمة الإنتاج لدينا جدا من الناحية السياسية والاجتماعية والبيئية. الأمر مختلف عن آسيا، حيث يتم تكريس 90 في المائة من الأراضي الزراعية للأرز، الذي هو أيضا غذاء أساسي مهيمن. من الأسهل تركيز الموارد وتنفيذ الممارسات الزراعية المحسنة عندما يكون هناك محصول واحد مهيمن ونظام الإنتاج. ومن ثم فهي تشكل تحديا أكبر لإفريقيا لإصابة التكنولوجيا مع مراعاة التنوع المدقع في القارة.

الاكتفاء الذاتي

جونز مقتنع أن التعليم أمر بالغ الأهمية لدفع عجلة التنمية الزراعية. (تخسر إفريقيا 25000 المهنيين في السنة خضرة المراعي في أماكن أخرى. تبرع القارة بقدرته الفكرية أساسا إلى الشمال. إذا كانت التكاليف 100000 \$ للشخص الواحد للتعليم على مستوى الدراسات العليا، فهذا يعني أن إفريقيا تساهم تقريبا بحوالي 2.5 مليار دولار نحو التنمية في نصف الكرة الشمالي من دون احتساب تكلفة الفرصة البديلة من

فقدان الاستفادة من مساهمات حياتهم المهنية. هذا كله يؤثر على هجرة الأدمغة التعليمية والبحثية، وتطوير النظم. لا يمكنك الحصول على تعليم جيد من دون المؤهلين تأهيلا جيدا من مدرسين ومدرسين. علينا أن نبذل قصارى جهدنا للحفاظ على الأدمغة إذا كنا سنستخدم قدرتهم على الابتكار لتغذية وتوظيف قارتنا. يجب علينا، على سبيل المثال، الاستمرار في تحسين المحاصيل الزراعية، لتكون قادرة على مواجهة التحديات والفرص الناشئة، وهذا الأمر الذي لا ينتهي).

هذا التنوع الكبير الذي يتحدث عنه مونتي جونز في إفريقيا هو واحد من أعظم المزايا في القارة، خاصة ونحن ندخل عصر يتطلب المزيد من المرونة وقد يتوجب علينا إنقاص الحجم دون فقدان الكفاءة. الري المحسن والتعشيب والأسمدة هي بالتأكيد أصناف حاسمة لتأمين الغذاء. في جميع أنحاء العالم، استنزفت بلا شك إمكانات الثورة الخضراء.

وعلى الرغم من عدم تكرار الآثار البيئية الضارة، يجب علينا جلب منافع الثورة الخضراء إلى المجتمعات الريفية الإفريقية من دون إغلاق الخيارات المحلية أو تضيق الشبكة الدولية للتبعيات التكنولوجية. على سبيل المثال، من الحيوي والملح لكل منطقة زراعية إنتاج الأسمدة النيتروجينية الخاصة بها. طالما يجب على إفريقيا استيراد معظم الأسمدة، ستبقى القارة عاجزة في وجه العواصف التي طالتها في الاقتصاد الدولي. توفر أساسا وحدات الإنتاج الصغيرة، على مقربة من المستخدمين النهائيين، أجواءً أكثر استقرارا للزراعة. نحن بحاجة لإعادة المرونة في إمدادات الغذاء إذا أردنا تجنب الصدمات الخطيرة.

الفصل الثاني

الأرض

1 - كوكبنا

قال المهاتما غاندي ذات مرة: (لقد استهلكت بريطانيا نصف موارد الأرض لتحقيق ازدهارها. فكم عدد من الكواكب سيحتاج بلد مثل الهند إليه لكي يتطور؟) إذا ترجمنا تساؤله بطريقة تناسب مع عصرنا الحالي، فمن الأرجح أنه سيكون على هذا الشكل: (ماذا لو تطلعت الصين إلى المستويات المعيشية في الولايات المتحدة؟)

من المؤكد أن كوكبنا الأرضي يتمتع بالمرونة. وتم اجتياح حوالي ربع سطحه، وجرت تغييرات جوهرية طالت غلافه الجوي وكذلك التربة في كثير من الأماكن. تستخرج الإنسانية الآن النيتروجين من الهواء أكثر مما تعمل، ونحن نستخدم مزيداً من المياه من جميع الأنهار معاً. إنها لمعجزة أن تتمكن نظم الأرض من الصمود أمام هذه التدخلات الفاعلة. فأجزاء كثيرة من العالم باتت أنظف مما كانت عليه قبل قرن من الزمان. وتتم الآن عملية تصفية الملوثات مثل الكبريت والنيتروجين، والجسيمات الصغيرة بشكل روتيني من خلال أنابيب العوادم والمدخن. ولقد أصبح بإمكاننا التغلب على مشاكل التحميض والضباب الدخاني، وبالرغم من ذلك تبقى هذه المهام سهلة. حقيقةً أننا استطعنا التعامل مع الأشياء السيئة في الماضي دون ضمانة لمستقبل فالتدخلات في بيئتنا كبيرة جداً.

ويستمر هجوم الإنسان على الطبيعة وتبقى المشاكل الأصعب من دون حلول. الحقيقة أننا نستهلك أكثر مما يمكن لأرض واحدة أن تحتمله. تماماً

كما يمكن أن تنفق الشركة أكثر مما تكسب من خلال بيع أصولها، نحن تناول الطعام الذي كان قد تراكم خلال آلاف السنين في الأرض. وفي تقرير نشرته مجموعة من كبار العلماء، خلصوا فيه إلى أننا قد تجاوزنا فعلياً الحدود الآمنة في الكواكب وعلى محاور عدة⁽¹⁾. لقد تجاوزنا القدرة الاستيعابية للمناخ بنسبة 1.5 ونحن بمعدل عشرة أضعاف نفتقد التنوع البيولوجي. كما أننا نستخرج النيتروجين بطاقة تفوق الأربع مرات في الدورات الطبيعية التي يمكن اعتبارها مستدامة. ونحن أيضاً على عتبات تحمل دورة الفوسفور، وتحمض المحيطات، واستنفاد طبقة الأوزون في الغلاف الجوي العلوي.

فالحضارة الإنسانية باتت غير متناسبة مع البيئة الطبيعية. فنحن نستخدم أكثر بكثير من الأرض. وتتفاعل نظم فرعية عديدة من الأرض في شكل غير مستقيم، والطريقة تعتبر مفاجئة في كثير من الأحيان. ويتجه العالم نحو عدد من التحولات الهامة. مناخنا المتغير ونضوب النفط والمواد الخام يعني ذلك أنه ينبغي توقع تغييرات كبيرة. نحن نعيش في التجاوز، الأمر الذي يجعل الهبوط بسلام من صعب التحقيق. زرعت جذور الأزمة المالية لعام 2008 من قبل الناس الذين أنفقت مبلغ 1.2 لكل 1 دولار يكسبونه. كيف يمكننا منع حدوث أزمة عندما نستخدم بالفعل بنسبة 1.2 من الأرض ولدينا في الأساس كوكب واحد؟ لقد سببت الحاجة الملحة للموارد والأراضي الخصبة أحلك الجوانب للبشرية. وقد بدأت الحروب على النفط. وتعتبر الهجرة العدائية التي اندلعت بسبب

(1) Rockstrom, J., Steffen, W., Noone, K., Persson, A., Chapin, F. S., et al. (2009). A safe operating space for humanity. *Nature*, 461(7263), 472-475.

تناقص الأراضي العشبية واحدة من الأسباب الرئيسية للصراع في إفريقيا في المرحلة الراهنة. وإذا كنا لا نستطيع تغيير طبيعة الاستعمار لدينا، فإننا قد نجد أنفسنا نقاتل بعضها البعض على الصعيد العالمي مرة أخرى. وإذا أردنا مواصلة المسيرة كما نحن واستنفاد الانقراض، المهمة الرئيسية التي تواجهنا هي الحفاظ على نظام الأرض المستقر.

وتكمن المهمة الأكثر إلحاحاً في قضية تغير المناخ (الفصل الثاني). قبل فترة طويلة من بدء نفاذ الوقود الأحفوري، سيكون علينا مواجهة الآثار المترتبة على استخدام هذه المحروقات. سوف تشكل ظاهرة الاحتباس الحراري تهديداً أكبر بكثير في 20 عاماً مما هو عليه اليوم. لم تحدث التغيرات في الغلاف الجوي بطريقة أسرع ما هي عليه الآن. أدواتنا الحالية والهياكل الاجتماعية ليست فاعلة بما فيه الكفاية بالنسبة لنا من أجل إدارة المناخ أو لتحقيق الازدهار في محيط معاد. ويجب علينا أن نتعلم إما كيفية تغيير المناخ لصالحنا أو تطوير التكنولوجيات التي سوف تمكننا من البقاء على قيد الحياة في بيئات مختلفة. نفتقر كلاهما بشكل واضح اليوم. ولذلك ينبغي إعطاء أولوية قصوى لتطوير العلوم والتكنولوجيا في هذه المجالات. إذا ما تمكننا من حل هذه المشاكل في العقود القادمة، لدينا أسباب للأمل في بقاء ذريتنا على قيد الحياة في المستقبل البعيد.

الطاقة هي قضية أساسية، ليس فقط بسبب تغير المناخ. لدى مجتمعاتنا احتياجاتها من الطاقة من أجل البقاء لتأمين التطور والازدهار. نحن في حاجة إليها لإعداد الطعام وتوفير وسائل الراحة، وللنهوض بالعلم والتكنولوجيا، وتأمين الوقود لسياراتنا، ولشبكات الاتصالات السلكية

واللاسلكية، وللأجهزة المنزلية. الوقائع تتحدث عن نفسها.

لا يتم إنتاج أي نפט إضافي داخل الكوكب. إننا قد لا نعرف ما إذا كانت احتياطياتنا سوف تجف في عام 2040 أو 2060، لكننا نعرف أنها محدودة. ننظر في الفصل الثاني في كيف يمكننا تأجيل التحولات الحاسمة وفي التحضير لفترة ما بعد. لا تقتصر قضايا التكنولوجيا على إيجاد مصادر جديدة للطاقة وحسب، إنما كيفية توزيع وتخزين الطاقة إذ إنها أيضا من القضايا الرئيسية. كما يجب نقل الوقود عبر مسافات كبيرة، والكهرباء خاصة لديها بنية تحتية للشبكة الدولية. في كلا الحالتين، لقد استفدنا من وفورات الحجم. حتى الآن، كانت المسألة دوماً أي وسيلة هي أكبر وأكثر كفاءة وأقل كلفة. ولكن الأمر جعل من هذه البنى التحتية للطاقة أكثر ضعفاً وأقل سهولة للتغيير. وسنقوم بتحليل كيفية تغيير ذلك.

وينمو استهلاك المواد الخام بمعدل أسرع من معدل نمو السكان في العالم. وفي اثنين من الفصول اللاحقة، سنستكشف كيف يمكننا خفض هذا الأمر في هذه المصانع والمصانع الكيماوية. وتُظهر هذه الفصول جمود أنظمتنا الصناعية. فكيف يمكن للمهندسين تغيير ذلك؟. يمكنهم، على سبيل المثال، تعلم الكثير من الطبيعة. فالمواد والعمليات الطبيعية غالباً ما تكون أفضل من تلك التي يمكن أن نتصور بأنفسنا. وما تنتج الطبيعة المواد بطريقة أكثر استدامة. وسوف تجعل التكنولوجيا الجديدة عملية المصانع الكيماوية أكثر استدامة، أصغر حجماً، وأكثر مرونةً. وبذلك، لن يكون علينا إخفاء النباتات بعيداً عن المناطق الصناعية المعزولة، وباستطاعتنا تصنيع إنتاج أقرب إلى الاستخدام.

ولطالما تركت الحياة بصماتها على الأرض، ويبدو الأمر بوضوح من خلال تكوين الغلاف الجوي، والأوكسجين الذي نحتاجه للبقاء على قيد الحياة شديد التفاعل بسهولة مع سندات الكربون. مع مرور الوقت، سوف يختفي كل الأوكسجين من الجو إذا لم يزود الغطاء النباتي للأرض بجرعات جديدة بشكل مستمر. الغلاف الجوي هو خليط غير مستقر تحفظه الحياة على الأرض.

وقد تطور على كوكب الأرض متوازياً مع حركة الحياة. فحدثت كوارث طبيعية هائلة، إلا أن الحياة وإنتاج الأوكسجين كانا السائدين دائماً في نهاية المطاف. هناك أسباب جدية للقلق. ومن الواضح أن البشر لهم تأثير كبير وكثيف على كوكبنا. ويبقى التساؤل مشروعاً عما إذا كانت الأرض ستستمر في الحفاظ على الإنسانية بشكل منفتح إلى حد كبير. ولم يكن الجنس البشري موجوداً قبل 200 مليون سنة، عندما أطلقت، من أجل أسباب غير معروفة، كمية ضخمة من ثاني أكسيد الكربون في الغلاف الجوي وارتفعت درجات الحرارة بشكل كبير. وقد تتمكن كارثة أقل شدة الآن وضع حد للحضارة الإنسانية كما نعرفها اليوم.

2 - التعامل مع مناخنا

نحن نقف قرب المرصد في الجزء العلوي من تلغراف هيل في مدينة بوتسدام الألمانية، حيث تمتد الأبراج الكلاسيكية الجديدة على محيطها. وتقع التلة في جمهورية ألمانيا الديمقراطية السابقة، على مقربة من المكان الذي كان يوجد

فيه جدار برلين. من خلال ضباب خفيف، يمكننا أن نجعل من معالم برلين ومدآخنها محطات توليد الطاقة من التدخين. وعلى الجهة اليمنى، يوجد تلة أخرى، التفلسبرغ، مع الإشارة إلى كونها مركز أميركي للتصت على اعتبار أنها من بقايا الحرب الباردة. وعمل القياصرة المتعاقبون على تطوير التلغراف هيل في القرن التاسع عشر، عبر بناء مجتمع من العلماء البارزين هناك.

ولقد استعمل كارل سوارز تشايلد (التلسكوب) لتصنيع كاتالوج النجمة، الأول من نوعه في العالم، بينما درس ألبرت ميشلسون الضوء في قبو المبنى نفسه، منذ حوالي ثلاثين عاماً، محاولاً قياس سرعته وتحديد خصائص معينة لا يمكن تفسيرها في هذه العملية.

عمل ألبرت أينشتاين هنا أيضاً مستنداً في نظريته عن النسبية الخاصة على اكتشافات نيكلسون. (لقد تم عزل الظواهر الطبيعية الأساسية في هذا المكان)، يقول هانز يواكيم شيلنهور، مدير معهد بوتسدام لبحوث التأثيرات المناخية، التي تحتل الآن مركز الحجاب للتلغراف هيل.

(لسنوات عديدة، انسحب العلماء بهدوء إلى هذه التلة لتطوير أفكارهم. تعد مهمتي اليوم عكس هذه الحركة: وبدلاً من الانعزال، نحن نريد اكتساب المعرفة والإتيان بها معاً. وبدلاً من الانسحاب من العالم، يجب علينا التعامل مع الأمر لنوضح للناس إلى أين يتجه مناخنا).

وقد ألقى (شيلنهور) نفسه في هذه المهمة بنشاط كبير. وقد كان يناقش القضايا العلمية مع المستشار الألمانية أنجيلا ميركل، على سبيل المثال. إنه يعرف أن المناخ يشكل قضية معقدة، ولهذا ولذلك، تجنّب (شيلنهور) التنبؤات الإحصائية التفصيلية. ويركز بدلاً من ذلك على عدد من نقاط اللاعودة الحاسمة.

نقاط الالعودة

(كم تغيير يمكن للأرض أن تتحمله؟ ونحن لا يسعنا السماح للرياح الموسمية في غرب إفريقيا أن تنهار؟ أو أن تذوب الأنهار الجليدية في جبال الهيمالايا؟ هل ستكون قادرين على الحفاظ على الجليد في القطب الجنوبي؟ ماذا يحدث إذا اختفت غابات الأمازون؟) عرف هانز يواكيم شيلنهوربر مجموعة من التهديدات التي قد تغير غلاف الأمازون إلى الأبد إن أتت.

(ويتضمن نظامنا المناخي عدة آليات لردود الفعل إيجابية مع القدرة على تسريع ظاهرة الاحتباس الحراري)، يفسر شيلنهوربر. ذوبان الثلوج والجليد في غرينلاند هي مثال واحد. يعكس السطح الأبيض لذلك البلد الشاسع قدراً كبيراً من الأشعة الشمسية إلى الفضاء. كما يذوب الجليد، ومع ذلك، تزداد غرينلاند قتامة وتمتص الحرارة من الشمس بسهولة أكثر وأكثر. هذا التسخين الإضافي يرحح ألا يعود الجليد إلى الظهور أكثر من أي وقت مضى، وفي نصف الكرة الأرضية الشمالي، مما يجعل ذوبان الغطاء الجليدي في غرينلاند واحد من أبرز نقاط التحول - نقطة الالعودة⁽¹⁾.

مثال آخر هو غابات الأمازون المطيرة، والتي تحتفظ في الوقت الراهن

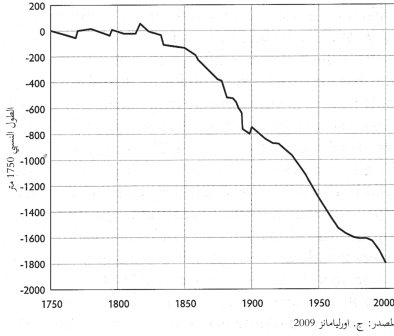
(1) Lenton, T. M., Held, H., Kriegler, E., Hall, J. W., Lucht, W., et al. (2008). Tipping elements in the earth's climate system. *Proceedings of the National Academy of Sciences*, 105(6), 1786-1793. See also Schellnhuber, H. J. (2008). Global warming: Stop worrying, start panicking? *Proceedings of the National Academy of Sciences*, 105(38), 14239.

بالكثير من الماء، وتخلق بذلك جواً رطباً يرفعى ثروات الطبيعة. لو كانت لتختفي، قد يكون من الصعب جداً أن تعود أشجار الغابة والمياه الوفيرة. يشير العلماء إلى هذا التعقيد كنظام ثنائي وضع الاستقرار. يتم تأمين النظام الإيكولوجي الأمازون في واحدة من دولتين: إما الغابات المطيرة أو السهول، مع عدم وجود تكوينات وسيطة بين البلدين. (غابات الأمازون المطيرة قد تنهار في نهاية القرن)، يحذر شيلنهور. ويضيف أيضاً (إنها ليست سوى نتيجة للتحويلات المناخية؛ وقطع الأشجار غير المشروع أيضاً تسريع اختفائها).

ومن النقاط الأخرى المثيرة للقلق التي حددها شيلنهور ذوبان الغطاء للبحر الجليدي القطبي. في صيف عام 2008، أصبح الطريق البحري الشمالي في روسيا خالياً من الجليد للمرة الأولى في التاريخ. وعندما تذوب جبال الجليد، ينكشف سطح البحر المظلم، مما يسرع من عملية الاحتباس الحراري. يعتقد بعض العلماء أنه تم بالفعل تجاوز نقطة التحول بالنسبة للجليد البحر القطبي الشمالي.

اختفاء الرياح الموسمية الهندية هو احتمال مخيف أيضاً. وتبدو الأمطار الموسمية في الهند نظاماً ثنائياً آخر، وقد يتسبب استمرار التلوث البيئي بحالة الجفاف في المناخ المحلي، مما يؤدي حتماً إلى نقص الغذاء في شبه القارة التي يقطنها أكثر من مليار شخص. الاحتمال الآخر، الذي لا يعتبر أقل ذعراً، هو أن تتأرجح نهاية المطاف الموسمية بين هاتين الدولتين المستقرتين، بالتناوب مع السنوات الجافة والرطبة التي تعمل على إزالة أي إمكانية للتكيف.

تقلص الكتل الجليدية في جميع أنحاء العالم



(تبدو العديد من هذه النقاط المرجحة وثيقة)، بحسب شيلنهور. ويضيف (لكن قد لا يظهر تأثيرها إلا بعد سنوات عديدة. نحن بحاجة إلى أن ندرك أنه إذا كان يتم تشغيل عملية التحول، ليس هناك وقف ذلك. وخير مثال هو غاز الميثان المحاصر في أعماق المحيطات بكمياته الضخمة. وإذا ارتفعت درجة حرارة الأرض، فسوف يستغرق آلاف السنين لفقاعة من الرواسب والمياه للوصول إلى السطح. ولكننا لن نكون قادرين على وقف العملية إن حصلت. ونحن قريبون جداً من نقطة اللاعودة في غرينلاند، وإذا انطلقنا وفقاً إلى سيناريو (العمل كالمعتاد)، سينهار النظام بحلول العام 2050 أو نحو ذلك. بعد ذلك، لن نتمكن من إيقافه. فقد تستغرق عملية الصهر حوالي 300 سنة، مما يتسبب في ارتفاع منسوب مياه البحر بـ 6 أمتار إضافية. نقطة تحول المناخ من هذا النوع تعني تغيراً هائلاً⁽¹⁾).

(1) An overview of the current insights may be found in a special edition of Nature. 458(7242), April 30, 2009, pp. 1077, 1091–1118, 1158–1166.

هذا تحد جديد تماماً للبشرية. فمنذ بدء الحضارات القديمة، تقلبت نسبة ثاني أكسيد الكربون. وتعمل الغازات الدفيئة في الغلاف الجوي كبطانية للإبقاء على دفء الأرض. ومن دونها، تسقط درجات الحرارة الكوكبية تحت الصفر وتنكر بذلك أي فرصة للتطور أمام البشر. وقد أتاحت المستويات المستقرة لأسلافنا أن يستقروا ويتكيفوا مع بيئتهم. لم يقيم البابليون والفرعون بحسابات دقيقة فيما يختص ثاني أكسيد الكربون، ولكن يمكننا تتبع التغيرات في الغلاف الجوي من خلال الآثار التاريخية التي تركوها في الطبقات العميقة التي تعود إلى 650000 عاماً⁽¹⁾. بقي المناخ مستقراً بسبب العمليات التي تتفاعل وتتداخل مع بعضها البعض. فالمنح هو مثال التوراتية من نظام معقد مؤمن في حالة مستقرة.

ومع ذلك، منذ أن بدأنا بهذه الصناعة، ازداد ثاني أكسيد الكربون في الهواء بنسبة غير مسبوقه. ومنذ بضعة أجيال، فقد أحرقنا الكربون من المصانع التي أخذت ملايين السنين لتتحور في النفط والغاز. ويعد مستوى الكربون الحالي الأعلى في تاريخ البشرية، أكثر بنسبة 35 في المائة عما قبل⁽²⁾. المرة الأخيرة التي اختبرت الأرض هذه النسبة وكانت منذ

(1) Smil, V. (2008). Global catastrophes and trends: The next 50 years. Cambridge, Mass., and London: MIT Press, 2008, p. 175.

(2) These data and many other details can be found in the reports of the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC), www.ipcc.ch. The most recent assessments are from 2007: Climate change 2007: Synthesis report, Cambridge, UK, and New York: Cambridge University Press, <http://vermeer.net/caz>. More backgrounds can

حوالي 25 مليون سنة، خلال (الاوليغوسيني)، عندما لم يكن الإنسان العاقل موجوداً بعد، وكانت الكواكب مسكونة بحيوانات باتت تقريباً غير موجودة الآن.

(وكانت الأرض أكثر دفئاً بـ3-4 درجات في تلك الحقبة، وكانت مستويات سطح البحر أعلى 75 متراً مما هي عليه اليوم)، يحذر (شيلنهور) وأضاف (نحن نتحدث هنا عن أمتار وليس سنتيمترات).

عندما يستمر ثاني أكسيد الكربون بالارتفاع مرة أخرى، فإن شبكة معقدة من الآليات الهشة التي تحدد مناخنا ستجد من دون شك توازن جديد. ولكن قد تكون تلك الدولة الجديدة مختلفة تمام الاختلاف عما نعرفه اليوم. والنقاط الحرجة التي حددها (شيلنهور) كعلامة للانتقال إلى المناخ الجديد. وينبغي أن نحاول حصر ظاهرة الاحتباس الحراري إلى المستوى الذي لا يزال لدينا فرصة للتكيف معه. هذا يعني أننا يجب أن نحدد بالضبط النقاط الحرجة التي نحن بحاجة إلى تجنبها بأي ثمن لأنها سوف تحدث تغييرات، وليس لدينا أمل في التعامل معها).

حاجة ملحة للبحث

يحذرنا هانز يواكيم شيلنهور أننا ما زلنا لا نعرف ما يكفي عن آليات التغذية المرتدة التي تحدد نقطة التحول المناخي. (نحن نعرف أن هذه

be found in the reports of the IPCC working groups that go with this report: The physical science basis/impacts, adaptation and vulnerability/mitigation of climate change. These reports can be downloaded at <http://vermeer.net/cag>

النقاط الحرجة هناك. ولكن لم يحدثنا عن كيفية حدوثها؟ وأنها تقترب بسرعة؟ أو ما هي العواقب التي ستتبع عند حدوثها؟. وهناك حاجة لرصد أوثق وأكثر تقدماً. ويجب أن يكون هناك الآلاف من محطات المراقبة تتبع أشياء مثل دوران المحيطات والتغيرات في أنماط الرياح الموسمية. لا سيما أن لدينا التكنولوجيا لفعل ذلك، ولكن الإرادة الاقتصادية والسياسية غير متوفرة كما انخفض فعلياً عدد مواقع الأرصاد الجوية وكان ذلك منذ الخمسينيات).

يقول شيلنهوربر طريقة تفاعل نقاط التحول هو شيء آخر نحن بحاجة ملحة لدراسته. وقد يكون ذوبان الغطاء الجليدي في غرينلاند ببساطة بمثابة حجر (الدومينو) الأول. (وسوف يساهم الأمر في ضخ المياه العذبة في شمال المحيط الأطلسي وزيادة منسوب مياه البحر، الأمر الذي قد يسبب إبطاء الدوران. كما يمكن أن تتداخل بعد ذلك الرياح الموسمية في غرب إفريقيا، وتتسبب في انهيار الأنظمة الإيكولوجية الأخرى. وتأثير الدومينو على العمليات المسببة للاحتباس الحراري لديه القدرة على جلب كارثة عالمية إجمالاً. وعلى قدر ما يبدو الأمر مدهشاً، لم يكن هناك أي بحث في هذا النوع من التفاعل بين نقاط التحول. ليس لدى العلماء فكرة حول كيفية التحول في مكان واحد قد تؤثر على العمليات ذات الصلة في مكان آخر).

لدراسة هذه التفاعلات بشكل صحيح، أنت بحاجة إلى نموذج على الحاسوب لنظام الأرض الذي يشمل الغلاف الجوي والمحيطات وطبقات الجليد والغلاف الحيوي والبحري ودورة الكربون والأبيض الصناعي.

(لدينا نماذج عن هذه العناصر)، يفسّر شيلنهور، (ولكننا بحاجة إلى جمعهما في واحد، لمحاكاة الأرض الشاملة).

وتركيبهما معاً يشكل تحدياً كبيراً إذ إن معظم هذه النماذج تعمل على مستويات مختلفة. ولكن يجب علينا أن ندير الأمر إن كنا نريد أن نتأكد من أننا نقوم بالأمر الصحيح للحفاظ على ظروف حياة كريمة للأجيال المقبلة. وهذا أمر يمكننا تحقيقه على التأكيد خلال 10 سنوات أو نحو ذلك.

لحسن الحظ، هناك قوى معينة في الغلاف الجوي تعارض ارتفاع درجة حرارة الأرض. تلوث الهواء، خصوصاً الكبريت والجسيمات الأخرى، لديها تأثير التبريد الصافي على مناخنا. وتشير الحسابات إلى أنه إذا كان لنا أن نسحب (الستار) عن تلوث الهواء، ستكون الأرض أكثر سخونة بـ1.5 درجة مئوية مما هي عليه اليوم أو 2.5 درجة مما كانت عليه في أوقات ما قبل الصناعة⁽¹⁾.

(هذا سيناريو كئيب بعد كل شيء)، شيلنهور يعترف. ويضيف (إذا كنا لننجح في مكافحة تلوث الهواء، ستمكن من تسريع ظاهرة الاحتباس الحراري بطريقة من شأنها أن تقودنا مباشرة إلى كارثة مناخية. إننا بالتأكيد قد نفقد الغطاء الجليدي في غرينلاند، ونحن لا نعرف ما إذا كان من شأنه أن يؤدي بدوره إلى تضخيم الديناميات. ما دام لدينا هذا التلوث، فإنه سيتم تخفيف درجات الحرارة وارتفاع درجات الحرارة العالمية. لذلك ينبغي علينا

(1) Schellnhuber, H. J. (2008). Global warming: Stop worrying, start panicking? Proceedings of the National Academy of Sciences, 105(38), 14239–14240.

ألا نحدد من تلوث الهواء بسرعة كبيرة، ونحن في حاجة إلى تأثير التبريد الذي ينبثق عنه. وهذا ما قد يمدد أماننا الفرص لنفعل شيئاً حيال تغير المناخ).

ومن المغربي أن نحلم بتأثيرات جوية أخرى قادرة على إبطاء الاحتباس الحراري والتي يمكن أن تحجب أشعة الشمس باستخدام الهباء الجوي غير الضار والذي من شأنه أن يبقى في الجو لفترة طويلة أو يعوم بعض المواد الصديقة للبيئة على سطح الماء لتعكس أشعة الشمس. هناك دعوة متزايدة بين العلماء للجوء إلى هذه الوسائل، أو على الأقل للبدء في بحث واسع النطاق في آثار ذلك.

(أنستطيع بالفعل الهرب إلى هذا النوع من الهندسة الجيولوجية إذا كنا يائسين تماماً؟)، يقول شيلنهور. ويضيف (لكن قد تكون هذه الإجراءات في غاية الخطورة. إن توقف بلد معين من المساهمة لفترة من الوقت، فإن النتيجة يمكن أن يكون بمثابة الصدمة الكبرى في المناخ. ومعرفتنا لآليات التغذية المرتدة ذات الصلة ليست دقيقة بما فيه الكفاية حتى الآن. ليس لكل تلوث هواء تأثير التبريد. جزيئات الكربون، على سبيل المثال، تسرع ارتفاع حرارة الأرض. نحن بحاجة لمعرفة كيف بإمكان عدونا، الذي هو تلوث الهواء أن يساعدنا على تجنب ظاهرة الاحتباس الحراري أكثر من اللازم. علينا أن ننسق صكوك تنظيف الهواء بطريقة دقيقة جداً).

إزالة الكربون

يعدّ هانز يواكيم شيلنهور مغرماً بالاستعارات الموسيقية. ويشير عدة مرات إلى (سمفونية) من الإجراءات لمواجهة ظاهرة الاحتباس الحراري. (لا يمكننا الاعتماد على صك واحد للحد من انبعاثات الغازات المسببة

للاحتباس الحراري: نحن في حاجة إلى سيمفونية لحد التدابير. وسوف تكون سيمفونية معقدة جداً، وأجزاء واسعة من نقاط لا تزال بحاجة إلى أن تتكون. ولكن عندما يحين الوقت، يجب أن نقدم أفضل أداء لدينا).

نستطيع شراء قدراً كبيراً من الوقت، يشير شيلنهور، عن طريق الحد من انبعاث الغازات المسببة للاحتباس الحراري. (لدينا مجال واسع لتعزيز كفاءة الطاقة لدينا. يمكننا إيجاد بديل عن الوقود الأحفوري للطاقة المتجددة مثل الطاقة الشمسية. ويمكننا استخلاص الكربون من الوقود وتنحيته على عمق كبير تحت سطح الأرض. ويمكن لسيمفونية من الإجراءات كهذه خفض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري العالمي بسهولة بحلول عام 2050).

ولقد بدأ المجتمع الدولي يعمل في هذا الاتجاه. والمثال على ذلك هو بروتوكول كيوتو في عام 1997. ولكن في جميع الاحتمالات، فإن خفض الانبعاثات المسببة للاحتباس الحراري لن يكون كافياً. (علينا أن ندرك أن درجة واحدة لظاهرة الاحتباس الحراري يعني في نهاية المطاف 15 - أو 20 متراً ارتفاعاً في مستويات البحر. نحن بالفعل تخطينا النقطة حيث يمكننا وقف ذلك من الحدوث ما لم نبدأ بنشاط إزالة ثاني أكسيد الكربون من الجو. ولو توقفنا عن انبعاثه اليوم، فإن ثاني أكسيد الكربون الموجود في الغلاف الجوي يمكنه البقاء هناك لآلاف السنين).

(قد يتم استيعاب بعض منه من قبل التمثيل الضوئي، ولكن لا يبقى كل الكربون ثابتاً في النبات). (نحن نعرف من دورة الكربون أن الطبيعة لا تتخلص من غاز ثاني أكسيد الكربون تماماً. يستمر ربعه في الجو لمدة ألف سنة أو أكثر. لذا سيتعين علينا أن نتعايش مع أصداء مناخ الثورة الصناعية

الأولى لقرون قادمة. في المدى البعيد، فإن السبيل الوحيد للحفاظ على سلامتنا هو إعادة التركيز على مستويات ما قبل الثورة الصناعية. وهذا يعني استخدام العمليات البيوكيميائية لاستخراج الكربون من الجو. العلماء والمهندسين في حاجة لبدء العمل على ذلك. ليس لدينا حتى الآن أي فكرة عن كيفية القيام بذلك على نطاق هائل من دون أن يكون هناك حاجة لمدخلات الطاقة المفرطة).

تغيير المجتمع

التحدي العلمي الذي تطرحه هذه المسائل هو ملهم جداً. (نحن بطريقة أو بأخرى نقامر مع كوكبنا)، يقول شيلنهور. (علينا أن نؤلف سيمفونية وأداء بحكمة بالغة، ومن دون تحقيق اختراقات في مجال التكنولوجيا، ليست لدينا أي فرصة لذلك على الإطلاق. ولكن المشكلة الحقيقية ستكون المسؤولية عن تنفيذ الاجتماعية لهذه التكنولوجيا الجديدة. بأية سرعة يمكن لمجتمعاتنا استيعاب الابتكار؟ ربما ليس بالسرعة الكافية. لن نقبل القيود ضرورية؟ هذه الأمور يجب أن يتقرر على نطاق عالمي، وإلا يتحول الأمر إلى لعبة من الصعب الفوز بها).

بقي القليل من الوقت لتوجيهنا بعيدا عن نقاط التحول الحاسمة. (علينا أن نجد السبل لتسريع قبولها، وقد تكون هذه المسألة العلمية الحاسمة التي تواجهنا الآن. نحن نضع مستقبل البشرية في خطر. علينا أن نطور أساليب الاتصال والحوافز القادرة على نشر التقنيات الجديدة. في نهاية المطاف، ومع ذلك، نحن في حاجة إلى نوع مختلف من التماسك الاجتماعي: يجب

علينا تشكيل تفضيلات الناس. هذه مسألة حساسة للغاية، ولكن علينا أن نفعل ذلك. علماء الاجتماع والفلاسفة واللاهوتيين، وذوو النوايا الحسنة في حاجة للاجتماع معا. هناك حاجة ملحة إلى البحث في مجال الهندسة الاجتماعية لمعالجة هذه المشكلة. لم يحدث شيء يذكر حتى الآن في هذا المجال. وتبدو التحديات مخيفة، لكنها رائعة أيضاً).

البديل هو مخيف على حد سواء. وغالباً ما كشف الطلب على الموارد الشحيحة الجانب المظلم للبشرية. وقد اندلعت الحروب على النفط، والهجرة المعادية التي أثارها تقلص المراعي هي واحدة من عوامل إثارة التوتر في الوقت الراهن في إفريقيا. إذا كنا لا نستطيع منع تجاوز نقاط التحول، قد تنهار النظم الإيكولوجية، والعديد من المناطق ستصبح مأهولة. قد نجد أنفسنا نتقاتل مع بعضنا البعض مرة أخرى على نطاق عالمي. وهذا احتمال مرعب، كما هو إدراك أننا لن نتمكن من تجنب الأمر إلا عبر الهندسة الاجتماعية، أي عن طريق إجبار الناس أساساً لقبول التكنولوجيا الصديقة للبيئة.

بالعودة إلى التلغرافنبرغ، نلقي نظرة أخيرة على العاصمة الألمانية، برلين، التي عاشت بعض أفظع التجارب في الهندسة الاجتماعية على الإطلاق. فهي المدينة التي عايشت أحداثاً رهيبية وكان شعبها بأكملها مقتنعاً بقتل المواطنين اليهود في أوروبا. لكن هي أيضاً المدينة التي مزق فيها جدار بنسبة قوة لا تقاوم من الاحتجاج والصلاة. جاءت قارة معاً هنا، وأثبت التاريخ أنه لا يوجد في برلين تحد كبير جداً بالنسبة للشعب الذي يقف صفاً واحداً.

3 - تحسين كفاءة استخدام الطاقة

تغير المناخ الوشيك هو في الواقع (حقيقة مزعجة) من شأنها أن تفرض علينا تغيير استخدام الطاقة لدينا قبل أن نبدأ في تجربة أي نقص في النفط الخام أو الغاز الطبيعي. وتأتي التحذيرات حول المناخ في وقت لا يبدو بإمكان أي شيء أن يمنعنا من استخدام مصادر الطاقة الأحفورية لعدة عقود. في الواقع، لم يسبق في تاريخ حضارتنا أن تبدو آفاق استخدامنا المستمر للزيت المعدني مريحاً إلى هذا الحد.

في بداية السبعينيات، كان هناك فقط 25 سنة من احتياطات النفط المعروفة في مستويات الاستهلاك في ذلك الوقت. أما الآن، مع نهاية العقد الأول من القرن الثاني عشر، نستطيع أن نتطلع إلى 42 سنة من النفط، بالرغم من أن مستوى الاستهلاك قد تضاعف بالمقارنة مع عام 1970. لقد عوّضت حقول النفط المكتشفة حديثاً والتكنولوجيا عن الطلب المتزايد. والاحتياطات المعروفة هي الآن في أعلى مستوى لها منذ أن بدأت للحفاظ على إحصاءات منتظمة. وهذا لا يعني أن التقدم المحرز فيما يتعلق بإمدادات الطاقة لدينا سوف يكون سلساً، والتغيرات تأتي في الصدمات، كما سنرى في هذا الفصل. من المرجح أن نشهد أزمة بعد أزمة خلال السنوات المقبلة. وسوف تساهم التدفئة الملموسة في أرضنا جعل الأزمات أكثر سوءاً.

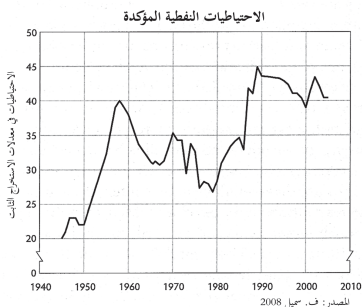
ديناميات العرض والطلب على النفط

كان هناك نقاش عاطفي في جميع أنحاء العالم لعدة عقود عن التوقيت الدقيق لذروة النفط. أي لحظة يبلغ فيها إنتاج النفط مستواه الأقصى ثم يبدأ

في الانخفاض حتى لم يعد هناك أي شيء قابل للحياة اقتصادياً لاستخراج النفط. ولكن ما زالت توقعات ذروة النفط تثبت دائماً أنها غير صحيحة. في كل مرة، اتضح أنه يمكن استخراج المزيد من النفط من الأرض مما كنا نعتقد سابقاً. وألقيت عملية حسابية مقلقة واحدة تلو الأخرى على جانب الطريق، كما أظهرنا أيضاً في مقدمة هذا الكتاب، تنفسي نوبات الذعر جيداً مع كل موجة جديدة في أسعار الطاقة. وقبل أزمة الائتمان عام 2008، كانت أسعار النفط عند مستويات قياسية، وكانت نبوءات نهاية عصر النفط وفيرة. وبعد الأزمة، انهارت أسعار النفط، وتحول أنبياء الشؤم إلى الوعظ عن سقوط المصرفية الدولية، ونهاية العولمة، أو وفاة الاقتصاد الليبرالي.

وتبدو أسعار الطاقة مرتبطة قليلاً مع تكاليف الإنتاج الحقيقية أو الاحتياطيات المؤكدة. وتعكس التحولات مع مرور الوقت اكتشاف حقول النفط والتقدم التكنولوجي في استجابة طلبنا المتزايد على الطاقة، بالرغم من عدم إنشاء أي نفط جديد داخل الأرض، ويصبح هناك مزيد من الاحتياطيات كل عام في متناولنا. وتكتشف آبار جديدة على فترات منتظمة، ويستمر نمو تقنيات الاستخراج الجديدة. ويمكن معالجة منصات الحفر الحديثة في مجالات أكبر من ذلك بكثير، ويمكن حفر أعمق بكثير من نظيراتها منذ 10 سنوات. ويمكن أن يتم الحفر في زاوية، أيضاً، الأمر الذي يتيح استخراج النفط من مصادر عدة في آن واحد. ويمكن أن تطبق هذه التقنيات في الحقول الصغيرة. بدورها، في السنوات الـ 20 الماضية، لقد أدى ذلك إلى زيادة بنسبة 30 في المائة في كمية النفط التي يمكن استخراجها

في جميع أنحاء العالم. وقد تطورت النظرة بشكل متوالٍ عاماً بعد عام⁽¹⁾. ومن المثير للاهتمام أن نلقي نظرة فاحصة على هذا النمط من التغييرات، حيث ظلت التوقعات لإمدادات النفط لدينا أقل تسطيحاً عام 1990 مقارنةً مع التقلبات الحادة في الرسم البياني للسبعينيات وأوائل الثمانينيات. وتبين لنا أن تلك التقلبات الكبيرة والصغيرة تتغير بطريقة خاصة. ويظهر الرسم البياني أن لديها الكثير من القواسم المشتركة مع الأنماط التي يعرضها الانهيارات الثلجية والزلازل. وتتبع مقادير كل هذه الأحداث قوانين التحجيم. هناك فكرة مزعجة، إذ يوحي الرسم عدم وجود توازن بين القوى ينظم العرض والطلب. وتتميز أسواق النفط لدينا ذلك بالتوتر الذي تراكم إلى نقطة قد تؤدي إلى الانهيار. والتقلبات الكبيرة في توافر النفط هي أكثر احتمالاً مما كنا نرغب، ولأن اقتصاد النفط هو في أي مكان بالقرب من التوازن، تصبح التحولات الكبرى في هذه محتملة.



(1) See, for example, BP, Statistical Review of World Energy 2009, bp.com/statistical-review. The historic development of oil reserves has also been analyzed by Smil, V. (2008). Energy in nature and society. Cambridge, Mass., and London: MIT Press.

وهذا يعني أننا يجب أن نتوقع مزيداً من الأزمات وارتفاع الأسعار المفاجئ، ولكن أيضاً ظهور احتياطات جديدة غير منظورة للطاقة وتكنولوجيات ذات صلة تخفف من حدة التوتر. أما اقتصاد الطاقة لدينا فهو ذاتي التنظيم ويستخدم الصدمات للتكيف مع التغيرات. وسوف تأتي هذه التغيرات ما إذا كنا مستعدين لها أم لا. وإذا جلسنا وانتظرنا، فسوف تأتي هذه التغيرات بمثابة صدمة، وقد تطلق العنان لاضطرابات كارثية. لتفادي ذلك، ونحتاج للاستعداد. كما يمكننا تخفيف الصدمات عن طريق التكنولوجيات الأنظف التي يمكنها بسهولة سد البنى التحتية لدينا وجعلها أكثر استجابة للتغيير. قد لا تكون هذه التكنولوجيات قادرة في حد ذاتها من منع تغير المناخ أو استنزاف الموارد المعدنية في نهاية المطاف لدينا، ولكنها يمكن أن تعطينا على الأقل فرصة لالتقاط الأنفاس قليلاً حتى نتمكن من تحقيق إصلاح أكثر دواماً. وفي ما تبقى من هذا الفصل، نصف عدداً من التقنيات والإستراتيجيات الانتقالية التي يمكن أن تجعل نظم الطاقة أكثر مرونةً واستجابةً لظروف متفاوتة. وسوف نعود إلى المزيد من التغيرات الأساسية اللازمة لتحقيق اقتصاد قائم على الطاقة المنخفضة من الكربون في الفصل القادم.

وأماننا وسيلة واضحة لكسب الوقت لاستخدام الطاقة بصورة أكثر كفاءة وإمكانية كبيرة مثيرة للدهشة. وهناك اختلافات كبيرة في جميع أنحاء العالم في كفاءة استخدام الطاقة تقريباً في كل ما ننتج ونستخدم. كثافة الطاقة للاقتصاد الياباني هي فقط نصف الكثافة في الولايات المتحدة. مقابل كل دولار منتج، يستخدم الأميركيون كمية طاقة مضاعفة من اليابانية. هذا يشير إلى أن معظم البلدان لديها الكثير من المجال

للتحسين. ويمكن أن تستخدم أجهزة التلفزيون والثلاجات وأجهزة الكمبيوتر طاقات قليلة. وإذا كنا جميعاً لأداء أفضل. بموازاة التكنولوجيا التجارية المتاحة، يمكن تخفيض استهلاك الطاقة في جميع أنحاء العالم إلى النصف⁽¹⁾، والأمر لا يحتاج إلى تكنولوجيا جديدة. ويمكن أن نبدأ في خفض استهلاك الطاقة لدينا على الفور. وفي معظم الحالات، من شأنها أن توفر المال كذلك.

لنأخذ مثلاً تبسيط السيارات. يملك المصممون حالياً حافز التقليل مقاومة الهواء من سياراتهم، مما يعني أن السيارات تستخدم طاقة لا لزوم لها. حتى النماذج التي تبدو أنيقة يمكن تحسينها بشكل كبير، فعن طريق إجراء بعض التعديلات البسيطة، تمكنت منظمة غرينبيس من تقليل مقاومة الهواء لسيارة التوينجو رينو بنسبة 30 في المائة⁽²⁾. ولكن لا يتم تطبيق مثل هذه التقنيات لأن المصممين والمشتريين أكثر اهتماماً في أمور أخرى. تباع المرايا الجانبية البارزة أفضل من تلك المبسطة. الشيء نفسه ينطبق على كلما نستخدم تقريبا. التكنولوجيا هي بالفعل هنا، وفي كثير من الحالات،

(1) Smil: V. (2003). Energy at the crossroads: Global perspectives and uncertainties. Cambridge, Mass., and London: MIT Press, p. 319; Stephen Pacala and Robert Socolow also showed in an influential essay in Science that we have the technical ability to hold carbon emissions at current levels for the next decades despite the forecast of economic and population growth. They identified fifteen available techniques that we can use to restrict emissions to current levels, including many possibilities for increasing energy efficiency. See Pacala, S., and Socolow, R. (2004). Stabilization wedges: Solving the climate problem for the next 50 years with current technologies. Science, 305, August 13, 2004, pp. 968-972.

(2) Guzella, L., and Martin, R. (1998). Das SAVE-Motorkonzept. Motortechnische Zeitschrift, 59(10), 644-650.

إنها مريحة أيضا. وبما أن المستهلكين والمنتجين بصراحة غير مهتمين هذه الوفورات، ينبغي تنفيذ اللوائح والكفاءة من خلال الحملات. في مجتمع ديمقراطي، يؤدي هذا إلى توتر واضح بين الإرادة الخاصة والمصلحة العامة.

هناك مشكلة أخرى في حفظ الطاقة. زيادة الكفاءة لا تعني بالضرورة انخفاض الاستهلاك الكلي للطاقة على المدى الطويل. وعلى العكس من ذلك، ينتج عن رفع الكفاءة لا محالة لارتفاع في الاستهلاك. وأسباب هذا التأثير بسيطة: إذ يتم استخدام أي أموال نوفرها للاستهلاك الإضافي. وأصبحت المنازل أكثر اقتصاداً للحرارة وبقيت باردة، لكننا نعيش الآن في منازل أكبر مع عدد أقل من الناس.

والطائرات هي أكثر كفاءة، ولكننا غالباً ما بتنا نساfer أكثر. ويستخدم التلفزيون طاقة أقل ولكن لدينا الآن مجموعات في غرفة النوم والمطبخ، والحمام، وكذلك غرفة المعيشة. نحن أيضا نقوم بشراء أجهزة تلفزيون بشاشات أكبر من قبل بكثير. توفير الطاقة لديه تأثير في البداية، ولكن ذلك لا يدوم طويلاً ويتم إلغاؤه في وقت لاحق من قبل الاستهلاك الإضافي. وهذا يعني أن تحسين الكفاءة يجب أن يكون عملية مستمرة، مع قياس واحد بعد آخر باستمرار، مما يستدعي الاستثمار المستمر في التكنولوجيا. ومن المثير للاهتمام أن يقارن هذا مع استخدام الطاقة في الطبيعة. لم تتطور الأنواع لأقصى قدر من الكفاءة في استخدام الطاقة، ولكنها تطورت إلى الحد الأقصى للياقة البدنية، كما يصف تشارلز داروين. وفي عام 1922، حاول العالم الكيميائي الأميركي الفريد لوتكا ترجمة هذه اللياقة البدنية

وخرج مع المبدأ الذي صاغه في وقت لاحق بشكل مثير للجدل للقانون الرابع للديناميكا الحرارية⁽¹⁾. وبحسب لوتكا، تتدبر هذه الكائنات البقاء على قيد الحياة لاستخدام القوة القصوى، أو بطريقة أخرى، تميل هذه الكائنات إلى زيادة معدل استخدام الطاقة المفيدة من خلالهم. وتوازن الكفاءة في استخدام الطاقة والحاجة إلى كثافة الطاقة المرتفعة، الأمر الذي يحدد القوة والأداء. ويعد مبدأ لوتكا صالحاً لمجموعة واسعة من أنظمة الطاقة المستهلكة، وليس فقط في الطبيعة، كما أنه صالح للمنتجات، والمباني والنقل والأنشطة الاقتصادية الأخرى.

وتزيد أصلح التكنولوجيات كثافة الطاقة التي لا تزال ذات قيمة، إذ إنها تزيد من كمية الطاقة التي تتوفر لأغراض مفيدة. ولكن كفاءة تحويل الطاقة مقيّدة في الحاجة إلى أقصى قدر من تدفق الطاقة. وهذا ينطبق في كثير من الأحيان على حساب تحسين نظام كفاءة استخدام الطاقة في أنظمة شاملة، لذلك هناك سبب جوهري وناجم عن المنافسة لكون الطاقة الشاملة غير فاعلة. الإنتاجية العالية هي أكثر أهمية من أجل البقاء، ولكنها تكلف الكثير من الطاقة.

أما بالنسبة للعمليات الكيميائية في الصناعة والكائنات الحية، فالغلة العالية أمر ضروري. وهذا يعني أنه هو الأمثل لكمية المواد المنتجة في وحدة الزمن والفضاء بدلاً من استهلاك الطاقة. والتفاعل الكيميائي الذي

(1) Hall, C. A. S. (2004). The continuing importance of maximum power. *Ecological Modelling*, 178 (1-2), 107-113.

يحدث بسرعة عالية، وغالباً ما يكون بعيداً عن التوازن وهو بالتالي أقل كفاءة من بطء رد فعل على مقربة من التوازن. وفي كثير من الحالات العملية، أعتبر أن كفاءة الطاقة بنسبة أكثر من 50 في المائة لا تخدم في الكفاح من أجل البقاء على قيد الحياة. لذلك، إن لزم الأمر، يجب زيادة الكفاءة والحد من زيادة الإنتاجية والحد من المرونة في التحول إلى مصدر آخر للطاقة. ويتسبب الحفاظ على الطاقة القصوى في نهاية المطاف بسدّ تأمين تكنولوجيا الطاقة الواحدة. وهذا يذكرنا بأفكار توماس هومر ديكسون، إذ يدعي أن زيادة الكفاءة يسبب زيادة الحساسية للصدمات عندما تتغير الظروف. بالمعنى الدارويني للأمر، هذا ما يعرف بانخفاض اللياقة البدنية ويقلل من القدرة على التكيف. وتتيح التكنولوجيا الحديثة التدابير التي تجعل من أنظمة الحفاظ على الطاقة لدينا أكثر مرونة وقدرة على التكيف مع الظروف المتغيرة. وفي المقطع التالي، نحن نتأمل على سبيل المثال الوقود المستعمل للنقل.

تأجيل (تغذية) النقل

ماذا جاء أولاً، السيارة أو محطة الخدمة (البنزين)؟ لا قيمة للسيارة إذا لم تتمكن من ملئها بالوقود، ولكن لا أحد يبني محطات الخدمة إذا لم تكن هناك أي سيارات مارة. تطورت السيارات والبنزين معاً على مدى أكثر من قرن من الزمان إلى النقطة حيث باتت البنية التحتية تشكل نظاماً صارماً التي لا يمكن تغييره بسهولة. هذا ما يجعل مصافينا أعجوبة التكنولوجيا. لقد كرس أجيال من الكيميائيين إبداعهم لتحسين المصانع تدريجياً.

أي شخص يفكر في افتتاح محطة وقود الديزل الحيوي سوف يبدأ تطوير التكنولوجيا الخاصة به انطلاقاً من النقطة التي وصل إليها كيميائي البترول قبل 50 عاماً. أي شخص مهتم بسيارات الطاقة الشمسية سيواجه معضلة مشابهة، في حين أن التكنولوجيات الجديدة يجب أن تبدأ من الصفر، ويمكن بسهولة توسيع البنية التحتية القائمة. غالباً ما تبني مصاف جديدة إلى جانب القديمة، مع إمكانية الوصول إلى المرافق نفسها. وبالتالي، تلف ناقلات النفط الجديدة تقريباً قبالة خط الإنتاج، وفقاً لمبادئ تصميم المنشأة نفسها التي جعلت سابقاتها ناجحة جداً. حتى في حالة وجود الطريق السريع، فإنه من الأسهل توسيع طريق قائمة من بناء طريق جديدة. بالتالي، إذا كنت تهدف إلى إدخال قدر أكبر من الكفاءة والمرونة، فإن الإستراتيجية الواعدة تقوم على تغيير المكونات بدلاً من تغيير النظام نفسه. وهو تطور واعد، على سبيل المثال، بعض السيارات تعمل على البنزين والكهرباء على حد سواء، لأن البنية التحتية لكلاهما موجودة بالفعل. الجمع بينهما يوفر مولدات الطاقة للسيارة الكهربائية والبطاريات تحرص على التأكيد أن محرك البنزين يعمل دائماً على الكفاءة المثلى. كما أنه يقدم المرونة لأن السيارات الهجينة هي أقل اعتماداً على البنية التحتية للطاقة واحدة. هذا ما يجعلها سهلة الإدخال، حيث يكون لسيارات الهيدروجين مستقبلاً أكثر صرامة لأنه لا يوجد هيدروجين في البنية التحتية. وبالمثل، فإنه من الصعب استبدال مصافنا مع غيرها من مصانع إنتاج الوقود. بدلاً من ذلك، يمكن تكيف المصافي القائمة على اتخاذ أكثر من المواد الخام، الأمر الذي يجعلها أقل اعتماداً على مصدر وحيد للطاقة المعدنية، أو وفي خطوة

أخرى إلى الأمام، يمكننا إدماج التكنولوجيا لإنتاج الوقود السائل من الغاز الطبيعي والفحم. وهذا من شأنه أيضا أن يجعل المصافي أكثر مرونة، في وقت واحد مع توفير الطاقة وتقليل انبعاثات الكربون، إذ إن مصافي التكرير مثل هذه أكثر قدرة على التكيف مع المتطلبات المتغيرة. يمكن أيضا أن تكون مصممة لتأخذ المواد البيولوجية كمادة وسيطة. يمكن للوقود الحيوي أن يحل محل الوقود السائل جزئيا الذي من شأنه أن يقلل أيضا من انبعاثات الكربون. عموما إنها فكرة سيئة أن نزرع المحاصيل خصيصا لاستخدامها في الوقود، إذ هذا يجعلها دائما تتنافس مع إنتاج الأغذية وتوفير المياه. ولكن يمكن أيضا استخدام القش والخشب والنفايات. استخدام الطحالب أيضا واعد إذ تقدم عشرة أضعاف الطاقة من محصول فول الصويا لكل وحدة من السطح، وذلك لأن النباتات البرية تنفق أكثر من طاقتها في ضخ ما يصل الماء من التربة، في حين أن الطحالب يمكنها استخدام كل حرارة الطاقة في التكاثر.

ويمكن أن يشكل مثل هذا الوقود الحيوي المستدام وقود الطائرات لدينا، حيث التحول إلى الكهرباء ليس خيارا⁽¹⁾. فإنه تجعل الطيران أقل اعتمادا على النفط المعدني، مما يتيح لنا الوقت للعمل على شبكات النقل البديلة لمسافات طويلة، مثل السكك الحديدية العالية السرعة والعبّارات السريعة. في الوقت نفسه، يمكننا العمل على العديد من الاختراقات التكنولوجية

(1) Daggett, D. L., Hendricks, R. C., Walther, R., and Corporan, E. (2007). Alternate fuels for use in commercial aircraft. Boeing Corporation, <http://vermeer.net/cah>

التي هي ضرورية لتقريب استخدام الهيدروجين كوقود النقل (انظر الفصل التالي).

جمود شبكة الكهرباء

شبكة الكهرباء هي عنصر آخر جامد داخل البنية التحتية للطاقة لدينا. ويشكل التكوين الخاص بها عقبة رئيسية في طريق التغيير، ذلك وفقاً ليان بلوم، الأستاذ الفخري لنظم الطاقة الكهربائية في جامعة ايندهوفن للتكنولوجيا في هولندا. وبلوم هو المدير السابق لمؤسسة أبحاث الطاقة والهيئة المنظمة، وهو أيضاً ملم بالبنية الأساسية لإمدادات الكهرباء من الداخل إلى الخارج.

(وكما كانت خطوط الكهرباء سائبة، تصبح الشبكة أكثر جموداً. وهذا لا يعني فقط أن انقطاع التيار الكهربائي يصبح مرجحاً أكثر، إنما يصبح تنفيذ التغييرات أكثر صعوبة. في هذه الحالة، يمكن لتغيير مسار (كابل قوة واحد) يؤدي إلى مشاكل خطيرة. في المناطق المكتظة بالسكان، لا يمكن إعادة توجيه الأبراج العالية لأنه لا توجد مساحة لأخرى جديدة. علينا أن نجعل الشبكة أقل تصلباً حتى نتمكن من الاستجابة للتغير بسرعة أكبر. نحن بحاجة لجعل شبكة الكهرباء والمولدات لدينا أكثر مرونة في المستقبل).

وتتوجه شبكات الكهرباء القائمة لدينا نحو نهج المركزية لتوليد الكهرباء. يمكنك تحديد محطة توليد كهرباء بعيدة عن الكابلات ذات الجهد العالي التي تنطلق مروحتها في كل اتجاه وتوزع إنتاج المصنع إلى المستهلك.

المركزية الحالية لتوليد الكهرباء والتقنية أصلية. لسنوات عديدة، الأكبر كان يعني أكثر كفاءة وأرخص. المرجل الأكبر، على سبيل المثال، كان أقل عرضة لفقدان الحرارة. (زيادة الحجم أسفر عن وفورات)، يشرح بلوم. ويضيف (لكن التكنولوجيا هي الآن جيدة جداً بشكل أن الحجم لم يعد مهماً. يمكننا أن نجعل التوربينات أصغر وأصغر، على سبيل المثال، دون التضحية بالكفاءة. هذا يعني أنه يمكننا تكوين الشبكة بطريقة مختلفة، أقل مركزية، مع جيل أقرب إلى المستخدم. الأمر سيعكس التسلسل الهرمي الحالي، وبدلاً من وجود إمدادات المركزية السلبية مع العملاء، سوف نتحرك نحو وضع يتولى فيه العملاء أنفسهم توليد الطاقة مع نظام التدفئة في المنازل، الأمر الذي يولد الكهرباء أيضاً. سوف تكون الأسر عندئذ قادرة على إمداد الطاقة إلى الشبكة).

(هذا ما يحدث بالفعل، وإن كان على نطاق ضيق. غرف تحكم الشبكة المركزية لن تكون قادرة على المواجهة إذا كانت هناك زيادة كبيرة في عدد من موردي الطاقة. السيطرة هي التحدي الحقيقي في مجال تحقيق اللامركزية في إمدادات الكهرباء لدينا)... يحذر بلوم. أما الإستراتيجية الحالية فهي للافتراض أن قوة التدفقات تذهب في اتجاه واحد فقط وتقتصر إلى حد كبير على أجهزة الاستشعار داخل الشبكة إلى العمود الفقري. وعندما تكون جميع تدفقات الطاقة من المركز، لن يحتاج العمال إلى معرفة ما يجري في الشعيرات الدموية في الشبكة. ولديهم فكرة عامة عن ديناميات الشبكة على أساس التغيرات في الجهد والتردد الذي بإمكانهم قياسه. التردد يوفر المعلومات عن مسافات طويلة، والجهد يخبرهم عن

حالة الشبكة في مدى أقصر. إذا غير جارك المفاتيح على غسالة الصحون، على سبيل المثال، ستلاحظ وجود تراجع طفيف في الجهد.

كل هذه الإشارات تجعل السيطرة المركزية ممكنة من دون وجود شبكة حاسوبية إضافية من أجل السيطرة. هذا النموذج يتغير أكثر وأكثر كلما قام المستهلكون بتوليد الكهرباء لأنفسهم، الأمر الذي يزيد من ضرورة أن يكون هناك نظرة أكثر تفصيلاً في سلوك هذه الشبكات، ولا يمكن توفيرها من قبل معلمات عالمية مثل الجهد والتردد. وستكون الخطوة الأولى نحو سيطرة أكثر دينامية تتم عبر زيادة عدد من أجهزة الاستشعار في الفروع المحلية للشبكات. وينبغي للمخبرات اللامركزية متابعة الموضوع عن كثب أكثر. (إن الهدف هو تصميم التنظيم الذاتي لشبكات كهرباء فيها آلاف من وحدات أصغر تقرر عن نفسها. ما يسمى التكنولوجيا)، يقول يان بلوم. (اللامركزية تعني عكس التسلسل الهرمي للشبكة. وستجعل التيار الكهربائي أكثر مرونة لتتيح لنا بأن نشمل العديد من المولدات الكهربائية الصغيرة في الشبكة. السؤال الأساسي هو كم من الاتصالات الإضافية اللازمة لهذه التكنولوجيا اللامركزية. سيكون أمراً رائعاً إذا كنت لا تحتاج إلى مبلغ إضافي، وشبكة تحكم منفصلة من شأنها أن تعرقل الموثوقية. لذا يجب على الوكلاء المحليين أن يكونوا قادرين على العمل على أساس من الجهد المكثف. وتردد أنها تقيس في موقعهم داخل الشبكة. لكننا ما زلنا لا نعرف إذا كان ذلك ممكناً).

(وثمة خطوة أخرى في عكس التسلسل الهرمي الحالي وهي أن يكون المستهلكين أكثر ذكاء في استخدام الطاقة)، يضيف بلوم. (لقد كانت

السيطرة على الشبكة قائمة دوماً على المفهوم القائل بأن العرض يتبعه الطلب. إذا كانت التغييرات كثيرة، يتم تكيف كمية طلب تبعاً لذلك. ومع ذلك، إذا لم يتم تضمين مصادر أكثر تنوعاً مثل طاقة الرياح والطاقة الشمسية في توليد الكهرباء، فإنه من المنطقي أن نتحول إلى مفهوم العرض والطلب. وهذا يعني، على سبيل المثال، أن بدء تشغيل غسالة الصحون حالما يليه بدء الرياح لتوفير ما يكفي من القوة التي من شأنها أن تمكننا من استغلال الطاقة المتجددة لدينا إلى أقصى حد).

وتعني اللامركزية تلقائياً أن الاتصالات عبر مسافات أكبر سوف تصبح أقل أهمية، يقول بلوم. (لذا لا ينبغي لنا جعل خطوط الكهرباء أكثر سمكاً. بدلاً من ذلك، ينبغي بناء خطوط جديدة لزيادة التكرار في الشبكة. إذا كان كل موقع يمكن الوصول إليه عبر طرق متعددة، لديك المزيد من الإمكانيات لتحويل مسار السلطة والتغييرات والطلب أو العرض. (طاقة التخزين مهمة أيضاً عند تحقيق اللامركزية في الشبكة. إذا كان من الممكن تخزين الكهرباء على مقربة من المستهلكين، ويمكن استكمال النقص في الطاقة المحلية محلياً، وتقليل الاعتماد على الاتصالات للمسافات الطويلة).

بطارية التكنولوجيا تتطور بسرعة، وهذا ليس خياراً بعيداً. (إدخال السيارات الكهربائية على وجه الخصوص سوف يحفز هذا الخيار)، يان بلوم يفكر. (يمكن أيضاً استخدام بطارية سيارتك لتخزين الطاقة الكهربائية في الشبكة ليلاً). يمكننا في نهاية المطاف إحداث شبكة ذاتية التنظيم تتكيف تلقائياً عندما يتم توصيل مولدات جديدة فيها. (وهذا سيسمح بإدراج التكنولوجيات الجديدة في البنية

التحتية بشكل أسرع بكثير. إنها ثورة حقيقية من شأنها أن تنقلنا من جيل مركزية السلطة إلى الشعب)، يقول بلوم. فكرة تعكس التطورات في مجالات أخرى أيضا. الإنترنت يخدم كذلك العديد من مقدمي الخدمات والمستخدمين في نفس الوقت. وفي الوقت نفسه، الشفاء الذاتي، تغيير مسار، والتكرار، واللامركزية هي المسائل التي يتم اتباعها في هذه البنية التحتية الرئيسية الأخرى لمجتمعنا. جعل شبكات الكهرباء لدينا أكثر ذكاء ليست سوى خطوة أولى نحو جعل البنية التحتية أكثر مرونة. نحن بحاجة أيضا للتحضير لتغيرات أكثر جذرية في إمدادات الطاقة لدينا. في المدى الطويل، مصادر الطاقة الأخرى سوف تضطر إلى اتخاذ أكثر من النفط الخام. هذا هو موضوع الفصل التالي.

4 - البحث عن الطاقة الجديدة

بحثنا في الفصل السابق في آفاق بنيتنا التحتية الحالية للطاقة وسألنا كيف يمكن جعلها أكثر مرونة واستدامة. في هذا الفصل، ندفع إلى الأمام اقتصاد الطاقة الجديدة بعد عصر النفط. كمية الطاقة المتاحة ليست هي مصدر القلق الرئيسي في حقبة ما بعد الكربون، إذ إننا محاطون كميات هائلة من الطاقة. وتدوم قوة أشعة الشمس لفترة طويلة قبل أن نبدأ في اكتشاف مصادر الطاقة الأحفورية، وعلى سطح الأرض يمكننا تسخير الرياح والمياه. يتم تغليف كمية هائلة من الطاقة في كوكبنا في شكل حرارة. حتى الآن، نحن فقط نؤيد الاستفادة من هذه كسور الصغيرة لإمدادات الطاقة الطبيعية. لتقييم الخيارات الطويلة الأجل، علينا أن نسأل أنفسنا:

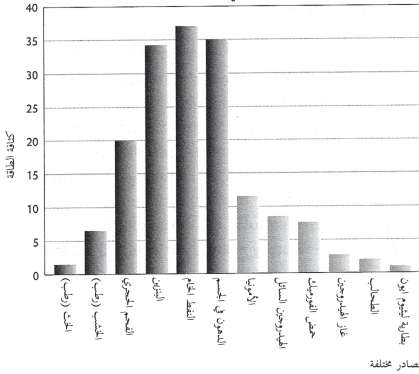
كيف يمكننا تسخير مصادر الطاقة هذه في مثل الطريقة التي قد تخدمنا دون التراجع الخطير في الحضارة الإنسانية؟ عندئذ فقط يمكن أن نأمل في الانتقال التدريجي إلى عصر الطاقة الجديدة.

في سياق التاريخ، استخدمنا نماذج للطاقة أكثر تركيزاً من أي وقت مضى. في العصر الذي كنا نتدفاً فيه عبر نار الحطب وأكل الحبوب من الحقل، كنا بحاجة إلى حوالي متر مربع من الأراضي لكل (وات) من الطاقة المتاحة. عندما قمنا بترويض الرياح المائية، ارتفع العائد من الطاقة في المتر المربع من الأرض بعامل عشرة. شكل مجيء الفحم والنفط والغاز عاملاً آخر للمئات من التحسينات. وبحسب هذا من خلال تلخيص مساحة الأرض التي تحتاجها لحفر شركات الطاقة وتحويلها إلى شكل مفيد للطاقة. ويمكن إجراء حساب التفاضل والتكامل مماثل باستخدام محتوى الطاقة من شركات الطاقة نفسها. وقد تطور المجتمع مع كل ابتكار الطاقة اللاحقة. وسمحت الأشكال الأكثر تركيزاً من البطاقة ركيزة لمجتمع أكثر تركيزاً مع تقسيم أكثر تعقيداً للعمل. الآن ليس علينا البحث في مناطق واسعة من الأراضي عن بعض السرعات الحرارية المفيدة لأنفسنا، في وقت يمكننا أن نكرس وقتنا للراحة والمنتجات المعقدة⁽¹⁾. هذه هي صيغة أخرى لمبدأ التطور لألفريد لوتكا التي واجهناه في الفصل الماضي. ويبدو أن المجتمع يتطور في اتجاه كثافة القدرة القصوى⁽²⁾.

(1) Niele, F. (2005). Energy: Engine of evolution. Amsterdam: Elsevier Science.

(2) Hall, C. A. S. (2004). The continuing importance of maximum power. Ecological Modelling, 178(1-2), 107-113

خفض كثافة الطاقة في عصر آخر الكربون



وبالتالي، فإن قضية الطاقة ليست فقط حول نبش الحفريات أو اصطیاد أشعة الشمس. إنها أيضاً عن إتاحتها للاستخدام، مما يعني أنه يتعين علينا أن نركز عليه ونقله ونخزنه. هذا ما سندعوه ثلوث الطاقة. جميع الأرجل الثلاثة للمثلث هامة في ضخ الطاقة في مجتمعنا المعقد. المجتمع المستقبلي سيحتاج للطاقة في أشكال كثيفة يمكن نقلها وتخزينها للحفاظ على هياكلها من التفاصيل. الفشل في تزويد الوقود لنسيج الإنسان المعقد يسبب الانخفاض. وقد جادل توماس هومر ديكسون، أن الإمبراطورية الرومانية بدأت في الانخفاض عندما استنفدت أفضل مواردها للطاقة، الذي اتخذ في ذلك الوقت شكل الأراضي الزراعية⁽¹⁾. بالنسبة للنظام القائم على الطاقة الغذائية، فقد اضطر إلى الانتقال إلى الأراضي الفقيرة وأبعد من المدن الرئيسية، وكان على السكان العمل بجدية

(1) Homer-Dixon, T. (2006). The upside of down: Catastrophe, creativity and the renewal of civilization. Toronto: Random House of Canada Ltd.

أكبر وأكثر صعوبة لتغذية الثيران التي كانت عاملاً أساسياً في بناء الهياكل المعقدة من المجتمع الروماني. حتى في ثالوث الطاقة، نشأت عيوب في التركيز والنقل وتخزين الطاقة. وقد شهد انهيار مماثل في مجتمعات أخرى. يمكن القول، استندت هيمنة هولندا على العالم في القرن السابع عشر على طاقة الرياح، والتي وصلت إلى نهايتها عندما بدأت دول أخرى باستخدام وقود أكثر تركيزاً، وهو أمر افتقدته هولندا في ذلك الوقت.

العثور على بديل لاقتصادنا القائم على الطاقة الأحفورية يتطلب اتباع نهج النظام. ويجب علينا ليس فقط اتخاذ جميع الأرجل الثلاثة لثالوث الطاقة بعين الاعتبار، لكن أيضاً التعامل مع التغييرات في بنية المجتمعات. لذلك سوف نحتاج إلى مشاركة المجتمع والسياسة في التحضير للفترة الانتقالية.

الطاقة من الشمس

لذلك دعونا نبدأ تحليلنا مع الطاقة الشمسية. من الناحية النظرية، تقدم لنا الشمس المزيد ما يكفي من الطاقة لحضارتنا بأسرها. الطاقة الشمسية التي يتلقاها سطح الأرض هي 10000 أضعاف ما نستهلكه. ومن الجدير أن تكون ساعتين للإشعاع الشمسي كافية لتوفير كل الطاقة البشرية لمدة عام. ولكن تنتشر أشعة الشمس على مساحة واسعة وتنخفض حدتها بشكل كبير. في المتوسط، يتلقى كل متر مربع من سطح الأرض 170 وات⁽¹⁾،

(1) This is the global means of solar radiation absorbed by Earth's surface, subtracting the energy absorbed by the atmosphere or reflected back into space. Maxima in excess of 250 M/m² are possible in subtropical deserts. See Smil, V. (2003). Energy at the crossroads: Global perspectives and uncertainties. Cambridge, Mass., and London: MIT Press.

والتي يستخرج منها فقط بحد أقصى 30 وات بالكاد تكفي لتشغيل مصباح كهربائي. وللخلايا الضوئية الحديثة أداء أفضل من توربينات الرياح السطحية لكل وحدة من التأخر ولكن أقل بكثير من أشكال مركزة من الطاقة الأحفورية التي تعودنا ذلك. يجوز لمنطقة سقف منزل في الريف أن تكون كبيرة بما فيه الكفاية لجميع الخلايا الشمسية التي ستكون ضرورية لتلبية متطلبات الطاقة للمبنى، بشرط أن يكون المبنى معزولاً للغاية وتكون كفاءة الأجهزة على أفضل وجه ممكن، لكنها بالتأكيد ليست كافية بالنسبة لغالبية البشر الذين يعيشون في المنازل القديمة أو المباني الشاهقة. يحتاج عصرنا إلى أشكال أكثر تركيزاً للطاقة. ويمكن لكل مدينة بأي حال من الأحوال أن تكون مكثفة ذاتياً لنسبة كبيرة من احتياجاتها من استهلاك الطاقة المولدة من الشمس. لهذا، الاستخدام الحالي للطاقة الشمسية هو هامشي جداً. فمن السهل أن تكسو سقفك بالخلايا الشمسية، ولكن ذلك شأنه أن يؤمن فقط جزءاً صغيراً من الكهرباء للأسرة. كل شيء أبعد من ذلك يتطلب بنى تحتية مختلفة تماماً لتركيز الطاقة ونقلها وتخزينها. نحن بحاجة إلى النظر في ثلوث الطاقة الكاملة لجعل الطاقة الشمسية قادرة على البقاء. ليس علينا فقط تطوير المزيد من الخلايا الشمسية، ولكن أيضاً يجب إنشاء البنى التحتية الجديدة لتقديمها إلى سياراتنا والمكاتب والمنازل. في اقتصاد الطاقة الشمسية الحقيقي، يجب أن تكون مساحة هائلة مغطاة بخلايا الطاقة الشمسية، مما يعني أن الأمر سيتطلب منا نقل الكهرباء لمسافات كبيرة. سيكون علينا تثبيت الكابلات الطويلة من الصحارى البعيدة وإنشاء شبكة اتصالات رئيسية بين الشرق والغرب لنقل الطاقة

لمناطق زمنية مختلفة. خطط من هذا القبيل تواجه مشكلة ارتفاع التكاليف وإجراءات الشبكة والتعقيدات السياسية في اختيار الطريق. شبكة أومينا الفائقة، على سبيل المثال، استناداً إلى جهد عال لنقل الطاقة الشمسية الإفريقية، سوف تضطر إلى المرور بدول مثل ليبيا، والجزائر، وتونس، وهذا من شأنه أن يخلق تبعيات جديدة⁽¹⁾.

الكيانات في ثالوث الطاقة هي أشبه بالأواني المستطرقة. عندما نود أن نقلل من الحاجة لفترة طويلة المدى من الوصلات، يجب أن نرفع كفاءة توليد الطاقة المحلية وتخزين الطاقة الشمسية بحيث تخف نسبة الطاقة التي يجب أن تأتي من مكان آخر. الكهرباء لا تبدو وسيلة مثلى في اثنين من الأطراف الثلاثة لهذا الثالوث. نقل الكهرباء لمسافات بعيدة عملية مرهقة وتثير قضايا جديدة متعلقة بالاستقرار، كما ظهر في الفصل السابق. ومن شأن شبكة القارة أو حتى الشبكة العالمية من اتصالات المسافات الطويلة للطاقة أن تزيد الحساسية للصدمات داخل أنظمة الكهرباء. لا يمكن أن يتم تخزين الكهرباء بشكل جيد جداً كذلك. هذا هو أحد أوجه القصور الخطيرة في ضوء الطابع المتقطع للإشعاع الشمسي. وقد وضعت الشمس في كثير من الأحيان في الوقت الذي يلجأ الناس على شاشات التلفزيون في المساء.

البطاريات وخزانات المياه ليست بأي طريقة كافية لتذليل الاختلافات في وضوح النهار واستخدام الطاقة. تحقيق اختراقات في هذه المجالات

(1) See Desertec's white paper, <http://vermeer.net/caj>

الضرورية طبعاً، والتحدي الكبير الآخر هو إنتاج الخلايا الشمسية على نطاق واسع. معظم التكنولوجيات تصبح أرخص مع الإنتاج الضخم، والتصغير يقلل من التكاليف المادية وثمان الآلات.

حدث ذلك، على سبيل المثال، مع أنظمة التدفئة المركزية. في بعض الأحيان، يتم التوصل إلى مثل هذا الإنتاج الضخم من خلال زيادة حجم الوفورات، الأمر الذي يجعل التكنولوجيا أيضاً أرخص. لقد كان ذلك منذ فترة طويلة سر نجاح لمحطات الطاقة. ولكن في حالة الخلايا الشمسية، لا إستراتيجية الأعمال. إذا قمت بتصغير المساحة السطحية للخلايا الشمسية، يمكنك التقاط ضوء أقل. وإذا كنت تصل نطاق التكنولوجيا، تحتاج ببساطة إلى المزيد من المواد. لا يوجد شيء مثل قانون مور للخلايا الشمسية. الشيء نفسه ينطبق على العديد من الأشكال الأخرى من الطاقة المتجددة، مثل طواحين الهواء أو الطاقة الكهرومائية. العائد يتناسب طردياً مع المساحة السطحية للخلية الشمسية، وكمية المواد المستخدمة في طاحونة، أو منطقة الحوض المائي.

المواد الخام هي عنق الزجاجة للخلايا الشمسية، إذ لا يمكن للمنتجين أن يحولوها بسرعة كافية. منذ عام 2007، تم استخدام كمية أكثر من السليكون في إنتاج الخلايا الشمسية مما في ذلك من الإلكترونات الدقيقة، مما يؤدي إلى نقص سريع في رقائق السليكون الثمينة. اتخذ النقص أبعاداً حادة لدرجة أن بعض المصنعين من السليكون يرفضون الآن توقيع عقود لفترات أقل من 10 أعوام. بذلك، لا يمكن للشركات التي تعتمد على الآلات اللازمة لإنتاج الخلايا الشمسية مواكبة الطلب. نتيجة لذلك، أي

شخص يرغب في إنشاء مصنع للخلايا الشمسية يجب أن ينتظر لمدة تصل إلى عدة سنوات للحصول على عقد من المعدات والمواد الضرورية. إذا كان لنا أن نتحول إلى مستوى كبير جداً من الطاقة الشمسية، سيكون علينا أن نجد التكنولوجيا التي يكون الارتقاء بها أكثر سهولة مع المواد التي تتوافر بسهولة كميات كبيرة من الأجهزة والتي لا تحتاج لمشغلين مع 5 سنوات من التعليم الجامعي. ومن الممكن استخدام إجراء البوليمرات لإنتاج الخلايا الشمسية خفيفة ومرنة. يمكن بالفعل أن تكون هذه مطبوعة مسبقاً في لفة إلى لفة العمليات بسرعة تتجاوز سرعة نقل أي تكنولوجيا للطاقة الشمسية الأخرى إلى حد بعيد. على الرغم من أن حالة فن البوليمر الخلايا الشمسية حالياً تحقيق كفاءة تحويل الطاقة من حوالي 6 في المئة، لا تزال التكنولوجيا قمي مهدها. وهناك أفكار واعدة لزيادة تلك الكفاءة.

طواحين الهواء

الكثير من المآخذ على الطاقة الشمسية تنطبق أيضاً على الاستخدام الواسع النطاق لطاقة الرياح. جميع الأرجل الثلاثة لمثلث الطاقة تحتاج إلى التعزيز للعديد من الأسباب المشابهة للطاقة الشمسية. الرياح هي شكل متغير ومخفف من الطاقة التي تحتاج إلى سطوح كبيرة، وشبكات طويلة المدى، وتخزين شامل إذا تم استخدامه لزيادة كبيرة. على عكس الطاقة الشمسية، طاقة الرياح إلى حد كبير تقنية ناضجة. وقد أحرز تقدماً هائلاً منذ بدأ المهندسون الهولنديون في استخدام هذه التكنولوجيا في القرن السابع عشر لاستنزاف البلاد المنخفضة وخلق أرض جديدة للسكن.

يمكن لطواحين الهواء اليوم حصاد 50 في المئة من الطاقة المتحركة في الهواء. وكانت بالتالي الحملة لتحسين التكنولوجيا ناجحة⁽¹⁾.

ليس من الضرورة إغلاق أحدث النماذج في الرياح العاتية، وقد تحسن أداء المواد المرنة والتصاميم في إطار مجموعة واسعة من الظروف. التحسن في الاعتمادية والصيانة مثيران للإعجاب على حد سواء. معاً، لقد أحدثت هذه التطورات ثمن طاقة الرياح في نطاق من الكهرباء المولدة من محطات الطاقة التي تعمل بالغاز. لقد تقدمت طواحين الهواء حقاً في العمر وليس هناك مجال كبير لمزيد من الصقل. لذا لا يمكننا أن نتوقع انخفاضاً كبيراً في التكلفة لكل وحدة من الطاقة. ومع ذلك، فإن العائد لا يزال أقل من نصف الناتج من الخلايا الضوئية الحديثة عند نشرها على نفس المنطقة من الأراضي⁽²⁾. إذا استمرت الخلايا الشمسية في التحسن، فسوف تتفوق على طواحين الهواء.

على الرغم من النمو المثير للإعجاب، لا تزال طاقة الرياح تشكل نسبة صغيرة فقط من إمدادات الكهرباء في بلد واحد. تحمل الكثافة السكانية المنخفضة والرياح الدائمية الرقم القياسي العالمي، مع 20 في المئة من احتياجاتها من الكهرباء المولدة بواسطة الرياح. وهذا يشكل تقريباً أكثر ارتفاع يمكنك الحصول عليها. فمن الصعب على نحو متزايد إيجاد مواقع

(1) The precise fraction is 16/27—the “Betz limit.”

(2) A state-of-the-art windmill averages 1.3 W per square meter of ground area, whereas photovoltaic cells generate 3 W/m²; see Smil, V. (2008). *Energy in nature and society*. Cambridge, Mass., and London: MIT Press.

مناسبة للمنشآت الجديدة، مما يعني أن المزيد من النمو سوف يضطر إلى أن يتحقق من خلال التحول إلى مواقع أقل مواتاة. ببساطة، لا يمكننا تصور أن يكون لدينا اقتصاد الرياح تقدم أكثر من نصف الطاقة الصناعية فيها من قبل طواحين الهواء، كما كان الحال في هولندا في القرنين السابع عشر والثامن عشر. طاقة الرياح، كما قلنا، هي تقنية ناضجة مع القدرة على توفير نسبة متواضعة من إجمالي احتياجاتنا للطاقة.

الطاقة المائية

البحث عن مواقع مناسبة أيضاً قضية مهمة لتوليد الطاقة الكهرومائية. الخزانات اللازمة تتطلب مساحات كبيرة من الأراضي، ويؤدي بناء سدود لتوليد الكهرباء في كثير من الأحيان إلى تشريد السكان المحليين. واضطر ما بين 40 و 80 مليون شخص على الانتقال بهذه الطريقة في القرن العشرين. وإذا تمت مقارنة مساحة هذه الخزانات مع السلطة التي تساعد على توليد الطاقة الكهرومائية، يؤدي الأمر في كثير من الأحيان إلى استفادة أقل كفاءة من أشعة الشمس مباشرة. يحقق العديد من السدود فقط عشرة في المئة للمتر المربع الواحد من القوة الكهربائية التي توفرها الخلايا الشمسية. ولكن هناك اختلافات كبيرة بين النباتات المائية الفردية. وسوف تتطلب الخوانق الثلاثة التي يجري بناؤها حالياً في الصين مساحة أقل لكل وحدة من الناتج مما تتطلبه الخلايا الشمسية. خزانات الطاقة الكهرومائية هي أيضاً صديقة للبيئة أقل مما تظن بسبب الغازات التي تنبعث منها.

غالباً ما تنتج النباتات المتعفنة كميات كبيرة من الميثان والغاز المسببة

للاحتباس الحراري - أقوى من ثاني أكسيد الكربون - في الغلاف الجوي. نتيجة لذلك، تساهم بعض السدود بقدر ما في ظاهرة الاحتباس الحراري في محطات الطاقة التقليدية التي لها إنتاج مماثل. العيب الآخر هو أن انخفاض القدرة على مر الزمن يخلف وراءه الكثير من الرواسب في الخزان. ويمكن للوزن الهائل من المياه أن يؤثر على التوازن الجيولوجي بطرق لا يمكن التنبؤ بها، مما يزيد من احتمال وقوع الزلازل.

لذلك، لا ينظر الجميع إلى الطاقة الكهرومائية كمصدر للطاقة المتجددة. كانت الأمور مختلفة جداً في الستينيات والسبعينيات عندما بنيت آلاف السدود على مرّ 500 سنة طوال هذين العقدتين. في السنوات الأخيرة في الولايات المتحدة، تم تفكيك السدود أكثر مما تم بناؤها، إذ إن القيام بالأمر أسهل، إذ بدت كأنها ستستمر إلى الأبد. فشل العديد من بناء السدود النظر إلى هذه الخزانات كأنها ستنتهي، الأمر الذي يعدّ نمطاً شائعاً عندما يتعلق الأمر بإمدادات الطاقة لدينا، إذ نتجاهل ببساطة احتمال أن الأفكار والاحتياجات سوف تتغير. تبدو خزانات محطات الطاقة الكهرومائية مثل أحواض الاستحمام من دون المكونات. وبالتالي، يتعين الآن حفر الثقوب بمشقة عبر الجدران الخرسانية السميقة لعدة سدود توقفت عن العمل.

واحدة من الفوائد الكبيرة للطاقة الكهرومائية هي أنه لديها ساق تخزين قوية جداً في مثلث الطاقة. يمكن أن تساعد الطاقة الكهرومائية في تذليل تقلبات في استهلاك الطاقة. ويمكن استخدام خزان كامل لتوليد الكهرباء وقتما تشاء لأنه لا يمكن تنشيط التوربينات في بضع ثوان رداً على الطلب السائدة. لهذا السبب، تعتبر الطاقة المائية مثالية لعمل نسخ احتياطية

لإنتاج توربينات الرياح والخلايا الشمسية. إذا ماتت الرياح يموت أو حصل ضعف في سحب أشعة الشمس، يمكن لشركة الطاقة الكهرومائية زيادة الإنتاج، وهو ما يعني أن الطاقة الكهرومائية قد تساهم في نمو غيرها من مصادر الطاقة الخضراء أيضاً.

في اقتصاد الطاقة التي تعتمد أساساً على الطاقة الشمسية وخزانات المياه، لا تخزن طاقة كافية لتشغيل مستوى التقلبات. لا يوجد ببساطة ما يكفي من الجبال لتمديد هذه المهمة أبعد من ذلك بكثير. وقد يبدو القليل من المزيد من التوسع ممكناً بالفعل في المواقع الأكثر جاذبية التي اتخذت في معظم المناطق باستثناء إفريقيا. ومع ذلك، يوجد للسدود وظيفة أخرى هامة. يمكن أن تساعد في تخفيف التقلبات في استهلاك المياه، الأمر الذي قد يضاعف جاذبيتها في البلدان الإفريقية، حيث تتوفر عدة مواقع واعدة. (انظر الفصل الأول).

الطاقة الحرارية الأرضية

تم تجاهل واحد من مصادر الطاقة المستدامة بصورة منتظمة، وربما بسبب القوة المدمرة التي يطلق لها العنان كلما كان يأتي إلى السطح. تقذف البراكين كميات هائلة من الطاقة في فترة قصيرة من الوقت وبشكل عنيف جداً. هناك أماكن عدة محظوظة في جميع أنحاء العالم حيث يتم نقل الحرارة إلى أعلى الأرض بطريقة أقل اضطراباً في شكل الماء الساخن. في الفلبين، على سبيل المثال، يتم إنشاء ربع الكهرباء في البلاد من الطاقة الحرارية الأرضية. وتصدر إيسلندا الطاقة التي تستمد من السخانات

الشهيرة. يمكن العثور على هذا النوع من الحرارة تحت الأرض في مكان آخر أيضا. لاستغلالها باستخدام التكنولوجيا المتاحة اليوم، يجب السعي لخلق السخانات الاصطناعية.

وقد اقترحت عدة مناهج (لنظم الطاقة الحرارية الأرضية المعززة) من هذا النوع. في تصميم واحد، يتم ضخ الماء البارد لأسفل رمح الحفر خصيصا حتى يغلي، ثم يتم إرجاع ذلك إلى السطح في شكل بخار عن طريق آخر رمح. يجب أن تكون هذه المهايوي عميقة لتخترق أكثر من 10 كيلومترات تحت سطح الأرض.

تناسب الطاقة الحرارية الأرضية تماماً في البنية التحتية للطاقة الحالية. ويمكن أن تستمد قدراً كبيراً من الطاقة من مصدر واحد، مما يجعلها وسيلة جذابة لتوليد الكهرباء. وقد تم اختبار بناء السخانات الاصطناعية في فرنسا وأستراليا وسويسرا. ويتم تشغيل أكبر مثال عليها تجارياً في إنلامينكا-جنوب أستراليا. وقد ولدت بالفعل قوتها أولاً وسوف تنتج 50 ميغاوات بحلول عام 2012. بما فيه الكفاية لبلدة 50000 نسمة. الطاقة الحرارية الجوفية واعدة للغاية، والداخلية من الأرض هي مورد الطاقة على نطاق قادر على خدمة حضارتنا بمرمتها لآلاف السنين المقبلة⁽¹⁾.

(1) INL (2006). The future of geothermal energy: Impact of enhanced geothermal systems (egs) on the United States in the 21st century. Final Report to the U.S. Department of Energy Geothermal Technologies Program. (report number INL/EXT-06-11746). Also see Tester, J. W., Anderson, B., Batchelor, A.S., Blackwell, D.D., Pippo, di R., et al. (2007). Impact of enhanced geothermal systems on U.S. energy supply in the twenty-first century. Philosophical Transactions of the Royal Society A, 365(1853), 1057-1094.

لكن لا تزال هناك تحديات كبيرة يتعين التغلب عليها. الحقن وتسخين المياه تسبب مخاطر الزلازل، وهو ما حدث بالفعل في سويسرا. كما أننا نفتقر إلى الخبرة عندما يتعلق الأمر إلى حفر الصخور كتيمة الساخنة مثل الجرانيت وشركات النفط التي تجنبت تقليدياً لأنها لا تحتوي على أي نفط. في ثلوث الطاقة، الساقين من التخزين والنقل متاحة بسهولة للحصول على الطاقة الحرارية الأرضية. مصدر الطاقة هو في الواقع الخزان الهائل الذي يمكن من خلاله استخراج الحرارة كما هو مطلوب. على عكس الطاقة الشمسية وطاقة الرياح، فهي متوفرة على مدار الساعة في جميع المواسم، ويمكن تنظيمها بسهولة. والتوزيع يناسب بسهولة في البنية التحتية في سلطتنا المركزية.

ومع ذلك، فإن محطة التوليد، أو في هذه الحالة الاستخراج، ليست ناضجة بعد. ولكن هذا قد يتغير. ويمكن لطفرة في تكنولوجيا الحفر والتقنيات أن تحول الحرارة إلى طاقة المستهلكة وبالتالي جعل كميات كبيرة من الطاقة متاحة في السنوات العشرين المقبلة. مصدر الطاقة هذا لا يظهر في سيناريوهات الطاقة طويلة المدى لأنها ليست اقتصادية ولا تتناسب مع استخدام التكنولوجيا في حاضرنا. لكن خفض التكاليف الجذرية ليست أمراً غير شائع عن التكنولوجيا الجديدة. ما هو أكثر من ذلك، توسيع نطاق هذه التكنولوجيا من شأنه أن يقلل التكاليف، كما يمكن إعادة استخدام العديد من الأدوات لحفر ثقوب. اقتصاد الطاقة الحرارية الأرضية ليست واعدة أقل من اقتصاد الطاقة الشمسية.

الطاقة النووية

مثل الطاقة الحرارية الأرضية، للطاقة النووية ميزة أنها تتوافق تماماً مع طرقنا المركزية الحالية لتوليد وتوزيع الكهرباء. ويتم إنتاج الطاقة على نطاق واسع كما في محطات توليد الكهرباء التقليدية، مما يعني أن زيادة استخدام الطاقة النووية لن تفرض علينا إعادة تنظيم الشبكة. والطاقة النووية لا تسهم في الاحترار العالمي أيضاً. ومع ذلك، فإن الوتيرة التي يجري بها تكليف محطات جديدة لتوليد الكهرباء بطيئة جداً مواكبة النمو الحالي في استهلاك الطاقة. لمضاعفة عدد ميجاوات تولدها الطاقة النووية في السنوات العشرين المقبلة، فإننا بحاجة لحوالي 1000 محطات جديدة لتوليد الكهرباء. وهذا يعني أن علينا أن نبني مصنع واحد في الأسبوع. ويتطلب منا خفض انبعاثات الكربون ما لا يقل عن ثلاثة أضعاف الطاقة النووية، وزيادة حصة الطاقة النووية ستكون مكلفة للغاية. جعلت التكنولوجيات المتقدمة المفاعل آمنة في أعقاب كارثة تشيرنوبيل وجزيرة ثري مايل. وهذا النوع من توليد الطاقة أكثر كلفة مما كان عليه بالفعل. للحصول على وقود خال من الكربون في الاقتصاد على المدى الطويل، ينبغي علينا أيضاً التبديل إلى الوقود النووي الذي هو أكثر وفرة من اليورانيوم 235 المستخدم في معظم المفاعلات النووية. هناك نوع من المفاعل الذي يعتبر فيه استنفاد اليورانيوم أقل من مشكلة. تنتج مفاعلات المربي الوقود الخاص بها، مما يعني أنها تعمل وفقاً لدورة وقود مغلقة. تعمل هذه المفاعلات بالطاقة من اليورانيوم 238 الأكثر شيوعاً. للأسف، وهذه التكنولوجيات هي أيضاً مثالية لصنع قنابل نووية.

مفاعلات المربي هي أكثر تعقيداً من أنواع المفاعلات التقليدية كذلك، ما يجعلها أكثر تكلفة من محطات الطاقة النووية الأخرى. ويبقى الخوف من انتشار الأسلحة النووية جنباً إلى جنب مع التكاليف الباهظة للحصول على هذه التكنولوجيا بعيداً عن الأرض. ونحن نلقي نظرة فاحصة على قضية الانتشار، الآن، يكفي القول إن بناء محطة التوليد الهولندية في كلكار - ألمانيا أثار احتجاج عنيف لدرجة أنه لم يسمح به يوماً. تم تحويل الهيكل الخرساني في نهاية المطاف إلى متنزه يسمى النووية المياه العجائب. وكثيراً ما يغفل عن ميزة واحدة رئيسية من مفاعلات التوليد، وهو أنها يمكن أن تكون مصممة بطريقة تقلل من إنتاج النفايات النووية. هذا يبرر الماضي في تطوير مفاعلات التوليد. ولكن لكي تكون مفيدة على نطاق واسع، سوف تكون هناك حاجة إلى تحقيق اختراقات عديدة في سلامة المفاعل. وبالتالي، فإن ثلوث محطة توليد الطاقة يتطلب إجراء بحوث كبيرة. بالإضافة إلى ذلك، تحتاج محطة التخزين إلى عناية، إذ من الصعب أن تتعامل محطات توليد الطاقة النووية في كثير من الأحيان مع حمولة متغيرة.

ناقلات الطاقة

علينا أن نعمل على كل هذه التقنيات الجديدة لجعل الانتقال إلى حقبة أخرى للطاقة ممكناً. المهلة الزمنية لهذا النوع من التكنولوجيا طويلة جداً، لذلك يتعين علينا أن نبدأ على الفور. وسوف يتعين علينا أن نعمل على تخزين وتوزيع تلك الطاقة كذلك. هذا واضح خصوصاً عندما نفكر في

استخدام الطاقة في السيارات والقطارات والطائرات. إذا كنا نريد أن نجعل النقل خالي من انبعاثات الكربون، سوف نحتاج إلى إيجاد بدائل للبنزين والديزل والكيروسين ووقود الطائرات. هذا هو موضوع الجزء الأخير من هذا الفصل. اختراقات هامة ضرورية هنا لأن البدائل القليلة المتاحة. في الفصل السابق، ذكرنا الوقود المشتق من المواد البيولوجية مثل الطحالب كحل انتقالي. في نهاية المطاف، يمكن ألا تنتج سوى كميات صغيرة من الوقود البيولوجي بطريقة مستدامة. هناك احتمالات أخرى قليلة والأكثر وضوحاً منها هو استخدام الكهرباء، ومعظم الأشكال المبتكرة من الطاقة التي ذكرناها في هذا الفصل تخدم لتوليد الكهرباء. ولكن من الصعب للغاية تخزين الكهرباء على نطاق واسع. محطة التخزين في ثالوث الكهرباء غير موجودة تقريباً، كما أن كثافة الطاقة للبطارية متخلفة كثيراً عن البنزين. والسعر لكل وحدة تخزين الطاقة لا يزال مرتفعاً للغاية. قد نكون قادرين على تخزين ما يكفي من القوة في البطاريات للسيارات الكهربائية، ولكن السفن الكبيرة والطائرات ستظل بحاجة إلى نوع آخر من الطاقة المحمولة الناقل لعدة عقود على الأقل.

والاحتمال الآخر هو لتجميع الوقود. الهيدروجين هو المرشح الأكثر وضوحاً، كما يمكن بسهولة أن يتم إنتاجه باستخدام الكهرباء، تماماً كما هو الحال في التجارب في الكهرباء في المدارس الثانوية. عندما يتم تمرير تيار كهربائي من خلال الماء، ويتم إعطاء الأوكسجين والهيدروجين قبالة، لكن التحليل الكهربائي ليس فعالاً جداً. ويشير إلى فقدان 30-40 في المئة من الطاقة في هذه العملية. التكنولوجيا مكلفة أيضاً وتحتاج النظم

الكهربائية إلى أن تصبح أرخص بكثير. الأمر الإيجابي هو أن الهيدروجين أسهل بكثير لتخزين الكهرباء، الأمر الذي يغلق جانباً من ثلوث الطاقة. إنها خفيفة للغاية: يحتوي 1 كيلوغرام من الهيدروجين على ما يقرب ثلاثة أضعاف ما يستهلكه ما يعادل ذلك من البنزين. وقد تم اختيار وقود الهيدروجين كسائل مكوك الفضاء على وجه التحديد بسبب هذا الادخار الكبير في الوزن. ويمكن الاستفادة في السيارات بنفس الطريقة. الهيدروجين هو مفيد بشكل خاص للسيارات على الطرق عند دمجها مع خلايا الوقود. في عملية ذات كفاءة عالية، تولد خلايا الوقود الكهرباء من الهيدروجين الذي يستخدم بعد ذلك إلى السلطة محرك كهربائي. خلايا الوقود هي أكثر كفاءة من محركات الاحتراق الداخلي. ولكن قبل ذلك، ستكون هناك حاجة كبيرة لجعل خلايا الوقود أرخص، وعلينا تخفيض نحو 10 / 1 من سعرها الحالي. ويرجع جزء من التكلفة العالية إلى حقيقة أن الخلايا تتطلب البلاتين. التحدي العلمي لتطوير تقنيات جديدة هو جعل خلايا الوقود أرخص وممكنة الإنتاج على نطاق واسع حقاً. ولكن لا يزال أمامنا طريق طويل لنقطعه. مطلوب أيضاً تقدم تقني في مجال تخزين الهيدروجين.

قد يكون الهيدروجين خفيفاً، لكنه يأخذ مساحة كبيرة. الهيدروجين هو غاز مخلخل، مما يعني أنه يجب أن يبقى تحت ضغط عال على كمية كافية منه في خزان صغير. على المدى الطويل، يحمل الهيدروجين احتمالات نقل نظيفة حقاً. ومع ذلك، سوف يكون من الضروري تحقيق اختراقات كبيرة قبل أن تتمكن من تحقيق حقاً حول اخضرار التنقل. التحديات

الرئيسية تكمن في كفاءة الإنتاج والتخزين المضغوط من الهيدروجين. هذا هو أحد المجالات التي لدينا لاستكشاف أفكار جديدة حقاً والتي تتطلب بحوث طويلة الأمد. ويمكن الاطلاع على أفكار جديدة في طليعة البحوث الكيميائية.

ويقترح يوهانس ليرشر، أستاذ التكنولوجيا الكيميائية في جامعة ميونيخ للتكنولوجيا، تقنية جديدة تحول الفحم إلى هيدروجين. تم العثور على الفحم في كثير من المواقع أكثر من النفط، وقال إنه يلاحظ أن (هناك ما يكفي من الكربون الأحفوري لحوالي 600 إلى 1000 سنة أخرى. لذلك نحن بحاجة لتطوير التكنولوجيا اللازمة لتحويل الفحم إلى مصدر للطاقة المستدامة. المشكلة مع الفحم هو أنه غلة أقل من الطاقة لكل وحدة من الكربون إما من النفط أو الغاز الطبيعي. لذلك لأول وهلة، ليس بالضبط مصدراً للطاقة التي يمكن أن نخدمنا في حقبة ما بعد الكربون. وتقوم شركات الطاقة بتطوير تقنيات لالتقاط ثاني أكسيد الكربون وضخه مرة أخرى إلى أرض الواقع، ولكن هذه العملية مكلفة وكثيفة الاستهلاك للطاقة).

يقترح ليرشير تقنية ثورية لمعالجة الفحم في حين لا يزال تحت الأرض عن طريق بناء نوع من مصنع للمواد الكيميائية في أعماق التماس نفسه. (الفكرة هي لتغرز الفحم في الموقع، وخلق الهيدروجين وغاز ثاني أكسيد الكربون، الذي يمكن فصلهما عبر استخدام منقي (فلتر). يوجه الهيدروجين إلى السطح ويترك ثاني أكسيد الكربون تحت الأرض). وقد بدأت شركات النفط بهذه التجارب فعلياً. أولاً، عليك أن تجعل الفحم

مسامياً بحيث يمكنك أن تغوزه تحت الأرض. طريقة واحدة لفعل ذلك، يقترح ليرش، هي عبر استخدام الموجات فوق الصوتية. مشكلة أخرى هي درجة الحرارة العالية المطلوبة للتحويل. تماس الفحم تحت الأرض هو عموماً أقل من 100 درجة، في حين يتطلب تغويز درجات الحرارة التي تتجاوز 300 درجة. (يمكنك الحصول على ذلك عبر خفض درجة الحرارة باستخدام المواد الحافظة. إذا كنا نود الحصول على الوضع المناسب، يمكن للمحفزات تؤدي إلى تحقيق انفراج في هذه التكنولوجيا. يمكننا من ثم تحويل الفحم إلى هيدروجين تحت الأرض، الأمر الذي سيكون رائعاً). المحفزات هي المواد التي تسهل التفاعل الكيميائي دون أن تخضع لأي تغيير أنفسها. إنها تمكننا من تنفيذ عمليات في درجة حرارة أقل أو أكثر راحة وعمقاً تحت الأرض، لأنها قد تساعدنا في إنتاج الهيدروجين⁽¹⁾.

ومن الواضح أن هذا الخيار لا يزال بعيد المنال، لكنه يعد بكفاءة أعلى لإنتاج الهيدروجين من التي يوفرها التحليل الكهربائي. ويقترح ليرش خيار لتخزين الهيدروجين مستوحى من بحوث زملائه الدانماركيين. في جامعة لينجبي، وضعت فكرة لتخزين الهيدروجين⁽²⁾. طالما أنه من الصعب لتخزين الهيدروجين في حجم صغير، وبالتالي، إلى أن تأخذه معك، سوف يبقى استخدامه محدوداً. يجب أن يصبح الهيدروجين أكثر

(1) Bell, A. T., Gates, B. C., and Ray, D. (2007). Basic research needs: Catalysis for energy. Report from the U.S. Department of Energy Basic Energy Sciences Workshop.

(2) Klerke, A., Christensen, C. H., Nørskov, J. K., and Vegge, T. (2008). Ammonia for hydrogen storage: Challenges and opportunities. Journal of Materials Chemistry, 18(20), 2304–2310.

كثافة قبل أن تتمكن من التدفق مع فرصة للنجاح من خلال مجتمعاتنا. طريقة واحدة لجعل الهيدروجين أكثر كثافة هي إدراجه في جو من الجزئيات.

يمكن على سبيل المثال تخزين الأمونيا في شكل أكثر كثافة بكثير من الهيدروجين. محتوى الهيدروجين هو ثلاثة أمثال الهيدروجين التي يخزن تحت ضغط عال جداً من 300 بار. صنع الأمونيا من النيتروجين في الغلاف الجوي للأرض هو واحد من أقدم العمليات والأكثر انتشاراً والأمثل في الصناعات الكيميائية، وهذه العمليات تنتج الآن 100 مليار كجم من السماد سنوياً. يتم تحرير الهيدروجين بمجرد أن يتحلل الأمونيا مرة أخرى، الأمر الذي من شأنه أن يجعل الهيدروجين متوفراً في شكله النقي بحيث يمكن حرقه أو استخدامه في خلايا الوقود لتوليد الكهرباء. قد يفرج عن النيتروجين الناتج بسلام مرة أخرى في الجو، أو يمكن إعادة استخدامه في دورة جديدة لتخزين الطاقة. وقد تكون كفاءة هذه الدورة حوالي 80 في المائة.

والأمونيا مادة سامة جداً وغير مناسبة للنقل. ولكن يمكن أن تؤخذ فكرة دمج جزئيات الهيدروجين في جو أوسع نطاقاً. ويمكن أيضاً أن يكون جنباً إلى جنب مع الهيدروجين غاز ثاني أكسيد الكربون. يتابع الكيميائيون في مدينة روستوك الألمانية هذه الفكرة⁽¹⁾، التي هي أكثر تعقيداً من استخدام النيتروجين لأنه ليس لدينا حتى الآن أي تكنولوجيا لاستخراج غاز ثاني

(1) Loges, B., Boddien, A., Junge, H., and Beller, M. (2008). Controlled generation of hydrogen from formic acid amine adducts at room temperature and application in H₂/O₂ fuel cells. *Angewandte Chemie International Edition*, 47, 3962–3965.

أكسيد الكربون من الهواء مباشرة مع كفاءة كافية. الصعوبة تكمن في تركيزه منخفض، فإنه لا يشكل سوى 0.038 في المئة من الهواء في الغلاف الجو، بينما يشكل النيتروجين 78 في المئة. ولكن من الممكن استخراج غاز ثاني أكسيد الكربون من العوادم في محطات توليد الكهرباء. ويتم الآن في بعض هذه الأماكن لالتقاط وتخزين الكربون للحد من انبعاث ثاني أكسيد الكربون.

ولكن بدلاً من تخزينه تحت الأرض في مكامن الغاز الفارغة، ويمكن أن يعطى الكربون المحتجز حياة ثانية كما ناقل الطاقة. في مرحلة لاحقة من التطور، يمكن استخلاص غاز ثاني أكسيد الكربون من الجو. ويمكن تحويل الهيدروجين وغاز ثاني أكسيد الكربون إلى حمض الفورميك. ولطالما كان رد الفعل هذا مدروساً، والإجراءات الفعالة متوفرة. إنها تنتج السائل الذي يمكن تخزينه بسهولة ونقله لأنه يحتوي على الهيدروجين مرتين بقدر ضغط الهيدروجين تحت ضغط شريط 350. وهو قابل للاشتعال أقل من البنزين أو الإيثانول. كما أنه ليس ضاراً ويسمح به بكميات صغيرة كمادة مضافة للغذاء في الولايات المتحدة. للإفراج عن الهيدروجين مرة أخرى، يمكن أن يتحلل حمض الفورميك إلى الهيدروجين وغاز ثاني أكسيد الكربون.

الخطوة الإضافية هي تحويل أول أكسيد الكربون مع الهيدروجين مثل البنزين والمحروقات، ومن شأنها أن تغلق دورة الكربون. عن طريق حرق الوقود، نحصل على ثاني أكسيد الكربون الذي يمكن أن يتحول بدوره إلى وقود. ويعود في نهاية المطاف ثاني أكسيد الكربون المستخرج من

الهواء إلى الهواء. سيكون هناك تكلفة من الطاقة، بطبيعة الحال، ولكن يمكن إنشاء هذا مع الخلايا الشمسية ومصادر الطاقة الحرارية الأرضية، أو التقنيات المستدامة الأخرى.

قد يغلق الوقود الاصطناعي ثالث الطاقة، ويوفر إمكانية للتخزين والنقل. اخترعت عملية تصنيع الوقود الاصطناعي في ألمانيا في التسعينيات لإنتاج الوقود المصطنع على أساس تغويز الفحم، الأمر الذي يعني أنه لم يعد من داعي لألمانيا لاستيراد النفط. في أيامنا هذه، يتم استخدامه على نطاق واسع لإنتاج الوقود السائل من الغاز الطبيعي أو الكتلة الحيوية. ويتمثل التحدي الوصول إلى نفس المستوى من الانتقائية والكفاءة والمرونة الذي حققناه خلال قرن من تطور الكيمياء البترولية الأحفوري.

لا يزال هناك الكثير من التطور اللازم قبل أن يتم وضع هذه الأفكار موضع الممارسة على نطاق واسع. ولكن عناصر كثيرة متاحة بالفعل. بالتأكيد، ليس استخدام الهيدروجين خياراً يمكننا أن ننفذه غداً. في الفصل السابق، أبرزنا صعوبة الانتقال إلى وقود جديد تماماً مثل الهيدروجين. قد يكون، مع ذلك، إمكانية أن يكون على المدى الطويل، شريطة أن لا يمكن تحقيق اختراقات اللازمة. لكن بعد عشرين عاماً من الآن، سيكون ممكناً أن تكون الطاقة المتجددة العنصر المهيمن داخل إمدادات الطاقة لدينا. لذلك، الصعوبات في زيادة تكنولوجيات الطاقة الجديدة وإغلاق الثلاثيات الطاقة كبيرة جداً. إغلاق ثلاثيات الطاقة والانتقال إلى حقبة أخرى للطاقة لا يكون تدريجياً ولكن عملية متفاوتة مدفوعة بمؤثرات الخارجية. وسوف تضطر لدفع المجتمع إلى اهتمام مستمر بهذه المصادر

المجديدة للطاقة. هناك أيضا الكثير من التنمية التكنولوجية اللازمة لتحقيق كل هذا، وإدخال تكنولوجيات جديدة يتطلب جهداً ضخماً في الإبداع ورأس المال. وهذا يتطلب اتخاذ إجراءات جريئة من السياسيين.

الآن، هناك ما يكفي من الطاقة، وتغير المناخ لم يصل بعد إلى الدرجة التي تجعل العمل لا مفر منه. في كل مكان في العالم، لا يزال يجري بناء محطات جديدة لتوليد الطاقة التي تعمل بالفحم. هذا هو برهان رهيب عن اللامبالاة السياسية. إذا كان لنا أن ننجح في عكس تلك اللامبالاة، فإن هناك مجالاً واسعاً للنمو جديدة. في رأينا، قد يتم تأمين الاحتمال الأكبر على المدى الطويل من جانب الطاقة الحرارية الأرضية في تركيبة مع الطاقة الشمسية وتكملها طاقة الرياح. ويمكن لعمليات كيميائية جديدة ثم تغلق ثالوث الطاقة. إذا لم ننجح، سنترك لأحفادنا أسباباً للقلق. الطاقة هي أساس كل ما نقوم به، وليس فقط طاقة الإنتاج أو النقل، لكنه أيضا الطاقة كمادة وسيطة في العمليات الكيميائية التي تنتج كل شيء من البلاستيك إلى المستحضرات الصيدلانية. والإمدادات المستمرة من الطاقة هي واحدة من أكبر التحديات التي تواجه البشرية.

5 - المواد المستدامة

يقع مصنع سيارات (فولكس واجن) الجديد أكثر أو أقل في وسط مدينة درسدن، ألمانيا. من خلال غلافه الزجاجي، يمكنك مشاهدة الميكانيكيين من الشارع حيث كانوا يعملون في خط الإنتاج. في آخر طابق، ينشر

الروبوتات الرذاذ على الهيئات السيارة بألوان مشرقة دون أن يدفقوا نقطة واحدة من الطلاء على أي من النوافذ الأخرى. في القرن العشرين، كان من المعتاد دفع المصانع خارج حدود المدينة لأنهم كانوا شديدي القذارة جداً لتبادل البيئة الحية. اليوم تعود مصانع نظيفة وجذابة ومدجة لتشق طريقها. وتجد طريقها إلى الورا. وقد وصلت تقنيات الإنتاج إلى حالة من الكمال بحيث إننا متحمسون لتتم رؤيتها. تقف المصانع والمنازل مرة أخرى جنباً إلى جنب. على بعد مئات الكيلومترات في (لايبيغ)، حققت (البي. إم. ديليو). هذا النوع من التصنيع الحديث والنظيف.

ويمر خط الإنتاج الجديد في مصنع الشركة مباشرةً من خلال الكافيتريا. وتطفو السيارات فوق الجداول بينما يقدم طعام الغداء في الأسفل. تقنيات الإنتاج في صناعة السيارات في الوقت الحاضر نظيفة مثل تلك الشركات التي توفرّ الغذاء للعمال.

السيارات ليست سوى مثال واحد، ولكنها رمز لصناعتنا. وقد ساهم كل تفصيل أخيرة من عملية إنتاجها بصقلها. ولكن ما تزال نظافة الإنتاج سطحية فقط. إنها لم تسفر عن السيارة المثالية. على العكس من ذلك: تستمر المركبات في فرض عبء أثقل من أي وقت مضى على البيئة. يستغرق المزيد من المواد الخام الآن لإنتاج واحد مما كان عليه الأمر قبل 20 عاماً، والسيارات لا تزال تستخدم نفس الكمية من الوقود لكل كيلومتر يقومون بعبوره.

لا يمكن للأمر ببساطة أن يستمر إذا كنا لا نزال نريد زيارة الأصدقاء على الجانب الآخر من البلاد على مدى عقدين من الآن. وهناك حاجة إلى اختراقات من شأنها أن تجعل السيارات أكثر توفيراً للطاقة وصديقة للبيئة.

والأمر نفسه ينطبق على وسائل النقل الأخرى مثل القطارات والطائرات والسفن. وبصرف النظر عن مزيد من الاختراعات، سنكون بحاجة دوماً إلى المواد الجديدة، وأساليب البناء، وتقنيات الإنتاج إذا كانت الحدود هي حقاً في التحول. والسؤال هو ما إذا كانت صناعتنا لا تزال لديها المرونة اللازمة لتحقيق أي اختراق من هذا القبيل.

تبقى السيارة سيارة

وقد استثمر المصممون آلاف الساعات في كل مكون من مكونات السيارة الحديثة، لإتقان الشكل، واختيار المواد، وتصنيع حتى الجزء أصغر من ذلك. ولكن عند القيام بذلك، فقد خسروا القدرة على رؤية صورة أكبر. ويرى (تون بيجيس)، أستاذ المواد في جامعة (كوين ماري) في لندن، أن هذا الأمر غير مفهوم. ويضرب مثلاً بتقنيات اللوحة: في أحدث مصانع السيارات، يرش الروبوتات الطبقة النهائية من الطلاء، لامعة وبدقة متناهية.

تشحن السيارة كهربائياً بحيث يتم تطبيق الطلاء بالتساوي على هيكل السيارة. (لقد تم تحسين الأمر وصولاً إلى أدق التفاصيل، والنتيجة هي سيارة الومضات إيجابي. ويمكن أن يتم ذلك بشكل مختلف مع تكلفة أقل بكثير وأثر بيئي أقل، ولكن ذلك يعني تغيير كامل في عملية الإنتاج). ويمكن تصنيع لوحات الجسم للسيارات من اللدائن الحرارية ويمكن بعد ذلك خلطها مع اللون المطلوب. ولكن لا يمكنك إدخال مثل هذا التغيير من خلال تعديل مجرد عنصر واحد من عملية الإنتاج. يمكن بعدها للجمعية

بأكملها أن تتغير - متطلبة نوعاً من إعادة التنظيم الأساسية التي لا يمكن أن تتحقق إلا من خلال بناء مصانع جديدة تماماً. وبالفعل، لقد حدث الأمر في الواقع: لقد بنى مصنع السيارات الألماني دايملر الألمانية مصنعا بعلامة تجارية جديدة لتصنيع نموذجها الذكي، والذي يحتوي على عدد كبير من الألواح البلاستيكية الجسم.

إنها استثمارات كبيرة، وخصوصاً عندما لا تكون متأكداً ما إذا كان المستهلكون سوف يقبلون بسيارة تبدو على هذه الدرجة من الاختلاف. استخدام الألواح البلاستيكية الملونة يؤدي إلى نتيجة لم نعتد رؤيتها في السيارات)، يوضح بي جيس. (كما أنه صعب للغاية أن يتناسب لون اللوحات مع المكونات المعدنية، وهذا هو السبب في استخدام السيارات الذكية عمداً عناصر من البلاستيك ذات لون مختلف تماماً).

تبنى شركات صناعة السيارات في الوقت الحاضر أنواع مختلفة من السيارات على خطوط الإنتاج نفسها، ولكن هذا لا يعني أنه يمكن إجراء تغييرات بسهولة. على العكس من ذلك، فإنه يشكل قيود لا يمكن أن تكون مرنة. ويوضح تخطيط مصنع (البي. إم. دبليو) الحديد في (لايزيغ) كيف يتم تنظيم الإنتاج بصرامة. النماذج المختلفة المبنية في خط إنتاجها بالطريقة نفسها بالضبط، في نفس الترتيب، حتى لو كانت المكونات مختلفة. لكل سيارة لونها، لوحة القيادة الخاصة بها، أسلاكها الخاصة، ومقاعدھا في المكان نفسه، وسيبقى الأمر على حاله على مدى 10 سنوات من الآن، على الرغم من أن نماذج مختلفة ستكون بلا شك متداولة خارج الخط بحلول ذلك الوقت.

لا يوجد للمهندس الذي يود إداء الأسلاك في هيكل لا يوجد لديه فرصة لرؤية الأمر منجزاً، والأمر مماثل للمصمم الذي يريد تصنيع الشاسيه والجسم كوحدة واحدة. ومن شأن التغييرات الطارئة كهذه أن تغير في تسلسل العمليات التي تحكم بها تلقائياً. يتم عموماً إصلاح مبادئ الصنع قبل أن يتمكن المهندسون حتى بالتفكير في النموذج التالي من السيارة. حتى أن مصنعاً ذا علامة تجارية جديدة يميل إلى تبني أفكار أسلافه مع تغييرات جوهرية قليلة. من المستغرب أن شيئاً لم يتغير منذ قرر (هنري فورد) إقامة خط إنتاجه الأول. وبالكاد يتم تفحص أنواع جديدة من المحركات لأن البنزين والديزل من التصاميم المتطورة لأكثر من قرن من الآن. تخيل كيف قد يبدو محرك (ستيرلينغ) اليوم إذا كان العالم بأسره قد خصص الوقت لتحسينه.

يحيد المهندسون فقط من أدلتهم عند الضرورة القصوى. يتم تمرير الخبرات وتطويرها بشكل مستمر، مما يجعلها تدريجياً أكثر صعوبة في اتخاذ مسار بديل. هذا النقص في المرونة بمثابة سحب على تطور هذه الصناعة. وقد تم تثبيت الطريقة التي صنع بها (الكاريس) خلال العقد المقبل. يمكن فقط تغيير مكوناتها الفردية وبالتالي هذا ما يركز عليه مصممي السيارات.

التنوع ليس دائماً جيداً

هذا التركيز على المكونات الفردية يعني أن السيارة أصبحت خليطاً من المواد والتقنيات. تم استبدال الكثير من المعدن بالبلاستيك، الذي هو

أخف وزناً وأرخص في كثير من الحالات وأسهل في التصنيع. ويشير (تون بيجيس) إلى أنه يتم اختيار نوع مختلف من البلاستيك لكل مكّون: (غالباً ما تتضمن السيارات مكونات مصنوعة من 25 نوعاً مختلفاً من البلاستيك أو حتى أكثر، مما يجعل من الصعب إعادة تدويرها. إننا نحرز تقدماً في هذا المجال، وهذا الرقم يميل إلى أن يكون محدوداً في السيارات الحديثة. بالرغم من ذلك، كانت السيارات الصلبة أفضل بكثير في هذا الصدد. كان لديك مادة واحدة يمكن أن تذوب في الأسفل ويعاد استخدامها. نحن بحاجة إلى الحد من هذا التنوع، وإلا سوف تظل إعادة التدوير معقدة للغاية).

حتى الآن، لم يتحقق سوى نجاح محدود في هذا الصدد. تحاول شركتنا (أودي) و(جاكوار) تطوير السيارات التي يتم بناؤها بشكل كبير من الألومنيوم، ولكن هذا المعدن باهظ الكلفة جداً، ويخدش بسهولة. وتعمل (البي أم. دبليو) و(المرسيدس) على تصنيع السيارة التي لا تستخدم سوى بضعة أنواع مختلفة من البلاستيك. حتى ذلك الحين، تبدو الاستثناءات المتكررة ضرورية، مثل تعزيز البلاستيك الذي يحتوي على الألياف الزجاجية في أماكن معينة. ومن الصعب بالتالي إعادة تدوير المواد الناتجة. من جانبها، تعلق (تويوتا) آمالها على البلاستيك والمواد المركبة القابلة للتحلل، الأمر الذي يعتبره (بيجيس) من السذاجة أيضاً: (إنه لا يغلق الدورة المادية، وبذلك تفقد كمية الطاقة الموجودة في البلاستيك. ولماذا قد تريد سيارة في نهاية حياتها السماد؟ لا أحد لديه أدنى فكرة عما سنفعله مع هذا المبلغ من المواد القابلة للتحلل. إنها مليئة بالإضافات التي

لن يرغب المزارع في الحصول عليها على أرضه. عليك أن تفكر بهذه الأشياء بشكل صحيح، وإلا فلا جدوى).

التنوع من المواد في السيارات يتزايد بشكل مطرد. ويعمل الخبراء على تطوير المواد التركيبية المتخصصة أكثر من أي وقت مضى، ويوضح بيجيس: (إنهم يعملون على الألياف الصناعية التي تتسم بالشفافية، والمقاومة للحريق، قوية أو خفيفة، أو التي تقدم مزيجاً من هذه الخصائص. ويتم الاتجاه نحو المضافات الذكية التي يمكنك استخدامها في كميات صغيرة لضبط خصائص المادة بدقة وفقاً لعنصر معين تريد تصنيعه. ولكن هذا يعني أنك لا يمكن إعادة تدويرها بعد الآن. فمن الممكن، ومع ذلك، تغيير الخصائص الفيزيائية للدائن دون تغيير تركيبها الكيميائية. هذا هو أفضل حل).

يذكر بيجيس نوعاً من (البولي بروبيلين) المطوّر في بداية هذا القرن. ويتعزز ذلك مع الألياف التي هي في حد ذاتها مصنوعة من (البولي بروبيلين). هناك احتمال آخر لإنتاج الألياف الأرقّ عبر حوالي (النانومتر). في هذه الحالة، تحتاج إلى عدد أقل من المواد المضافة لتحقيق القوة ذاتها. في هذه الحالة، تحتاج إلى كمية أقل من الألياف وأضاف مما يسهّل إعادة التدوير.

مواد أخف تعني سيارات أثقل

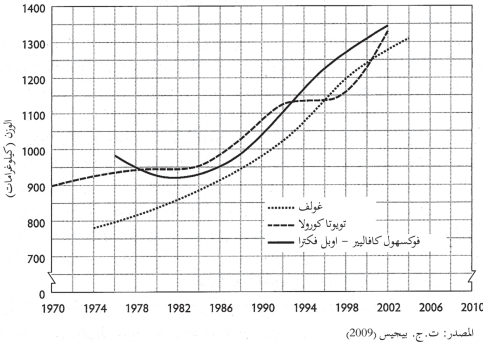
نتيجة لذلك، فإن أداء السيارة ككل لم يتحسن. النمط أكثر وضوحاً عندما نقارن أجيالاً مختلفة من نفس الطراز. ويتم إنتاج بعض السيارات

على مدى عدة عقود، مما يسمح لنا بتتبع تطورها من جيل إلى آخر. أصبحت الأجزاء المعدنية أرق بمرور الوقت، وأصبحت أساليب تصميم أكثر ذكاءً، وشهدت نماذج كثيرة تغييرات تدريجية من المعدن إلى البلاستيك. وتشمل الميزات الجديدة عازلاً للصوت، مقعداً للتحكم كهربائي وتوجيه السلطة.

تم زيادة السلامة من خلال تعزيز هيكل السيارة عن طريق إضافة أحزمة المقاعد والوسادات وأكياس الهواء. عندما أصبحت السيارات أثقل، باتت بحاجة إلى تحسين الفرامل والمحركات الأكثر قوة، التي تزن أكثر أيضاً. وكانت السيارات في أوروبا تكتسب الوزن بمعدل من 4 كلغم في السنة. على مدى فترة 20 عاماً، اكتسبت (تويوتا) (كورونا) و(فارس) (فوكسهول) (فيكترا) (أوبل) أكثر من 40 في المئة في الوزن واكتسبت ما يصل إلى 50 في المئة. وارتفع شرط السلطة وفقاً لذلك. عندما تتضاعف سيارة في الوزن، تستخدم تقريباً ضعف كمية الوقود، فتضيع بذلك كل مكاسب فعالية تقنية المحرك. لهذا السبب، لا تزال السيارات تستخدم نفس الكمية من الوقود للكيلومتر الواحد كما فعلت قبل 10 سنوات على الرغم من كل هذا التقدم التقني في مجال تكنولوجيا المحرك⁽¹⁾. وقد ارتفع إجمالي استهلاك الطاقة في الواقع: هناك المزيد من السيارات، وجميعها تستهلك كيلومترات أكثر على مدار الساعة سنوياً.

(1) Data from Ton Peijs.

السيارات تصبح أكثر



(علينا أن نكسر هذا الاتجاه نحو السيارات الأثقل)، يصر (بيجيس). يضيف (سيكون اختراقاً حقيقياً إذا ما تمكنا من إنتاج سيارات أخف وزناً وأسهل في السنوات الـ 20 المقبلة، وعكس اتجاه دوامة من زيادة الوزن. هيكل السيارة أخف وزناً يعني أنه يمكن أن تكون المحاور والعجلات والمحركات أيضاً أخف. يمكنك فعلاً خفض وزن السيارة. أقل وزناً يعني انخفاض استهلاك الوقود، وتحسين التسارع، وسرعات أعلى. على نطاق عالمي، فإن ذلك سيوفر كمية هائلة من المواد والطاقة، وسيؤدي أيضاً إلى تصنيع سيارات أفضل).

تعلمت الطبيعة التحلي بالذكاء

وقد حول الكثير من المهندسين في البيولوجيا باعتبارها مصدراً محتملاً للتغيير. (إنها ملهمة للغاية للنظر في الطبيعة)، يؤكد تون بيجيس، مشدداً على أن (الطبيعة ذكية). محاكاة العالم الطبيعي أصبح شيئاً مشاعاً بين المهندسين، الذين في حاجة ماسة لمعرفة كيف يزحف اليسروع، وكيف تنحني الأشجار، وكيف تتحرك الحشرات. وقد وجدت الطبيعة حلولاً

أنيقة لجميع أنواع المشاكل التقنية مع الأقوى والأخف وزناً والأشكال المستدامة أكثر، واقتصاد كسب المعركة من أجل البقاء. هذه الحلول المتطورة على مدى ملايين السنين هي دائماً أفضل صديقة للبيئة. وقد مات أي شيء سفلي على طول الطريق. فلماذا إعادة اختراع العجلة؟ يشير بييجيس إلى الأصداف البحرية كمثال على ذلك، إذ يتكون 5 بالمئة فقط من القذيفة من البوليمرات، وتشكل البقية مع من حولهم من الطباشير وغيرها من المعادن. معاً، النتيجة هي 3000 مرة أقوى من الطباشير العادية. (نحن بعيدون عن هذا، بل من الصعب للغاية نسخه) يعترف بييجيس. (القشريات، والطحالب، والأشجار في كثير من الأحيان تنتج مواد أفضل مما نحن قادرين على الإنتاج. لهذا السبب نحن بحاجة إلى أن نتعلم من الطبيعة). الطبيعة تباع أيضاً. ويعلن مصممو (مرسيدس) أنهم استلهموا من أحد أنواع الأسماك، وقد استخدمت (البي. أم. دبليو) سمك القرش لتسويق تحسينها المبسط. وفي الوقت نفسه، تسلط (أوبل) الضوء على أوجه التشابه بين الطريقة التي تنمو الأشجار ونظام تعليق المحرك التي وضعته لمجموعة (أسترا) والخمسين. يسوقون عجلة سيارة مستوحاة من أرجل المتسلق الرئيسي، الضفدع الشجرة. غالباً ما تكون أوجه التشابه مع الطبيعة سطحية بعض الشيء، لكنها تجعل التسويق واضحاً بشكل جيد.

التقليد العبودي

(تحاكي الطبيعة في بعض الأحيان الحلول الذكية بطريقة غير ذكية،) يعترف تون بييجيس. (غالباً ما يركز المهندسون على محاكاة الطبيعة بدلاً

من التركيز على دراسة مبادئها الأساسية والأساليب ومن ثم تطبيقها على التصاميم الخاصة بهم. ولكن هذا ما عليك القيام به إذا كنت تريد الذهاب لاتخاذ الأفكار من الطبيعة واستخدامها في سياق مختلف. إنها أكثر من مجرد التقليد العبودي.

تختلف طريقة عمل الطبيعة عن طريقة المهندسين الذين يفضلون التفكير من حيث الخصائص الفيزيائية، اختيار المواد وفقاً لقوتها، مرونتها، أو مقاومتها للتآكل. وهم يرغبون في استخدام المواد عالية الأداء لإنتاج منتجات ذات جودة عالية، في حين أن خصائص المواد الطبيعية في كثير من الأحيان أكثر تواضعاً من ذلك بكثير.

تركز الطبيعة على تقنيات التصميم الذكي بدلاً من التركيز على الأداء العالي، فهي تأخذ مواد ضعيفة وتجعلها جامدة، على سبيل المثال، من خلال إضافة تعزيزات في البقاع على وجه التحديد الصحيح. (الشكل أرخص من المواد)، يقول بيجيس. ويضيف (هذا مبدأ طبيعي هام. تستخدم الطبيعة المواد التي يمكن أن نقول عنها سفلية وتضعها في قوالب يمكن أن تعطيها خصائص متفوقة. يمكنك الحصول على أكثر من خلال التصميم الذكي عن طريق تطوير مواد أفضل).

التعقيد هو مبدأ آخر الطبيعة. يذكر بيجيس مثل العظام: (يبني كل شيء فيها. تتبع الشفاء الذاتي ولديها جزء لا يتجزأ من أجهزة الاستشعار، وهي مبنية بدقة متناهية الصغر باستخدام الألياف لتعزيز قوة إضافية حيث الحاجة إليها. يمكن أيضاً تنظيم هيكلها إلى سبعة مستويات هرمية، مع كل الآليات المختلفة التي تحدد خصائص العظام وخاصة في هذا النطاق،

وجميع العناصر مترابطة ترابطاً وثيقاً).

سيكون إنجازاً كبيراً إذا استطعنا محاكاة ذلك. تملك موادنا كحد أقصى ثلاثة مستويات من حيث الحجم وهي الأمثل في كثير من الأحيان من حيث خاصية واحدة مثل الصلابة أو القوة. هذا ولا تعتمد الطبيعة على وصفة واحدة لإنتاج هياكلها. بدلاً من ذلك، يمكن أن ندعو مجموعة متنوعة من الحلول لا يمكن تخيلها تقريباً.

تحاول الطبيعة الخروج بتصاميم بديلة عن طريق الطفرات العشوائية. كما رأينا، يملك البشر طرق تصنيع موحدة إلى حد الآن تنتج السيارات في نفس الطريقة تماماً، مهما كانت تبدو ومهما كانت خصائصها. تعلمنا الطبيعة أننا يجب أن نجعل الخدمات اللوجستية في مصنع للسيارات أقل صرامة بحيث يكون من الأسهل الخروج بمفاهيم تصميم مختلفة.

(الطبيعة هي اقتصادية، أيضاً)، يضيف تون بيجيس. إذا أتت ببناء أخف، فهي تفعل ذلك على وجه التحديد من أجل جعل الكائن أخف وتمكينه من التحرك على نحو أسرع واستخدام كميات أقل من الطاقة. كلما جئنا مع قداحة مواد لتصنيع السيارات، وعلى النقيض من ذلك، علينا أن نغتنم الفرصة على أنها لحزمة السيارة مع الكماليات أكثر من ذلك.

على الجانب السلبي، يمكن للطبيعة أن تكون بطيئة، الأمر الذي يمثل التحدي الأكبر الذي يواجه المصمم على النظر إليها كمصدر للإلهام. يستغرق مثلاً شهراً كاملاً لنسج بنية دقيقة من الصدف، ولا يمكن لمصنع السيارات تحمل الانتظار كل هذا الوقت.

(إننا بحاجة إلى اتخاذ ما نراه في الطبيعة ومن ثم إعادة إنتاجه بمعدل

أسرع. خلاف ذلك، لا أهمية للأمر)، يضيف تون ويخلص إلى أن (التحدي الكبير هو تسريع تلك العملية البطيئة الطبيعية للخلق). تستمر الطبيعة في التفوق علينا. إنها تنتج مواد وتستخدم مفاهيم البناء التي تعلقو على منطقنا. وهذا يعني أننا لم نستفد إمكانات التحسن، لكننا ذاهبون إلى الاستفادة من هذه الإمكانيات على نحو أكثر فعالية إذا كنا جادين في الأطروحات المختصة ببيئتنا.

6 - مصانع نظيفة

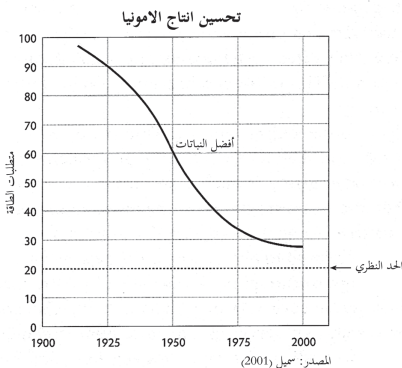
إذا سألت طفلاً أن يرسم مصنعاً، فعلى الأرجح أنك ستري صورة ضخمة لمدخن يتدفق منها الدخان الداكن. وقد يجد الراشدون صلات مثل الانفجارات والعقارات الصناعية جرداء وإهدار الطاقة والمواد الخام. فللمصانع الكيماوية والأنابيب التي لا نهاية لها والروائح الغريبة سمعة سيئة بشكل خاص عندما يتعلق الأمر بالتسبب بالضرر لأرضنا وللغلاف الجوي. وعلينا أن نعترف أن الكيمياء في أيامنا هذه بعيدة عن المثالية. ويصل عدد من الأخطاء في هذه الصناعة بحجمها الكبير. عليك فقط أن تنظر في محطات الطاقة لدينا أو المصانع التي تنتج المواد البلاستيكية: إنها تكبر مع مرور الوقت، وغالباً ما تحتاج منشآت تبريد ضخمة للتخلص من الحرارة الزائدة. هذه هي مجرد طريقة أخرى للقول إن استخدام الطاقة أكثر مما ينبغي. يزداد حجم المخاطر مع زيادة حجم المخاطر. يمكن أن تسير الأمور بشكل سيئ جداً في التثبيتات الكبيرة، ويمكن لتداعيات الحوادث الناتجة عنها أن

تكون مأساوية. ولذلك، تعتبر السلامة سمة أساسية عند تصميم المصانع، ولكنها من جهة أخرى تفرض قيوداً على عمليات التثبيت، مما يعني غالباً أن علينا تشغيل العمليات بعيداً عن المثالية. المشغلون بحاجة للعب بطريقة آمنة على حساب مواد إضافية واستهلاك الطاقة. يجب أيضاً إزالة شاحنة من المنتجات التي يمكن إزالتها في كثير من الأحيان في كميات هائلة، فيبقى بالكاد أي غرض مفيد منها. في تقنيات التكرير الكلاسيكية، على سبيل المثال، من الصعب ضبط النسبة بين المنتجات النفطية الخفيفة والثقيلة. إذا كنت في حاجة إلى الكثير من البنزين، ينتهي بك الأمر مع وجود فائض من زيت الوقود، أو العكس بالعكس. وقد كانت زيادة الحجم شعاراً للصناعة الكيميائية على المدى الطويل، لأسباب عدة فنية ومالية.

على سبيل المثال، يعتبر الوعاء الكبير أسهل للعزل من واحد صغير. وهناك حجج أخرى لصالح النطاق الواسع ومنها تكاليف الاستثمار ومستويات الموظفين والصيانة والتكاليف الإدارية واستخدام الأراضي. تقليدياً، لطالما كانت هذه العوامل أقل لكل وحدة من المنتج في مصنع كبير. حتى وقت قريب، كانت دوماً أكبر المسائل حجماً أكثر مما هي مسألة الأكثر كفاءة والأقل كلفة.

ومع ذلك، في أيامنا هذه، يصبح النهج الكلاسيكي شيئاً فشيئاً لا لزوم له، والمكاسب التي يمكن تحقيقها من خلال رفع مستوى تتضاءل باطراد، والخدمات اللوجستية المرتبطة باستمرار أكبر النباتات هي محيرة للعقل. المآخذ على النطاق هي البداية. أم فرقعات الإيثيلين، على سبيل المثال، كبيرة جداً في هذه الأيام لدرجة أن بناء تثبيت واحد يعطل على الفور التوازن

العالمي بين العرض والطلب. يحتاج المنافسون إلى تسويق منتجاتهم وذلك بالاشتراك في توزيع القدرات بالتساوي وتجنب القفزات الكبيرة والمفرطة في الإنتاج. هذا واحد من الأسباب التي أدت إلى وجود خطوط الأنابيب الإيثيلين التي تربط مواقع الإنتاج في جميع أنحاء أوروبا.



الحجم مهم

يعني التقدم التقني أن مزايا المصانع الكبيرة لم تعد حرجة للغاية. أفضل تقنيات العزل، على سبيل المثال، يمكن أن تستفيد من منشآت بإخراج أصغر. بفضل التقدم في مجال الإلكترونيات والتشغيل الآلي للعملية، ليست أجهزة الاستشعار وأنظمة التشغيل فقط أفضل لكنها أقل تكلفة، مما يجعلها جاذبة للمنشآت الصغيرة. وهذا يعني أن الإنتاج في المصانع الصغيرة لم يعد تلقائياً ويتطلب المزيد من الموظفين. والممكن تماماً لفض حجم مصنع للمواد الكيميائية من دون التضحية بالكفاءة. للسفن الصغيرة ميزة إضافية وهي أنه يمكنك تقديمها إلى درجة الحرارة المناسبة

بشكل أسرع، كما ليس عليك تسخين حجم كبير. هذا أمر دقيق إذ تحتاج إلى تطبيق الحرارة فقط في المكان الذي يتم حدوث تفاعل كيميائي. وحتى عندما يكون رد الفعل عنيف، يمكنك السيطرة عليه بسهولة أكبر على نطاق صغير. هذه الفوائد تميل إلى أن تصبح أكبر عندما يكون المصنع أصغر. فلماذا لا تنكس دوامة الحجم ونقلّص المعدات؟ ويمكن أن تكون العدة والعتاد الكامل للمنشآت الكيميائية أصغر من ذلك بكثير. يمكنك تصغير جميع السفن والأنابيب وأعمدة التقطير التي تشكل المواد الكيميائية النباتية وصولاً إلى حجم يدك أو حتى أقل.

في جميع أنحاء العالم، يعمل الباحثون بجد لإنشاء مصانع صغيرة، والفكرة هي أن تستخدم نفس تقنيات الحفر المجهرية التي نجدها في مجال الإلكترونيات الدقيقة. ومن الممكن الآن بناء الأجهزة إلى دقة ميكرومترات قليلة. هذا يفتح جميع أنواع الفرص الجديدة لتقليص حجم العمليات الكيميائية. النظم المجهرية التي تستخدم عادة لعزل عنصر إلكتروني واحد عن آخر تصلح تماماً لتحمل السوائل. ويمكن أيضاً أن تكون أجهزة الاستشعار منقوشة على السليكون. حتى أنه من الممكن حفر هياكل صغيرة تتحرك على شريحة. وقد تم إطلاق هذه التكنولوجيا نظراً للحاجات بحوث الحمض النووي.

في التسعينيات، نجح التكنولوجيايون بإدخال جميع التقنيات اللازمة لتحليل الجينات في رقاقة واحدة. وقد أتاحت لنا (الأنظمة على رقاقة) أن نحرك العديد من التجارب المعقدة اللازمة لإكمال تسلسل الجينوم البشري.

(كلاوس ينسن) هو واحد من الكيميائيين الرواد الذي أخذ على عاتقه هذه الفكرة وطوّرها خطوة أخرى إلى الأمام. حتى الآن، تم فقط تطبيق هذا النهج على المعدات المخترية، والاختراق المقبل سيكون لاستخدامها في إنتاج المواد الكيميائية لإنشاء مصنع على مقياس من ورقة. وقد وضع جنسن، أستاذ الهندسة الكيميائية وعلوم المواد في معهد (ماساتشوستس) للتكنولوجيا، الهدف النهائي المتمثل في دمج جميع مراحل العملية الصناعية في مجموعة مترابطة من أجهزة كمبيوتر تشبه إلى حد كبير مع العرض الخاص، وحدة المعالجة المركزية، وأجهزة التخزين. ويمكن أن يتم تنفيذ الانفصال عن عمليات مألوفة في مادة كيميائية نباتية كبيرة الاختلاط والتفاعل، ضمن (المصنع على رقاقة) من هذا النوع. يقول جنسن: إن مثل هذا النهج قد يمثل المصنع المثالي للمواد الكيميائية: (إن جعلتها حقا صغيرة، يمكنك التحكم في التفاعلات الكيميائية بالتنقيط. عليك أن تكون قادراً على تقديم بالضبط الكمية المناسبة من المواد الخام. يمكنك ثم إزالة رد فعل المنتجات على الفور من دون مزيد من التفاعل أو تشكيل المنتجات غير الضرورية. وسوف يكون المنتج النهائي أعلى جودة وأكثر استدامة لأنه سيتم استخدام مواد وطاقة أقل). وهذا مختلف جدا عن رد فعل كبير في مكان قمت بتفريغ كل شيء فيه دفعة واحدة، وحيث يتم ترك كثيراً من المنتجات وراء رد الفعل حتى النهاية⁽¹⁾.

(1) Jensen, K. (2001). Microreaction engineering—Is small better? *Chemical Engineering Science*, 56, 293–303.

نقاط كثيرة تصنع نهراً

النباتات الصغيرة أكثر أماناً بكثير من المنشآت الصناعية الكبيرة التي اعتدت علينا، يضيف (جنسن): (حتى لو فشلت المفاعل الصغيرة، سوف يطلق سراح كمية صغيرة من المواد الكيميائية فقط. سيكون من السهل احتواؤها ويمكن استبدال الوحدة المعيبة بسهولة). هذا إضافة إلى جانب السلامة، الحجم الصغير سوف يسهل تنفيذ ردود الفعل في ظل الظروف المثلى.

(يمكن استخدام ظروف أكثر عدوانية. التفاعلات الطاردة للحرارة تميل إلى (الهرب)، مما أثار سلسلة من ردود الفعل التي تؤدي في النهاية إلى الانفجار. هذه مسألة دائمة، على سبيل المثال، مع الأكسدة. يجب أن يتم التعامل بعناية فائقة مع ردود فعل من هذا القبيل. وقد تم تصميم عمليات الأكسدة الصناعية بشكل متحفظ للغاية. على النقيض من ذلك، يمكن تشغيل المفاعل الجزئية بشكل أقرب إلى نقطة الهروب. في الثبيت على نطاق واسع، لن نتجرأ على القيام بذلك).

ويمكن أيضاً أن يكون استخدام الطاقة الزائدة على نحو أفضل على نطاق صغير من النباتات الصغيرة. ويمكن الجمع بين التفاعلات الطاردة للحرارة والامتصاصات للحرارة، مع الطاقة المنبعثة في رد فعل مندمج مع الآخر. ميزة أخرى للنباتات الصغيرة هي تماثل السوائل في رقاقة واحدة. ويضيف جنسن: (هذا لأنه من الأسهل بالنسبة لنا قياس ومراقبة العملية محلياً. يمكننا تحقيق قدر أكبر من الدقة، مما يعني أننا سننتهي مع عدد أقل من المنتجات، ويمكن بذلك تجنب ردود الفعل غير مكتملة. زيادة الدقة تتيح لك أيضاً تنفيذ ردود الفعل التي لا يمكن القيام بها على نطاق أوسع. فإنها تتيح فرصة جديدة للتفاعلات

التي يصعب جدا على المعدات التقليدية إحداثها). وتعتبر العمليات اللازمة لإنتاج مواد مثل تفلون مثال جيد عن ذلك. التفلون هو مادة صلبة مع همود فريد من نوعه، وهي مقاومة لمعظم المواد الكيميائية وللحرارة. ولكن عملية الفلورة المستخدمة في صنعها طارد للحرارة. والنطاق الصغير الذي تقدمه فإن النباتات الصغيرة تجعل العملية أسهل للسيطرة.

يستشهد جنسن أيضا بتبلور السوائل المعقدة من قبل منتجي المستحضرات الصيدلانية. الشكل الدقيق لهذه البلورات أمر حاسم لنشاطها في جسم الإنسان، مما يعني أنها يجب أن يكون توليفها دقيقاً على وجه التحديد. وقد تنتج تقلبات طفيفة في درجة الحرارة نتيجة الضغط بشكل متكرر شكلاً مختلفاً تماماً للبلورات. توفر المفاعلات الصغيرة الأداة المثالية التي تكفل شكل بلورة الأكثر فعالية. إنها تسمح بالاختلاف المنهجي لأشكال الكريستال وتمكين وكلاء الأدوية الجديدة التي سيتم تصميمها واختبارها بسرعة. وقد أصبح هذا بالفعل منتشرًا على نطاق واسع للتكنولوجيا المستخدمة لإتمام التجارب واكتشاف الخطأ في الأدوية.

بذلك، المستقبل للمصانع المصغرة مثل هو أكثر إشراقاً عندما نرى أن حجمها الصغير يخلق أيضا إستراتيجيات جديدة لطرح العمليات الصناعية. في إنتاج المواد الكيميائية الكلاسيكية، تتم التجربة الأولى بحذر في المختبر ثم يتم تحجيم الأراضي تدريجياً وعبر خطوة واحدة في وقت واحد حتى يتحقق الإنتاج الصناعي. في محطة صغيرة، يمكنك تخطي كل تلك الخطوات. لزيادة القدرات، تستطيع أن تقوم ببساطة برفع عدد من النباتات الصغيرة. يمكن القيام بذلك تدريجياً من خلال

وجود المزيد والمزيد من الأجهزة التي تعمل بشكل متواز. ويقول جنسن: (بدلاً من بناء هياكل أكبر وأكبر، سوف تكون مسألة المزيد من الشيء نفسه، الأمر الذي من شأنه أن يجعل من الأسهل الاستجابة بسرعة وبمرونة مع التطورات الجديدة في السوق، أو لطلب المستهلكين). بذلك، لن يكون من الضروري أن تركز جميع هذه الوحدات بشكل مواز في مكان واحد: (عليك أن تكون قادراً على تثبيت النباتات الصغيرة أينما تكون منتجاتها مطلوبة. وهو ما يعني أيضاً أنك لن تضطر لنقل منتجات وسيطة مثل (السيانيد) السامة. يمكنك صنعها بالضبط حيث تفس الحاجة إليها).

الشيء نفسه صحيح بالنسبة للمنتجات ذات العمر القصير. يعطي جنسن مثالاً على النقيض من السوائل المستخدمة في المعدات الطبية مثل المساحات الضوئية الدائرية، والتي عادة ما تكون قابلة للاستخدام فقط لبضع ساعات. (عبر استخدام النباتات الصغيرة، يمكنك أن تنتج المساحات الضوئية الدائرية إلى جانب معدات)، يقول جنسن⁽¹⁾.

يمكن حتى بناء النباتات الصغيرة المدججة في الأجهزة المنزلية. ويمكن أن تنتج الغسالات المنظفات الخاصة بها التي يمكنها أن تمتص الصودا والمشروبات الخاصة اللينة. ويمكن أيضاً أن تحل النباتات الصغيرة نفس الموقع مثل المواد الخام. هذا من شأنه أن يخلق النباتات القادرة مثلاً على تكرير النفط في حين لا يزال في البئر. ويمكن معالجة الكتلة الحيوية بالقرب من الحقول التي تم زرعها. (إن المستقبل يكمن في النطاق الأصغر

(1) El-Ali, J., Sorger, P. K., and Jensen, K. F. (2006). Cells on chips. *Nature*, 442, 403-411.

والإنتاج الأكثر دقة أقرب إلى حيثما توجد حاجة إليه). خفض حجم النباتات الصغيرة يخلق أيضاً إمكانية اتباع نهج مختلف تماماً في الخدمات اللوجستية. لدينا حالياً صناعة مركزية تدفعنا نحو إنتاج موحد ومعرض للانقطاع. والنباتات الصغيرة تمكننا من إنتاج على نطاق صغير، على مقربة من المستخدم النهائي، وقادر على التكيف بسرعة مع التغيرات في السوق أو مع المتطلبات الجديدة.

الإشراف على كل شيء

التحدي الحقيقي في مجال النباتات الصغيرة يكمن في الجمع بين أجزاء مختلفة من النباتات في تصميم واحد. الإجراء التقليدي هو البدء بالبحث في العمليات ثم تصميم المفاعل. في كثير من الحالات، السيطرة أكثر قليلاً من مجرد فكرة طارئة. عندما يتعلق الأمر بمصنع جزئي، على النقيض من ذلك، كل شيء سيحتاج إلى الخلق دفعة واحدة. المفاعل هو عملية. وأجهزة الاستشعار والإلكترونيات يجب أن تكون متكاملة بإحكام في المصنع الصغير، مما يجعل إنتاج الرقائق والمفاعلات الصغيرة مهمة متعددة التخصصات حقاً. (وهذا يعني جلب المعارف الجديدة من الخارج)، يؤكد كلاوس جنسن. ويضيف (لقد أحضرت علماء الأحياء والكيميائيين في مجموعتي. كنت في حاجة إليهم. عليهم أن يتعلموا من بعضهم البعض). ويعمل فريق جنسن على العقبات التي تعيق التقدم في النباتات الصغيرة. (نريد حقيقةً تحقيق ثلاثة أبعاد الهياكل على شريحة. السفن والأنابيب تشكل الأعمدة التي تشكل إنشاء مصنع للمواد الكيميائية الكلاسيكية

عقدة متطورة. التخطيط الأمثل لمحطة كبيرة هو عبر الحفاظ على وسائل النقل إلى الحد الأدنى. حتى الآن، فإنه لم يكن ممكناً تراكب عناصر داخل مصنع الجزئي، الأمر الذي يحد من إمكانيات تحسين التخطيط). وتعتبر معالجة المواد الصلبة أيضاً مهمة صعبة لأن جزيئات صلبة يمكن أن تسد القنوات الصغيرة. وسيكون أول مصنع للتطبيقات الصغيرة من المواد الكيميائية والصيدلانية غرامة صناعة قطاعين هما بالغ الأهمية والدقة حيث يتم قياس الناتج غالباً بكميات صغيرة. في إنتاج الأدوية الخاصة، توفر الدقة مردوداً فورياً. الدقة المتناهية عبر النباتات الصغيرة التي تقدمها المحطات تؤدي أيضاً إلى منتجات أفضل عند تجميع البلاستيك. ويمكن التحكم في طول الجزيئات الاصطناعية، مما يتيح صقلها. مع ذلك، كلاوس جنسن مقتنع أن النباتات الصغيرة لديها الكثير لتقدمه من حيث العمليات وكذلك الجزء الأكبر، الذي يقاس في الإخراج طن بدلاً من غرام. يمكن إجراء عمليات الأكسدة في محطة صغيرة في ظل ظروف موثوقة من النوع الذي سيدفع لوضع أعداد كبيرة منها إلى جانب بعضها البعض. كما تقدم دراسة النباتات الصغيرة رؤى جديدة في كيفية دمج العمليات، وهذا بدوره يجعل التصاميم على نطاق أوسع أفضل.

ويعتقد جنسن أن هذا يمكننا من التحكم في عمليات معقدة على نحو أكثر فعالية. سوف يقربنا الأمر من النباتات التي يسيطر عليها تماماً كل شيء، ولا يتم تنسيقها مع أي من المنتجات الزائدة، أو هدر طاقة النبات الذي يضبط تلقائياً حسب الظروف التي يكمن فيها والتي تقع على مقربة من المستخدم. النباتات الصغيرة قد تسمح لنا في نهاية المطاف بإنشاء

(مصنع عالمي) في شكل من الأجهزة المتعددة الاستعمالات للغاية على أساس التكامل بين المكونات المختلفة على شريحة واحدة. ويمكن بعد ذلك إنتاج مجموعة متنوعة من المنتجات لاستخدامها كوحدة واحدة. في يوم واحد، قد نكون قادرين على التعامل مع المفارز الجزيئية في ذلك، وتشكيل الجزيئات إلى حد كبير كما تنتج طباعة أنواع مختلفة من النصوص.

الفصل الثالث

أدوات ووسائل

1 - مساعدونا

توقع الخبير الإعلامي الكندي مارشال ماكلوهان صعود (القرية العالمية) مرة أخرى في الزمان والمكان، كان ذلك⁽¹⁾ عام 1962. وقال حينذاك: إن (الزمان والمكان لن يكونا حواجز أمام الاتصالات. وسيتمكن الناس من تكوين علاقات على أساس وبعد عالمي. وخلال السنوات العشرة الماضية، أثبتت فرص النمو السريع في قطاع الاتصالات الكثير من تحليلاته. ولم يتحول العالم إلى قرية كونية واحدة كبيرة، فتم استبعاد مناطق بأكملها من كوكبنا، كما نرى من خلال خريطة اتصالات شبكة المعلومات الدولية (الإنترنت) إذ تخطت الروابط الرئيسية القارة الإفريقية.

ومن المحيط الأطلسي، فقد لامست رأس الرجاء الصالح قبل الانحناء إلى المحيط الهادي، مع فرع طفيف فقط في بعض الأحيان إلى الساحل الإفريقي. وفي الواقع، تبدو هذه الطرق كطرق التجارة القديمة والشركات الهولندية والهند الشرقية الإنكليزية. تشغيل الكابل عبر إفريقيا يكون ضعيفاً جداً، حتى لو افترضنا أن أي شخص أو شركة محلية يمكن أن تحمل اتصالات الإنترنت السريعة في المقام الأول. لذلك، يمكن أن تفوت ثورة الاتصالات قارة بأسرها، الأمر الذي يؤدي بها إلى مقاطعة عالم الأعمال.

(1) McLuhan, M. (1962). The Gutenberg galaxy: The making of typographic man. London: Routledge & Kegan Paul.

فتطور شركات البرمجيات برامجها في الصين والهند، وليس في الكاميرون. ويمكن لشبكة كثيفة من الاتصالات أن تعطي الناس فرصة أكبر للمشاركة في الاقتصاد العالمي وأن تقدم لهم أيضا المزيد من السيطرة على إمدادات المياه، أو توفر لهم إشارات مبكرة من التغير العالمي. العديد من المشاكل الأخرى التي تواجه البشر تقنية في طبيعتها، وكذلك الأدوات التي نحتاجها لمواجهة هذه الاعتداءات. وتقدم الإلكترونيات الأدوات اللازمة لتحسين مراقبة صحتنا.

ويمكن وعي الأخطاء أن يستخدم علم الحواسيب ونتوجه بذلك بعيداً عن الأزمات. ونحن بحاجة إلى الأدوات التي تستجيب في كل مكان، كما أننا بحاجة إلى قياس ومراقبة مناطق أوسع على مقياس أقصر للوقت وبدقة أكبر بكثير مما هو ممكن في الوقت الراهن. ولكن، ما زلنا لا نملك ما يكفي من أجهزة الاستشعار لرصد المناخ أو الزلازل الوشيكة.

نحن نستهلك الكثير من الطاقة والمواد الخام في مصانعنا لأننا لا نعرف كيفية التحكم في هذه العمليات بشكل أكثر دقة. ويمكن للأدوات الجديدة أن تسمح لنا بالبقاء على مسافة قريبة من الأمور والاستجابة بسرعة إذا اتجهت على نحو خاطئ. التأثير على مصير البشرية ليس مجرد مسألة صورة كبيرة وتوقعات بعيدة المدى، بل أيضا الوعي للتغيرات الصغيرة المتبقية.

ولطالما أثارت محاولات تحسين أدواتنا القلق. تاريخ البشرية مليء بالتحذيرات من أن التكنولوجيا الجديدة سوف تسبب لنا ضرراً لا يمكن إصلاحه وتستعبدنا في نهاية المطاف. وحذر سقراط ضد الكتابة، وقيل أيضاً أن اختراع الطباعة سيغيرنا بطرق من الصعب التعارف عليها. وربما

فعلت ذلك، أيضا، وإن لم يكن بالطريقة التي كان يخشاها زعماء الكنسية في وقت متأخر من العصور الوسطى. ويعرض عصرنا أيضا مخاوف عميقة من تولي الأدوات البشرية السيطرة. ولقد افترض العالم الأميركي (إريك دريكسلر)، على سبيل المثال، أن الأنظمة الجزيئية يمكن أن تتكاثر، لتخلق في نهاية المطاف نوعا جديدا من (الروبوت) الذاتي التكرار⁽¹⁾. ويخشى أن هذا النسخ المتماثل، يمكن أن يحدث بسرعة إذا كان هناك ما يكفي من المواد الخام المتاحة، فتنشر بذلك أسراب من الروبوتات من كل ثقب في سرعة البرق. وقبل أن نشعر، ستنشر المليارات من (الروبوتات نانو) في جميع أنحاء الأرض لتستهلك بنهم كل شيء في طريقها. ويعتقد أنصار دريكسلر أنه من الممكن تجريد الكوكب عارياً بأسره بهذه الطريقة في أقل من 3 ساعات، فيتحول كل شيء إلى (جو رمادي). في غضون 180 دقيقة من هروب (الروبوت نانو) من المختبر إلى الخارج، سيتم محو جميع أشكال الحياة على الأرض.

إنها الصورة الكابوسية التي نشبت في جميع أنواع المتغيرات. وقد عرت بيل جوي، الرئيس السابق للبحوث في تصنيع أجهزة الكمبيوتر (صن مايكروسيستمز)، ونسخة أكثر دقة قليلاً في تحقيق (روبوتات نانو) تعادل البشرية في الذكاء⁽²⁾. وقد تكهن (راي كورزويل) (عالم

(1) Drexler, K. E. (1986). Engines of creation. Garden City, N.Y.: Anchor/ Doubleday.
(2) Joy, B. (2000). Why the future doesn't need us: Our most powerful 21st-century technologies—robotics, genetic engineering, and nanotech—are threatening to make humans an endangered species. Wired, 8(4), 238–264.

دراسات المستقبل (الأميركي)، حول تأثيرات روبوتات النانو المحتمل على أجسادنا⁽¹⁾.

يمكن أن تسبح عبر عروقنا وتولي مهام وضعنا الداخلي. يمكن أن تطلق إلكترونات النار في اللحظة المناسبة في أدمغتنا، مما يشير إشارات الخلايا العصبية الاصطناعية. مهما كانت الرؤية الواقعية أمام أعيننا، قد نرى أنفسنا على جزيرة استوائية نشاهد غروب الشمس. قد نشعر أننا نسمع زقزقة بينما نكون في الواقع في مصنع لتشغيل الآلات الثقيلة. تخدع (روبوتات النانو) الحواس، مما يجعل من المستحيل بالنسبة لنا التمييز بين الواقع والوهم. يتم أخذ هذه الفكرة إلى نهايتها المنطقية في فيلم (الماتريكس). سوف نجد أنفسنا في نهاية المطاف بشر مستغلين من دون أن نلاحظ ذلك.

الناس أمثال (دريكسلر)، و(جوي) و(كورزويل) يعبرون عن عدم ارتياح يرتد بقوة في مجتمعنا. المخاوف المبالغ فيها حول الأدوات التي طورها ليس لها أساس من الصحة كما الادعاء أننا نتجه إلى نوع من (اليوتوبيا) التكنولوجية. كلاهما يصرنا عن المشاكل الحقيقية التي نواجهها. نحتاج بوضوح إلى تقدم كبير لا سيما في مجال العلم والتكنولوجيا من أجل البقاء والازدهار. ولا ينبغي أن يثبط عزيمتنا الجانب الخطير من التكنولوجيا. كل تطور جديد ناجح لديه الجانب السلبي المحتمل. وقد استخدمت

(1) Kurzweil. R. (2005). The singularity is near: When humans transcend biology. New York: Viking.

السكاكين لقتل البشر، وكذلك لإنقاذ الآخرين في العديد من غرف العمليات في المستشفى. يمكن أن تكون المروحيات والأسلحة الفتاكة، لكنها غالباً ما تكون المركبات الوحيدة التي يمكن أن تصل إلى القرى النائية التي ضربها زلزال. فلا ينبغي أن نصاب بالذعر حول العلوم والتكنولوجيا فهي مرتبطة بالتالي بكيفية استخدامها في المجتمع.

في هذا الجزء من الكتاب، نصف أولاً كيف تصل الإلكترونيات والشبكات الحاسوبية إلى حدها وكيفية تحقيق اختراقات جديدة قد توسع نطاقها. ثم نذهب إلى معضلات التخصيص. الأدوات الهامة لحماية الخصوصية والملكية التي تأتي من الترميز. إدارة النقص كذلك هو موضوع مهم في إنشاء البرامج والأجهزة، في مجال الخدمات اللوجستية، وكذلك في السيطرة على الروبوتات.

2 - إلكترونيات أذكي

يمكن أن يكون الذهاب إلى محل للإلكترونيات بعد فترة وجيزة من شرائك جهاز كمبيوتر جديد أمراً مثبطاً جداً. كل شهر، يبدو أنك تحصل على مزيد من القدرة الحاسوبية للحصول على المال نفسه. وفي كل سنة، تصبح الأجهزة أصغر حجماً. وتيرة التقدم شديدة بحيث تصبح خارجاً من التاريخ في غضون بضعة أشهر. إذا نظرت عشر سنوات إلى الوراء، تبدو معظم أجهزة الكمبيوتر المتطورة في ذلك الوقت الآن خرقاء. بعد عشر سنوات من اليوم، ستبدو لأجهزة الكمبيوتر الحالية بلا شك

بدائية للغاية. قد يبدو الأمر محبطاً، ولكن هذا التقدم السريع يقدم نفسه كمصدر هام للأمل بالنسبة للبشرية، لأنه سيمكننا من تطبيق سلطة أجهزة الكمبيوتر في المناطق التي أثبتت حتى الآن المقاومة. جميع أنواع القضايا الملحة في مجال الرعاية الصحية والاقتصاد العالمي تحاول الاستفادة من تناقص سعر الإلكترونيات والقدرة على حزم المزيد من الحوسبة والطاقة والاتصالات في مساحة أصغر. لهذا السبب، تكمن الإلكترونيات في قلب العديد من الحلول التي نعرضها في ما تبقى من هذا الكتاب.

ويصل وعد الإلكترونيات إلى أكثر من تمنُّ من المهووسين الساذجين الذين يعملون في مختبرات خالية من الغبار لتطوير رقائق أكثر قوة. الأمر مرتبط بطبيعة هذا النوع الجديد من المشاكل التي نواجهها. وتثبت أهمية الإلكترونيات المتزايدة في الحالات المعقدة التي يصعب السيطرة عليها.

على سبيل المثال، تملك ذبذبة صغيرة في باطن الأرض القدرة على إحداث زلزال. لذلك، إنه أمر حيوي أن نركب أجهزة رخيصة في جميع أنحاء العالم بإمكانها أن تلتقط هذه الإشارات في وقت مبكر قبل أن تكشف جهودها، في حين لا يزال هناك وقت لتحذير الناس من الأذى. الأمر نفسه ينطبق على العديد من المسائل المعقدة الأخرى المعاصرة. ويمكن لأجهزة الكمبيوتر القوية تحليل البيانات المالية بشكل روتيني للكشف عن الأزمة المقبلة في القرارات، وبعد سنوات قليلة من الآن، قد يكون لدينا أجهزة كمبيوتر قوية بما يكفي لتحديد نقاط التحول في المناخ. ويعطينا الحساب السريع، والقياس الدقيق، والتحكم الآلي أكثر حزمًا لتشديد الخناق على مشاكل معقدة.

وتلعب الإلكترونيات الرخيصة والقوية في كل مكان دوراً حاسماً في تحسين حالة الإنسان. لذا فإنه أمر جيد للغاية أن يتم الحصول على مكونات أرخص وأكثر قوة باطراد. ويتوقع غوردون مور، أحد مؤسسي شركة صناعة الرقاقات إنتل ارتفاعاً مذهلاً في قوة الحوسبة وخفض سعرها. في عام 1965، تنبأ بأن عدد الترانزستورات على رقاقة سيتضاعف كل سنتين. تحولت توقعاته إلى الجانب المحافظ: تضاعف بالفعل عدد المكونات على المعالجات الدقيقة كل 18 شهراً أو نحو ذلك. ومن المعروف أن قانون مور حافظ على صدقيته منذ نحو 40 عاماً⁽¹⁾.

وقد رسمت أول أجهزة الكمبيوتر باستخدام القلم والورق وبنيت مع الأسلاك والمفكات. ثم استخدم مصممو الرقاقة أجهزة الكمبيوتر هذه لإجراء أول الحسابات اللازمة لتصميم المعالجات اللاحقة، ومنذ ذلك الحين، أوجد كل جيل جديد من أجهزة الكمبيوتر الأدوات اللازمة لإنجاز إنتاج المقبل. يستخدم المصممون الآن أجهزة الكمبيوتر بشكل روتيني وسريو البرمجيات الذكية لتصور رقائق على مستوى عالٍ من التجريد. لا يمكن أن يكون تشكيل أحدث المعالجات، مع البلايين من المكونات، من قبل البشر مباشرة. الشرائح ومكونات أجهزة الكمبيوتر الآن مصممة من دون تدخل مع الإنسان. لذا، تجعل أجهزة الكمبيوتر الجديدة المعالجات الجديدة محتملة، والعكس بالعكس. وقد جعلت هذه العوامل وغيرها من

(1) Mollick, E. (2006). Establishing Moore's law. IEEE Annals of the History of Computing, 28(3), 62-75.

قانون مور قانونا دقيقا، وهدف بديهى يأخذ في الاعتبار كل التطورات المخطط لها في الميدان. بهذه الطريقة، فقد أصبحت نبوءة، وقد وضع المهندسين خارطة الطريق⁽¹⁾ في متناول اليد، لتخفيض حجم مكوناتها خلال دورات لمدة 18 شهرا متتالية.

الحدود ظاهرة

كثير من الناس في صناعة الرقائق على قناعة بأن قانون مور سوف يصمد لبضعة أجيال. ومع ذلك، فيزياء الأجهزة المتقلصة ليست عرضة للتمني أو تحدي خرائط الطرق. إلى أي درجة نحن متأكدون من أن قانون مور سيستمر في تقديم إلكترونيات أرخص بشكل مطرد على مدى السنوات العشرين المقبلة؟ هل يمكننا حقا تطوير الأجهزة بأسعار معقولة قادرة على تمكين جميع شعوب العالم؟ لمعرفة ذلك، لجأنا إلى (هوغو دي مان) الذي كرس حياته المهنية لخلق إلكترونيات أسرع وأصغر من أي وقت مضى. بدأ مسيرته كشاب بيني أجهزة الاستقبال للراديو مع أنابيب فراغ قبل تخرجه إلى الترانزستورات عندما كان مراهقا. كأستاذ لتصميم منهجية المرحلة المعقدة في لوفين، بلجيكا، عرف كيفية حزمة المزيد والمزيد من الترانزستورات على الرقائق الإلكترونية الدقيقة.

ويعتقد دومان الذي تخرّج مؤخرا من جامعة لوفين، أننا نشهد المراحل

(1) For the latest roadmap, see International technology roadmap for semiconductors. <http://www.itrs.net>

الأخيرة من عملية التصغير. (في الثمانينيات والتسعينيات، استمتعنا بفترة طويلة من التحجيم السعيد، كما نسميها هنا. جيلا بعد جيل، تمكنا من الحفاظ على الهيكل ومواده الترانزستور نفسه. أعلن أيضا إنتل في تلك الفترة أنه يمكنك أن تستمر في القيادة حتى تصل سرعة الساعة للمعالج واحد تصل إلى 10 أو 20 غيغا).

أصبحت الأمور أصعب فجأة للجميع في أنحاء مطلع الألفية الثالثة، حيث أصبحت نقطة قياس 100 نانومتر ممكنة. في هذه الدرجة من التصغير، يفسر دو مان أننا (نقترب كثيرا من حدود مختلفة في نفس الوقت. المشاكل هي التكديس، مما يجعل من الصعب للغاية اتخاذ الخطوات المقبلة).

في بداية الأمر، يجب على المرء أن يدرك أن كل نشاط حسابي يولد حرارة. كلما زادت سرعة المعالج بالحساب، يتم إنتاج المزيد من الحرارة. وتشتت المعالجات اليوم بقدر مصباح 100 واط في بضع سنتيمترات مكعبة. ويتضاعف هذا الإخراج في الحرارة في كل جيل جديد. ويصبح التحدي إزالة تلك الحرارة عن طريق تبريد الهواء. طريقة واحدة للهروب من الأمر هي من خلال خفض هذا الجهد الذي يعمل عليه المعالج. نصف الجهد يعني حرارة أقل أربع مرات. هذا يبدو رائعا، لكن للأسف فإنه يقلل أيضا من سرعة الحساب.

ونتيجة لذلك، لا يمكن للسرعة التي تعمل عليها رقائك معالج واحد أن ترتفع أبعد من ذلك بكثير. (السرعة التي كان يتحدث عنها إنتل منذ فترة من الوقت تبدو الآن أشبه بالخيال. لقد وصلنا إلى نقطة حيث يمكن حتى لزيادة طفيفة في وتيرة شريحة معالج واحدة أن تتسبب بتوليد الحرارة إلى

حد أكبر. أهدا ما يجعله من المستحيل تقريبا إنتاج رقائق موثوق بها مع تردد أكثر من 5 جيجاهيرتز: قد تذوب حالا⁽¹⁾.

وهناك عدد من الحلول مع ذلك للسماح للرقائق بتنفيذ المزيد من العمليات الحسابية في الثانية الواحدة. بدلا من استخدام أسرع للترانزستورات، يمكننا تحقيق مكاسب بسرعة، على سبيل المثال، عن طريق دمج النوى المتعددة على الشريحة نفسها التي تعمل بالتوازي وتسمح لك بتنفيذ عمليات حسابية عدة في آن واحد. يمكن لهذه المعالجات التي تعمل في الجهد المنخفض أن تحل قضية الحرارة. من شأنها أن توفر زيادة السرعة ولكن ليس لكل برنامج كمبيوتر.

(أنت بحاجة فعلا لإعادة تصميم معظم البرمجيات لتحقيق الاستفادة المثلى من تكوينات موازية)، يقول دومان. ويضيف: (لكن ذلك سيكون مستحيلا من الناحية العملية. البرنامج الذي لدينا الآن قد بني تدريجيا على مدى عقود من الزمن. لا يمكنك إعادة كل شيء بضربة واحدة. بدلا من ذلك، فإن جميع الشركات المصنعة الكبرى تعمل على إيجاد سبل لتكيف البرامج تلقائيا عن الحوسبة المتوازية، على الرغم من أن أحدا لم يخرج بأي شيء حتى الآن. في الممارسة العملية، ليس هناك جدوى في وضع أكثر من ثمانية معالجات بالتوازي في التطبيقات للأغراض العامة التقليدية للبرمجة. إضافة المزيد لا يعطيك أي سرعة زائدة. لقد وصلنا الآن بشكل أو بآخر إلى هذا الحد. لكن الأمور مختلفة لتطبيقات متخصصة

(1) Ross: P. E. (2008). Why CPU frequency stalled. IEEE Spectrum, 45(4): 72.

مثل معالجة الصور ورسومات الكمبيوتر ومعالجة الكلام. هذه الأنواع من البرامج لديها الكثير من التوازي الجوهري، ويمكن أن تنفذ على نحو فعال على تطبيق محدد لرقائق تحتوي على مئات من المعالجات الصغيرة والتي تعمل بالتوازي لتوليد حرارة أقل. هذا أمر حاسم أيضا للهواتف الذكية التي تعمل بالبطاريات واللاسلكية النقالة والكتب الصافية التي تأخذ تدريجيا من خلال جهاز الكمبيوتر).

طريقة أخرى للتغلب على مسألة السرعة لتحسين سرعة الترانزستور الكلاسيكية، على سبيل المثال، تتم عن طريق إدراج مواد جديدة. ومع ذلك، نحن هنا نصل إلى آخر الحدود المادية لأنه لا يمكن أن تكون هذه الترانزستورات مغلقة بشكل صحيح. ونتيجة لذلك، فهي تسرب الطاقة باستمرار حتى عندما لا يكون الأمر في الحساب. اخترع مهندسو التصميم تسرب تقنيات القمع، ولكن هذه الحيل استنفدت أيضا تدريجيا. الحل الوحيد المتبقي هو أن نبدأ يصنع الترانزستورات على أساس مختلف. ولكن ذلك قد يعني قطعة أربعين عاما عن تقنيات التصميم الدقيقة.

وهذا الأمر يعني أيضا توديع الترانزستورات الكلاسيكية التي استخدمها الشاب هوغو دومان عند بناء الإذاعة والذي علمنا منذ ذلك الحين التحرك على مساحات أصغر. ويتطلب التحول اللجوء إلى أدوات مختلفة، بعضها لم يوجد بعد.

مسألة أخرى تبرز عندما تحاول إنتاج ميزات أقل من 32 نانومتر التي هناك حاجة إليها للجيل القادم. اليوم، ويتم ذلك اليوم باستخدام الأشعة فوق البنفسجية للطباعة الحجرية في ضوء الليزر من 193 نانومتر.

(لقد تحققت أشياء مذهشة)، يقول دومان. ويضيف: (لقد تعلمنا كيفية استخدام الضوء لإنشاء هياكل ما يقرب من عشر مرات أصغر من الطول الموجي للضوء لأنماط الأشعة فوق البنفسجية. يعتقد الجميع أن ذلك قد يسبب الصراع مع قوانين الفيزياء، ولكننا طورنا مرعا شاملا من الحيل التي تمكننا من القيام بذلك. في عام 2003، كنا ننتج الهياكل قياس 90 نانومتر، وبحلول عام 2009، حصلنا عليه إلى 32 نانومتر، وذلك باستخدام ضوء الليزر نفس الطول الموجي من 193 نانومتر).

لكن الحيل لأنماط الحفر على شريحة تبدو الآن فارغة تقريبا. أشعة الليزر فوق البنفسجية الموجودة هي على الأرجح جيدة لمدة أكثر من جيل. جاء المصممون مع تقنية ذكية لاستخدام المياه بوصفها عدسة إضافية، ولكن الأمر يصل إلى هذا الحد. لن يكون المزيد من الانكماش ممكنا إلا باستخدام مصادر ليزر الأشعة فوق البنفسجية المتطرفة (فوق البنفسجي) ضوء الموجة 13.5. وتقوم المختبرات في هولندا الآن باختبار نموذج أول آلة من هذا النوع في العالم والقادرة على تصنيع رقائق مع تفاصيل أصغر من 22 نانومتر.

هذه الآلات باهظة الثمن جدا لأنه لا يمكن استخدام أي عدسات أكثر في ذلك الطول الموجي. وتعمل المرايا البالغة الدقة تحت فراغ تركيز الضوء فوق البنفسجي. يجب أن تكون المرايا مسطحة للغاية وأن تتفاوت بين ما لا يزيد عن ما يعادل 1500 كيلومترا في كل ملليمتر.

مسألة أخرى هي عدم دقة التي لا بد من أن تزحف في مكونات تستمر في الانخفاض في الحجم. أداء الهياكل صغيرة للغاية كالترايزستور يبدأ

بالاعتماد على بضع مئات فقط من الذرات التي انتشرت، بحكم طبيعتها، بشكل عشوائي في السليكون. ونتيجة لذلك، الترانزستورات التي من المفترض أن تكون متطابقة عرضة لاختلافات صغيرة، مما يجعلها تتصرف بشكل مختلف، الأمر الذي قد يؤدي في بعض الحالات إلى حدوث خلل. وسوف يتطلب التعامل مع هذه التغيرات العشوائية في خصائص عنصر على شريحة وطرق تصميم مختلفة تماما.

تصاميم المهندسين المتسامحة ستجبر البرمجيات على اتخاذ تفاصيل الأجهزة بعين الاعتبار، يقول هوغو دومان: (قد ينظر صانعو البرامج تقليديا إلى المعالج على شكل مربع أسود لا يحتاج إلى معرفة أي شيء عنه، وهذا لن يتغير، وتصميم البرامج والأجهزة أصبحت متشابكة لا محالة، سيكون من المستحيل الفصل بين مهام البناء من تلك الأجهزة وبين مصمم البرنامج، وكلها أمور تجعل من عملية التصميم أكثر تعقيدا).

إنها المرة الأولى في تاريخ أربعين عاما من الإلكترونيات الدقيقة التي يكون لدينا فيها حديات كثيرة ومتزامنة، يؤكد دومان. ويقول: هناك مجموعة من المشاكل المتراكمة. لمواكبة قانون مور، سوف يتعين علينا حل كل هذه المشكلات في السنوات القليلة المقبلة. جوهر القانون هو أن يكون لديك القدرة على حل المشاكل في فترة زمنية أقصر من أي وقت مضى. من الواضح بشكل خاص أنك إذا نظرت إلى قانون مور على نطاق خطي، ستدرك الزيادة المتفجرة في الأداء الذي حققناه مرة بعد مرة. اتخذت البشرية التاريخ كله للوصول إلى المعالجات التي لدينا اليوم. لدينا الآن تكرار هذا الإنجاز في غضون 4 سنوات، ثم سنتين، ثم سنة، ثم ستة

أشهر، ثم ثلاثة. هذا هو قانون مور. وتيرة التحسن في ارتفاع في كل وقت إذا كنت تريد أن تبقي على هذا السطر الآسي.

القانون المضاد لمور

(دعونا نقول إننا يمكن التغلب على التحديات الراهنة)، ويقول دومان: (أنا أشك إذا كان ذلك سيكون ممكنا بالسرعة المعتادة، ولكن جدلا، دعونا نقول إنه يمكن القيام به. فماذا حققنا؟ فإن ذلك يعني أنه في غضون عشر سنوات، سنكون قادرين على جعل المعالج على سنتيمتر مربع واحد من السليكون التي يمكن أن تؤدي 25000000000000 عملية حسابية في الثانية بعبارة أخرى، هل نحن بحاجة فعلا إلى ذلك؟ هل نحن على استعداد حقا لدفع ثمن؟ ذلك كم تكلفة كل جيل جديد من رقائق في الواقع؟).

نحن بحاجة اليوم إلى حوالي 100 مليون دولار لتطوير الأجهزة والبرمجيات لمعالج جديد، وفقا لدومان. (وفي غضون عشر سنوات، ستكون التكلفة أشبه بمليار دولار. السعر يتضاعف كل 18 شهرا، وهذا ما أسمى القانون المضاد لمور. تسمع الكثير عن ذلك أقل مما تفعله عن قانون مور، ولكن الزيادة في التكاليف تضع الفرامل على التقدم، حيث بلغ حجم الإنتاج لعائد مناسب على الاستثمار في تشغيل مئات الملايين من رقائق البطاطس. الشيء نفسه ينطبق على الكثير من التقنيات التي تحتاجها المعالجات. تكاليف إنشاء مصنع الإلكترونيات جديد تنمو باطراد أيضا. هل تريد حقا إنفاق 10 بليون دولار على القوات المسلحة البوروندية

المجديدة؟ تكاليف البحث والتطوير لتطوير الجيل القادم من التكنولوجيا العملية يحتاج التوصل إلى 1.2 مليار دولار للعقدة 22 نانومتر).

تاريخيا، كان سبب ارتفاع التكاليف بمعظمها تقاسم التكاليف الضخمة وتقول مؤسسة دومان: إن تجمع لاعبين مختلفين حيث العديد من المرافق والدراية، هو انعكاس لهذه العملية. في الوقت نفسه، النظام بأكمله في طور التغيير. في جميع أنحاء العالم، يمكن فقط لجزء صغير من صانعي الرقائق تحمل هذه التكاليف كالمسامونج والانتل. قضية مثيرة للاهتمام هو ظهور المصنوعة عظمى مثل سير تسمك باسم (مسابك السليكون) بالنسبة للعديد من الشركات التي تتجه إلى الصناعة الصغيرة التي تخدم السوق الاستهلاكية. وهي تركز على تصميم رقائق متقدمة وتترك التصنيع إلى المسابك. وقد أبطت شركة واحدة الثقة بقانون مور.

دومان مقتنع أن ارتفاع التكاليف أضعافا مضاعفة من كل جيل من رقائق المعالجات سيؤدي إلى توليد العوائد المتناقصة. (المعالج المضاعف القوة لا يخلق احتمالات مضاعفة. لقد تم استخدام جهاز الكمبيوتر لمعالجة النصوص وإنشاء العروض لمدة عشرين عاما من الآن. أصبحت المعالجات أكثر تعقيدا مليون مرة على مدى تلك الفترة، ولكني ما زلت أستخدم الكمبيوتر الخاص بي للقيام بنفس الأمر. وقد اختار برنامج معالجة الكلمات بعض الميزات الإضافية، لكنه بالتأكيد لم يواكب هذه الزيادة في القدرة الحاسوبية. هذا هو الحال مع جميع الأجهزة الإلكترونية. تحتاج كمية لا تصدق من التكنولوجيا الإضافية لتحقيق زيادة طفيفة في جدواها. وكذلك تقليص حجم الترانزستورات يظل مفيدا فقط طالما أنه

يسمح بخفض التكلفة لكل وظيفة⁽¹⁾.

(هناك الكثير من الشركات التي قد توقفت بالفعل عن محاولة أن تجعل أي من المعالجات أصغر حجما)، يؤكد هوغو دومان (الأقراس المدججة لا تحتاج إلى معالجات أصغر. كل ما يهم هو الثمن، الذي يستمر بالارتفاع إن قررت البقاء في السباق.. قانون مور وتحقيق الربح لا يجتمعان. ولن أقلق إذا تلاشى قانون مور بهدوء بعيدا. الرقائق صغيرة بما يكفي وقوية بما فيه الكفاية بالفعل).

أجهزة جديدة

(في الواقع، إذا كان لي بضعة مليارات يورو للاستثمار في مجال الإلكترونيات التي لديها القدرة على تحسين حياتنا، فسأبحث بالتأكيد في مكان آخر. بالتأكيد، لا أود أن تستثمر في تصغير مزيد من الترانزستورات، إذ إنها محدودة الفوائد. أنواع أخرى من التحسينات هي أكثر أهمية لكثير من التطبيقات)، بحسب هوغو دومان. (تركيب الإلكترونيات بفعالية أكبر في محيطها، على سبيل المثال. يمكنك دمج أجهزة الاستشعار في رقاقة لكشف الحركة أو قياس درجة الحرارة، أو المحركات لتحريك الأمور قليلا حولها، الأمر الذي من شأنه أن يعطيك الأجهزة التي تستطيع أن ترصد نبضات القلب لديك، مثلا، أو تنظيم العمليات الكيميائية).

(1) The former CTO of Philips Semiconductors drew a lot of attention when he observed that a linear increase in functionality requires an exponential increase in system complexity. Claasen, T. (1998). The logarithmic law of usefulness. Semiconductor International, 21(8), 175-186.

هذه هي الطريقة التي تتطور فيها تكنولوجيا المعلومات بسرعة من الكمبيوتر إلى عالم (الاستخبارات المحيطة)، حيث يتم التركيز بشكل أكبر على التواصل والاتصالات الذكية من التركيز على الحوسبة الخام. المساعدات الرقمية في جيوبنا بدأت تظهر تقدم في أي وقت وأي مكان بوابة لجميع الناس والمعلومات في القرية العالمية. وهم قادرون على نحو متزايد من الاتصال والتفاعل مع الكائنات الذكية في محيطنا وتغيير الطريقة التي نختبر خلالها بيئتنا. لهذه التطبيقات الموجهة نحو المستهلك، التكلفة المنخفضة والاستهلاك المنخفض للطاقة عوامل أكثر أهمية من القدرات الخارقة. هذا يؤدي إلى تطوير تكنولوجيا جديدة (أكثر من مور) إلى جانب التوسع.

هذه التقنيات تشمل، على سبيل المثال، عدد لا يحصى من تقنيات الاستشعار التي يجري دمجها في رقائق الكمبيوتر. وقد اتخذ علم الإلكترونيات نفسه أيضا أشكال جديدة ومختلفة. الآن يمكنك جعل الإلكترونيات مع مواد مثل البوليمرات التي تسمح للرقائق أن تكون مرنة فيمكن من خلالها طباعة الدوائر الإلكترونية، مما يتيح لك لف حرفيا الإلكترونيات بكميات ضخمة. ولدينا الآن أساليب التعبئة والتغليف والمكونات الإلكترونية وأجهزة الاستشعار إلى مكعبات قياس أقل من ملليمتر مكعب.

(هذا صغير بما يكفي لجهاز: ويتمثل التحدي الآن في إيجاد سبل لدمج أجهزة الاستشعار الذكية على شريحة واحدة)، يقول دومان. ويضيف: (هذا قد يحقق التقدم المذهل في الراحة والسلامة الصحية. فإنه يعطينا الإلكترونيات التي ندرك حقا محيطهم وحتى يمكن السيطرة عليها).

يقترح دومان على سبيل المثال الأجهزة الصغيرة التي ترصد باستمرار مرضى الصرع. الفكرة هي لتحليل الإشارات الكهربائية من الدماغ للكشف عن بدء النوبة ومن ثم اتخاذ الإجراءات التصحيحية لمنع ذلك من الحدوث. (هذا التطور هو في متناول اليد في الوقت الراهن، ونحن لا نضطر إلى الانتظار لتكرار القادمة من قانون مور. ما نحتاج إليه بدلا من ذلك هو تعاون وثيق مع الطب وعلم النفس المتخصصين حقا في هذه المهارات. ويمكن وضع أجهزة مشابهة لأمراض أخرى أيضا). اتجاه متعلق هو التكامل في مجال الإلكترونيات والتحليل الكيميائي على غرار مختبر على رقاقة. (وهذا يؤدي إلى الأجهزة التي يمكن تحليل قطرة من الدم واتخاذ إجراءات فورية. ومثل هذه التطورات تعزز الطب الوقائي بدلا من العلاج بالعقاقير. لديها القدرة على تغيير الأعمال الصيدلانية في الأساس، لأنها سوف تقلل من استهلاك الأدوية).

لذلك نحن نرى جيلا جديدا من الأجهزة التي تجمع بين قوة الحوسبة مع أجهزة الاستشعار. بدلا من السعي باستمرار لجعل الرقائق أسرع وأكثر قوة، وأكثر تعقيدا، يمكن إضافة وظائف جديدة عن طريق جعلها أكثر تنوعا. ويمكن عندئذ للأجهزة الناتجة أن تستعمل لأجل التطبيقات التي تم مسبقا الاتفاق عليها لمقاومة الحوسبة. ويمكن لأجهزة الاستشعار والآلات الدقيقة لهذه الأجهزة الجديدة إنشاء طرق جديدة تماما للتفاعل مع أجهزة الكمبيوتر، بحسب اعتقاد دومان، سوف تحدث ثورة في عدد من المجالات. (وسوف تحدث تغييرا عميقا في صناعتنا ووسائل النقل والطريقة التي نتفاعل مع بيئتنا).

3 - مزيد من التواصل

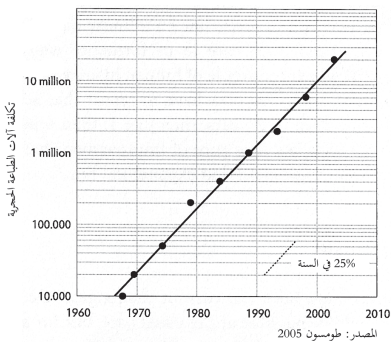
كانت الأمور مختلفة تماماً قبل عشرين عاماً. لم يكن هناك أي إنترنت أو بريد إلكتروني. ولم يكن قد تمّ بعد إرساله أوّل نص رسالة. وكانت العديد من البلدان الأوروبية لا تزال تفتتح أبراج بث هائلة لوضع اللمسات الأخيرة على شبكاتها التلفزيونية الوطنية. لعدد عشرين عاماً إلى الوراء، تماماً كما كان أول ضغط على أزرار الهواتف يصيب السوق، وكان جهاز كمبيوتر واحد يحتلّ غرفة المعيشة بالكامل حين كان أي شخص يفكر بتركيب واحد. وكانت المكالمات الهاتفية الدولية مكلفة جداً لدرجة أن الناس في كثير من الأحيان وقتوها عبر استعمال ساعات الوقف. لقد تقلص العالم إلى حد كبير منذ تلك الأيام.

وقد أصبح اليوم البريد الإلكتروني أو الدردشة عبر الإنترنت أمراً طبيعياً كلياً. يمكن أن نتعاون مع شخص ما على الجانب الآخر من العالم تقريباً بسهولة كما لو أننا نتواصل مع شخص على بعد شارعين فقط. وتستخدم الشركات الإنترنت للاستعانة بمصادر خارجية لحساباتها إلى الهند. ويبيع المصورون أعمالهم في جميع أنحاء العالم. وإذا كنا نريد، يمكننا الاستماع إلى الإذاعة اليابانية في مكاتبنا الأوروبية. وقد كتب الكثير من هذا الكتاب بعيداً عن الخبراء الذين قابلناهم. حتى الآن في مئات المكالمات الهاتفية والبريد الإلكتروني، ودورات الفيديو التي دخلت حيز الإنتاج، لم يفكر أحد في المسافات التي كانت تفصلنا..

كلما انكمش العالم، تكتّفت الطريقة التي نستخدم فيها شبكات

الاتصالات. يتضاعف حجم البيانات التي نرسلها كل عام، وتزداد قدرة شبكات الكمبيوتر وكابلات الهاتف لا محالة، أيضا. تكنولوجيا الاتصالات في تحسن مستمر بمعدل سريع. ومع كل مضاعفة للقدرات، ينقسم ثمن نقل المعلومات نصفين. مما لا شك فيه أن الأمور ستبدو مختلفة جدا مرة أخرى بعد عشرين عاما من الآن. بحلول ذلك الوقت، على سبيل المثال، سيكون قد تم وصول الإنترنت إلى المناطق التي تفتقرها حاليا. البوادر الأولى لهذه التغييرات جلية واضحة. يلعب الأفارقة دورا هاما في إعداد مشاريع الكمبيوتر في جميع أنحاء العالم من خلال متطوعين. وهم يشاركون، على سبيل المثال، في تطوير لينوكس، كبديل عن أنظمة تشغيل الويندوز والماكتوش. تتيح مثل هذه المشاريع للمبرمجين فرصة المشاركة في التطورات التكنولوجية العالمية. على الأرجح، سوف يبدأ العمل في يوم من الأيام بالبحث عن مزيد من المتخصصين الإفريقيين أيضا.

قانون مور المضاد



ومن المرجح أن تستمر التكنولوجيا في كسر الحواجز في هذا السبيل. هذا هو النمط المعتمد في إطار نمو فرص التواصل: الأسرع والأرخص

هو التواصل، وكلما استطاع الناس فعل ذلك، كلما قاد الأمر في نهاية المطاف إلى الاقتصاد العالمي. الاتصالات والتنمية متشابكان تماما. حوّلت العديد من تقنيات الاتصال الجديدة العالم إلى مكان أصغر. ويتسابق مقدمو خدمات الهاتف المحمول ليقدموا لنا البريد الإلكتروني وخدمات التصوير، التي تلقي بدورها حمولة إضافية على شبكات الألياف الضوئية التي تسهل الاتصالات. التطورات الأخرى هي التي تشمل المؤتمرات عن طريق الفيديو، والألعاب عبر الإنترنت، تلفزيون الإنترنت، والتصوير الطبي عن بعد.

هذه الابتكارات هي وراء النمو الملحوظ الذي نشهده في نقل البيانات. كانت حركة المرور الكبرى تتبادل ملقعات الإنترنت في جميع أنحاء العالم. وليس هناك أي علامة على وجود تباطؤ في تدفق هذه السيول من البيانات في جميع أنحاء العالم.

ومع ذلك، هناك اختناقات حادة في شبكات الاتصالات لدينا، والتي تواجه الزائد في العقد المركزية. تلعب هذه المحاور الآن مثل هذا الدور الحاسم الذي لديهم لتصبح نقطة الضعف في الشبكات. ويمكن لخلل في محور واحد جعل حركة المرور في قارة بأكملها أن تبلغ طريقا مسدودا. في يناير 1990، على سبيل المثال، كان هناك خطأ في هاتف بورصة نيويورك تنالي من خلال الشبكة، مما أدى إلى تدمير عدد من خطوط الهاتف عبر مساحات شاسعة من الولايات المتحدة. تماما لمدة 9 ساعات، سيطرت عقد الشبكة على بعضها البعض في الخانقة. وقد تم إلغاء أو تأخير أكثر من 1000 رحلة، وتوقفت السكك الحديدية لمسافات طويلة عن العمل

بشكل صحيح أيضا. أغلقت العديد من الشركات في ذاك اليوم وأرسلت موظفيها للمنزل. فقط بعد أن تم تثبيت نسخة قديمة من برنامج الشبكة، لم يعودوا إلى الدفق⁽¹⁾. وكان هذا أشد انهيار نشهده شبكة الاتصالات في التاريخ. في السنوات التي تلت ذلك، تم إنفاق مبالغ كبيرة من المال في الولايات المتحدة وأماكن أخرى على البحث في شبكات الاتصالات موثوقة. هذا مما لا شك فيه خفض خطر شلالات مماثلة في المستقبل، إلا أن الأهمية الحاسمة لمحاوَر الشبكة يعني أنه ما زالت هناك حاجة للتيقظ المستمر.

بواسطة سرعة الضوء

وقد أطلق تشارلز كوين كاو، الذي حصل -عندما حصلت ثورة الاتصالات من خلال ظهور كابلات الألياف البصرية في الثمانينيات- على جائزة نوبل في عام 2009، فكرة أن الضوء يمكن أن يحمل إشارات الاتصالات عبر الألياف الزجاجية. في ذاك الوقت ومع ذلك، لم يكن من الممكن لصنيع الألياف الزجاجية لأكثر من بضعة أمتار طويلة. وقد تم تعزيز القدرة على تنفيذ الفكرة عبر اختراعات نفذت في الستينيات والسبعينيات لتحسين الخصائص البصرية.

ويمكن للكابلات البصرية الحديثة الآن أن تربط نقطتين في بعد يصل إلى 150 كيلومترا دون الحاجة إلى مكبر للصوت. هذا هو أكثر بكثير مما يمكن

(1) Network World (January 22, 1990).

للكابلات الكهربية النحاسية إدارته. ما هو أكثر من ذلك، فقد ابتكر خبراء الزجاج حيلة ذكية لتكثيف إشارة الضوء على نقطة في منتصف الطريق من دون الاضطرار إلى اقتحام الألياف. وهذا ما يجعل اتصالات الألياف لمسافات طويلة دون الحاجة المحتملة لمنتجات الإلكترونيات المعقدة. وشهدت نفس الفترة تطور الليزر، الذي وفر مصدر ضوء قوي لاستخدامه في الألياف الزجاجية. وأعطى ظهور الليزر المدمج كفاءة تكنولوجيا الألياف الضوئية دفعة إضافية. على مر السنين، اكتشف أنه يمكن ضغط البيانات أكثر وأكثر لأسفل حبل واحد من الألياف الزجاجية. السرعة التي يطلق فيها الليزر الضوء في ازدياد مطرد، وإدخال مختلف الألوان لليزر يعني أن عدة أنواع من الضوء يمكنها السفر إلى أسفل الألياف نفسه في نفس الوقت. وتستخدم الاتصالات الكبيرة عبر المحيط الأطلسي في الوقت الحاضر أربعين لونا مختلفا، ويبلغ إنتاج طاقتها المجمعة حوالي تيرابت في الثانية الواحدة. في المختبر، واحد من الألياف غير قادرة على نقل 26 تيرابت في الثانية الواحدة، وهو ما يكفي لإرسال محتوى شبكة الإنترنت بالكامل في أقل من دقيقة.

هذا التقدم الباهر الذي حققه بسرعة الكابلات النحاسية، وصلات الميكروويف، وأقمار الاتصالات على الطراز القديم. عندما تم توظيف وصلات الألياف الزجاجية تجاريا في مطلع الثمانينيات، تم استخدامها كالعمود الفقري للشبكات التي تحمل أثقل شبكة مرور. وقد انتشرت شبكة من كابلات الألياف البصرية الممتدة بسرعة عبر قيعان المحيطات في العالم. في ذروة ازدهار الإنترنت، كانت قد وضعت العديد من الكابلات

الجديدة عبر المحيطات الأطلسي والهادي.

وفي الوقت نفسه، طوّق النظام المعروف باسم إفريقيا واحدة تلك القارة منذ عام 2000. نحن نشهد حاليا طفرة جديدة في مد الكابلات الضوئية التي من شأنها أن تؤدي إلى العشرات من الألياف البصرية تحت البحر الكابلات الجديد بحلول عام 2015. هذا سيؤدي إلى خلق شبكة عالمية حقا مع مئات الآلاف من الكيلومترات من الكابلات الضوئية، كل قادرة على نقل العديد من تيرابت في الثانية الواحدة. وفي الوقت نفسه، النحاس هو أيضا وسيلة لإعطاء تدريجيا الألياف الزجاجية في الشعيرات الدموية في الشبكة. ويرتبط بالفعل أكثر من مليون منزل أمريكي مباشرة بشبكة الألياف البصرية، ولن يمر وقت طويل جدا قبل أن يصبح لنا صلات جيغابت لأبوابنا بما فيه الكفاية لنقل هذا الكتاب بأكمله في أقل من ثانية. ستصبح تكنولوجيا الاتصالات البصرية بذلك تقع في قلب ثورة المعلومات المستمرة في القرن الحادي والعشرين.

تطور الإنترنت

يعني النمو السريع في قدرة الاتصالات أن بنية الشبكات تغيرت تدريجيا أيضا. يمكننا أن نرى هذا بكل وضوح مع الإنترنت. وكان الجنود مقتنعين أن التكنولوجيا التي أصبحت إنترنت حريصة على تجنب إعطاء الشبكة أي نوع من السيطرة المركزية الضعيفة. بدلا من ذلك، فإن كل جهاز كمبيوتر يكون قادرا على أن يقرر لنفسه عن طريق أي من جيرانه يريد نقل المعلومات الخاصة به، فيمر عليه من واحد إلى آخر، مع كل اختيار

للخطوة التالية في الطريق. تسافر البيانات بالتالي إلى وجهتها، كل خطوة تحدث بسرعة كبيرة بحيث يبدو أن هناك تدفق مستمر ذهاباً وإياباً بين اثنين من أجهزة الكمبيوتر الموجودة على مسافة بعيدة.

ويعني الهيكل اللامركزي أن الإنترنت كانت قادرة على النمو بسرعة للغاية. يمكن لأي شخص يمكنه الاتصال بسهولة جداً ببساطة من خلال تركيب كابل لأقرب إنترنت. ولم يكن مطلوباً إذن من أحد، ولم يكن من ضرورة لأي تعديلات في مكان آخر في الشبكة. الهيكل نفسه أيضاً جعل الإنترنت قوية للغاية. إذا كان لاتصال أن يفشل في مكان ما، فإن أجهزة الكمبيوتر المجاورة المستقلة تقرر كيفية تحويل حركة نقل البيانات.

وبعبارة أخرى، فإن الشبكة قادرة على إعادة تنظيم نفسها. وقد صممت الإنترنت لتكون ذاتية الإصلاح، وذاتية التنظيم والتعلم. هذه كانت وتيرة النمو، ومع ذلك، بدأت بعض أجهزة الكمبيوتر تقوم بدور أكثر أهمية من غيرها. ربما كانت موجودة على مقربة من اتصال عبر المحيط الأطلسي، على سبيل المثال، أو أنها كانت في مكان فيه عدد أكبر من المستخدمين. فسرعان ما أصبحت جاذبة للاتصالات الجديدة كذلك⁽¹⁾.

ونتيجة لذلك، تطورت الشبكة بسرعة نحو هيكلها الهرمي الحالي. من

(1) This is now a well-studied phenomenon. See, for example, Barabási, A. L., and Albert, R. (1999). Emergence of scaling in random networks. *Science*, 286(5439), 509–512; Albert, R., Jeong, H., and Barabási, A. L. (2000). Error and attack tolerance of complex networks. *Nature*, 406, 378–382; Albert, R., Jeong, H., and Barabási, A. L. (1999). The diameter of the World Wide Web. *Nature*, 401, 130–131; Barabási, A. L. (2001). The physics of the Web. *Physics World*, 14(7), 33–38.

حيث سرعة الاتصال، هذا هو الهيكل الأكثر فعالية. لقد وصلنا الآن إلى نقطة، مع ذلك، حيث أصبحت المراكز هامة بحيث ازداد الخطر.

المحاور تصبح أكثر سخونة

هناك مشاكل حقيقية اليوم على مستوى محاور الشبكة حيث تتلاقى تدفق البيانات. على الرغم من أن النحاس قد أعطى الضوء تدريجياً كوسيلة لوصول المسافات الطويلة في اتصالات منذ 1980، ما زالت الأنظمة الإلكترونية مواصلة بسطوة ضمن محاور الشبكة. لمعالجة البيانات في هذه المحاور، يجب تحويل الضوء إلى إشارات كهربائية. ثم يتم فحص البيت، وفرزها، وإعادةتها إلى النور لإحالتها إلى وجهتها.

وتعمل أجهزة الكمبيوتر المتخصصة المعروفة باسم تشغيل كأجهزة توجيه على مدار الساعة للحفاظ على تدفق حركة المرور على الإنترنت. أهمية هذه الأجهزة واضحة من المباني التي تقع على المحاور. الأمن أهمية قصوى: هذا واضح من جانب صاحب مصنع كبير جداً أمام الأبواب الرئيسية، والتي هي متينة بما فيه الكفاية لصد شاحنة. يتم أخذ بصمات الزوار بشكل روتيني. في الداخل، يعمل تكييف الهواء مع مهمة ملحوظا.

تصبح كل هذه المسارات أكثر سخونة، ويستغرق الكثير من القوة للحفاظ على الإلكترونيات دون نقطة الغليان. تستغرق نظم التبريد على الأقل في الغرفة بقدر أجهزة التوجيه أنفسها. وتقف الآلاف من البطاريات جنباً لتسليم بضع دقائق من الطاقة في حالات الطوارئ في

حالة حصول أي أمر خاطئ. وتقوم أجهزة التوجيه في هذه المباني بمعالجة البيانات بمعدل لا يصدق. وقد انخفض الوقت اللازم لتوجيه كل قطعة من البيانات من 50000 عاملا تقريبا على مدى العقود الأربعة الماضية. شبكة العقد اليوم ليس لها سوى عدد قليل من النانوسيكند العملية لكل حزمة من البيانات (بحد أقصى 1500 بايت).

وكلما ازدادت قدرة وصلات الاتصالات، يجب على الإلكترونيات في العقد التسريع أيضا. القدرة على تطوير وصلات الاتصالات أسرع من الإلكترونيات الدقيقة، والتي تعطي مشكلة على الدور الأساسي الذي تلعبه هذه الأخيرة في عقد شبكتنا والمحاور. سوف تأتي نقطة لن تعود فيها الإلكترونيات قادرة على مواكبة مضاعفة الألياف البصرية السنوية في الأداء. الأداء الإلكتروني الزوجي يحصل فقط كل 18 شهرا (قانون مور)، مما يعني أن التصغير الإلكتروني والتحسين لا يمكنه مواكبة نمو شبكات البيانات البصرية. الفجوة بين قدرة الألياف والقدرة الإلكترونية تتسع لذلك بسرعة. إذا أردنا الوصول إلى النقطة التي لم تعد قادرة على الإلكترونيات مواكبتها، فإن النمو يتوقف.

والوضع أسوأ في أكبر المحاور المركزية، لأنها الأولى في توظيف وصلات النطاق العريضة، الأمر الذي يجعلها نقطة اتصال أكثر جاذبية، وبالتالي يتسارع نمو الحركة كذلك في هذه المواقع. لذا ماذا يمكننا أن نفعل لمنع محاور لدينا من المماثلة؟ سألنا هارم دورين، وهو مدير مركز بحوث كوبرا وأستاذ في معالجة الإشارات الضوئية في جامعة ايندهوفن للتكنولوجيا في هولندا. دورين واحد من العلماء الذين يعملون لحل

مشكلة المحاور. ويعتبر التبديل البصري الذي طوره في السنوات الماضية الأخيرة الأكثر تطوراً في العالم.

(المشكلة الرئيسية هي أن كمية هائلة من الطاقة التي تستهلكها أجهزة التوجيه الإلكترونية)، كما يقول. (إنها مضيعة حقيقية. وتتسبب بها النفقات العامة الهائلة لمجرد إعطاء بيانات في اتجاه مختلف. الموجهات يجب أن تفك كل بايت على حدة. إنها أقرب إلى تفريغ شاحنة لقراءة كافة التسميات على حمولتها ومن ثم تحميل كل شيء إلى الورا على شاحنة أخرى. إنها كلها غير فعالة بشكل كبير). وتستهلك أحدث أجهزة التوجيه تستهلك أكثر ميغاوات من الكهرباء. هذا كثير، وخصوصاً عندما تستهلك كمية الطاقة اللازمة لعملية كل بايت. يستغرق 100000 أضعاف قوة لتبديل بايت واحد مما يحتوي البايته نفسه في الواقع، وهذا فقط للتجهيز الإلكتروني والتوجيه. وكقاعدة عامة، كل واط يتطلب معالجة أخرى لواط آخر في نظام التبريد.

(استهلاك الطاقة هي المشكلة الأساسية مع الإلكترونيات)، يضيف دارين. ويقول (إذا كنت ترغب في تسريع الترانزستورات، يجب أن تتحرك الإلكترونيات بشكل أسرع. مضاعفة سرعتك يعني أربعة أضعاف تقريبا من استخدام الطاقة. إنه قانون بسيط للفيزياء للحد من استهلاك الطاقة، فهو يساعد على جعل الإلكترونيات أصغر. بهذه الطريقة، يمكن أن تحول الإلكترونيات على مسافات صغيرة، بشكل أسرع وتستهلك طاقة أقل. ولكن منذ اقتراب حجم الترانزستور من الأبعاد الذرية، أصبح تصغير مستقبل الإلكترونيات إشكالية. لذا تزايدت سرعة وسائل استخدام

المزيد من الطاقة. إذا كنت تريد التواء بسرعة، يمكنك أن تفعل أسوأ من بيع المراوح وعناصر التبريد لهذه النظم).

هناك مخاوف مماثلة مع معالجات الإشارات الإلكترونية، وهذا هو السبب في أن السرعة من المعالجات في أجهزة الكمبيوتر لدينا توقف الارتفاع. عندما تصبح أسرع من الغيغا بقليل، فإنها تصبح ساخنة جدا للاستخدام. ويسبب بذلك زيادة في استهلاك الطاقة لتوجيه البيانات مشاكل كبرى عدة. ليس فقط لأنه يعني فواتير كهرباء أعلى بكثير ولكن أيضا زيادة انبعاثات توليد الكهرباء، ومزيديا من الضغوط على الشبكة. الإنترنت بالفعل يستهلك طاقة أكثر من شركات الطيران العالمية.

نحو معالجات بصرية

في جميع أنحاء العالم، يبحث العلماء عن حلول للمشاكل التي نشأت في عقد الإنترنت الرئيسية. النهج يختلف من إنشاء هياكل لتطوير بروتوكولات كمبيوتر جديد أو تغيير مكونات المحور. إستراتيجية هارم دورين هي استبدال بعض من إلكترونيات المحور بالدوائر الضوئية. هو وزملاؤه يعملون على مكونات قادرة على توجيه الضوء بشكل مباشر دون الاعتماد على الإلكترونيات. (يمكنك، على سبيل المثال، التلاعب بلون نبضة ضوء)، يوضح دورين. (وبعبارة أخرى، يمكنك لتبديل نبضة من ضوء لون واحد من قناة إلى أخرى. كنا قادرين على إظهار التبديل خاليا من الأخطاء باستخدام هذه المبادئ بسرعات تقرب من تيرابت في الثانية الواحدة. استخدام الطاقة الضوئية التبديل هذه المبادئ بشكل

مستقل عن معدل الواط.

وبعبارة أخرى، إذا ارتفع معدل الواط مع عامل اثنين، يتم تقليل الطاقة لكل واط بمعامل اثنين). (نحن نركز على تحقيق اختراقات في الدوائر الضوئية من شأنها أن تجعل سرعة التحول ممكنا. العناصر البصرية لديها القدرة على القيام بذلك دون توليد الحرارة أكثر تدريجيا كما هو الحال مع الإلكترونيات. بل إنها فكرة خاطئة لتحل محل الأجهزة الإلكترونية البصرية لنظرائهم من دون تغيير بنية هذه النظم).

وثمة مسألة رئيسية بالنسبة للأبنية الإلكترونية وهي أن كل شيء يجب أن تتم معالجته بشكل منفصل. نتيجة لذلك، يحتاج المرء إلى مكان الملايين من الأجهزة على شريحة واحدة. وبحسب دورين، الاستعاضة عن ذلك من قبل الدوائر الضوئية سيضعنا بسرعة وجها لوجه مع حجم القضايا الهامة. والسبب هو واحد أساسي: الطول الموجي للضوء المستخدم في الألياف البصرية 1.5 ميكرومتر، والذي يحدد على الفور الحجم الأدنى للحد الممكن. ويشار إلى هذه الظاهرة على أنها تحد الحيود. وقد كسر هذا الحد سعره. وقد ظهر مؤخرا مع هذه الأجهزة أن لها أبعاد تفطر حد الانكسار. هذه الأجهزة معرضة لخسائر مرتفعة جدا وغالبا ما تعمل في درجات حرارة أقل بكثير من درجة حرارة الغرفة. وهذا يجعل التطبيق في النظم الحقيقي صعبا للغاية.

طريقة أخرى لزيادة سرعة التحول هي استخدام تقنيات مختلفة، بحيث لم يعد كل واحد يحتاج إلى بت تفتيشها. بهذه الطريقة، هناك حاجة إلى عدد أقل من المعالجات، وتقنيات الإنتاج الضخم أيضا بحاجة إلى تطوير

الدوائر الضوئية إذا أن تنجح. وتحتاج الإلكترونيات كذلك لتطوير أكثر من فترة زمنية طويلة قبل أن تتقن التقنيات اللازمة، ويمكن أن يصل الإنتاج إلى درجة يمكن تحجيمها. لإنتاج كميات كبيرة من الإلكترونيات الدقيقة، على سبيل المثال، تستخدم رقاقة المساحات الضوئية وتوضع كل المكونات الإلكترونية على صفائح رقيقة من السليكون. ثم تضيف آلات الربط الفائقة السرعة التوصيلات الكهربائية. على النقيض من ذلك، ربط شرائح الضوئية لكابل الألياف الضوئية لا يزال يدعو إلى توخي الدقة والمهارة اليدوية المدقعة، وخبرة كبيرة لتوصيل الألياف إلى رقاقة واحدة تلو الأخرى. قد لا تكون هذه مشكلة إذا كنت تريد فقط جعل الرقائق قليلة لاستخدامها في الاختبارات المعملية، ولكن الإنتاج الضخم سوف يتطلب تطوير تكنولوجيا جديدة.

الحاجة للذاكرة البصرية

اخترقات عدة ضرورية، وبالتالي، قبل البدء في توجيه ميزة معالجات الإشارات الضوئية. وهناك عقبة أخرى كبيرة أيضا: جهاز التوجيه لا يحتاج فقط إلى معالج سريع. إذا وصل اثنين للحزم في نفس الوقت، يجب أن يتم ترحيل عبر القناة نفسها، واحد منهم يمكن أن يعقد مرة أخرى بشكل مؤقت. هذا يشير إلى أن تخزين البيانات ذات أهمية رئيسية. الموجهات الحالية مع ذاكرتها الإلكترونية تستخدم ذاكرة متعددة الرقاقات أصبحت شائعة في أجهزة الكمبيوتر الحالية.

يحتاجون المليارات من خلايا الذاكرة، ولكن يمكن بسهولة أن تكون

هذه تركيبها على شريحة إلكترونية. (يمكنك ببساطة أن تفعل نفس المهمة بصريا)، يقول دورين: (للضوء حدود خطيرة عندما يتعلق الأمر ببناء الذكريات). وقد حاول دورين وزملاؤه مجموعة متنوعة من التقنيات للخروج بالذاكرة البصرية. ويمكن استخدام الحلقات، على سبيل المثال، لإبطاء إشارة ضوئية في كابلات الألياف البصرية. وتجبر الحلقة الضوء على الالتفاف بحيث يصل في وقت لاحق قليلا. ولكن هذا يتطلب الكثير من الملايين من الكيلومترات من الألياف، في الواقع، على فكرة سريع الموجه وهو اقتراح غير مقبول. يمكنك أيضا محاولة نقل الضوء بشكل أبطأ قليلا، وسرعة تعتمد على خصائص الوسيلة التي هي السفر. يمكن لبعض المواد أن تبطئ الضوء بعامل مليون. ولكن هذا يتم على حساب كمية من البيانات التي يمكن إرسالها، ويبقى بحاجة إلى مسار الضوء بقياس عشرات من الكيلومترات، والتي لا يمكن أن تكون متكاملة على شريحة. وقد يكلف إبطاء الضوء الكثير من الطاقة.

الطريقة الأخرى لجعل الذاكرة بصرية هي تصميم التبديل البصري. وقد قام العلماء في معهد كوبرا باستخدام ليزر صغيرة تعمل جنبا إلى جنب كعنصر ضوئي مع عاملي استقرار، ويمكن بالتالي العمل على خلايا الذاكرة. مؤخرا، بدأت مجموعة دورين بالسعي إلى حل مختلف. بدلا من التخزين المؤقت للحزم مع الوسائل البصرية، تم تحويل واحدة من الحزم لطول موجة مختلفة. وهكذا، بدلا من التخزين المؤقت للبيانات، تم استخدام ألوان مختلفة للاحتفال بالحزم المختلفة التي تصل في نفس الوقت. (لقد حسبنا مقدار الطول الموجي المحولات التي يلزم اتخاذها

في مركز عقد الإنترنت، ونعتقد أنه يمكن القيام به. كما علمنا مؤخرًا أن المشكلة في الحزم في وقت واحد ليست مشكلة التخزين المؤقت ولكن مشكلة السيطرة. ويمكن حل قضايا ومسائل السيطرة على تحويل الموجة (اليوم).

لن تحل الإلكترونيات على الأرجح أبدا محل البصريات. الاستخدام السريع والمنخفض لاستهلاك الطاقة للتقنيات البصرية واعد، ولكننا بحاجة لمعالجة نقاط ضعفه أيضا. فإنه على الأرجح لن يكون من الممكن بناء معالجات كبيرة مثل تلك التي اعتدت علين تحقيقها مع الإلكترونيات الدقيقة. (هذا قد يعني أن لدينا تنظيم الشبكة بالكامل بشكل مختلف)، يخلص هارم دورين.

لذا فإن الثورة البصرية تتطلب أيضا إعادة تفكير أساسية لشبكات الاتصالات من نقطة المعماري للعرض. الحلول في حقل واحد قد تسبب خطر اختناقات البحوث في بلد آخر. ومع ذلك لا يمكن حل المشاكل في مجال واحد أو الابتعاد عن طريق التحول إلى تقنية مختلفة أو منهج البحث العلمي. شبكات الاتصالات أنظمة معقدة تتكون من العناصر التي يمكن أن تؤثر في بعضها البعض بقوة.

أنت لا تعرف متى سوف يتم إرسال حزم البيانات، مما يعني أن طوابير عدة يمكن أن تتراكم في المراكز. (إذا كنت تريد تجنب الاصطدامات في المراكز، تحتاج إلى الكثير من التنسيق. إنها بالضبط نفس الشيء مع السيارات والطرق السريعة)، يقول دورين. ويضيف (إذا كان هناك نوع من وحدة التحكم السوبر التي بإمكانها أن تقرر متى ننتقل في رحلة،

سيكون لدينا حل لكل مشاكل الازدحام في المخ⁽¹⁾.

وكان ينظر إلى عدم وجود الرقابة المركزية كميزة عندما كان يجري تصميمها على الإنترنت. ومع ذلك، فقد أصبح الأمر الآن يمثل مشكلة، كما أنه يجعل من الصعب جدا تغيير الأشياء. (استبدال بطاقات الشبكة في أجهزة الكمبيوتر في العالم بأسره ليس خيارا. أكثر ما يمكن أن نأمل به هو مزيد من التنسيق على الطرق المزدحمة في الإنترنت. ولكن حتى ذلك سيكون تحديا كبيرا)، يحذر دورين. (وهنا تكمن أهمية البحوث المتعددة التخصصات. لا يمكنك تغيير المكونات فقط، عليك أن تفكر في الشبكات والبروتوكولات في نفس الوقت).

الوصفات الهجينة

وفي الوقت نفسه، تستمر الإلكترونيات الدقيقة والتكنولوجيا البصرية بمواصلة المعركة على جبهات عدة في آن واحد. ويعتقد دعاة الإلكترونيات أنه يمكن التغلب على العقبات التي تعترض مكونات أسرع وأصغر، وأكثر اقتصادا، في حين أن الضرر يواصل حلها. كلاهما حجج وجيهة، ويجري تطوير تقنيات بشكل متواز. في جميع الاحتمالات، لن يكون هناك وصفة سحرية واحدة بإمكانها أن تجلب اختراق مراكز للإنترنت. أي حل يخرج في النهاية من المرجح أن يكون مؤلفا من عدد من العناصر المختلفة.

(1) Dorren, H.J., Calabretta, N., and Raz, O. (2008). Scaling all-optical packet routers: How much buffering is required? Journal of Optical Networking, 7(11), 936-946.

وبالتالي، في الممارسة العملية، لن تحل التكنولوجيا البصرية محل الإلكترونيات في جميع المجالات وكل التكنولوجيا بنقاط قوتها وضعفها. الإلكترونيات ما زالت تحصل عندما يتعلق الأمر بالتصغير، ولكن البصريات تتفوق من حيث السرعة ومنخفضة استهلاك الطاقة.

لهذا السبب، فإن عقدة الاتصالات البصرية تماما من غير المحتمل أن تحل محل نظيرتها الإلكترونية إلا في الحالات التي يكون فيها الكثير من الضوء هو حقا أكثر ملاءمة. ونحن في طريقنا للقيام به على الكثير من الإلكترونيات العادية في هذه المحاور من الشبكة. سنقوم على الأرجح بتخزين الكثير من المكونات الإلكترونية للعمليات التي تدعم شرائح الضوئية. ولكن سوف تصبح أسرع المكونات البصرية على الأرجح. وقد نكون قادرين على التحول بسرعة إلى رفع مستوى التيرابت بهذه الطريقة. خطوة أولى نحو حل مختلط هو تطوير نظم الكهربية الضوئية المهجنة للسرعة باستخدام البصريات والإلكترونيات لتخزين المعلومات والحسابات.

نهج مماثل من المحتمل أيضا أن يكون اعتمد في أجيال المستقبل من معالجات الإشارة في أجهزة الكمبيوتر. في غضون ذلك، عند المرور في المراكز، سوف تتطور في اتجاه الشبكة طبولوجيا مختلفة. كانت حركة النقل الجوي من خلال شبكة نمط التنمية مشابهة لشبكة الإنترنت في العقود الأخيرة. كما نمت حركة النقل الجوي أكثر كفاءة من أي وقت مضى، والمطارات إلى مراكز معينة تطور فيه عدد كبير من الرحلات الجوية المتقاربة.

كانت النتيجة ازدحام شديد بحيث أصبحت المحاور المركزية غير جذابة منذ حوالي 10 سنوات، وعند هذه النقطة أصبح أكثر ملاءمة لإقامة روابط بين المطارات الإقليمية الأصغر. هناك مفاضلة ماثلة في شبكة الاتصالات بين السلطة وتجهيز المراكز والمحتملة للاتصالات جديدة، قد يعنى عن طريق إنشاء مراكز اتصالات إضافية في مواقع أخرى. وهذا مجرد مثال واحد من التطور المعماري.

التفكير العالمي

وسعة الشبكة ستواصل النمو في المستقبل المنظور، مما يساعد على فتح فرص جديدة تماما كما رأينا سابقا مع ظهور الهاتف والبريد الإلكتروني. العديد من التطبيقات الجديدة موجودة بالفعل ولكن تجري مرة أخرى بواسطة (عامل تهيج) الشبكات التي تكون بطيئة جدا. أنت لن تقوم بتحميل شريط فيديو إذا كان لديك إلى الانتظار ساعة. كل شيء يجب أن يكون سريعا حقا، وإلا فإننا لن استخدامه. سعة الشبكة تنمو بسرعة كبيرة بحيث إن اتصالات غير محدودة للفيديو سوف تصبح ممكنة، مما يجعل الحياة أكثر إمتاعا لأجداد في باريس، لنقل، يشاهدون شريط فيديو حي لأحفادهم في عطلة في ميامي. ويمكن تكبير تكنولوجيا الاتصالات في العالم بشكل كبير المسنين. وسوف يكون من الممكن أيضا حضور مؤتمرات علمية أو تجارية عن طريق وصلة الفيديو و بالتالي مراقبة العروض وطرح الأسئلة كما لو كنت هناك فعلا.

ولكن، لتكنولوجيا الاتصالات مغزى أوسع بكثير أيضا. لإعطاء أمثلة

قليلة، إنها مفتاح التعليم العالمي، وهي أداة لجلب الدول معا، وسيلة لجعل مدننا أكثر ملائمة للعيش، وجواز سفر لتعزيز الرعاية الطبية. ميزات تكنولوجيا الاتصالات موجودة في جميع أنحاء هذا الكتاب بوصفها أداة رئيسية لتحسين مصير البشرية، كما أنها تجعل الجغرافيا لا صلة لها بالموضوع على نحو متزايد.

هناك ما هو أكثر بكثير من القيام بالاتصالات التجارية ببساطة: إنه يؤثر أيضا على الطريقة التي نفكر ونتحدث ونتصرف بها. الاتصال يجمعنا. لا أحد يتوقع من فرنسا وألمانيا خوض حرب مع بعضها البعض مرة أخرى، بل لقد نمت مترابطة جدا ليصبح من غير الممكن تصوّر شيء من هذا القبيل.

4 - الوصول للجميع

غالبية سكان الأرض لا يملكون الهاتف أو البريد الإلكتروني، والعديد من الأماكن ما زالت بعيدة عن متناول شبكات الاتصالات الثابتة. يحول هذا الأمر دون التنمية بشدة، وهذا يعني أن الرؤى الجديدة تدخل ببطء وأن الخدمات الأساسية مثل توفير المياه تستند على معلومات غير دقيقة. عدم وجود تبادل المعلومات أيضا عقبة أمام تحسين الزراعة والتعليم ومجالات أخرى كثيرة. حتى في مجالات مرتبطة جيدا، الشبكات أقل كثافة مما هو مطلوب لتحسين سلامتنا والرفاه.

كانت بحاجة إلى شبكة مترابطة إذا كنت تريد أن تبقي على أعلى نشأة الزلازل، والفيضانات، وتغير المناخ، والعديد من الأنظمة غير مستقرة

أخرى. الندرة في الشبكات يعني عدم وجود رقابة. يمكن لتصنيع تغطية شبكة أكثر اكتمالاً أن يساعد في تطوير واستقرار عالمنا. ومع ذلك، فإن أي محاولة لتمديد شبكات يثير مشاكل كبيرة، الأمر الذي نكتشفه في هذا الفصل باستخدام مثال شبكات الراديو. ينبغي لنا أن نأخذ في عين الاعتبار، على الرغم من ذلك، أن ظواهر مشابهة تتجلى في الشبكات الأخرى كذلك، بما في ذلك شبكات الكهرباء والشبكات الاجتماعية الموجهة للتعليم.

لأول وهلة، جهاز الراديو هو عبارة عن تقنية ممتازة لملاء الفجوات التي خلفتها تكنولوجيات الاتصال الأخرى. ولكن قدرته محدودة، نظراً للمحدودية للاتصالات اللاسلكية بواسطة القوانين الأساسية للفيزياء، والتي تلزم شركات البث والاتصالات، على سبيل المثال، أن تكون خارج المعركة في الأثير. يزداد عدد من محطات الراديو والتلفزيون والهواتف المحمولة واتصالات الأقمار الصناعية لا محالة، ويملاً ما يصل كل رقعة من الطيف الكهرومغناطيسي التي يمكن استخدامها للبث الإذاعي. وقد طور النمط التاريخي تقنيات جديدة.

كانت موجة المحطات متوسطة العمر الأولى لاستخدامها من أجل البرامج الإذاعية. المذيعين اعتمد المذيعون فيما بعد على موجة الإيف. إم.، واستغلوا ترددات أعلى بأسعار أقل. أصبحت أشباه الموصلات والإلكترونيات الجديدة ث أسرع وتوصل جلب الوصول إلى سرعات أعلى من ذلك. عندما تم ملء أول معيار عالمي للاتصالات المتنقلة، تم تشغيل فتحات جديدة وفتح فضاء جديد حتى في التردد المزدوج.

وما زال أحدث جيل من الهواتف المحمول في التكنولوجيات المتقلة مثل الاتصالات السلكية واللاسلكية العالمية يعمل مع نظام على أعلى الترددات.

كلما ارتفعت الوتيرة، أصبحت بحاجة إلى إلكترونيات بوتيرة أسرع، وحصلت في المقابل على زيادة القدرة، وهذا هو القانون الطبيعي والواضح للطيف الكهر ومغناطيسي. بترددات حوالي 60 غيغاهيرتز، يمكنك تقديم لكل مستخدم عدة غيغابايت في الثانية وفيديو عالي الجودة ذات اتجاهين. ومع ذلك، هناك ثمن يجب دفعه للترددات الأعلى: فهي تخفض النطاق الخاص بك. استيعاب الترددات العالية أكثر سهولة من الغلاف الجوي، الأمر الذي يرجع أساسا إلى الماء في الهواء.

تستوعب العقبات أيضا الترددات الأعلى بسهولة أكبر. الإستراتيجية المتبعة للتعامل مع الأمر هي عادة تقسيم المنطقة لخلايا أصغر، مما يتيح تثبيت أجهزة الإرسال من دون أن تتداخل ببعضها البعض. على أعلى الترددات، تبدأ الموجات الإذاعية تدريجيا بالتصرف مثل الأشعة الضوئية، مما في ذلك عدم القدرة المتنامية لاخترق العقبات، وهذا يحد من زيادة حجم الخلايا. لأعلى القدرات، سيكون علينا في نهاية المطاف الحد من نطاق كل هوائي لغرفة واحدة.

من الواضح أن هناك مفاضلة في الشبكات اللاسلكية بين القدرة والنطاق. عندما تقلص الخلايا، فإنها لا تخدم منطقة صغيرة، ولكنها في الوقت نفسه، لتوفر المزيد من القدرة للمستخدم الواحد. في الواقع، يعتقد بعض الخبراء أن تكنولوجيا الجيل الثالث للهاتف الخليوي لا تزال تستخدم الترددات

المنخفضة جدا عند الخلايا الكبيرة نسبيا، وعدم كفاية القدرات المتوفرة في المناطق المزدحمة بالسكان، حيث يجب أن تكون مشتركة بين الكثير من المستخدمين. لقد تغيرت العلاقة بين القدرة والمدى مع تطوّر التكنولوجيا. ويستمر تطوير التقنيات لاستغلال موارد الشبكة المحدودة بشكل أكثر كفاءة. يمكن الحد من عرض النطاق الترددي اللازم لحمل الصوت والفيديو، بحيث تستخدم مساحة تردد أقل من دون أي تخفيض في النطاق. تستخدم التقنيات الجديدة للتلفزيون الرقمي التفاعلي، على سبيل المثال، كميات أقل من الطيف التقليدية التناظرية لأساليب البث التلفزيوني، وهذا هو السبب في توقف البث في العديد من البلدان، وتحرير الفضاء الرقمي للقنوات إضافية. كما تم تطوير مجموعة واسعة من التقنيات الأخرى في العقود الأخيرة لاستخدام أفضل من عرض النطاق التردد المتاح. ويمكن إرسال ترددات أخرى عندما يكون ذلك أكثر كفاءة، ونشر الإنتاج عبر عدد أكبر من نطاقات التردد بحيث يمكن تصفيتها على نحو أكثر فعالية. وتستند أيضا إلى الشبكات اللاسلكية الكمبيوتر (واي فاي) المستخدمة حاليا في العديد من المنازل وأماكن العمل على هذا النهج.

جمود الإرث

ولكن هناك طرقا أكثر تطرفا من خلق الفضاء. وأضاف (إذا قمت بتشغيل الراديو الخاص بك، فإنك ستجد امتدادات كاملة من الصمت)، كما يقول سيمون هايكن، الذي قضى مهنته في البحث عن طرق أذكى لاستخدام الطيف البث، مما يساعد على تحسين أنظمة الرادار بشكل ملحوظ في هذه العملية. وهو الآن أستاذ في مختبر الأنظمة المعرفية في

جامعة ماكماستر في كندا. (الكثير من الفضاء في الطيف الترددي فارغ)، يقول هايكن. بعضه لا يستخدم سوى بعض لجزء من الوقت، والبعض الآخر يستخدم بشكل مكثف. وقد تم تخصيص الطيف بدقة متناهية لجميع أنواع المستخدمين، لكنه لا يستخدم دائما بكفاءة.

بحسب هايكن، ينتج عن ذلك ثقباً كبيراً في الطيف. (إنه في الغالب الصمت، يمكننا زيادة قدرة كبيرة إذا كنا منظمين بشكل جيد، المشكلة تكمن في التنظيم المركزي والجمادى لاستخدام الفرقة.) وفرضت الحكومات قواعد صارمة لمنع محطات الإرسال من التداخل مع بعضها البعض. وبالتالي، فإنها يجب أن تكون متباعدة عن بعضها بشكل جيد حتى لا يكون هناك أي تدخل حتى في ظل أشد الظروف غير المواتية. قد يرغب الناس في الاستماع من أعماق مبنى، بحيث يجب على مرسلات البث في الطاقة العالية اختراق كل ما هو الصلب والخرسانة، مما يحد من المزيد من القدرات. الأولوية هي ضمان تدخل خالي الاستقبال في معظم الأماكن المحتملة، وهكذا تنتهي الاتصالات اللاسلكية التي تجري موجهة نحو الحالات القصوى التي لا تنطبق على الغالبية العظمى من المستخدمين في معظم الأوقات. فإنه يضع كل عبء ضخم على القدرات.

ومن شأن اتباع نهج أكثر ذكاءً تحرير كميات كبيرة من عرض النطاق الترددي، وتمكيننا من البدء في استخدام كل هذه الثقوب في الطيف. ليس هناك سبب، على سبيل المثال، لماذا مستخدم آخر لا ينبغي أن يشغل مؤقتاً قطعة من الطيف، بينما صاحب الترخيص الفعلي ليس بحاجة إليه. (ولكن على المستخدم الثاني يجب أن يكون مرناً للغاية)، يحذر هايكن.

(يجب أن تكون قادراً على التحول فوراً إلى مكان آخر في الطيف إذا كان المستخدم الرئيسي في حاجة فجأة إلى جهازه من جديد).

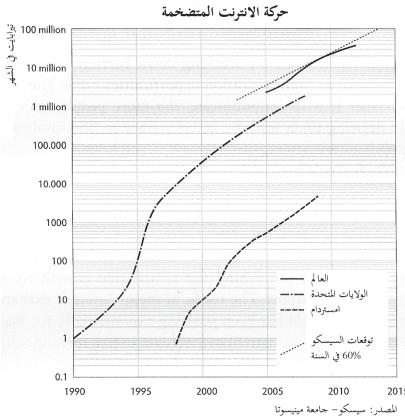
برغم من أنه يجري اختبار أنظمة من هذا النوع في الوقت الحاضر، استبدال نسبة كبيرة من المخزون العالمي من أجهزة الراديو الحالية محكوم عليه بالفشل. هذه التكنولوجيا تراث يجعل من الصعب تغيير نظامه. أجهزة الإرسال والاستقبال الكلاسيكية والأجهزة المتخصصة لفك الإشارات هي مختلفة عن كل معيار. وجهاز الراديو بحاجة إلى مكونات محددة للتعديل حسب موجات التردد. إذا تم وضع تصور على مستوى الإذاعة المتفق عليه، فإنه من الصعب جدا تعديله، كما سيتم تقديم العديد من أجهزة الاستقبال عديمة الفائدة.

لتجنب استبدال جميع أجهزة الاستقبال، يحاول المهندسون في كثير من الأحيان تصميم تكنولوجيا لاسلكية جديدة والتي تتوافق مع النظام القديم. بعدما بدأت موجة الإف. إم. في أوائل الستينيات، كان العديد من تردداتها مستعملاً من قبل. وبالتالي، كان يجب إخفاء إشارة الستيريو بذكاء لكي لا ينعكس الأمر سلباً على المحطات المحيطة. ويمكن استخدام تقنيات أكثر مرونة في بقع جديدة حتى الآن، غير مستخدمة من الطيف الترددي. ولكن يمكنك أن تكون على يقين من أن هذه التقنيات الجديدة ستصبح قديمة أيضاً يوماً ما، ولكن استبدالها بتقنيات أكثر كفاءة لن يكون أمراً صعباً.

المتلقي يقرر

وقد فكر سيمون هايكن بهذه المشكلة، ويرى الحل في نوع جديد من الراديو الذي يتم استبدال المكونات المادية الكبيرة بأجهزة مرنة يمكن

تكيفها عن طريق البرمجيات، ومن هنا جاء اسم (برمجيات محددة الإذاعة)، وهذا من شأنه أن يجعل الكثير من التكنولوجيا اللاسلكية أكثر مرونة، بما أن التحول إلى معايير مختلفة يكون مجرد مسألة تحديث البرامج الفورية.



من الناحية المثالية، فإن هذا يحدث تلقائياً عبر موجات الأثير من دون أن يكون المستخدم حتى على دراية بالأمر. يمكن للأمر أن يسرع إلى حد كبير التطور التقني والتطبيقات الجديدة. ولن تعود تقنيات النقل في حاجة إلى تمحيص خلال مفاوضات مطولة على كل تحديث. مجهزة بالبرمجيات المناسبة، يمكن للرقائق اللاسلكية المصممة على نحو فعال القفز من وتيرة واحدة إلى أخرى، والتحول إلى تقنيات إرسال جديدة عندما تصبح متاحة. فإنها ستكون أيضاً أكثر متعددة الأغراض ويمكن بالتالي إنتاجها بحجم أكبر. ويمكن للبرمجيات أن تجعل الراديو أكثر ذكاءً، أو (معرفة)، على حد وصف هايكن. ويمكن تجهيز المعدات لتعقب المحيط بطريقة تشبه الإدراك البشري. (الاستقبال وليس الإرسال ينبغي أن يكون محورياً)، يقول هايكن. (ويمكن

أن يقيّم ملامح محيطه ويكشف التدخل وقوة الإشارات اللاسلكية. يمكن بعدها للمتلقي أن يبعث هذه المعلومات إلى جهاز الإرسال، والسماح لها بالتكيف وفقاً لذلك. وبعبارة أخرى، فإن المتلقي يقرر كيفية الإرسال). (لقد فكرت في كل هذا من خلال قدر كبير من التفصيل، كما يجب النظر في الكثير من الأمور. ماذا سيحدث، على سبيل المثال، إذا حاول شخص ما عن عمد الضغط على قنوات الأخرى؟ سنحتاج لإجراءات بإمكانها أن توقف تحكّم موجات الأثير من الأقوى. استقرار النظام هو مسألة أخرى: إذا كان رد فعل جميع أجهزة البث الإذاعي من الواحد إلى الآخر، فإن العواقب قد تكون غير متوقعة. ويمكن لتغير بسيط في مكان واحد أن يثير احتمال انهيار جليدي من التغييرات والتعديلات في وتيرة الإنتاج).

ذلك أن أي مجتمع كامل من أجهزة الراديو المعرفية سيشكل نظاماً معقداً مع كل ما ينطوي عليه. (ويمكن تجنب هذا النوع من الانحراف)، يفكر هاينكن. (ما دامت كل أجهزة الراديو المعرفية تتابع مصلحتها الخاصة، فإن النظام لا يزال مستقراً. لا يقوم هذا التحليل على رؤيتي للمجتمع ولكن على أساس الحسابات المستمدة من نظرية اللعبة⁽¹⁾).

يمكن للراديو المعرفي، في الواقع، أن يكون أكثر استقراراً من شبكة متألّفة تستخدم بشكل مكثف. الشبكات عرضة للكسر عندما تكون الاتصالات اللاسلكية في إطار من التوتر عند حدوث كارثة، على سبيل

(1) Haykin, S. (2005). Cognitive radio: Brain-empowered wireless communications. IEEE Journal on Selected Areas in Communications, 23(2), 201-220.

المثال، أو لمجرد جمع حشد كبير. ويمكن لشبكة معرفية التكيف مع الوضع الجديد والسماح فقط بالاتصالات قصيرة المدى، لنقل، بالإضافة إلى عدد محدود من الاتصالات للمسافات الطويلة. سوف تعيد تجميع صفوفها داخل هيكل من هذا القبيل تكون وسيلة فعالة للسماح للترشح من خلال المعلومات بسرعة مع استخدام الحد الأدنى من القدرات.

(البرامج الإذاعية المعرفية هي وسيلة عملية للاستفادة من الثغوب الفارغة في الطيف)، يقول هايكن. ويضيف (سيكون من المفيد استخدام الكفاء للأجزاء غير مستغلة من الطيف اللاسلكي. التكنولوجيا للقيام بذلك متاحة الآن. ويستخدم مصممو الهواتف المحمولة بالفعل برامج إذاعية محددة بحيث منتجاتها قادرة على العمل في الكثير من أنظمة الراديو المختلفة، وإذا كان هناك بعض التغييرات التقنية، يمكن تعديلها بسهولة الهواتف. تقوم جيوش عدة بترقية نظم الاتصالات الخاصة بهم في نفس الطريق التي يتبعها التقني بحيث لا تذهب شعبة واحدة إلى أخرى للقيام بذلك يدويا). ورغم ذلك، لا يعتمد استغلال الطيف الترددي فقط على التكنولوجيا.

(لقد تم حفر الجزء القابل للاستخدام من الطيف بدقة، نتيجة مفاوضات دبلوماسية معقدة. مهما كانت المعدات الخاصة بالراديو ذكية، لا يمكنك الخروج وتدعي قليلا من الطيف غير المستخدم، وحتى لو كنت لا تتعارض مع أي شخص، لا تزال تنتهك الاتفاقات الدولية. وهذا يجب أن يعدل إذا كان الراديو المعرفي سيصبح خيارا).

أفكار سيمون هايكن هي خير مثال على كيفية تحسين الشبكات معقدة

عن طريق تقليل الرقابة المركزية والسماح للعناصر الفردية أن يقرروا بأنفسهم، الأمر الذي يزيد من القدرات ويجعل الشبكة أكثر قوة. يركز البحث على عالم الشبكات اللاسلكية، ولكن من الواضح أن الفلسفة الكامنة وراء الراديو المعرفي تنطبق على مناطق أخرى أيضا. شبكات الكهرباء الذكية، على سبيل المثال، تسلم جزءا من سيطرتها المركزية على وحدات صغيرة لامركزية لاتخاذ قراراتها بأنفسها. عليهم أن يتعلموا من (رؤية) ما في محيطهم المباشر، وضبط سلوكهم بطريقة مبرمجة باستمرار تبعا لذلك. ليس الأمر فقط أكثر مرونة، ولكنه أيضا يجعل الشبكة أقل عرضة للانقطاع. مراقبة الحركة الجوية يقدم مثالا آخر مفيداً في هذا الصدد. إنه يستحق النظر عن كثب لأنه يظهر مدى يمكن تطبيق هذا المفهوم المعرفي في حقل مختلف تماما.

كطير محلق

تتوجه شبكات الحركة الجوية باتجاه موثوقية المدقع على حساب القدرات. في المناطق ذات الكثافة السكانية، الازدحام الجوي هو السبب الرئيسي في تأخير الرحلة. كما يبحث أحد الركاب من نافذة الطائرة الخاصة بك، على أية حال، سوف تكون على علم إلى حد كبير من حركة المرور الكثيفة هذا لأنك نادرا ما ترى طائرة أخرى عندما تكون في الهواء. لا تستخدم طائرات الركاب ببساطة الغالبية العظمى من مجالنا الجوي، بل تطير وراء بعضها البعض في مسار ثابت. لن يكون هناك متسع كبير للطيارين إذا سمح بمغادرة تلك الطرق المنصوص عليها، لكنهم ليسوا

كذلك. الإدارة مركزية هي بالفعل فوق طاقتها، وإنها لا تستطيع التعامل مع حركة المرور التي من شأنها أن تؤدي إلى متاهة إذا ما تم السماح للطيارين اختيار طرق خاصة بهم.

تقلق السلطات أيضاً أن أكثر الحوادث يمكن أن تحدث إذا كانت الطائرات قادرة على التحليق عبر مسارات بعضها البعض. ومع ذلك، لا أساس للخوف. بعد كل شيء، ستمكن أسراب من الطيور من الدخول والخروج من مسارات بعضها البعض من دون الاصطدام ودون الاضطرار إلى الاعتماد على السيطرة المركزية. إنهم ببساطة على دراية بالجيران الأقرب، ومتأكدة من أنها تتخذ إجراءات فورية المراوغة كلما كان ذلك ضرورياً.

ومن المثير للاهتمام أن نرى كيف يجري تناول هذه القضية في حالة من الطائرات. وقد تم تطوير نظم الرحلة الجديدة التي لم تعد تتطلب وحدات تحكم الحركة الجوية على الإطلاق. الفكرة هي أن الطيارين يقومون برصد جميع الأجواء المحيطة بهم والتفاعل مع بعضها البعض. في هذا النظام الجديد، تبلغ الإلكترونيات الذكية الطيار على متن أي من الطائرات تقرب في الاتجاه المعاكس. إذا كان هناك خطر عليهم، يحذّر النظام التجريبي للانتقال إلى الأعلى أو الأسفل أو إلى اليسار أو اليمين. في حال كان قريباً، ينصح الجهاز المطابق في الطائرة قائدها على تغيير المسار في الاتجاه المعاكس. النظم على متن الطائرتين لا يمكنها الاتصال دائماً واحدة أخرى، وبالتالي فإن العنصر الأساسي هو وضع القواعد التي من شأنها ضمان أن الطائرات ضبط مسارها دائماً في مثل هذه الطريقة

لتجنب بعضها البعض.

هذا النهج هو أكثر أمانا، لأنه أسهم في عمل وحدة تحكم حركة النقل الجوي بين عدد كبير من الطيارين، وكل واحد منهم ليس لديها سوى كمية صغيرة للقيام بذلك. كما أنه يجعل السفر على نحو أسرع كثيرا. الطرق المختارة من قبل الطيارين أنفسهم أقل. بما يصل إلى 10 في المئة من الشبكة الحالية من ممرات محددة والمنعطفات الحادة⁽¹⁾. النظام الجديد لم يعمل بعد، ولكن سيكون من الأسهل بكثير أن أعرض مما هو عليه لإصلاح تكنولوجيا الراديو. السلطات لديها القدرة على حمل بضعة آلاف من الطائرات التجارية التي تعمل في سماء القارة على تبني نظام مختلف لمراقبة الطيران.

أعداد المتورطين في القضية من الخدمات الإذاعية، على النقيض من ذلك، هي مختلفة جدا: لا يمكنك أن تصدر مرسوم تغيير جوهرى على قاعدة تثبيت الملايين من أجهزة الاستقبال. ميزة أخرى هي أن هذا النهج يسمح للتطور التدريجي من المركزية إلى اللامركزية التحكم في الشبكة. كمرحلة أولى، على سبيل المثال، سوف يسمح فقط مع الطائرات والمعدات الجديدة التحييد عن الطرق المحددة على شرط أنها تعود إلى السلطة من برج المراقبة لأنها نهج المطار. وبالمثل، يمكن أن تمنح البرمجيات التي تسيطر عليها استقبال المزيد من الحرية عن غيرها، مما يتيح الانتقال التدريجي.

(1) Hoekstra, J. M., Van Gent, R. N. H. W., and Ruigrok, R. C. J. (2002). Designing for safety: The "free flight" air traffic management concept. Reliability Engineering and System Safety, 75(2), 215-232.

ربط الشبكات المختلفة

لا يمكن تطبيق نفس النهج إن كنت تحاول الوصول إلى عدة أنواع مختلفة من الشبكات لتتلاقى وتتعاون بذكاء. يجب القيام بهذا الأمر محلياً، حيث تلتقي الشعيرات الدموية للشبكات، إذا جاز التعبير. مثال على ذلك هو التقارب بين الشبكات اللاسلكية والألياف الضوئية، والتي يجري ربطها أكثر فأكثر. والمطلوب اتخاذ قرارات التوجيه حيثما يحدث ذلك. نظم الألياف البصرية تملك قدرة أكبر بكثير، لكنها تفتقر إلى خيارات عندما يتعلق الأمر بدعم الحركة. بدلاً من ذلك، ينبغي على الأخير أن يُخدم في المقام الأول عن طريق ترددات الراديو الشحيحة، عن طريق تحويل الإشارات إلى الألياف في أقرب وقت ممكن. مزيج ذكي من الألياف البصرية الإذاعة ويكون الحل الأمثل في معظم الحالات.

تحتاج بذلك رؤية هايكن إلى التوسع: يمكن الاستفادة من نظام اتصالات مصمم بذكاء أكثر من أفضل التقنيات. لا يمكن اتخاذ قرارات في هذا المجال من الأعلى إلى الأسفل. والخصائص المحددة لأنواع مختلفة من موجات الراديو والاتصال البصري هي التي سينظر فيها في نقطة الوصول ذات الصلة. سيتوجب على جهاز التوجيه أن يعرف أن بعض الترددات لن تستمر إلى ما بعد غرفة، في حين أن الآخرين يمكنهم أن يخترقوا إلى حد كبير في أي مكان. سيتعين عليها أن تأخذ في الاعتبار القدرات، والمسافة والتصنيف.

يمكن الاحتفاظ باتصالات الراديو وفقاً لأعلى قدرة ترددات قصيرة

قدر الإمكان من خلال السعي إلى أقرب نقطة الوصول إلى شبكة الألياف البصرية. ولكن قد تكون كل غرفة مجهزة بنقطة وصول الألياف الضوئية. يملك الراديو الأصغر قدرات على استخدام ترددات منخفضة نسبيا، ويمكن انتقال العدوى لاسلكيا عبر مسافات أطول. إذا كنت ترغب في الاتصال عبر مسافات طويلة جدا، وعلى النقيض من ذلك، فإن نظام تحديد العمود الفقري من الألياف البصرية يؤدي إلى وجهتك.

كما إشارة النهج المتلقي، فإنه قد يعود مرة أخرى إلى وجود صلة تواصل عبر المحمول أو كابل الألياف الضوئية إلى الكمبيوتر المحلي. وباستخدام الألياف البصرية إلى حد كبير، يمكن الحد بشكل كبير من الحمل على طيف الترددات الراديوية. اتصالات من هذا القبيل موجودة بالفعل، لكنها تميل إلى أن تكون مرنة، لأنه غالبا ما يتم إنشاؤها لغرض واحد. وتضم المخابرات تمكين الشبكة للرد فورا على التغييرات، وبالتالي توفير عرض النطاق الترددي الكريمة وجعل النظام أكثر قوة.

الشيء نفسه يصح فيه الشبكات الأخرى معا. ويمكن دمج حركة السيارات ووسائل النقل العامة تنجح فقط، على سبيل المثال، إذا كان يمكن للسائقين تنظيم رحلاتهم على أساس مرات العبور الفعلي، وربما حتى من القدرة على التأثير على جداول زمنية. شبكة الإنسان الذي يجمع التعليم إلى المناطق الريفية المتخلفة، وفي الوقت نفسه، لا يمكن أن تنجح إلا إذا كان يتفاعل مع العمل، وربما حتى شبكات إمدادات المياه. وأخيرا، فإن الشبكة اللوجستية ملزمة للتفاعل مع شبكات الإنتاج المحلي.

5 - التشفير

غيّرت المدفوعات الإلكترونية، والتسوق عبر الإنترنت، والاتصالات المتنقلة بشكل أساسي مجتمعنا، وليس فقط لأنّ الخدمات الرقمية جعلت حياتنا أكثر راحة. لم يسبق في تاريخنا وسلوكنا أن تمّ تعقّب مثل هذه التفاصيل كما هو اليوم. البنك يتذكر بالضبط أين ومتى نسحب السيولة من الجهاز، وشركة الهاتف تحافظ على قائمة المكالمات التي لدينا، ومتجر لبيع الكتب على الإنترنت يعرف بالضبط ما نحب قراءته. تستخدم المخازن بطاقات الولاء وخصم نقاط لتسجيل سلوك عملائها الشرائي. وقد ثبت أن قواعد البيانات هذه مفيدة للغاية.

يمكن للشركات تقديم عروض مغرية لنا في اللحظة المناسبة. جميع هذه البيانات مفيدة للسلطات، أيضا. يقولون لهم إنه إذا كان هناك من هو على اتصال منتظم مع المشتبه فيه أو المكان الذي يوجد شخص في وقت معين. تساعد هذه المعلومات الشرطة وأجهزة الاستخبارات منع التفجيرات أو تعقب المتحرشين بالأطفال. والكثير من هذه المعلومات محمي بحيث لا أحد يستطيع الدخول إلى سجلاتنا الرقمية الشخصية. ولكن حماية الخصوصية أمر الصعب على نحو متزايد بسبب عدد من قواعد البيانات وقنوات الاتصال التي لا تزال تنمو بسرعة.

وقد تمت حماية الرسائل منذ بداية التواصل المكتوب لبضعة آلاف السنين من الآن، وقد ترجمت البرقيات العسكرية إلى أبجدية غير مفهومة في حال ينبغي أن تقع في أيدي العدو. وبقي كسر رموز ويمثل تحديا.

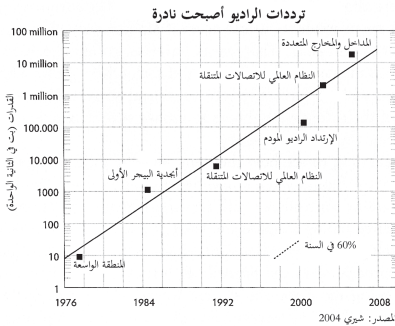
وكان من الممكن أن يكون مجرى الحرب العالمية الثانية مختلفا تماما إذا كانت القواعد العسكرية أكثر قوة. يمكن لعملية فك التشفير والتميز بطبيعة الحال أن تنفذ أسرع بكثير وبطريقة أكثر فعالية في عصر الكمبيوتر من أي وقت مضى مما كان ممكنا مع القلم والورق. وقد أتقن علم التشفير تقنياته على مدى العقود الماضية. وما زال المشفرين يبحثون باستمرار عن العمليات الحسابية التي تسمح للمطلعين بفك رسالة بسهولة، وتجعل الأمر صعباً على الغرباء، فلا يبذلون كل هذا الجهد في محاولة ذلك.

كيف يعمل التشفير؟

تقوم العديد من التقنيات الأمنية الهامة باستخدام الأرقام، الأرقام التي يمكن قسمها على الرقم واحد والرقم ذاته. الأمثلة هي 2 و 3 و 5 و 13 و 7901 ولكن أيضا 16769023. ويمكن التعبير عن الأرقام بوصفها نتاجا ليعبي: 15، على سبيل المثال، لا يمكن حلها في 3 إلى 5 مرات. من دون معرفة مسبقة، فمن غير المجدي التعامل مع أعداد كبيرة جدا، فقط على أجهزة الكمبيوتر الأكثر نفوذا في العالم يمكن أن نفكك الأرقام 100-200 أرقام طويلة بصعوبة كبيرة. في عام 2010، كان الرقم القياسي العالمي في عدد العولمة أرقام 232، الذي اتخذ من 2000 سنة من الزمن الحوسبة، وإن كان عمله فعليا في غضون بضعة أشهر من خلال سلسلة من أجهزة الكمبيوتر تعمل بشكل متواز⁽¹⁾. الحسابات الرياضية مثل هذه تكمن في

(1) Records are listed by Paul Zimmermann; see <http://vermeer.net/cak>

قلب برامج الكمبيوتر الذي يقوم بتشفير المعلومات. الغرباء الذين ليس لديهم المفتاح لا يمكن إلا أن رسائل فك بصعوبة بالغة أو لا على الإطلاق. وعلى النقيض من ذلك، يمكن للمستخدم المصرح له الذي يعرف الأعداد الأولية المستخدمة إكمال المهمة في ثوان. أدرج البرامج التي تقدم هذا النوع من الأمن في المتصفحات مثل إنترنت إكسبلورر وفايرفوكس، والتي نستخدمها لعرض مواقع ويب. تقنيات التشفير المتصلة تسمح لنا بالسيطرة على البيانات الخاصة بنا. كما يسمح التشفير أن تكون البيانات مجهولة المصدر. المعلومات في الملف الطبي، على سبيل المثال، يمكن فصلها عن التفاصيل الشخصية للمريض. وعندئذ يمكن ضمان الخصوصية إذا تم تمرير الملف من دائرة واحدة إلى أخرى، أو إذا ما سقطت في الأيدي الخطأ. التكنولوجيا موجودة هناك لحماية البيانات لدينا، ويتم استخدامها في عدد لا يحصى من الطرق.



لماذا الفقر في التشفير؟

لقد أصبحت مجتمعاتنا معتمدة بشكل متنام على أمن التشفير. لا يحمي الأمر إيصالات مدفوعاتنا فحسب، إنما أيضاً جوازات السفر والموسيقى التي نشترها من المحلات التجارية. إلى أي مدى هذه الحماية آمنة؟ ماذا

يمكن أن يجري إن حصل خطأ بسيط في الحساب؟ لقد أثبتت شبكات التشفير أمنها المنيع، وقد حاول الكثير اختراقها على سبيل التسلية. وقد تضررت حتى الأقراص المدججة من هذه المحاولات في بداية الأمر. فقد كان يمكن نسخ السدي في دي على الرغم من حمايته. وقد ألفت شركة الاتصالات الفرنسية القبض على العديد من المحتالين الذين عملوا على هذا الأمر. ولكن بعض المحتالين أذكى من غيرهم، وتمكّنوا من الهرب من العقاب. كيف يمكن للتشفير أن يحمي من القرصنة والنسخ وما إلى ذلك من ممارسات؟ قام هانك فان تيلبورغ، بروفسور في التشفير في جامعة ايندهوفن للتكنولوجيا بدراسة الأخطاء الأمنية في العمق. غالباً ما نتناقش معه في الأمر، وتبدو لهجته أكثر تشاؤماً مرّة عن مرّة. (لقد تراجعت حماية المعلومات في السنوات الأخيرة، برغم الخيارات القوية التي وفّرتها التكنولوجيا)، يقول فان تيلبورغ. ويضيف (نحن لدينا بالفعل التكنولوجيا التي تضمن الأمن، وقد طوّرنا تقنيات تشفير متقدمة وأثبتت عن جدارتها على مرور السنين. التقنيات موجودة، ولكن المشكلة أننا لا نستعملها، أو لا نستعملها بالشكل الصحيح).

هانك فان تيلبورغ من الأشخاص القلائل الذين يهتمون بالمعلومات الشخصية للأفراد. البحث عن اسمه عبر موقع الغوغل من شأنه أن يوفر معلومات قليلة عنه، وبضع محاضراته. ويقلق فان تيلبورغ من أن لا أحد يهتم إن كان بإمكان أشخاص آخرين التسلل إلى الكمبيوتر الخاص بك والاطلاع على معلوماتك وملفاتك، برغم أنه من الممكن فعل ذلك بسهولة إن تعمّ أحدهم ذلك. ويعتبر فان تيلبورغ أنه طالما الأشخاص

العاديون لا يهتمون بالأمن والتشفير، فلن يركز المصممون على هذا الأمر أيضاً.

(حماية التشفير هي غالباً الجزء الأخير من التصميم. يجب أن يكون بخس الثمن ولهذا قد لا تتمكن رقاقة واحدة من تأمين الحماية اللازمة. ويفضل المصممون استعمال الأموال في أمور أخرى مختلفة عن الحماية، كتكبير سعة ذاكرة حفظ الحاسوب. فيضحون بالحماية من أجل الفعالية. إنها مسألة خيار. وتتطلب الحماية الجيدة كمية أكبر من الطاقة). العارض نفسه موجود في الحياة اليومية، ويمكن أن تكون الأقفال المنزلية مثلاً على ذلك.

(الحماية ليست مادة مغرية للبيع)، يقول هانك فان تيلبورغ ويضيف (إنها مادة غير مرئية، خاصة عند إتمامها عملها. لذلك، لن تكون مادة جاذبة للإعلانات. أمر آخر، الاعتراف بالحاجة لحماية هو بشكل أو آخر اعتراف بوجود المخاطر). وقد تشكل الحماية عائقاً كذلك، إذ يوجد العديد من كلمات السر للحفظ، خاصة في بداية استخدامك للجهاز. الأمر يتطلب الكثير من الوقت أيضاً. وحتى عندما يتم أخذ الحماية في عين الاعتبار، يتم الأمر في نهاية مراحل العمل، فيحصل بسرعة من دون أن يستوفي الشروط اللازمة.

(لقد تم تأمين الحماية للأقراص المدمجة بشكل سريع، إذ كانت صناعة الأفلام مزدهرة في الآونة الأخيرة)، يجيب فان تيلبورغ. (ولكن الحماية الفعلية يجب أن تؤخذ في عين الاعتبار في جميع مراحل التصنيع، وليس فقط في المرحلة النهائية. يجب أن تكون مستعداً لاستثمار الوقت

المطلوب.)، يضيف تيلبورغ.

غالباً ما تخرج الشركات بأنظمة حماية فقيرة لأنه غالباً ما يتولى الأمر أشخاص آخرون، فلا يتحملون بذلك المسؤولية الحقيقية في التقصير. (عملياً، المكان الوحيد الذي قد ترى فيه شبكات حماية قوية هو عند الشركات التي تعتمد مباشرة على الحماية في إنتاجها، كالمصارف أو شبكات التلفاز المدفوعة سلفاً)، يشير فان تيلبورغ، ويضيف (في الأماكن الأخرى، يجد المصممون المهتمون بالحماية أنفسهم في صراع مع شركاتهم التي ليست مستعدة لتوفير الضمانات والإمكانات المناسبة للحماية)⁽¹⁾.

التحديات المتنامية

بحسب تيلبورغ، مع مرور الوقت، سوف تزداد ضغوط الحماية. شيئاً فشيئاً، تحتاج الأجهزة الصغيرة إلى الحماية، كذلك الأمر بالنسبة إلى الاتصالات اللاسلكية. وستصل المنظمات الإلكترونية وأجهزة المحمول أكثر فأكثر مع الكمبيوتر، الذي سيتصل بدوره بآلات الطباعة اللاسلكية. وستواصل البرادات والتلفزيونات مع بعضها البعض عبر أجهزة الكمبيوتر عما قريب. وسيتم اتصال العديد من أنظمة المعلومات

(1) These mechanisms are described in Anderson, R., and Moore, T. (2006). The economics of information security. Science, 314(5799), 610–613; Anderson, R. (2001). Why information security is hard: An economic perspective. ACSAC, Proceedings of the 17th annual computer security applications conference, p. 358.

كذلك. على سبيل المثال، ستصل الخطوط الجوية حجوزاتها مع شركات تأجير السيارات والفنادق.

قبل فترة طويلة، فإن شركة الكهرباء وناقل الرسالة ستعرف تلقائياً من هو في إجازة. كل هذا يجب أن يتم في تواصل آمن لأن الدخلاء سيدخلون دائماً من خلال أضعف نقطة. هذا إن كنت لا تريد لجيرانك الوصول إلى الكمبيوتر الخاص بك عن طريق الطابعة اللاسلكية أو لإيقاف المخدم الخاص بك عندما تكون في عطلة. إنها أبعد ما تكون من السهل لضمان أمن هذا النوع من التوصيلات، فالاتصال يزيد التعقيد والضعف ولذلك يجب فحص كل عنصر في النظام. التعقيد هو أسوأ عدو للحماية.

وفقاً لفان تيلبورغ، أصبحت الحماية صعبة بشكل متزايد على أجهزة الكمبيوتر التي نمت أكثر قوة. (هذا يجعل من السهل على المتسللين من الدخول)، يقول فان تيلبورغ. الأمر المضاد هو استخدام أعداد أكبر، لكن هناك حدود لذلك أيضاً. اختيار هذا العدد لا يجعل الأمن أفضل. (عندما تعمل أجهزة الكمبيوتر بشكل أسرع، عليك استخدام أعداد كبيرة بشكل غير متناسب لاستبعاد خطر القرصنة. هناك حدوداً لهذا النهج، ولا سيما للأجهزة الصغيرة. ولذلك عليك أن تنظر إلى غيرها من تقنيات التشفير، مما يجعل الأمر برمته أكثر تعقيداً. (تطبيقات التشفير تتطلب أكثر تعقيداً، وليس هناك دليل على أن هذا سوف يتوقف في العقد المقبل. والنتيجة هي مزيد من العمل في التشفير. على الرغم من ازدهار وانتشار الإنترنت في ملفات البيانات الإلكترونية، بالكاد ارتفع عدد العاملين في صناعة التشفير على مدى السنوات العشرة الماضية. نتيجة لتزايد تعقيد،

فإن الأمن يتدهور باطراد، والمتسللين والمحتالين سوف يواجهون مقاومة أقل وأقل.

من سيحمينا؟

الطريقة لمعالجة التعقيد المتزايد هي عبر التوحيد، هينك فان يفكر. (تأتي كل مؤسسة مع نظام الأمان الخاص بها في الوقت الراهن. ونحن مثقلون ببطاقات الائتمان وبطاقات السحب الآلي، وغيرها من البلاستيك. جباية الضرائب ترسل لمدوناتها الإذن الخاص، والمصارف القضية مع الأجهزة الخاصة بنا. إن الحد من هذا التنوع يجعل مهمة المشفرين، أقل ترويعا. ويجب أن يأخذوا في الاعتبار بشكل أفضل من أداء مهامهم).

ويضرب مثلا للرفيق الرقمي الذي يعمل عليه فريقه حالياً. الجهاز الذي يخطط إليه فان تيلبورغ يشبه الهاتف، فإنه يتصل مع البنك والمستشفى، ومصلحة الضرائب، وغيرها من المؤسسات التي تعمل مع البيانات الحساسة. (يتم الاحتفاظ بالمعلومات الموجودة في الجهاز، بحيث يمكنك الاحتفاظ بالسيطرة عليها. ثم، يمكن للمنظمات المختلفة استخدام نظام للاتصال. ومن الواضح أنه لن يكون بإمكان سلطات الضريبة النظر في التفاصيل الطيبة الخاصة بك: كل جسم سيكون له المفتاح الخاص وتفويض محدد. ويمكن لكل واحد أن يقرر أيضا القواعد خاصة به، بما في ذلك الحق في تعديل البيانات في المرافق. ولكن سيكون عليك فقط تصميم وتأمين النظام مرة واحدة).

وسوف يكون التحدي لإقناع جميع منظمات المختلفة باستخدام

النظام. (التكنولوجيا موجودة ولكن الأمر سيستغرق الكثير لحصول الجميع عليها. إنها مغرية لكل طرف فقط عليه المضي قدما وجعلها نظامه الخاص).

ومن الواضح أنه شأن مثل هذا النظام المركزي أن يجذب المتطفلين. إذا استطعت اختراق ذلك، سيكون الأمر كأنك تمكنت من كسر كل شيء دفعة واحدة. (لكن هل يمكن وضع كل ما تبذلونه من جهود في حماية نظام واحد؟) يسأل فان تيلبورغ. (وفي نهاية المطاف، هذا أفضل من وجود مجموعة كاملة من الأنظمة، ولكل منها نقاط الضعف الخاصة بها. عامل آخر مهم هو أنه سيكون من الأسهل بكثير وأكثر ملاءمة استخدام الكثير من النظم منفصلة. عليك فقط أن تأخذ شيئاً واحداً معك، من شأنه أن يجعل الأمور بسيطة جدا وهذا أمر مهم. وإلا فلن يريد أحد حماية أفضل).

هل نظرية فان تيلبورغ صحيحة 100%؟ (هناك عدة أساليب للحماية كنا قادرين على الاعتماد عليها على عقود. كنت تقوم على المباني الرياضية الصلبة، ولكن لا يمكن أن نستبعد احتمال أنه سيتم اكتشاف طريقة جديدة للقضاء عليها. كنا نحب لو أننا قادرون على إثبات أن أسلوبنا خاصا هو آمن تماما، ولكن هذا صعب جدا رياضيا. هناك الكثير من التكنولوجيا الآمنة في الخارج، وأنه لا يحدث في كثير من الأحيان أيضا لحسن الحظ، أن تقنيات رياضية غير قابلة للكسر من المفترض أن تتحول إلى أن تكون غير آمنة، لكنك لا تستطيع أن تضمن الأمن إلى الأبد. يجب الاستمرار بالبحوث للتأكد من أننا لسنا على حين غرة من خلال طرق جديدة

للتحليل على الإجراءات الأمنية).

يمكن للتطور أيضاً أن يكون خطيراً.. وإن كانت التعديلات لا تزال في مهدها، فإن المعالجات تعمل بطريقة مختلفة تماماً، وتستفيد من الظواهر على المستوى الذري. يمكن لهذا الجيل الجديد من أجهزة الكمبيوتر⁽¹⁾ إجراء حسابات معينة أسرع بكثير من الآلات الكلاسيكية. (هذا يعني نهاية تقنية للأمن استخدمت على نطاق واسع، الخوارزمية)، فإن يعترف. ويضيف (لكن لا يزال هناك طريق طويل لنقطعه. يمكن لأجهزة كمبيوتر العد أن تكون حوالي 15 فقط في هذه المرحلة. لدينا الوقت للتحضير لتنميتها. الناس يعملون بالفعل على النظم الأمنية القادرة على الوقوف على أجهزة الكمبيوتر الكم). والتركيز الأكثر إلحاحاً هو على المدى القصير. (عندما يتعلق الأمر بالعملية الأمنية، يمكن إدخال تحسينات كبيرة بسرعة ويمكن تحقيقها باستخدام التقنيات المتاحة بالفعل. إنها مجرد مسألة الموقف والوعي).

لماذا تكلف العناء؟

يوماً بعد يوماً، تصبح مسألة الحماية أكثر تعقيداً، وعدد الخبراء لا يزداد، فيما المستهلكون لا يعيرون الأهمية الضرورية للموضوع. التكنولوجيا موجودة ولكننا لسنا بصدد استعمالها. تعتبر فكرة هانك فان تيلبورغ

(1) For a good introduction to the topic, see Mermin, N. D. (2007). Quantum computer science: An introduction. Cambridge, UK: Cambridge University Press.

مثمرة للاهتمام، فنحن نعرف مسبقاً أهمية المعلومات المحفوظة في بيانات المصارف وحساباتها. ماذا لو أن هناك معلومات أكثر للتسريب؟ ليس عليك بذلك أن تحفظ الأسرار.

حتى المواطنين النموذجيين لا يعرفون الكثير عن الموضوع، ورغم أن للقرصنة على بيانات الكمبيوتر آثار على أمننا. كلما كان من الأسهل الحصول على بياناتك الشخصية من قبل أناس آخرين، كلما كان من الأسهل تمرير نفسك قبالة شخص آخر. كان الأمر ضروريا لسرقة بطاقة هوية شخص ما، على افتراض أن مثل هذه الأمور الآن قد تحتاج ببساطة كلمة المرور لشخص ما أو تاريخ الولادة. حماية الممتلكات الخاصة تعني تأمين البيانات الشخصية الخاصة بك. هناك سبب وجيه لدينا لوضع الأقفال على الأبواب الأمامية، ونحن لدينا تأمين سيارتنا متوقفة. ومع ذلك، حتى لو لم يتم اختراق المعلومات، نحن نسيطر على أقل وأقل ما يعرف عنا. بحسب فان تيلبورغ، باستخدام هذا النوع من قواعد البيانات، فإن البيانات الخاصة بنا تختفي عن الأنظار. يتم الجمع بين مزيد من المعلومات، كلما زاد احتمال حدوث أخطاء.

يمكن لملاحظة غير صحيحة في السجلات لشركة بطاقات الائتمان أن تطارد الشخص لسنوات، مما يجعل من الصعب، الحصول على قرض. ويجري تقاسم القوائم السوداء في كثير من الأحيان مع المؤسسات الأخرى مما يجعل من الصعب تصحيح خطأ أو حتى للعمل على ما لديه من المعلومات. وحتى لو لم تقدم أي أخطاء، لا يزال لديك المشكلة إن لم تكن المعلومات كاملة. عليك فقط أن تبحث على اسمك عبر موقع

الغوغل لمعرفة أي نوع من صورة مشوهة عن العالم الخارجي. ولكن من الصعب أن تفعل أي شيء حيال ذلك أيضا.

ومن شأن اتباع نهج عادل للإصرار على الاحتفاظ بالسيطرة على كل البيانات الخاصة بهم. ليس هناك شيء جديد حول هذا الموضوع. كان هناك دائما الناس الذين أسيء فهمهم أو تم حذفهم ما هو الجديد هو أن نشر المعلومات المضللة بات على نطاق أوسع. وسيتم الحفاظ على البيانات حتى أبعد من الوفيات لدينا. وهذا يعني أننا ذاهبون إلى مواجهة أكثر وأكثر، الأمر الذي يؤثر في كثير من الأحيان على فرصنا في المجتمع. المجندون يبحثون بالفعل عن جميع المعلومات المتوفرة حول طالبي العمل. كلما بحثت في السجلات القديمة، باتت الفرص المتساوية للناس أقل. والأفراد الذين يرتكبون خطأ ما سيضطرون أن يجيبوا عليه لبقية حياتهم. هناك رباط وثيق بين السرية والمساواة.

السجلات القديمة تجعل الناس عرضة للضعف إذا تغيرت المواقف الاجتماعية. التاريخ يعلمنا أن الديمقراطية يمكن اختبارها بشدة من وقت لآخر، وهذه بالضبط لحظات التوتر التي نعتمد على عدم الكشف عن هويته من خلال صناديق الاقتراع، ويجب أن نكون على يقين من أننا لا نتعرض للتلاعب في التفاصيل الأساسية لهويتنا. في أوروبا المحتلة في الحرب العالمية الثانية، كان يعتبر عملا من أعمال المقاومة تدمير السجلات، كما أن المعلومات جعلت من الأسهل بكثير تحديد وقتل المواطنين يهود. لذلك تزداد مطالب الديمقراطية والخصوصية، خصوصا في لحظات التوتر. نحن لا نعرف كيف سيستجيب المجتمع إلى النمو المطرد في تدفق

البيانات. لم يسبق أن كانت المعلومات متوفرة إلى هذا الحد عن الناس. والأكثر شيوعاً لتلك المعلومات أن تكون متاحة لأحد أن يقرأ دون أي شكل من أشكال الحماية. الكثير من الناس ينشر بمرح كل التفاصيل على الإنترنت عبر مواقع الفيسبوك أو التويتر، ويكشفون بشغف تفاصيل عن أماكن تواجدهم، وبم يفكرون.

إذا نظرنا إلى الوراثة عبر التاريخ البشري، نجد زيادة مطردة في نطاق واسع. وشاركت الصحافة في المجتمعات الزراعية ضمن مجموعات صغيرة. ورافق التحضر المتزايد زيادة في الحجم والعدد عبر الاتصالات. في قرينتنا العالمية الحالية، نحن نشاطر كل شيء مع الجميع. لا يمكن للمقياس أن يكون أكبر.

ما هي الآثار المترتبة على هذا الانفتاح على كل شيء عن حياتنا اليومية؟ ماذا سيحدث إذا كان على الجميع اتخاذ هذه المعلومات على محمل الجد؟ هل ستزداد هذه الديناميكية الاجتماعية والموجات من المعلومات عن أشخاص آخرين؟ أو أنها سوف تصبح أكثر صرامة، كما نرى أنه سيكون أسهل بكثير تحديد تفكير الناس؟ ما هو مستقبل الديمقراطية إذا كانت الحكومة تعرف كل شيء عنا؟ هل يمكن أن يحب الشخص عن الشخص الذي يعرف كل شيء قبل أن يجتمع به حتى؟ وكيف سيكون تأثير هذا الانفتاح على هويتنا؟ سوف نخشى بعيداً عن شخصياتنا وتكشف فقط ما نريد؟ أو سوف نتعلم أن نغفر أخطاء الناس وفهم أن ذلك الماضي للشخص لا يقول لنا شيئاً عن مستقبله أو مستقبلها؟

سوف نتعلم إجابات لهذه الأسئلة في العقد المقبل ويعكف العلماء

على البحث حالياً عبر الشبكات الاجتماعية على الإنترنت لتحديد أنماط التطورات⁽¹⁾. يمكن لمثل هذه الدراسة أن توفر لهم فهم أوضح لكيفية تغير سلوكنا تحت تأثير الكتلة. مفهومنا للخصوصية متغير دائماً ومن المرجح أن يتغير مرة أخرى. يمكن فهم الآثار الجانبية التي تساعدنا على تحديد المعلومات التي يتعين الحفاظ على حماية حياتنا والعمل على استقرار المجتمع. وسوف تساعد على جعلنا نستخدم الأكثر فعالية ممكنة من الموارد الشحيحة للتشفير التي يجري تطويرها من قبل هانك فان تيلبورغ وزملائه.

6 - التعامل مع الفضل

أجهزة الكمبيوتر هي المحركات التي تدفع مجتمعا نحو التطور. نحن نتقاضى رواتبنا عن طريق الكمبيوتر، ونستخدمها في التصويت في الانتخابات؛ كما تقرر أجهزة الكمبيوتر ما إذا كان بإمكاننا نشر الوسائد الهوائية في سيارتنا، ويستخدمهم الأطباء للمساعدة في تحديد الإصابات المريض. أجهزة الكمبيوتر هي جزء لا يتجزأ في جميع أنواع العمليات في الوقت الحاضر، والتي يمكن أن تجعلنا عرضة للخطر. بسبب وجود خلل في جهاز كمبيوتر واحد، ويمكن لنظم الدفع الكبيرة أن تتوقف.

(1) Singla, P., and Richardson, M. (2008). Yes, there is a correlation: From social networks to personal behaviour on the Web. in Proceedings of the seventeenth International Conference on the World Wide Web (WWW '08), pp. 655-664.

عندما تتعطل أجهزة الكمبيوتر، ونحن لدينا إمدادات خطر فقدان السلطة، وخطوط السكك الحديدية، واتصالاتنا. الأسوأ من ذلك كله، نحمل عادة مسؤولية التحول إلى أجهزة الكمبيوتر واتباع نصائحهم العمياء. هذا هو السبب في تلقي المرضى لجرعات عالية تبعث على السخرية في بعض الأحيان من المخدرات القوية أو سائق السيارة الذي يتبع له بشكل أعمى، وقد ينتهي بهم المطاف في حفرة. ويمكن استخدام جهاز الكمبيوتر في كل مكان.

وأسوأ ما في الأمر أننا متآلفون مع الكومبيوترات المجهزة ببرمجة فقيرة. وليس من المفاجئ أن الفشل في جهاز الحاسوب قد يكلف ملايين الدولارات في السنة الواحدة. في الولايات المتحدة فقط، تضيّع برامج الكومبيوتر الفاشلة ما يعادل الـ55 بليون دولار سنوياً⁽¹⁾. هذا وتقوم وسائل الإعلام بتغطية جزء صغير من الحدث. على سبيل المثال، في الثمانينيات، قتل العديد من مرضى السرطان عن طريق خطأ البرمجة تسبب في جرعات زائدة من الإشعاع ثيراك 25 في وحدة العلاج الإشعاعي.

عام 1996، أطلقت أوروبا أول صاروخ أريان 5 والذي أدى إلى نسف بعد مجرد 37 ثانية من إطلاقه، في ما قد تكون الخسارة الأكبر في فشل برنامج عبر التاريخ. عام 2007، اختبرت الطائرة 6 ف 22 عدة إخفاقات في الكومبيوتر، وعطلت بذلك نظم الملاحة والاتصالات. يمكن تمديد

(1) Joint study by ESI International and Independent Project Analysis. press release (July 31, 2008).

القائمة إلى ما لا نهاية، وهناك العديد من الإخفاقات التي لم نكن نسمع عنها. يمكن وصف حوالي ثلث مشاريع الكمبيوتر بالناجحة، وحتى هذه لا تكاد خالية من الأخطاء⁽¹⁾. لماذا لا نستطيع منع وقوع أخطاء البرمجة؟ هل يمكننا تحسين أجهزة الكمبيوتر والبرمجيات من أجل حماية المجتمع من (أمزجة) بآلياته الرقمية؟

التصميم المنهجي

في كثير من الحالات، يقع اللوم على الضغوط لخفض التكاليف والوفاء بمواعيد تسليم. هناك كذلك متسع كبير لتحسين الأمور الأساسية. سنكون أفضل حالا بكثير، على سبيل المثال، إذا اعتمد صانعو البرمجيات هذا النوع من التصميم القوي للمنهجيات التي نجدها في مجالات تكنولوجيا أخرى. عندما يضع المعماريون خططاً للمنزل، على سبيل المثال، فإنها تبدأ من خلال حساب مدى قوة الأسس التي يجب أن تتم عليها، لأنه ليس من السهل تغيير هذه الأمور إلى مزيد من الانخفاض على خط المرمى. وبالتالي، تتم عمليات حسابية مستفيضة قبل البدء بأي نوع من أعمال البناء. ولكنك تحصل سوى فرصة واحدة للقيام بذلك الحق. عندما تأتي لحظة النهاية لبدء بناء المنزل، إنها مجرد مسألة تنفيذ التعليمات ومن ثم اختبار لمعرفة ما إذا كان قد ذهب كل شيء وفقاً للخطة الموضوعية. وليس على البنائين معرفة ما لأنفسهم اللون الهاون الذي كان قد وضعه المهندس المعماري في الاعتبار. ليس على

(1) Ibid.

الأشخاص أن يقرروا مدى الحاجة إلى التعزيز. إنها مسؤولية المصممين.
تصاميم البرمجيات المنهجية لا تزال استثناء، وحتى ذلك الحين، إنها ليست سوى الخطوة الأولى. البرنامج هو أكثر تعقيدا بكثير من المنزل، وبالتالي لا مفر من الأخطاء، وحتى مع أساليب التصميم الأكثر جهدا. تحديد الأخطاء داخل الصرح المعقدة التي تمثلها برامج الكمبيوتر أمر بالغ الصعوبة. تذهب التطبيقات المستخدمة من قبل البنك، يمكن القول، بسرعة إلى عشرات الملايين من الأسطر من التعليمات البرمجية، ناهيك عن حقيقة أن لا يتم تنفيذ هذه الخطوط بطريقة خطية. برامج الكمبيوتر هي الخليط عبر اتصالات تنتقل إلى أجزاء أخرى من البرنامج. وتضم مصفوفة من التعليمات مع وصلات لا تعد ولا تحصى. هيكل قطعة من البرمجيات هي مئات المرات أكثر تعقيدا من هيكل ناطحة سحاب. فإنه من المستحسن، بالتالي، اختبار البرنامج مرة واحدة بعد أن تم بناؤه.

وقد وضعت إجراءات الفحص المنهجي الذي يكرر إدخال المستخدم ويتحقق من سير العمل في البرنامج في إطار مجموعة من الشروط. وبالمثل، تخضع الجسور التي شيدت حديثا إلى اختبار الإجهاد في بعض البلدان عن طريق تحميلها مع خط للشاحنات بحيث يمكن للمهندسين التحقق من أن الضغط على تعليق الجسر يتفق مع الحسابات الأصلي.

هذا لن يتكهن بكيف ستواجه البنية كارثة طبيعية استثنائية، ولكن الأمر يمكن أن يساعد في تحديد أي حسابات خاطئة. نادرا ما يتم إجراء اختبارات مماثلة على البرمجيات. منذ مطلع التسعينيات، طوّر علماء الكمبيوتر أدوات التحليل الرسمي التي تعمل عبر اتصال ضمن رمز. لا يمكن تطبيق هذا

النوع من التحليل إلا على جزء محدود جدا من جهاز كمبيوتر البرنامج عند اختبار بلاغ الكمبيوتر الجديد، ولكنه يدقق في الرمز من الأعلى إلى الأسفل ويستطيع اكتشاف الأخطاء. وهذا ما يجعل التقنية في تحسن مستمر. ويمكن استخدام أساليب مماثلة في المستقبل للأقسام الحرجة من التعليمات البرمجية في البرامج المصممة للسيطرة على المنشآت النووية، والمعدات العسكرية، أو النظم المالية. لا يمكن أبدا أن يتم تطبيق برنامج كمبيوتر ككل. العمل من خلال كل التقليل ممكن من إرشادات الكمبيوتر خطوة واحدة في وقت واحد هو ليس خياراً⁽¹⁾. هناك عدد كبير جدا من مجموعات، أكثر منهم، في الواقع، هناك أكثر من الذرات في الكون. سيستغرق حرفيا أبدية للعمل في طريقك من خلال جميع الاتصالات. وهكذا، على الرغم من أننا يمكن أن نفعل شيئا لمنع أخطاء البرمجيات، لن تكون أجهزة الكمبيوتر مثالية. لإبعاد الأخطاء بشكل أكثر كفاءة، قد نحتاج نهجا مختلفا جذريا مستوحى من العلم التعقيد.

تقليص التعقيد

كلاوس ماينزر هو أستاذ الفلسفة في معهد علوم الحاسب الآلي التخصصات في جامعة أوغسبورغ، ومؤخراً، في جامعة ميونيخ للتكنولوجيا. التقيناه في مدينة أوغسبورغ الألمانية من القرون الوسطى

(1) Bowen, J. P., and Hinchey, M. G. (2006). Ten commandments of formal methods . . . ten years later. Computer, 39(1), 40-48.

لمناقشة نهج جديدة لبرمجة الكمبيوتر. وكانت أوغسبورغ مدينة حرة لقرون عديدة، وتقدم تقليدياً ملاذاً للاجئين من الإمارات مركزية أحادية اللون، والدينية التي تحيط به. الكنيسة القديمة والكنيس اليهودي، على سبيل المثال، يتم بناؤها إلى جانب بعضهم البعض وتبادل حتى جداراً مشتركاً. داخل مبنى الجامعة الحديثة، ماينزر سعيد للحديث عن التعقيد. لقد درس في الأصل التعقد في سياق النظم الرقمية ولكن اتسعت دراسته إلى الصعوبات التي تواجه المصممين ومجموعة واسعة من العمليات غير الخطية في العمل داخل مجتمعنا. وهو مؤلف الكتاب الأكثر مبيعا في التعقيد⁽¹⁾. الأنظمة الرقمية أصبحت أكثر وأكثر تعقيداً، كما يقول.

(خذ التحكم في السيارة على سبيل المثال: مقدار الإلكترونات أمر لا يصدق، وهو ينمو في كل وقت. كلما أصبح أكثر تعقيداً، كلما كان أكثر شيوعاً هو الحال بالنسبة لهذه الأنظمة لتتوقف فجأة عن العمل لسبب غير معروف. الأنظمة الإلكترونية والبرمجيات التي تسيطر عليها جامدة وغير مرنة، و مترابطة بقوة. يمكن أن يتسبب أدنى شذوذ بفشل السيارة كلها. بين كل حين وآخر، يمكنك أن تسحب الأضواء، فيتوقف كل شيء عن العمل عندك. عليك إعادة تشغيل السيارة لكي تعمل بشكل صحيح مرة أخرى).

مثل هذه المشاكل ليست غير عادية في النظم المعقدة. وقد أدت أخطاء

(1) Mainzer, K. (2007). Thinking in complexity: The complex dynamics of matter, 5th ed. Berlin, Heidelberg, New York: Springer Verlag.

المحلية أيضا إلى الفشل على نطاق واسع في شبكات الاتصالات وإمدادات الطاقة. (إعادة تشغيل) السيارة قد تساعد، ولكن الحل الحقيقي يكمن في تطبيق اللامر كزية في الضوابط، يقول ماينزر. ويصف السيارة النموذج الذي بناه مع المصممين في مرسيدس التي تم كسرها في السيارة إلى أجزاء مستقلة. (كل جزء من السيارة يمكنه تكوين نفسه والتعاون مع الآخرين. إذا فشل جزء من وحدة التحكم في الأضواء، تأخذ أجزاء أخرى التحكم بزمم الأمور، فيما يعرف، كوظيفة حيوية. هذا هو بالضبط كيف يعمل الدماغ. إذا كنت تعاني من السكتة الدماغية، وفشل وظائف معينة، قد لا تكون قادرا على التحدث بعد الآن، لكنك تعوض عن طريق الكتابة واستخدام الإيماءات. وأنه غالبا ما يكون من الممكن إعادة تنشيط مراكز الكلام، ولو بعد قدر كبير من التدريب. شيئا فشيئا، ينتظم النظام الذاتي في شكل جديد ومستقر).

تملك أجزاء السيارة ميزة أن تكون محدودة في نطاقها وأسهل للاختبار. (والمفهوم ذاته هو أيضا مفيد عند تكييف البرمجيات)، كما يقول ماينزر. (يمكنك بسهولة توسيع وظائف السيارة من خلال إضافة جديدة. إنها مقارنة مختلفة تماما لتصميم البرمجيات. لا تحتاج لبناء برنامج كمبيوتر واحد ضخم لا يمكن تعديله بسهولة. يمكن للنظام أن ينمو بطريقة تطويرية بدلا من ذلك، ويمكنك أن تعيد تجميع صفوفه باستمرار كلما أضيفت وظائف جديدة. هندسة البرمجيات التطورية من هذا النوع أيضا تجعل من السهل تغيير وظائف خلال عمر السيارة).

ويمكن لنهج مماثل أن يجعل الدوائر الإلكترونية الدقيقة للمعالجات الكمبيوتر أكثر موثوقية. نحن نقوم بتعبئة عناصر أكثر وأكثر على شريحة،

مما يجعل الأمر أكثر صعوبة لتنفيذها من دون أي أخطاء. إذا كان هناك خطأ واحد من بين الملايين كل تلك المكونات، فإن شرائح بأكملها تصاب بالخلل. تم تعريف حياة شريحة صانعي على نحو متزايد على المكونات التي يصيها كسر قبل الأوان أو لا تعمل بشكل صحيح أو ثابت على مر الزمن. مصممو الرقائق ينفقون بالفعل ما يقرب من ثلث وقتهم في محاولة تجنب فشل المكون. وهذه المشاكل ستزداد كلما أصبحت التفاصيل أصغر، وأصبح من الأصعب تجنب الأخطاء. إذا كان هناك عيب في الشرائح، يجب أن تكون قادرة على إعادة برمجة نفسه حتى أن الخطأ يمكن تجاوزه. بنفس الطريقة، يمكن للشريحة الاستفادة من المكونات التي تحدث للعمل بشكل جيد من خلال منحهم دورا أكبر. في هذه الطريقة، لم يعد تحديد الأداء أضعف عنصر بل الأقوى. هذا بدوره يفتح الباب لمزيد من التحسينات. إذا كان لديك شبكة رقائق مرنة وذكية داخلها، يمكن صنعها على التكيف مع وظيفتها عندما تتغير الظروف. نهج مماثل يساعد أيضا في الاتصالات ونظم إمدادات الطاقة. وينبغي أن الشبكة مصممة تصميما جيدا أن تكون قادرة على تجاوز الخطأ وإعادة توجيه تدفق البيانات أو الطاقة الكهربائية.

الشبكات العصبية

لقد درس كلاوس ماينزر أيضا مقارنة أخرى للحوسبة: استخدام الشبكات العصبية. هذه تقلد بفجاجة عمل الخلايا العصبية في أدمغة البشر، على أساس العمل الرائد للعالم الأمريكي جون هوبكيلد في مطلع

الثمانينيات⁽¹⁾. ربط المعالجات الصغيرة التي تصل التواصل مع جيرانهم في الطريقة نفسها تقريبا التي تقوم بها خلايا الدماغ. يمكن أن تكون مرتبطة جانب واحد من شبكة إلى جهاز الإدخال، مثل الكاميرا، وشبكة التواصل ثم قراراتها على الجانب الآخر. يتم تدريب شبكة عصبية باستخدام مئات الحالات من الماضي. في هذه الطريقة، فإن المكونات الفردية للشبكة تعرف الكيفية التي من المفترض أن تستجيب لإشارات من جيرانهم، وأخيرا يجب وجود علاقة تنشأ بين المدخلات والمخرجات. ليس عليك كتابة برنامج لجهاز كمبيوتر، بدلا من ذلك، يمكنك إعطاء الأمثلة على (السلوك الصحيح).

يمكن نشر الشبكات العصبية في جميع أنواع الحالات التي يكون من الصعب تحديد قواعدها، يقول ماينزر. (يمكن للشبكات العصبية اتخاذ قرارات على أساس معايير غامضة في مناطق مثل التحكم في درجة حرارة مبنى ما أو التعرف على الكلام. التعلم والتنظيم الذاتي هي السمات المميزة للشبكة العصبية. مثل الدماغ البشري، الشبكات العصبية هي مرنة ومتسامحة في الخطأ. هذا هو السبب في أنها أصبحت مؤثرة في مجال البحوث (التعقيد). الشبكات العصبية لا تنفذ التعليمات الكمبيوتر واحدا تلو الآخر في الحواسيب (التقليدية)، بل تقوم المعالجات بعملها بشكل متواز.

أو بالأحرى، يمكن أن نبني عليها للقيام بذلك. لأسباب عملية، لا تزال

(1) Hopfield, J. J. (1982). Neural networks and physical systems with emergent collective computational abilities. Proceedings of the National Academy of Sciences, 79(8): 2554-2558.

الشبكات العصبية إلى حد كبير تنفذ على أجهزة الكمبيوتر القياسية التي يتم فيها استخدام نظام محاكاة البرمجيات التي تسيطر عليها. ولكن الهدف بناء أجهزة خاصة، لأن ذلك من شأنه أن يؤدي إلى النظم التي هي حقا قوية وقابلة للتكيف.

لا تزال الشبكات العصبية اليوم بعيدة جدا عن البدائية لتبدأ حتى بتحريك ضمير الإنسان، يعترف كلاوس ماينزر. (إنها فقط تشبه أدمغتنا إلى حد ما). بضعة آلاف من المعالجات تنشط في شبكة الكمبيوتر بالمقارنة مع 100 مليار في الخلايا العصبية في الدماغ البشري. (إنها لا تعمل في أي شيء بنفس الطريقة التي تعيش في الجهاز العصبي. وإنها لا تحتاج إلى أي شيء. لم يجر التقدم الكبير المحرز في تاريخ التكنولوجيا من خلال التشبه الخانع بالطبيعة. ولم يتعلم البشر الطيران عن طريق نسخ الطيور؛ لا يمكنك فقط وضع بدلة الريش والنزول إلى السماء. (فقط عندما نتوصل إلى قوانين الديناميكا الهوائية، سيكون من الممكن بناء جهاز الطيران)، بحسب ماينزر. (إذا كنا نريد بناء أجهزة ذكية حقا، نحن ذاهبون إلى اكتشاف القوانين الأساسية التي يقوم عليها عمل الدماغ).

7 - اللوجستية القوية

يبدو أن حياتنا تدور حول الجداول. إن لم نلتزم بها، فتفوتنا القطارات وتنهال جداول العمل لدينا. نحن نعتمد على بعضنا البعض، ونحن دائما نقوم بتنسيق الجداول الزمنية لدينا مع الآخرين. التخطيط هو عنصر

أساسي للصناعة لدينا أيضا. إذا قمت بتشغيل الصواميل والمسامير بشكل غير متوقع، لا يمكنك تصنيع سيارات أكثر من ذلك، وعملية الإنتاج بأكملها تتعرض للتوقف. لا يستطيع أي مصنع تكلف ذلك، ولذا تستخدم الشركات الصناعية الكبيرة فرق من المتخصصين مهمتها ضمان عدم وجود أي نقص في قطع الغيار الرئيسية. وقد أصبحت الشبكة العالمية اللوجستية شريان الحياة لصناعتنا

القضية المركزية التي تواجه الخدمات اللوجستية هي الموثوقية. كيف يمكن الحفاظ على شبكة التوريد سليمة؟ وكيف يمكن الحد من العواقب إذا ما فشلت؟ هذه هي الأسئلة التي تذهب أبعد بكثير من المعروض من الصواميل والمسامير للسيارات الجديدة. تؤثر اللوجستية الموثوقة بالتساوي على الشبكة من التفاعلات التي تحدد إنتاج الأغذية والتحسين في شبكة الإنترنت. بل تمتد أيضا إلى إمدادات الطاقة، والاتصالات السلكية واللاسلكية، والقوى العاملة. الشبكات موثوقة تجعل مجتمعنا أفضل، ولكنها تواجه الشكوك من مختلف الأنواع. هذا من شأنه أن يضيف عليها نطاقا أوسع لأهمية الخبرات المكتسبة من اللوجستيات الصناعية، والتي توفر لنا الأدوات التي يمكننا استخدامها لتحسين الشبكات وحساب أوجه عدم التيقن في مجالات أخرى كذلك.

عمليات الجرد

ترتبط موثوقية الشبكة ارتباطا وثيقا بتوريد ما يصل مع مخزونات تحتاج إلى صيانة. يعقد رجال الأعمال الملايين من الدولارات من الإمدادات

في المستودعات الخاصة بهم للتأكد تماما أنها لم تتوقف عن الإنتاج بسبب
الفشل في سلسلة التوريد. لذا فإن السؤال الرئيسي هو ما هو المخزون
الكبير الذي يحتاج إليه عقد كل مكون؟

يولد التخطيط الذكي لإجراء خفض مستويات المخزون في المستودعات
الخاصة بك وفورات فورية. من ناحية أخرى، تحتاج إلى ما يكفي من
الأسهم لضمان استمرارية أي شيء إن سارت الأمور في الاتجاه الخاطئ.
التخزين الأمثل هو مشكلة مشتركة في شبكات التوريد. هناك دائما
مقايضة بين موثوقية الشبكة وضرورة أن تكون مربحة بالمعنى الاقتصادي.
حيث التخزين محلي أو مكل للغاية، يجب أن تكون شبكة الكهرباء موثوقة
ل للغاية. حيث الإنتاج المحلي موثوق به والتخزين رخيص، يمكنك أن تأخذ
في الضغط على الشبكة من خلال دمج ذاكرة التخزين المؤقتة المحلية.
الصواميل والمسامير رخيصة، لذلك فمن المرجح أن تتمكن الصناعة من
الحفاظ على مخزونات ضخمة منها، والحد من الاعتماد بشكل كبير على
محطة أي مورد معين. المكونات أكثر قيمة مثل المحركات، وعلى النقيض
من ذلك، يجب أن يتم تسليمها (في الوقت المناسب)، الأمر الذي يتطلب
إجراءات تدار بإحكام.

هذه ليست مجرد مسألة وصلات النقل بين الشركات. الشبكات المعقدة
موجودة أيضا داخل الشركات الفردية لتصنيع وتخزين المنتجات الوسيطة
التي توفر منطقة عازلة لحالات الطوارئ. تبعا لذلك، فإن إدارة الشبكات
اللوجستية الفعالة تأخذ بعين الاعتبار جوانب كثيرة من الأعمال ذات
الصلة. يجب أن تكون قوائم الموظفين وضعت، وتحتاج الآلات يحتاج

إلى النشر بأكبر قدر من الكفاءة، ويجب الوفاء بأوامر العملاء في الوقت المناسب. التخطيط هو البانوراما الهائلة التي يتوقف فيها كل شيء على كل شيء آخر. للقيام بذلك من دون خطأ، تحتاج إلى الحواسيب القوية وأنواع مختلفة من البرامج.

وغالبا ما يكون هناك أنظمة كبيرة ومكلفة مرتبطة بشريط رمز المساحات الضوئية، والروبوتات المستودع، وآلات الإنتاج. إنها تتبع بدقة مستويات العرض، ومكان التسليم، ووضع الأوامر، وتوافر جهاز داخل المصنع. معا، يوفر كل هذا السيطرة الكاملة على كل ما يدور. ربط البيانات بشكل سريع يمكن أجهزة الكمبيوتر للشركة على التواصل مع الموردين والعملاء والشركات التابعة. وغالبا ما تتحد بيانات من جميع أنحاء العالم لمساعدة الشركات الكبيرة على اتخاذ الخيارات الأكثر فعالية للعمليات.

بيانات أكثر من أي وقت مضى

تستخدم سلاسل محلات السوبر ماركت هذا النوع من التخطيط المسبق لتخزين متاجرهم. وتجمع أجهزة الكمبيوتر الكبيرة في الفروع المحلية جمع بيانات، حيث تتم معالجتها في المكتب الرئيسي لحساب بالضبط كم من الحزم من القهوة وزجاجات الكولا وعناقيد من الموز ستلبي كل احتياجات الفرع. جدولة التسليم لاحقة على أساس تلك البيانات، ومع ذلك، معقدة للغاية. هناك الكثير من المعلومات والحسابات بشكل مكثف على جهاز الكمبيوتر، حتى إن أقوى أجهزة الكمبيوتر لا يمكن معالجة العملية تماما. التخطيط لرحلة مندوب مبيعات واحد من الصعب بما فيه

الكفاية، كما يتضح من (مشكلة البائع المتجول). يحدد هذا التحدي المتمثل في إيجاد أقصر طريق بين عدد من المدن. إذا كان هناك خمسة عشر مدينة، على سبيل المثال، لن يكون هناك المليارات من الطرق الممكنة. وقد استنبط علماء الرياضيات إستراتيجيات لمعالجة المشكلة، ولكن من الصعب جدا إثبات أن مسارا معيناً هو في الواقع أفضل. وفي الوقت نفسه، تواجه المخططين الصناعيين إصدارات أكثر تعقيدا بكثير من هذا اللغز الرياضي كل يوم. يتطلب كل الوضع إستراتيجية مختلفة للوصول إلى الحل الأمثل. ما يحدث في الواقع هو تبسيط المشكلة والافتراضات، والسماح للمخطط باستخدام حزمة البرامج القياسية التي تولد جدول زمني قابل للاستخدام بعد ساعات قليلة من المعالجة. النتائج لا تزال بعيدة عن الكمال في كثير من الأحيان، ولكنها جيدة لأجهزة الكمبيوتر التي يمكن إدارتها. هناك تحسن مطرد، بطبيعة الحال، وأجهزة الكمبيوتر أصبحت أكثر قوة مع كل جيل جديد من المعالجات.

لذلك، كيف سيبدو التخطيط التشغيلي للشركات بعد عشرين سنة من الآن؟ هل سيقوم الكمبيوتر الكلي بتخطيط كل التفاصيل الصغيرة؟ هل ستبقى رفوف المتاجر الكبيرة مخزنة حتى الغرام الأخير؟ من أحد السيناريوهات المحتملة هو أن البرنامج سيتكرر باستمرار حتى يأخذ في الاعتبار على نحو أفضل وأكثر دقة كل البيانات المتاحة. وسوف تنفذ الشركات حساباتها بدقة متزايدة، مضيعة معلومات أكثر تفصيلا وحلولاً لتغيرات أكثر تعقيدا من مشكلة البائع المتجول. وسوف تصبح البيانات تدريجياً أكثر تفصيلا وتزودنا بكميات متزايدة من المعلومات المسجلة

بشأن كل جانب من جوانب نشاط الشركة. وسوف يتم تنفيذ العمليات على نحو متزايد رقميا، وجعلها أسهل للمراقبة. سيتم تسجيل كل مكاملة هاتفية، عملية الكمبيوتر، والتنقل، وسوف تستخدم بعد ذلك لتحسين التخطيط بحيث يمكن نشرها للأفراد والآلات والموردين بطريقة أذكي. وتتساوى المزيد من البيانات وزيادة القدرة الحاسوبية في هذا السيناريو مع تخطيط أكثر تعقيدا. من الناحية المثالية، في كل مرة تباع علبة البن، سوف ترسل هذه مباشرة إلى مركز توزيع، والتي سوف تأخذ في الاعتبار الفوري عند إعداد أوامر.

مستقبل التخطيط

لقد تحدثنا عن هذا الاحتمال مع تون دي كوك، مدير سلسلة توريد المنتدى الأوروبي، وهي شبكة من الشركات العالمية التي تركز على إدارة سلسلة التوريد. كأستاذ للتحليل الكمي لنظم النقل والإمداد في جامعة ايندهوفن، يهتم دي كوك بجمع واستخدام كميات كبيرة من البيانات. (معرفة كل شيء عن العمل لا ينتج خطط فعالة)، كما يقول.

المزيد من البيانات والبرمجيات لا تضمن بالضرورة قدرا أكبر من الدقة. الحسابات الأكبر تعطي مجرد وهم من الدقة. إنها مقارنة خاطئة تماما. نظرية التعقيد تشير إلى أنها ببساطة ليست عملية لإيجاد الجواب الأمثل لمعظم قضايا التخطيط. ويمكن أن تذهب في مضاعفة تجهيز الطاقة الخاصة، ولكنك ستبقى بحاجة إلى التبسيط، وإلا فإنه لن ينجح. هناك الكثير من قواعد الإبهام في التخطيط لاستخدام أجهزة الكمبيوتر، وهذا لن يتغير،

خصوصا أن كمية البيانات في الازدياد. الثمن الذي تدفعه هو أنك تجرد القضايا، إلى حد أن النتائج التي تحصل عليها لا تعود تتطابق مع الواقع. ما هو أكثر من ذلك، دي كوك يضيف، أن البيانات التي تجمعها غالبا ما تكون أقل دقة من التي تفكر بها الإدارة. (إنه من المغري الاعتقاد بأن المزيد من التفاصيل سوف تؤدي إلى المزيد من التخطيط الدقيق. رجال الأعمال والعلماء يميلون إلى الاعتقاد أن كل شيء يعمل بطريقة يمكن التنبؤ بها. أنا لا أوافق. المستقبل هو بالضبط ما لم تتوقعه، وهذا ينطبق على الأنشطة التجارية أيضا. لن نجد العمليات التجارية كلعبة شطرنج بحيث يمكنك معرفة كل الحق في التحرك حتى النهاية).

هذا يصبح واضحا بمجرد بدء قياس الإنتاج مع ساعة توقيت، وهو أمر يقوم به دي كوك دائما مع طلابه. (إذا كنت تقف في الواقع بجانب الشخص الذي يقوم بالعمل، وكنت أدرك أن الأمور لا تحدث فقط بطريقة يمكن التنبؤ بها؛ تحصل اختلافات كبيرة بدلا من ذلك. أبسط التفاصيل قد تشكل فارقا. بعض العاملين فيها هم أكثر نشاطا من غيرهم. بعض الأجهزة تعمل على نحو أفضل. فقط حاول التنبؤ بكم من الوقت سيستغرق شاحنة للقيام برحلة 100 كيلومتر بين المدينتين. إذا كان يمكنك الحصول على النتيجة الصحيحة في غضون 15 دقيقة، فهذا يعني أن كل شيء على ما يرام. ولكن غدا، يمكنهم حفر طريق في مكان ما، ولن تستطيع الالتزام بمواعيد التسليم الخاصة بك. كما لا يمكن توقع الطلب. نحن ببساطة لا نعرف العملاء الذين سوف يشترون منتجاتنا الأسبوع المقبل. المأزق هو أن نفترض أن التقدير الخاص من هذا الطلب هو الصحيح تماما. سيكون

الأمر كأنك تسند كل ما تبدله من إجراءات على افتراض زائف).
المشكلة، وفقا لدي كوك، هي أن برنامج التخطيط لا يأخذ في الاعتبار هذا النوع من التباين وعدم اليقين. (الكمبيوتر يولد ببساطة خططا أكثر تفصيلا من أي وقت مضى. في كثير من الحالات، يقوم البرنامج بإنشاء جدول فيه الكثير من الركود، جنبا إلى جنب مع أن أي احتمال المرونة قد أزيل. في هذا النوع من التخطيط، لا يتم ترك أي آلة عاطلة، وليس هناك أكثر من ترباس واحد في المستودع. وعلى مواكبة وتيرة المطالبة بالبقاء في الموعد المحدد. ومع ذلك، يمكن لعدم وجود الوسائل والمرونة أن يؤخر التعديلات حتى تكون له عواقب كبيرة. تلك هي المعضلة: كلما كان التخطيط أكثر دقة، كلما كان من الصعب التكيف).

نرى تأثيرا مماثلا في مناطق أخرى أيضا. لشبكة الكهرباء ترابط قوي بحيث يمكن لانقطاع واحدة بسيطة أن ينتشر عبر القارة بأكملها، ويسحب الخدمات باستمرار في طريقه. كما رأينا في الفصل الأول من هذا الكتاب، وفي الوقت نفسه، تجارة الأغذية الدولية على شبكة الإنترنت أمر معقد بحيث يخلق النقص المحلي على الفور مشكلة عالمية. ولكن لا يتأثر المزارعون التقليديون الذين يستخدمون فقط البذور والسماذ الخاص. (عندما تقر بأن البيانات الخاصة بك مليئة الشكوك، يصبح التخطيط أبسط كثيرا)، بحسب دي كوك. (يمكن إبقاء الكثير من المعلومات محلية، ويمكن أن تخرج البيانات بشكل مريح في الفرع المختص. هذا هو مبدأ مختلف تماما عن الطريقة التي تطور التكنولوجيا حاليا. تحتاج الشركات لأن تستثمر الملايين في محاولة يائسة ليتعرفوا على كل ما يجري داخل وخارج

جدرانها. بدلا من جمع البيانات التي لا تنتهي، ينبغي علينا أن نقبل أن بعض الأشياء لا يمكن التنبؤ بها وتبقى غير مؤكدة. في بعض الحالات، نحن نعرف توقيت النقل، ومراحل التجهيز، وأن سلوك الشراء يمكن أن يختلف، وأن بعض العوامل تتقلب بشدة أكثر من غيرها. نحن بحاجة إلى برامج التخطيط الذي تأخذ في الحسبان قدرا أكبر من عدم اليقين. ما زال من الصعب أن تأخذ في الاعتبار كامل الاختلافات الإحصائية من هذا القبيل، ولكن هذا التحدي الواجب توافره هو حقل جديد للبحث). ليس تون دي كوك وحيجا في رؤيته ونقده. في السنوات الأخيرة، أودت بحوث التعقيد إلى نهج جديد تماما للتعامل مع حالة عدم اليقين في عمليات التخطيط. على الرغم من أن الوقت ما زال مبكرا، يمكن إيجاد التفكير المماثل حول اللامركزية أيضا في المناطق الأخرى التي تتميز بشبكات معقدة وعوامل محلية، مثل الاتصالات السلوكية واللاسلكية، وشبكات الطاقة، وأجهزة الكمبيوتر. تستخدم التقنيات الحديثة في الاتصالات اللامركزية (معلومات استخباراتية) وزعت للرد بسرعة على انسداد الشبكة.

ربما هناك الكثير مما يمكن أن نتعلمه من الطبيعة. هناك قدر كبير من التنظيم اللامركزي الذي يحدث في أجسادنا، أيضا، والذي يمكنه التعامل مع الاحتياجات المحلية، بينما ما زال مستمرا في العمل كوحدة واحدة. ومما لا شك فيه أن مناهج أخرى تنشأ أثناء سير البحث. ولكن إذا كان دي كوك يرى أنه يمكنك فعل أي شيء حيال ذلك، فإن المستقبل يكمن في التخطيط اللامركزي. الجمع بين مفهوم التخطيط اللامركزي مع مفهوم

النماذج العشوائية ورؤى عامة تستخلص من هذه الغلة فعالية أكثر في تخطيط الشبكة وآليات المراقبة التي هي مختلفة تماما عما نستخدم اليوم.

8 - الآلات المتطورة

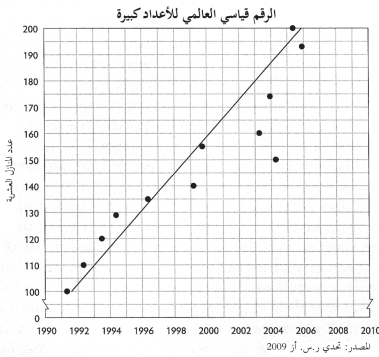
ما يشبه قصدير الكعكة على عجالات يعمل طريقه في جميع أنحاء الغرفة. المكنسة الكهربائية على الروبوت صاحبة مثل واحدة عادية، ولكن هناك فارق هام: ليس عليك رفع الإصبع لتنظيف الطابق الخاص بك. تجمع الأوساخ داخل جسم الروبوت، وتكتسح اجتهاد من فرش وامتصاص في الدورية من السيارات. تستشعر ومضات الجهاز على مدى المكان بعض فتات الخبز فقط سقطت، نقول إن هذا هو المكان القدر خاصة، الأمر الذي يتطلب اجتياحات إضافية لحسن التدبير. على حافة الدرج، ويكشف قصدير الكعكة عن انخفاض مسار التغييرات في الوقت المناسب تماما. وإذا استعرض الغرفة ثلاث مرات، يخلص الروبوت أنه أنهى القيام بعمله. كل شيء نظيف. لا مزيد من الجدل حول من الذي يجب أن يشفط الأرضية. اترك الجهاز للقيام بهذا العمل أثناء الجلوس في كرسي مريح، وربما مع روبوت آخر كحيوان أليف. يمكنك شراء مثل هذه الأجهزة بالفعل ببضع مئات من الدولارات.

في الواقع، فإن الكثير من الثورة الصناعية حوالي آلات تعمل لخدمتنا. لقد غير الأمر بشكل كبير في الإنتاجية والعمل. وفي الأسر، أيضا، لدينا عدد من الآلات التي تقوم العمل بالنسبة لنا. الأمثلة على ذلك لدينا آلات

الغسيل والمجففات. ولكن لطالما وجدت آلات، حلمنا أيضا بالروبوتات التي يمكن أن تتخذ على مدى أكثر الأعمال بكل طاعة وانتظام، كفتح الباب، وقلي البطاطا، وإصلاح السيارة. فإنه ليس من قبيل المصادفة أن الروبوت مشتقة من كلمة (العمل) في معظم اللغات السلافية.

تطلق الروبوتات شرارة التخيلات للمصانع الكبيرة الكاملة لعمال المعادن الذين يكدحون في خط الإنتاج، وتصميم منتجات جديدة في لوحات الرسم الخاصة بهم. هذه هي بعض الألعاب الخطيرة. إنها تمتد من قدراتنا البشرية بالطريقة نفسها كأدوات طورناها في سياق تاريخنا. نستخدم بعضها بالفعل في حياتنا اليومية، بما في ذلك تلك التي تساعدنا على اتخاذ قرارات مستقلة وحاسمة من دون السعي إلى مساهمتنا. الفرامل المانعة للانغلاق في سيارتنا، على سبيل المثال، هي نوع من الروبوت أيضا. وهي تعمل بشكل أسرع وأكثر دقة من أي وقت مضى، ونحن يمكن أن نهدد إذا كانت السيارة فجأة معرّضة إلى انزلاق خارج عن السيطرة.

في الممارسة العملية، على الرغم من أننا نميل إلى تسمية (الروبوتات) فقط بتلك الآلات التي تهدف إلى تقليد بعض النوع من السلوك البشري. يمكن أن نقدم الآن بعض الأدوات التي نحتاجها لمعالجة المشاكل الرئيسية لعصرنا. لم نعد نتحدث ببساطة عن كنس أو لحام ولكن عن المساعدة لرعاية المسنين، وتحسين دقة العمليات الجراحية، وتبسيط نظم النقل لدينا. وللروبوتات أيضا ميزة أكثر بروزا في حياتنا اليومية كبشر، فالآلات واجهات تحسن مطرد ردا على التقدم في التعرف على الصوت.



المجسمات

يصبح المهندسون شيئاً فشيئاً أفضل وأفضل في محاكاة خصائص الإنسان في الروبوتات. هناك منافسة لا تنقطع لتصميم الروبوتات قادرة على تكرار القدرات البشرية عن كثب. أخذت شركة هوندا زمام المبادرة في بداية هذا القرن مع أسيمو، الذي يشبه قزم في بدلة الفضاء. أسيمو هي لعبة الإنسان الذي يمشي منتصباً. يتم التحكم في الأسلحة والساقين ميكانيكياً تحت جلد أبيض من البلاستيك. الكاميرات وراء قناع من تمسح في الفضاء المحيط خوذة الروبوت. ويمكن بالفعل لأسيمو تشديد الخناق، وجلب الصحف، وتحمل رسائل، وتجنب عناء الكراسي والطاولات في هذه العملية. هوندا أيضاً تستخدم أسيمو كموظف استقبال في أحد مكاتبها، فيقوم بتقديم القهوة وتحية الزوار.

وقد ثبت أن لعبة الهوندا لاقت نجاحاً كبيراً بين الناس في الإعلانات التجارية، في المؤتمرات، والملاعب. وقد استثمرت الشركات الآسيوية المليارات من الروبوتات من جميع النواحي من هذا القبيل. ويجري

استكشاف التقنيات الجديدة التي يمكن تطبيقها لاحقا على الروبوتات الصناعية. وتتضمن هذه الأمثلة الهوب (فوجيستو 2001)، قريو (سوني، 2003)، واكامارو (ميتسوبيشي، 2005)، اي كات (فيليبس، 2005)، وال. ب. ر. (اليابان، 2009)، وغيرها الكثير. وهناك مجموعة كاملة من خصائص الإنسان التي تغذي نفسها مع الكهرباء، والتعلم، وتتحرك مثل البشر، وتتواصل معنا.

تنسيق تحركات الروبوتات هي مهمة معقدة. الروبوتات الموجودة بالفعل يمكنها أن تتسلق السلالم، والقفز والرقص. الأمر ميكانيكي جدا، ولكنه متعة للمشاهدة. لا تزال تحركات الروبوت بعيدا عن حركة الإنسان الحقيقي. الروبوتات ليست جيدة بشكل رهيب في المشي على قدمين. الأمر ليس مستغربا، لأن البشر أنفسهم يحتاجون على الأقل إلى السنة للحصول على براعة في المشي. عندما نشعر أننا نفقد توازننا، نلقي أسلحتنا أو نحول جهدنا من الوركين لاستعادة موقف أكثر حزما. وللأطراف الطبيعية جميع أنواع القدرات الخفية لضبط حركتهم.

تتكون قدم الإنسان وحده من عظام صغيرة عديدة والعضلات التي تمكننا من السير بسهولة عبر تضاريس وعرة أو لينة. تصبح العضلات متوترة الواحدة تلو الأخرى حتى نتمكن من رفع أقدامنا في حركة السوائل. حاول بناء آلة قادرة على فعل ذلك. ولكل من لديه رغبة أو ورك الاصطناعي يكون على دراية شديدة بالاقتراحات التي تنتجها؛ الأطراف الاصطناعية تقوم بتدوير أقل من تلك التي تمر بسلاسة حقيقية سواء في البشر أو الروبوتات. مفاصل الروبوت هي أقل مرونة من البشر، لذلك

فإن الارتداء فوقها هي قضية هامة لصيانة التطبيقات الصناعية.

وقد أنتج بعض المصممين مفاصل معدنية معقدة محاطة بالمحركات الصغيرة التي تشبه عضلات الإنسان. الروبوتات الأخرى لديها أقدام كبيرة ومسطحة تمنعهم من السقوط، ولكن هذا أيضا يعني أننا لا يمكن أن نأمل بأن تمشي الروبوتات على طول الطريق وعرة في غابة أو الحقل. السؤال هو، برغم ذلك، إن كان النموذج الإنساني مناسباً. لا أحد يعترض على روبوت أشبه بكلب لتثديد الخناق، شرط أن يزودنا باستقراء أكبر.

الروبوتات قد أصبحت بالفعل كافية للإنسان، ومع ذلك، للتنافس في البطولة السنوية لكرة القدم العالمية. وشهدت البطولة 2009 للروبوتات القيام برميات إضافية بفضل تحسين مراقبة حركات الذراع. يمكن للاعب كرة القدم المعدنيين الآن إنشاء النماذج العقلية، سيناريوهات من الطرق المختلفة التي يمكن أن تطور اللعبة. بعد كل مباراة، يتشارك المهندسون أسرارهم، ويمكننا كمعارضين التعلم من بعضنا البعض. هذا بسرعة كبيرة تصل نسبة لا تذكر، لضمان التقدم السريع والقفزات الشرائح في الجدول الدوري. ما سيجعل حقاً الجميع يجلسون ويسجلون الملاحظات، هو عندما تصبح الروبوتات لاعبي كرة القدم أفضل من البشر. وقد وضعت منظمة روكاب نفسها هدفا يتمثل في إنتاج الروبوتات التي يمكن أن تغلب على فريق كرة القدم الوطني بحلول عام 2050. الهدف النهائي ليس لإحداث ثورة في كرة القدم ولكن لإيصال الروبوتات إلى الكمال في السبل التي تمكنهم من أداء مهام أخرى في بيوتنا والمكاتب والمصانع، على سبيل المثال.

ليس مجرد لعبة أخرى

إنها متعة عندما يقوم الروبوتات بتسييم كرة قدم أو صحيفة أو اللعب، لكنه سيحتاج بالكاد لإنقاذ البشرية. ومع ذلك، نسخ البشر وتطوير كرة القدم الروبوتية نداء واضح. وهذه الممارسة توفر مساعدة في إنتاج الآلات التي تكون مفيدة والتي تعطي لنا الأدوات التي نحتاجها لدفع الإنسانية إلى الأمام. الروبوتات خطيرة وغالبا ما تكون أقل من البشر. معظمها لا تبدو كأشخاص معدنية أكثر من المكنسة الكهربائية الروبوتية. وقد تم تجميع الروبوتات في المصانع لدينا أكثر من 40 عاما حتى الآن. إنها تقلل من تكاليف العمالة وتقدم الإنتاج الضخم جنبا إلى جنب مع وجود درجة عالية من الدقة. بدأ كل شيء مع تجميع الروبوت بسيط في شركة جنرال موتورز في عام 1961. إذا كنت تأخذ نظرة داخل مصنع للسيارات التصنيع الحديثة، سوف تجد واحد روبوت مقابل كل عشرة عاملين. بحسب الاتحاد الدولي للروبوتات⁽¹⁾، هناك حوالي بضعة ملايين من الروبوتات الصناعية في جميع أنحاء العالم. سوف تكون الروبوتات الصناعية في المستقبل قادرة على أداء المزيد من المهام، والاستجابة للتغيرات بسرعة أكبر، والكشف عن فشل وشيك.

هناك فرق كبير بين هذه الآلات والناس. الروبوتات الصناعية تفعل دائما بالضبط نفس الشيء، تماما كما تم برمجتها. بمجرد أن تعلمت منهم كيفية اللحام أو الطلاء، يمكنها أن تكرر نفس الإجراء الآلاف من المرات، وغالبا بدقة أكبر

(1) See <http://www.worldrobotics.org>

مما يمكن للبشر إدارة الأمر، وهنا تكمن قوتهم. في كثير من الحالات، السبب في إدخال الروبوتات غالبا ما لا يكون حول التكلفة ولكن الدقة. والروبوت هو، بعد كل شيء، أكثر كلفة في معظم الحالات من شخص بأجر. فإذا كان نموذج السيارة من التغييرات، والروبوتات يجب أن يتعلم ما يجب القيام به في كل مرة أخرى. ليست الروبوتات الصناعية والأجهزة المتخصصة، إنما الموظفين الأكثر تنوعا وقدرة على أداء مهام مختلفة في كل يوم.

لتكون أكثر فائدة، وينبغي أن تكون الروبوتات أكثر بشرية، وربما ليس في مظهرها ولكن من حيث أدائها. الصناعة تتطلب بشكل متزايد المرونة. بعد ملحومة وحدة الجرف الصلب معا، ينبغي أن يكون الروبوت قادرا على التبديل على الفور إلى الصلب. حيث إن المعرفة المكتسبة من بناء البشر لعبة يأتي اللعب فيها مع الروبوتات ويعلمنا كيفية الاستجابة بشكل أسرع للتغييرات وكيفية اكتشاف الأخطاء الوشيكة. الروبوتات الصناعية تحتاج إلى مزيد من الإنسان في الطريقة التي ينظرون بها إلى محيطهم، وكيف أنها تستجيب لحالات غير متوقعة. لهذا السبب، التعاون بين الأجهزة والتفاعل مع البشر أصبحت ذات أهمية متزايدة.

حجرة العمليات

(يشكل الروبوت والناس مزيجا رائعا جدا)، يلاحظ مارتن ستاينباخ، أستاذ النظم والتحكم في جامعة ايندهوفن للتكنولوجيا في هولندا. لديه مصلحة خاصة في الطريقة التي تسيطر عليها الأجهزة - المنطقة التي كان يعترف بأن بها عدد من الاختراقات المطلوبة. (البشر والروبوتات يعملان

معا بشكل وثيق للغاية في بعض الأحيان. مثال واحد هو عمليات البطن الذي يستخدم الجراح فيها عصا للتحكم في الروبوت). وفي هذه الحالة، ذراع الروبوت هو الأنبوب الذي يدخل في البطن من خلال شق صغير، وتوصل بها كاميرا وأدوات القطع. يتحكم الجراح في الروبوت من خلال وحدة التحكم التي توفر الموسع، صورة ثلاثية الأبعاد، وضمان قدر أكبر من الدقة. (يمكن للأطباء تكبير التفاصيل التي يريدون أن يروها، وتتضخم تحركاتهم وفقا لذلك)، يوضح ستاينباخ. (ويمكن أن تعمل بعد ذلك على المرارة، أو لإزالة الزائدة الدودية، أو إصلاح فتق).

ولكن الجيل الحالي من الروبوتات الطبية له حدوده. إنها كبيرة وثقيلة، مما يجعل من الصعب نشرها. ما هو أكثر من ذلك، إنها تأخذ وقتا طويلا للاصطفاف. (لكن الروبوتات أصبحت أخف وزنا وأسهل للاستخدام)، كما يقول ستاينباخ. ويضيف (نحن نعمل أيضا على الروبوتات الطبية التي هي أكثر استجابة للجراح). يرتكز هذا على حقيقة أن الجراحين لا (يشعرون) بالمريض عندما يعملون مع عناصر تحكم على حدة. ومع ذلك، العنصر عن طريق اللمس هي مهارة هامة الجراحية، والجراحون يتعلمون كيفية تقييم النسيج باستخدام أصابعهم. (من الصعب للغاية توفير التغذية الراجعة التي من شأنها أن تعطي الجراحين هذا الشعور عن طريق اللمس. عليك تصميم الأدوات الطبية بطريقة مختلفة إذا كنت ترغب في الكشف عن القوى التي تشارك. نقوم بإجراء البحوث في مجال التصوير، أيضا، حتى تتمكن من معرفة بالضبط ما تريد أن تشعر الجراحين وكيف. ويجب على الضوابط الإلكترونية أن تحيل تغييرات في النسيج للجراح).

في بعض الحالات، ستكون القوة شيئاً يستطيع الجراحون تجربته لأول مرة. (هذا هو الحال مع عمليات العيون، على سبيل المثال، التي تعد واحدة من التطبيقات التي كنا نعمل عليها أثناء تطوير الروبوت الطبية)، يقول ستاينباخ. (حتى الآن، لم يكن للجراحين أي إحساس جسدي عند العمل مباشرة على العين، لأن الأنسجة لينة للغاية. يمكننا منحهم نوعاً من ردود الفعل اللمسية التي لم يصابوا بها من قبل). التقنيات التي يجري تطويرها لهذه الروبوتات لديها أيضاً العديد من التطبيقات الأخرى. (إننا ندرس إمكانية، على سبيل المثال، وضع قسطرة التحكم عن بعد لعمليات القلب، إمكانية تطبيق نهج ردود الفعل اللمسية على السيطرة على المركبات).

الروبوتات الشخصية

الروبوتات ستضم أكثر فأكثر في حياتنا اليومية، يعتقد مارتن. السكان والشيخوخة، وهناك بالفعل عدد قليل من الناس أيضاً لمساعدة المسنين على اللباس، والاغتسال، وتناول الطعام. سوف تكون هناك حاجة ماسة في المستقبل للأيدي الاصطناعية للمساعدة في جميع أنحاء المنزل. وتعتقد تويوتا أن رعاية الروبوتات ستصبح قريباً شائعة مثل السمع. على الرغم من أن هذه الأمور ليست بعيدة جداً، لا يزال المهندسون يواجهون عدداً من المشاكل لحلها. (تخفيف الدعم عبر تخزين تورم ساقه يأخذ هذا النوع من الدقة والمرونة التي لا أحد سوى الإنسان يمكن أن يقدمها. إنها طريقة معقدة للغاية بالنسبة للروبوتات. وتواجه الروبوتات في المنزل مع المواقف غير المتوقعة التي لديهم للرد بشكل مناسب. الروبوتات لا تتقن

الملاحظة بما فيه الكفاية، ومعالجة الصور، أو حركة لتكون قادرة على القيام بذلك حتى الآن. الصعوبة تكمن في أن تصميم الروبوت يتطلب منك على الجمع بين المعرفة من تخصصات مختلفة للغاية. إنها تنطوي على المهندسين الميكانيكيين والمهندسين الكهربائيين والفيزيائيين، والمتخصصين في تكنولوجيا المعلومات، كل مجموعة مع أساليبها وأدواتها الخاصة. كل الذي عليك أن تضعه في آلة واحدة ذات تقنية عالية).

هناك حاجة أيضا إلى عدد من الاختراقات في الطريقة التي تعمل الأجهزة والسيطرة عليها. (القدرة المحدودة على البطارية لا تزال تمثل عقبة خطيرة في هذه المرحلة)، يعترف ستاينباخ. (هناك الكثير من الوظائف التي تتطلب الروبوتات لتكون قادرة على التحرك بشكل مستقل لفترة أطول). وفي الوقت نفسه، فإننا قد نقوم بتعليم الروبوت كيفية العثور على مآخذ الجدار لإعادة شحن بطارياتها. أجهزة الاستشعار والسريع في مكان قريب بما فيه الكفاية حتى الآن سواء. (أنت بحاجة لمراقبة محيطك بشكل أسرع إذا أنت تسير على الاستجابة بشكل فعال. تكنولوجيا الاستشعار لا تصل إلى ذلك بعد).

هناك نقص في التوحيد، أيضا، الأمر الذي يعني أن كل مشروع روبوت جديد لا بد أن يبدأ من الصفر. هناك حاجة ملحة لنوع من منصة التنمية المشتركة بحيث يمكن إدراج التطورات السابقة بسهولة في تصاميم جديدة، من شأنها أن تسهل أيضا تطوير برنامج التشغيل عن الروبوت، التي لا تزال غير فعالة للغاية في هذه المرحلة. (الروبوت البرمجيات المعقدة،) يؤكد ستاينباخ. (البحث عن المفقودين وتصحيح الأخطاء أمر صعب ويستغرق وقتا طويلا. البرمجة أيضا صعبة، خصوصا عندما تقوم الروبوتات المختلفة

بالتعاون أو عندما يأتي البشر في المعادلة. الروبوتات قد تقوم بتمرير العناصر فيما بينها وتنسيق أعمالهم. ولكنها يمكن أن تحصل أيضا في طريقة كل منهما. كلما أصبحت الأجهزة أكثر مرونة، كلما باتت تعمل أكثر، وكلما كان من الصعب تتبع ما إذا كان كل شيء يسير بسلاسة).

هذه الصعوبات ليست مفاجئة، بالنظر إلى أن يتم التحكم مركزيا في كل حركة الروبوت ويحدد سلسلة من القواعد. البديل هو جعل الروبوتات أكثر تكيفا. عندما يتم قياس تأثير كل حركة التي يقدمونها، فإنها قد تعلم كيفية تحويل أرجلهم أو نقل أسلحتها في اللحظة المناسبة. أن تتحول إلى أن تكون أسهل بكثير من محاولة حساب كل حركة من سلسلة من المحركات الكهربائية. ويمكن لهذا النوع من الروبوتات المشي على ركائز متينة.

وقد نشأ هذا النهج من معرفتنا للنظم المعقدة. وإنها مجرد واحدة من النهج البديلة المحتملة. إذا كانت الروبوتات تلعب كرة القدم، وترفع امرأة مسنة من السرير، أو تعمل على عينيك، مطلوب دائما قدرا كبيرا من التفاعل. ويجري حاليا طلب الروبوتات تدريجيا للقيام بمهام أكثر تعقيدا في ردود الفعل التي وتزداد أهمية الربط البيئي. وزيادة المعرفة للنظم المعقدة تساهم بشكل كبير في تحسينها.

(نحن فقط في بداية الوقت الراهن)، يعتقد مارتن ستاينباخ. الروبوت تمثل الثورة الصناعية القادمة. الوقت بالنسبة لهم أكثر نضوجا الآن مما كانت عليه قبل عشرين عاما. خلال بضع سنوات من الآن، سيكون هناك نوع من الروبوت في العديد من المنازل. هذه التكنولوجيا بدأت تتقارب. نحن نتعلم كيفية التعامل مع تعقيد تفاعل الناس مع الروبوت.

الفصل الرابع

البشر

1 - رعاية الحياة

البشر هم أكثر تعقيدا بكثير من أي تكنولوجيا جيا يمكننا استنباطها اليوم. كم من الآلات هي جيدة لمدة 80 أو 90 عاما من الخدمة؟ نظام المناعة لدينا، التي وضع عند الولادة غير قادر على صد الأمراض التي لم تكن موجودة حتى الآن. ويمكن هزم معظم الفيروسات التي تتكاثر بعد 50 عاما من ولادتنا بنفس السهولة التي تعالج فيها الأمراض التي تعاني منها البشر على مدى أجيال. الرعاية الصحية الفعالة تعني، في معظم مناطق الكوكب، العيش لفترة أطول وأطول. كل نفس، والبشر ليسوا مثاليين: نحن نمرض ونبلى بمرور الوقت. في أغنى المناطق، ننفق الكثير من المال في محاولة للحصول في أقرب وقت ممكن لفترة 100 عام من العيش. المهمة الأكبر لنا هي تحقيق حياة طويلة وصحية وجعلها في متناول أكبر عدد ممكن من الناس. والمطلوب تكنولوجيا جديدة لخفض تكاليف الرعاية الصحية، ووآد المرض في مهده، وتخفيف الآلام التي عانى منها البشر في العصور القديمة. يعتقد العلماء أنه يمكن تحقيق فوائد كبيرة من خلال تحديد العيوب في وقت سابق.

النمو السرطاني بقياس بضعة ملليمترات فقط لا يزال غير مؤذ نسبيا، والعدوى التي نتعرف عليها في مراحلها المبكرة لا تترك لنا أي ندوب. على الرغم من أن التقنيات لتشخيص التشوهات بدقة الأولية غالبا ما تكون مكلفة للغاية، التشخيص الفوري يعني عموما أن العلاج سيكون

أسهل وأرخص وأكثر احتمالا للنجاح. وبالتالي، يمكننا في نهاية المطاف توفير المال على الرغم من الحاجة إلى معدات باهظة الثمن. على نحو كاف لمكافحة تفشي الأمراض في المستقبل، يجب أن يكون لدينا التكنولوجيا القادرة على الاستجابة بسرعة أكبر. هذا يمكن أن يشكل تحدياً من نوع خاص لأن هناك أيضاً اتجاه نحو التخصص أهم في الوقت الحاضر، وهو تفتيت المعرفة الطبية وتباطؤ الردود، والمثل على ذلك هو جراحة العيون في مختلف التخصصات التي تركز على أجزاء محددة للغاية للعين. يصبح الأمر على ما يرام بمجرد إجراء التشخيص الدقيق، ولكن يمكن أن يكون مشكلة كبيرة إذا قام المريض باستشارة الطبيب الخطأ في البداية.

الطريقة التي نقارب فيها التشخيص بحاجة إلى تغيير. وسوف يحال المريض الذي يعاني من عوارض مع مرض لا يمكن التعرف عليه بسهولة إلى أخصائي، وسوف نضطر إلى اتخاذ سلسلة من جميع أنواع اختبارات الدم، وفحص وتدقيقات أخرى. يمكن أن تتحسن العملية بشكل ملحوظ وسريع إذا تم الجمع بين هذه الامتحانات. المعدات موجودة بالفعل ويمكن أن تنفذ عدة أنواع من عمليات التفحص في الوقت نفسه، والعلماء يحلمون بجهاز تشخيص عالمي قادر على مسح كل شيء في تمريرة واحدة. خلال عشرين عاماً، سيصبح هذا الحلم حقيقة واقعة. وهذا أيضاً طمس للتمييز بين التشخيص والعلاج، لأنه في المستقبل، سوف تكون معدات المسح أيضاً قادرة على بدء العلاج فوراً. العمل يجري في المختبرات لتطوير حبوب منع الحمل الذكية، والمساحيق، والمشروبات التي تحتوي على العوامل التي تسعى بشكل مستقل عن فصل الأجزاء المصابة

من الجسم لتحديد الخلايا المعطوبة، وذلك باستخدام الطاقة التي توفرها أجهزة المسح الضوئي. وبالتالي، سوف يصبح المسح الضوئي متكاملًا مع الأجهزة العلاجية. وسيتم خفض فترات الانتظار لأنه سيتم علاج المرضى مباشرة بعد التشخيص.

لعلاج الأمراض على نحو أكثر فعالية، نحن أيضًا في حاجة إلى فهم أكثر وضوحًا بكثير لما يسبب لنا حقا المرض. هذا يأتي بنا في نهاية المطاف لتتصل إلى فهم أعمق لعلم الأحياء المجهرية، والكيمياء والفيزياء في أجسامنا. أي عطل في نظام هيئتنا يواجهنا مع كتلة معقدة من العمليات المختلفة، نحن الآن فقط بدأنا بفهمها. وهذا يشكل تحديًا آخر هو المشكلة المعقدة. الحلول العملية هي أخذ أفضل معرفتنا في مجالات مثل الإلكترونيات والهندسة الميكانيكية والاتصالات السلكية واللاسلكية، وأنظمة التحكم، وكذلك في العلوم الطبية.

الأمراض المعدية هي واحدة من المشكلات الصحية الكبرى في القرن الحادي والعشرين. حتى لو كان وباء عام 2008 أقل تدميرًا مما كنا نخشى، يمكن لوباء الإنفلونزا الجديد أن يكون على حد سواء وشيك و كارثي. ويمكن لأي وباء من هذا القبيل قتل مئات الملايين من الناس، مما يؤدي إلى موت جزئية من سكان العالم. سوف يكون من الصعب إدارة الإمدادات لأن العوامل المضادة للفيروسات محدودة ومكلفة. الناس الذين يعيشون في البلدان التي ليس لها شركات لقاح، وهم أكثر من 85 في المئة من البشرية، سيكون لهم احتمال ضئيل للتحصين. ولذلك هناك حاجة لمناهج جديدة لمواجهة جائحة ووشيكية.

هناك المزيد عن الرعاية الصحية، ولكن، أكثر من مجرد الكشف والتعامل مع تشوهات الأماكن المشتبهة في الجسم. الموقف المفتاح الذي نحن بحاجة إلى متابعته في المستقبل هو على الأرجح على معرفة دقيقة عن كيفية منع حدوث مشاكل في المقام الأول. وهي أيضا مسألة حفظ نشطة وقادرة على إعالة أنفسنا. يمكن للأشخاص المسنين على وجه الخصوص الاستفادة من المعدات التي تساعدكم على البقاء مستقلا لفترة أطول. ويمكن لتكنولوجيا أن تفعل الكثير لجعل الشيخوخة ممتعة أكثر. نحن قد لا نعيش لفترة أطول، ولكن يمكننا على الأقل في بضع مراحل أن ننال راحة أكثر من الحياة.

هناك أشياء كثيرة لا نفهمها حتى الآن. أجسادنا، والطبيعة ككل، لا تزال تعقد الكثير من الأسرار. وكانت الطبيعة تجد الحلول الذكية مليار سنوات قبل ظهور الإنسان، وهناك الكثير الذي يمكننا أن نتعلمه منها. وقد تطور قدرتنا الأمل لضمان مستقبل جنسنا البشري. فإنه يدفع إلى تقليد العالم الطبيعي، وعند الاقتضاء، تحسين عملياته.

2 - الجسد الشفاف

لقد تمت معالجة الكثير من الأمراض السهلة في العالم الغربي، وتم ترك الأطباء ليتعاملوا مع أمراض أكثر تعقيدا تتجاوز خلية الجسم. ثلثا الوفيات في الولايات المتحدة الآن يرجع إلى الإصابة بالسرطان أو مرض الشريان التاجي. في الوقت الذي تعبر عوارض المرض عن نفسها، ففي كثير من

الأحيان، يكون قد فات الأوان للتدخل. من المرجح أن ينجح العلاج إلا إذا كان من الممكن الكشف عن العلامات المبكرة للنمو سرطاني أو انسداد الشرايين⁽¹⁾. ومن الواضح أن ورما بقياس بضعة ملليمترات هو أقل تهديدا من واحد في حجم كرة التنس، وبالتالي يتم التركيز على تعزيز التشخيص السريع، وهذا بدوره يعني تحسين التصوير الطبي.

وتستند ثمانين في المئة من جميع التشخيصات على الصور. ومع ذلك لا تزال العديد من العمليات الفيزيائية صغيرة ولكن المهددة للحياة تعرف من المساحات الضوئية والرسوم البيانية الصدى، والأجهزة الأخرى التي لها أقران داخل أجسامنا. غالبا ما يتم الميل إلى تجاهل قياس معدلات نمو أقل من سنتيمتر واحد، لذلك يعمل العلماء باستمرار على تقنيات قادرة على تقديم صورة أكثر تفصيلا للداخل. ويمكن لتحقيق اختراقات في تكنولوجيا التصوير أن يشكل فرقا بين الحياة والموت. وسوف تمكننا من التدخل عاجلا، لزيادة فرص بقاء المريض.

قبل أكثر قليلا من جيل مضى، كانت الأشعة السينية الوسيلة الوحيدة لدينا للنظر داخل الجسم البشري. الصور التي تنتجها مسطحة، ومع ذلك، تفتقر إلى عمق المعلومات، التي يمكن أن تجعل من الصعب عليهم تفسير. ولقد ابتكرت تقنية بارعة لذلك في السبعينيات والتي سمحت بصورة ثلاثية الأبعاد ليتم إنشاؤها من خلال الجمع بين سلسلة من الصور

(1) Deaths, percent of total deaths, and death rates for the 15 leading causes of death: United States and each state, 1999–2005. U.S. Department of Health and Human Services, 2008.

الفوتوغرافية للأشعة السينية. كان التصوير المقطعي المحوسب التقنية الأولى لإنتاج صورة حقيقية ثلاثية الأبعاد من الدواخل لدينا. يمكن أن يقول الأطباء الآن، على سبيل المثال، إذا كان يقع خلل على رأس العظم أو تحتها. أصبحت تقنيات أخرى عديدة لإنتاج صور ثلاثية الأبعاد للجسم منذ ذلك الحين متاحة، وبعضها يتطلب حقن المرضى مع وكيل النقيض لتسليط الضوء على أجزاء محددة من الجسم.

في حالة المسح الضوئي (الرسم السطحي لبوزيترون الانبعاثات)، يتم حقن المريض بمادة تشبه السكريات الطبيعية، مع فارق أن صيرت جزيئات السكر مشعة قليلا بحيث يمكن الكشف عنها خارجيا. يمكن لمسح التصوير، عبر التصرف مثل الكاميرا، أن يتعقب على وجه التحديد السكريات وهي ذاهبة إلى الأنسجة التي تتطلب قدرا كبيرا من الطاقة. وبالتالي، لا تولد صوراً للتشريح لدينا على هذا النحو ولكن من استهلاك الطاقة في مواقع مختلفة داخل الجسم، الذي يجعلها مفيدة بشكل خاص للكشف عن الانبثاث، والتي تستهلك طاقة أكثر بكثير من الأنسجة الأخرى.

السعي هو للعثور على عوامل التباين الجديدة القادرة على الكشف عن مزيد من العمليات والتفاصيل الدقيقة للجسم البشري. وقد أدى هذا إلى تطوير فرع منفصل من العلم يسمى التصوير الجزيئي، الذي يركز على العوامل الجديدة التي تشبه الجزيئات النشطة من الناحية الفسيولوجية وتلتصق بالأمكان (النشطة) في الجسم. ويجري بحث الوكلاء، على سبيل المثال، على ما يحيط على الخلايا المحتضرة، وتقديم أدلة حول ما

إذا كان في عضلة القلب. يجب تعيين هذه الجزئيات بشكل يجعل من الممكن الكشف عن نوبات قلبية في وقت مبكر بما يكفي لإنقاذ العضلات الفاشلة. العلماء يعملون أيضا على الجيل الجديد من الجزئيات الموثق الذي سي جلب الكشف المبكر عن سرطان الخلايا الفردية في متناول اليد. وهذا بدوره يتيح التدخل قبل حدوث ضرر لا يمكن إصلاحه. على النقيض من ذلك، الوكلاء الجدد ليسوا بالضرورة المشعة، ويمكن ملاحظة المواد أكثر تطورا من خارج الجسم بفضل خواصها المغناطيسية أو الضوئية. هناك عوامل، على سبيل المثال، يمكنها أن تبعث الضوء عند تسليط الليزر عليها⁽¹⁾.

مساحات ضوئية أقل وبيانات أكثر

تقوم الكيمياء الحيوية الجزئية باستمرار بتكرير تقنية المسح المتاحة، على الرغم من أنه سوف يستغرق وقتا طويلا لهذه التطورات لتجد طريقها إلى المستشفى المعدات القياسية. يمكننا أن نتطلع إلى التدفق المستمر لتقنيات الفحص الجديدة، كل منها سيلقي صورا لجوانب مختلفة من الجسم. هذا لا يعني بالضرورة أن عدد أجهزة المسح سوف يزداد أيضا، وفي اتجاه مواز، يجري الجمع بين هذه الأساليب الفردية في نفس الجهاز. لدينا بالفعل المساحات الضوئية، على سبيل المثال، التي يمكن أن تؤدي في نفس الوقت

(1) Zaidi: H. (2006). Recent developments and future trends in nuclear medicine instrumentation. Medical Physics, 16(1), 5-17.

عملها وتقوم بالمسح. توفر الصورة معلومات حول المواقع الوظيفية في الجسم التي تستهلك الكثير من الطاقة، في حين أن الأشعة المقطعية يوفر مستوى عاليا من التفاصيل الهيكلية⁽¹⁾.

المساحة الضوئية المثالية تقوم بعرض كل شيء حتى آخر ميليمتر، وتكشف عن الظروف الخبيثة مثل السرطان في أقرب وقت لأنها تبدأ في التطور. والتكنولوجيا الجديدة مثل المساح الضوئي هذا يعني خطوة كبيرة إلى الأمام في مجال مكافحة ثلثي الأمراض القاتلة العالم الغربي، على الأقل من الناحية النظرية. وجميع هذه الصور لا تزال بحاجة إلى تحليل، وهذا يمثل مشكلة متزايدة. سوف يولد متوسط المؤسسة بالفعل آلاف غيغابايت من الصور في السنة، وسوف تقوم تقنيات المسح الذكية فقط بمضاعفة كمية البيانات. وسوف تجمع بين تقنيات المسح المختلفة لتولد فيضا من معلومات إضافية حول الجسم.

ناقشنا هذه التحديات مع جاك سوقيه، وهو خبير في مجال التصوير الطبي الذي قضى سنوات عديدة في أنظمة فيليبس الطبية والموجات فوق الصوتية، ولديه العديد من براءات الاختراع باسمه. بعد أن عاد إلى وطنه فرنسا، أنشأ سوقيه شركة المعدات الطبية الأسرع من الصوت، وهو يرأس الآن أيضا سونوسايت. كلا الشركتين تواصلان تطوير أشكال أكثر تقدما من التصوير والأجهزة العلاجية. (المختصون في التصوير الطبي في

(1) Zaidi, H., and Prasad, R. (2009). Advances in multimodality molecular imaging. Journal of Medical Physics, 34(3), 122-128

أيامنا هذه يقومون بعرض أكثر 10000 صورة في اليوم من أجل القيام بعملهم بشكل صحيح). (نحن على وشك الوصول إلى النقطة التي تصبح ببساطة الكثير)، كما يحذر سوكيه. إنها مضيعة للوقت ومكلفة لدراسة جميع هذه المواد في التفاصيل، والحدود للقيام بهذا العمل يدويا أو بالأحرى بصريا، يتم التوصل إليها سريعا. ليس هناك نقطة في تحسين تقنيات المسح الضوئي، بحسب سوكيه، وإذا كانت النتيجة هي وضع الأطباء تحت ضغط أكبر. (لقد تجاوزنا بالفعل قدرتنا البشرية لتقييم هذه المواد).

إنها ليست فقط أساليب المسح الجديدة لمسح التي تضاف إلى دفع البيانات. التحسينات الموجودة في التكنولوجيات تقوم بفعل ذلك أيضا. كل جهاز مسح ضوئي فردي يقوم بتدفق المزيد من البيانات من أي وقت مضى. وعدد المساحات الضوئية في ازدياد مستمر حيث انخفضت الأسعار والحجم. كما يمكن استخدام المساحات الضوئية في سياقات جديدة، وفقا لسوكيه. (لقد قمنا بتطوير وحدة التصوير بالموجات فوق الصوتية للجيش الذي يمكن وصلها بجهاز الكمبيوتر المحمول. إنها صغيرة جدا لدرجة يمكنك استخدامها بطريقة جديدة تماما. الجهاز يشبه سماعة الطبيب ولكن ينتج التمثيل البصري لما يحدث داخل الجسم. معدات التصوير صغيرة وسهلة الاستخدام، وسرعان ما تبدأ في الظهور في المستشفيات أيضا. ويتوقع عدد متزايد من المساحات الضوئية في غرف الاستشارات، وأجنحة المستشفيات وغرف العمليات. والمتخصصين لتكون قادرة قريبا على حمل المعدات التشخيصية حولها في جيوبهم،

مثلما فعلت دائما مع سماعه التقليدية). سوف تجد التكنولوجيا نفسها طريقها على نحو متزايد إلى بيوتنا أيضا. الأنظمة الإلكترونية التي تكشف عن فشل القلب متوفرة بالفعل، والأنظمة المحمولة للتشخيص الطبي لقياس مستويات السكر في الدم أو محتوى الأوكسجين شائعة أيضا. وسوف يصبح هناك قريبا مجموعة واسعة من القياسات الأخرى المضافة. المعدات تصبح أصغر حجما وأسهل في الاستخدام، وأكثر حساسية. فإنه لن يمضي وقت طويل قبل أن نتمكن من الكشف عن عدم انتظام ضربات القلب في المنزل وكذلك النوبات القلبية، لهذه المسألة. هذا هو المستقبل وفق سوكيه: (الناس يواجهون بالفعل وظيفتها مراقبة القلب عن بعد، والتصغير التي سيجعل من الأسهل بكثير. عليك أن تكون قادرا على تحمل إلكتروود حولها في محفظتك أو الهاتف المحمول التي سوف تلتقطه ويحيل معدل ضربات القلب. تم إنشاء مثل هذه الخدمات للأشخاص الذين يعانون من مرض في القلب. لكن أكبر المستخدمين سليمون للغاية ولكن يخشون من أن تصاب بالمرض).

تشعر بالقلق إزاء الآثار المترتبة على هذا التطور، مما يعني أن البيانات الطبية من الأشخاص الأصحاء أيضا ستبدأ بالتدفق إلى المستشفيات. (غالباً ما يشك الأطباء في أن شيئاً ما ليس صحيحاً تماماً. ثم ماذا؟ ليست كل حالة كما هو واضح في أزمة قلبية. كيف يفترض بك أن ترد على مهمة القلب، والاختلاف في قدرة الرئة، أو زيادة طفيفة في نسبة الكوليسترول في الدم لديك؟ هل هذه علامة على أن شيئاً خطيراً يوشك أن يحدث؟ الأطباء سيكونون في مواجهة مع الكثير من المرضى الذين يقلقون من دون

وجود أي شيء تقريباً خاطئ. ولكن لتكون على الجانب الآمن، سوف يكون من الضروري إجراء فحص إضافي. لا يزيد الأمر فقط من تكاليف الرعاية الصحية، لكنه سوف يولد أيضاً بعد موجة أخرى من البيانات التصوير).

الكمبيوتر تتسلم زمام الأمور

طريقة واحدة للتعامل مع طوفان من الصور يجب أن تكون تحسين التصوير. جميع موردي معدات التصوير الطبية يقومون بعمل جدي في هذا المجال. هو خدعة لتجميع البيانات من مصادر مختلفة إلى واحد، وسهلة التنقل، إلى التسليم. هذا يدفع منتجو البرمجيات الطبية أن ينظروا إلى صناعة الألعاب لمعرفة كيفية التنقل من خلال الصور من الجسم باستخدام الماوس أو ذراع التحكم، مثل الألعاب استكشاف طبيعة الخيال. لون كل هيئة مختلفة، ويبدو أن يعوم في الفضاء. يخفي الكمبيوتر المناطق التي لا صلة لها بالموضوع، ويضيف التفاصيل كلما لزم الأمر. فمن الممكن الآن القيام بجولة افتراضية في الجسم. يمكننا السفر إلى أسفل القصبة الهوائية، على سبيل المثال، وإلى الرئتين، لتركيز الاهتمام على الفص الرئوي وتحديد العدوى.

سوف يكون الأطباء قادرين على استكشاف الأوعية الدموية، والمسالك البولية والجهاز الهضمي بطريقة مماثلة. يجري العمل المكثف أيضاً على تقديم رؤية متقدمة في غرفة العمليات، حيث إنها سوف تتحد مع أحدث تقنيات المسح الضوئي لتمكين الجراحين من معرفة الحق من خلال جسم

المريض. وستكون قادرة على رصد بدقة كبيرة، على سبيل المثال، كما هو الحال عن طريق إدخال إبرة في العمود الفقري وإلى السائل الشوكي. سوف يصبح المريض شفافا، كما التسمية الحرفية.

سوف يجعل تحسن التصور التنقل خلال الجسم أسهل. لكن الأمر لن يكون كافيا للكشف عن المرض من كل البدايات ممكنة، يحذر جاك سوكيه. (وبما أن القرار من تقنيات التصوير يرتفع، من المرجح أن تزداد الصور بشكل كبير، وسوف ينفجر عدد من التفاصيل ذات الصلة. ونحن في طريقنا لبناء المزيد من الاستخبارات في البرنامج بحيث يمكن تفسير ما نرى. يمكن للكمبيوتر المساعدة في التشخيص، لنقل، عبر رسم دائرة حمراء حول أي شذوذ). ولتحقيق ذلك، سوف يتم حفظ المعرفة التي تتواجد حاليا في رؤوس الأطباء في جهاز الكمبيوتر. يجب أن تتعلم البرمجيات العديد من العوامل المختلفة التي يقيمها طبيب الأشعة عند النظر في بقع صور قائمة في الأمعاء، وتصلب في الكلى، أو أبعاد القلب، على سبيل المثال. يجب أن يتعلم الكمبيوتر كيفية تحديد التفاصيل الضرورية من هذه الهيئة الهائلة من المعلومات.

الطريقة الوحيدة للقيام بذلك هي استخدام أرشيف الصور الكبيرة التي تم بناؤها بالفعل في المستشفيات. ويمكن تغذية الكمبيوتر القديم ببيانات المرضى وتدريبهم على التعرف على خصائص ظروف مختلفة. هذه النتائج في مجال الإحصاءات المعقد، كما تحدث مع بعض أعراض أمراض عدة، ويمكن أن يصاحب بعض الشروط أعراض مختلفة. بواسطة هذه الإحصاءات، يمكن لبرنامج الكمبيوتر تحليل أعراض المرضى الجدد،

واقترح التشخيصات المحتملة. لمزيد من البيانات المتوفرة عن المرضى من اختبارات الدم أو رسم القلب، على سبيل المثال، أكثر من جهاز الكمبيوتر سوف تكون قادرة على القضاء على إمكانيات خاصة. يمكن للبرامج التي تشير أيضا إلى الاختبارات توفير قدر أكبر من اليقين.

وتحليل من هذا النوع يصبح أسهل كلما يصبح الفحص لدينا أكثر تواترا. سيقوم الكمبيوتر بتحديد أي شيء جديد أن يظهر في الصور، مما يسمح للخبراء التركيز على هذا الموقع بالذات. بالفعل تقنيات مشابهة راسخة في علم الفلك، ولطالما واجهت تحديات من هذا القبيل، مما دفع العلماء إلى تطوير تقنيات تحليل التغييرات التي تبرز في الصور المتعاقبة. ويمكن أيضا أن تطبق هذه على الجسم البشري. قد يفسر بالفعل أجهزة الكمبيوتر بشكل أكثر فعالية من تصوير الثدي بالأشعة السينية مما يفعل للأطباء. المؤشرات تدل على أن جهاز الكمبيوتر المهني تفوق على الإنسان في تشخيص سرطان الثدي⁽¹⁾.

ولكن هذه مجرد بداية. وستكون مساعدة الكمبيوتر هامة بشكل متزايد كلما واصلت المعرفة الطبية التجزئة. التخصص والزيادة فائقة حتى التخصص قد يكون من الضروري كما تعمق معرفتنا بالأمراض. ولكن التخصص هو أيضا مشكلة متزايدة بسبب ما يشار إلى المرضى للخطر المتخصص الخطأ في بداية عملية التشخيص. أجهزة الكمبيوتر لديها

(1) Result are not yet conclusive; cf. Krupinski, E. A., and Jiang, Y. (2008). Anniversary paper: Evaluation of medical imaging systems, Medical Physics, 35(2), 645-659.

القدرة على توفير المهن الطبية مع المعرفة التي من شأنها أن تقنع عادة خارج مجال تخصصهم.

يتغير دور الطبيب طالما الحوسبة مستمرة. ينبغي لنا أن نتوقع بدء إنتاج أجهزة الكمبيوتر لتشخيص أفضل من الأطباء لظروف أكثر وأكثر. وربما، سوف يكون في نهاية المطاف تشخيص الجهاز الأفضل في حالة بعض الأمراض. هل سنكون ما نزال بحاجة إلى الإنسان لكي يقول لنا أننا مرضى؟ جاك سو كيه يؤكد أنها مهمة تشخيص الطبيب، وليس الجهاز. (لكن سوف يوجه البرنامج اهتمام الطبيب إلى التشوهات الممكنة حتى يتمكن من اتخاذ الحكم النهائي. ولكن إذا كان طوفان البيانات التي تم إنشاؤها بواسطة الصور الطبية أكثر تفصيلا وتنوعا من أي وقت مضى، فمن المؤكد أن لا مفر من أن الخطوة المقبلة ستكون لأجهزة الكمبيوتر للاستيلاء على التشخيص الفعلي للغاية)، بحسب سو كيه.

من الماسح الضوئي إلى العلاج

تصبح درجة الحوسبة أكبر كلما يتم دمج تقنيات المعالجة مباشرة في عملية التشخيص. كلما تتطور المعدات التشخيصية، يجد جاك سو كيه نفسه مع التركيز أكثر فأكثر على المداواة والتشخيص والعلاج الذي يتداخل على نحو متزايد. يحلم بمعدات قادرة على فعل إجراء المسح داخليا للمريض ومن ثم بدء العلاج فورا. المفتاح هو استخدام المسحات الضوئية في تركيبة مع وكلاء النقيض من ذلك، والتي يمكن أن تلتصق بمواقع المرض بدقة متزايدة. والخطوة التالية هي واضحة، ويقول سو كيه:

(إذا تم انتقال عوامل التباين ي إلى الصفر في المنطقة المتضررة، فإنها يمكن أيضا بدء العلاج حالما نصل إلى هناك. الكيميائيون وعلماء الأحياء يعملون على تقنيات لإضافة الأدوية لهم، وذلك باستخدام الجزيئات التي ستكون بمثابة نوع من كبسولة النانو. وسيتم حقن المريض بمحلول يحتوي على هذه الجسيمات قبل الدخول في المساحة الضوئية. سيسافر مزيج من عوامل التباين عن طريق الجسم وتعلق نفسها إلى المناطق المتضررة مثل عضلة القلب للورم. تفتح بعدها كبسولة النانو وتفرج عن الدواء).

سيكون من الممكن تنشيط الحمولة خارجيا. (إننا نعمل على تقنيات استخدام الموجات فوق الصوتية لتهتز الجزيئات التي تعلق على الورم)، يؤكد سوكيه. وتسبب الاهتزازات انشطارها وتقوم بالإفراج عن الدواء. فإن أي نهج آخر في مجال الطاقة التي تدار من خارج العمل أيضا. والعلاج الدقيق لهذا النوع تفتح طرقا جديدة لمكافحة أمراض مثل السرطان. في نهاية اليوم، سيكون استخدام وكلاء انتقائية أكثر فعالية من العلاج الكيميائي الذي لدينا الآن. يمر الدواء في كل أنحاء الجسم، وبالتالي، فإن الآثار الجانبية تكون على نطاق واسع. سيكون بمثابة تقدم كبير إذا ما تم الإفراج فقط الأدوية اللازمة في الموقع.

ويقوم هذا النهج الجديد بالجمع بين التشخيص والعلاج في جهاز واحد، مع تحقيق فوائد كبيرة لدرجة أنه لن يعود عليك الانتظار لتلقي العلاج مرة واحدة وقد تم تشخيص حالتك. ويمكن بدء الشفاء خلال المسح نفسه. (هذا سوف يقلص بشكل مطرد الحدود بين التشخيص والعلاج)، يقول سوكيه. فإنه سيتم أيضا زيادة التعقيد والعناصر العملية الطبية التي كانت

حتى الآن متباعدة وأصبحت متشابكة بشدة. وجميع البيانات ذات الصلة يجب أن تتم معالجتها وتحليلها في الوقت الحقيقي القريب. هذا لن يتطلب اتخاذ التشخيص فحسب، بل أيضا العلاج للخروج من أيدي الأطباء.

3 - الطب الخاص

ليس هناك شخصان متشابهان على حد سواء. بعض الناس لديهم استعداد لتطوير الربو وراثيا، في حين أن الآخرين يمكن أن يعيشوا بمرح من دون أي آثار ضارة. الاستعداد الوراثي يلعب أيضا دورا مهما في نجاعة الأدوية والتقدم في أمراض مثل السرطان وفشل القلب، ومرض السكري. الفروق الفردية تجعل عمل الأطباء أكثر صعوبة. فإنه لا يمكنهم أبدا أن يكونوا متأكدين بالضبط كيف يكون الشخص عرضة لمرض معين أو كيف ستكون مدى فعالية دواء معين. يمكن أن نقيس كل أنواع الأشياء، ولكن ماذا يجب علينا أن نعرف قبل أن نتمكن من التنبؤ بدقة ما إذا كان شخص معين سوف يمرض؟ جزء من الإجابة مخفي في الجينوم لدينا: العيوب الموروثة والحساسية للأدوية تظهر في الحمض النووي.

خريطة الجينوم البشري ملونة في سرعة قياسية في بداية هذا القرن من قبل اثنين من الفرق البحثية المتنافسة، والتي انتهى بها المطاف إلى نشر نتائجها في وقت واحد في عام 2001.⁽¹⁾ وقد تم مقارنة إنجازاتها مع الهبوط على

(1) Despite their intense rivalry, Craig Venter and Francis Collins announced the mapping of the human genome jointly, accompanied by then U.S. president Bill Clinton.

سطح القمر الأول واختراع العجلة. ويرأس واحدة من المجموعات المتنافسة الأميركي كريغ فينتر، الذي يواصل نشره نظرية الحمض النووي بحماس.

في البداية، كان فينتر جزءاً من حكومة الولايات المتحدة التي ترعى مشروع الجينوم البشري، لكنه ترك الفريق. أسس شركة خاصة لإنشاء قاعدة بيانات للبيانات الجينوم. وقام فينتر بتحليل الحمض النووي الخاص به، وكشف عن أنه يحمل مخاطر متزايدة من إدمان الكحول، ومرض الشريان التاجي، والسمنة، ومرض ألزهايمر، والسلوك المعادي للمجتمع، واضطراب السلوك. برباطة جأش، قال إنه نشر بحماس الجينوم لمجموعته الكاملة على الإنترنت. (هناك الكثير من الناس الخائفون على فحص عينات من الحمض النووي)، كما يقول فينتر. ويضيف (إنهم يعتقدون أنه سيتم الكشف عن كل ما لديهم من أسرار الداخلية. حتى طلاب الطب قلقون حول توريد عينات من الحمض النووي. لكن مسار حياتنا ليس بالطبع محددًا وراثيًا، بصرف النظر عن الحالات الاستثنائية حيث يتم خفض متوسط العمر المتوقع من قبل حالة وراثية خطيرة).

معظم الناس ليسوا على بينة من آليات خفية من علم الوراثة، بحسب فينتر. (يفكر الناس مثل علماء الثمانينيات. الإمكانيات لتحليل الحمض النووي آنذاك كانت ضئيلة. وكان كل ما يمكن أن تفعله ربط بعض الأمراض إلى أمراض الجينات المعيبة، الهنتنغتون والتليف الكيسي، على سبيل المثال. معظم الناس لا يزالون في تلك الصورة. كانوا يتصورون أنه يتم تحديد كل الخصائص البشرية من جين واحد). وبالتالي، فإن هناك قدراً

كبيراً من الحديث عن جوازات سفر لجميع خرائط جينات الفرد والكشف عن مصيرها. (لكن الأمر ليس بهذه القطعية)، يؤكد فينتر. (واتضح لاحقاً أنه ليست سوى في حالات نادرة أن أي تغيير في جين واحد يسبب المرض. عادة ما تكون الأمور أكثر بكثير تعقيداً من ذلك. الاستعداد الوراثي للسرطان ينتج عادة عن طريق تفاعل معقد بين جينات مختلفة. إنها الصدفة التي تحدد ما إذا كان يمكنك تطور السرطان. وثمة عيب في جين واحد فقط يزيد هذا الاحتمال. لكن هذه الفكرة لم تصل إلى الجمهور).

يعطي فينتر مثالا على ذلك سرطان القولون، والتنمية التي تنطوي على قمع ما لا يقل عن 34 جينات مختلفة⁽¹⁾. ويقول (إننا نعرف عن أحد الجينات التي تقمع من سرطان القولون: إنها تتسبب في خلق الإنزيمات التي تقضي على الخلايا السرطانية. إذا كان لديك عيب في ذلك الجين، يكون لديك زيادة احتمال للإصابة بأورام القولون بواسطة منتصف العمر⁽²⁾. ولكن هذا الجين هو حلقة واحدة فقط في سلسلة. لذا إذا تبين أنك لست ميالاً للإصابة بالسرطان، فهذا لا يعني أن الأمر كان مقدر لك. العكس هو واضح أيضاً: إذا كان هذا الجين غير جيد، هذا لا يعني أنك لا تزال خالياً تماماً من المخاطر. قياس الجين يحكي لك شيئاً عن مجرد احتمال، إنها مجرد إحصاءات. هذه هي الطريقة التي سنستخدم بها الطب الجيني. إذا كنت تعرف أن مخاطر الإصابة

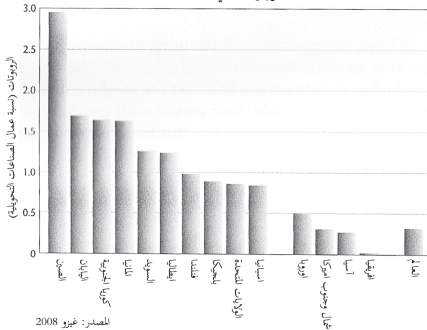
(1) Much of the network analysis we outline here is based on Goh, K. I., Cusick, M. E., Valle, D., Childs, B., Vidal, M., and Barabási, A. L. (2007). The human disease network. *Proceedings of the National Academy of Sciences*, 104(21), 8685–8690

(2) Venter talks about the disease known as familial adenomatous polyposis (FAP). It is triggered by a defect in the APC gene

سرطان القولون مرتفعة لديك، فلن ننتظر حتى تبلع الخمسين عاماً لإجراء فحص الأمعاء الخاص الأول. إنها أكثر فعالية من حيث التكلفة لإجراء تنظير القولون في سن مبكرة، وإذا وجدت شيئاً، يمكنك البدء في العلاج فوراً. إذا أجريت العملية في المراحل المبكرة من سرطان القولون، فهي أقل تكلفة بكثير، وأقل تغلغلاً، وأكثر من المرجح أن تنجح).

يمكن أن تكون الأنماط الجينية أيضاً مفيدة في صقل العلاج. عندما تبدأ الأعراض الأولى بالتعبير عن نفسها، يمكن للمعلومات الجينية أن تساعد في تحديد أفضل نوع من الدواء، والجرعة الأكثر فعالية، بل واحتمال البقاء على قيد الحياة. على سبيل المثال، يمكن التكهّن بمدى نجاح الفرد من المعاملة التي يلقاها المرضى الجدد المصابين بسرطان الثدي. إذا كنت تعتمد على معلومات وراثية، ستكون قادراً على حساب شخص الدواء والجرعة الشخصية. لكثير من الأمراض، هذا لا يزال حلماً. ومع ذلك، ينبغي فهم أعمق من التفاعل المعقد بين الجينات والبروتينات الموجودة في أجسامنا والتي تسمح بتشخيص وعلاج أكثر تخصيصاً.

الروبوتات في الصناعة



كشف آليات الرقابة

أعقب السباق لخريطة الجينوم البشري بـروز جيل جديد من علماء الوراثة الساعون لكشف الآليات التي تنظم عمليات الحمض النووي الخلوي. التركيز الرئيسي اليوم لم يعد على (الهندسة)، ولكن على الطريقة عمل هذه العمليات والخلل فيها. لا يمكن أن نفهم الحمض النووي من دون فهم الآلاف من مختلف البروتينات التي يخلقها، والتي لكل منها مهمة خاصة لأدائها في الخلية. ويتأثر تنظيم الشبكة المعقدة من البروتينات المتفاعلة، ليس فقط بسبب بنية الحمض النووي ولكن أيضا من خلال إمكانية الحصول عليها نسبيا. الحمض النووي مطوي، ونتيجة لذلك، ليس كل من الشفرة الوراثية نشطة في الجسم. وبالتالي فإن الطريقة التي هو مطوي بها ذات صلة. وهناك العديد من العوامل الأخرى التي تحدد كيفية استخدام المعلومات الجينية في الحمض النووي. هناك مفاتيح الوظائف التي تحول مع أو ضد عملها. هناك مشغلات من الخارج تثير رد الفعل. وفوق كل شيء، هناك تركيبات معقدة من كل هذه العوامل التي تنسق أعمال البروتينات.

تكشف شبكة خلية المراقبة مستويات جديدة من التعقيد مع كل اكتشاف جديد، ويزيد من تعقيد الشبكة التفاعلات بين الحمض النووي والبروتينات. حتى وقت قريب، على سبيل المثال، كان يعتقد أن الجين الفردية يحتوي مخطط للبروتين مصمم لأداء مهمة واحدة محددة داخل الخلية. ومع ذلك، أظهرت البحوث الحديثة أنه يمكن للجينة الواحدة أن تجمع تشكيلة واسعة من البروتينات المختلفة، وتحويل طريقة عملها ردا

على مدخلات من محيطه. وهذا يعني أن نفس الجين يمكنه تنظيم الوظائف الخلوية المختلفة بالتعبير عن مختلف البروتينات. أكثر من 70 في المئة من الجينات التي تشكل الحمض النووي البشري عرضة لهذا التنوع، والبعض حتى قادرة على إنتاج آلاف من البروتينات المختلفة⁽¹⁾.

على الرغم من كل هذا التعقيد، تبين أن شبكة البروتين للحمض النووي يمكنها أن تكون مستقرة بشكل لا يصدق. العديد من البروتينات تلعب سوى دور ثانوي في تنظيم الخلايا. وتحتفظ الشبكة باستقرارها حتى لو كان هناك أنواع قليلة من البروتين مفقودة⁽²⁾. ونحن نعرف الآن أن بعض أنواع البروتينات الأخرى يمكن أن تحل جزئياً مكان الوظائف المفقودة، مما يتيح للكائن ككل البقاء.

استقرار الأنظمة الخلوية واضح أيضاً في التغيرات الطبيعية التي تحدث داخل الأنواع. وكان هذا نتيجة أخرى رائدة حصلت عليها كريغ فينتر، وهذه المرة في عام 2007 عندما كان أول من تسلسل كلا من اللوالب جبلا الحمض النووي البشري (مرة أخرى، في بلده)⁽³⁾. الخلزون الأول

(1) Kim, E., Goren, A., and Ast, G. (2008). Alternative splicing: Current perspectives. *BioEssays*, 30(1), 38–47.

(2) The key point here is that proteins are knocked out at random, which means there is a high probability that the small number of proteins that play a pivotal role in the cell will be spared. See Nacher, J. C., and Akutsu, T. (2007). Recent progress on the analysis of power-law features in complex cellular networks. *Cell Biochemistry and Biophysics*, 49(1) 37–47; Jeong, H., Mason, S., Barabási, A. L., and Oltvai, Z. N. (2001). Lethality and centrality of protein networks. *Nature*, 411(11), pp. 41–42.

(3) Levy, S., Sutton G., Ng, P. C., Feuk L., Halpern A. L., et al. (2007) The diploid genome sequence of an individual human. *PLoS Biology*, 5(10), e254, 2113–2114.

يحتوي على المعلومات ورثت من والدته، والثاني من المعلومات من والده. وكشف تحليل الحمض النووي الجزئي لفينتر بأن ما لا يقل عن 44 في المئة من الجينات من الأم تختلف عن تلك التي من والده.

استقرار سيطرة الخلايا له ثمن. تلعب بروتينات معينة دورا محوريا في تحقيق الاستقرار في اتصالهم العديد من الإجراءات المختلفة والحفاظ على التوازن العام. بدونها، سوف تكون شبكة الخلية التنظيمية. مجزأة قد يمكن استغلال هذه المعرفة في علاجات السرطان. متانة العرفي للشبكة التنظيمية تجعل من الصعب قتل الخلايا السرطانية مع الأدوية التي تعطل مجرد ضوابط الخلية. ومع ذلك، يمكن لهذه المخدرات التي تستهدف كعبا أخيل تنظيم الخلايا مع قوة كافية أن تكون قادرة على القيام بذلك. نحن الآن فقط في بداية فهم آليات تحقيق الاستقرار في العمل داخل الخلايا. إذا استطعنا اكتشاف كيف يمكن لنظام أن ينحرف عن مسارها، مما أثار السرطان أو أي مرض آخر، فإننا سنكون أكثر قدرة على التنبؤ قابلية المريض للأمراض المختلفة. وهذا قد يقدم أيضا أدلة على الأدوية الجديدة التي تستهدف نقاط ضعف الخلايا. يمكننا التعلم من خلال المقارنة مع غيرها من الشبكات الديناميكية غير الخطية إبطاء الانحرافات قبل أن تصبح الشبكة التنظيمية غير مستقرة.

هذه الأفكار هي ثمار كمية هائلة من البحث من قبل العديد من العلماء بعد رسم الخرائط الأولية للجينوم البشري عن طريق كريج فينتر و منافسيه. وتحقيق مزيد من التقدم يتوقف على مهارات الرياضيين الذين يجب أن نعمل الآن في طريقهم من خلال غيغابايت من البيانات الجينية. بعض من هذا يأتي من المحفوظات الطبية التي واجهناها أيضا في الفصل السابق.

وقد تم تخزين المواد الوراثية من مرضى السرطان بشكل منهجي وعلى نطاق واسع منذ عقود مع تفاصيل عن التقدم من المرض وفعالية العلاج. العامل المحدد في هذا النوع من البحوث هي قوة المعالجة الهائلة اللازمة لجمع كل المعلومات التاريخية مع البيانات الجزيئية ذات الصلة.

وتحقيق تجهيز القوة سيشكل تحديا تقنيا كبيرا ولكن وحده يمكن أن يوفر انفراج في دمج هذا الكم الهائل من المعلومات الجينية وتاريخ القضية. عامل آخر يحد في هذه المرحلة هو أن قدرا كبيرا من البحوث يعتمد على تسلسل الحمض النووي، التي لا تزال عملية مكلفة. ستكون هناك حاجة لبيانات الحمض النووي وهناك الكثير قبل أن تتمكن من كشف النظام التنظيمي للخلية. يتوقع فينتر أن تكلفة تحليل الحمض النووي سوف تقع بسرعة وتسلسل الحمض النووي سيصبح واضحا على نحو متزايد. (استغرق الأمر مني 9 أشهر لرسم خريطة الجينوم الخاص بي. إذا كنا نريد حقا استخدام البيانات الوراثية الطبية، يجب أن تكون لنا القدرة على تحديد تسلسل الجينوم البشري في غضون ساعات أو حتى دقائق وبتكلفة أقل من ألف دولار. في هذا النوع من الأسعار، سوف نكون قادرين على النظر في الكثير من المرضى ومن ثم بناء قواعد بيانات للمعلومات الطبية التي من شأنها أن تولد كتلة من بيانات هامة للبحث العلمي، والتي سوف تسريع مزيد من التقدم).

خلق الحياة إعادة

وفي غضون ذلك، شرع كريغ فينتر بالعمل على المشروع الجديد. إنه يريد خلق الحمض النووي الجديد بهدف إعادة برمجة الحياة. (في

كل كوب من مياه البحر أو لتر من الهواء الذي ندرس، نجد البكتيريا والفيروسات الجديدة مع خصائص جديدة. يمكننا تطبيق هذه المعرفة لجعل أشكال جديدة للحياة. بنفس الطريقة التي يمكنك استخدامها للترانزستورات، المقاومات والمكثفات وعلى بذل كل نوع يمكن تصوره من الدوائر الإلكترونية، مع الحق في الجمع بين خصائص بكتيرية، عليك أن تكون قادرا على القيام بأي عملية كيميائية. كم سيكون الأمر رائع لو كان لديك كائن حي يمكنه أن يستخلص ثاني أكسيد الكربون من الغلاف الجوي وتحويله إلى البوليمرات؟ أو البكتيريا التي تستخدم أشعة الشمس لاستخراج الهيدروجين من الماء؟ عالم الوراثة يقدم الملايين من اللبنة التي يمكنك استخدامها لبناء عقارات من هذا القبيل).

في عام 2008، حقق فينتر معلما جديدا في سباق لكشف أسرار الحياة عندما قام بتوليف جينوم كاملة من الصفر للمرة الأولى. انه مدمن الجزئيات مع الإنتاج نسخة مطابقة من الحمض النووي لبكتيريا المفطورة التناسلية، والتي تسبب أعراض مشابهة لأعراض مرض السيلان في البشر.

في ذلك الوقت، كانت الأنواع مع أقل عدد من الجينات المعروفة آنذاك لاستمرار الحياة. يعني أنه كان على فينتر الاتصال فقط بـ 582970 قاعدة للأزواج لينسخ جيناته الـ 521. كإجراء وقائي، قام بحذف الجينات في البكتيريا المسببة للأمراض.

(إن الخطوة القادمة هي بناء الحمض النووي في الخلية)، يقول فينتر. (إنها قليلا مثل تغيير النظام الذي يحل محل الكمبيوتر مع برنامج التشغيل ويندوز ماك. بهذه الطريقة، سوف نتقل تدريجيا من قراءة المعلومات

الوراثية لتكون قادرين على كتابتها وتنفيذها). وأشيد بهذا النجاح في مايو 2010 في حياة الاصطناعي الأول، ولكن فينتر يشدد على أن هذا لن يصل إلى خلق الحياة من لا شيء. (أنا فقط أكرر أنماط الجينات التي نعرف، وأنا لا أخلق جينات جديدة. ولكن في نهاية المطاف سنكون قادرين على إعادة الحياة نفسها. الاستنساخ هو سمة أساسية في أي تعريف للحياة، والجزئيات التي يمكن أن تنسخ نفسها هي خطوة أخرى على طول الطريق نحو محاكاة الحياة).

يخطط كريغ فينتر الآن لاتخاذ المعلومات الجينية الموجودة واستخدامها في تركيبات جديدة. إنه لا يحمل إلى الوراثة عندما يصف رؤيته من حيث إنه يتوقع أن يؤدي هذا إلى: (ستكون هناك حاجة إلى تحويل تماما هذه الصناعة في السنوات الـ 10 أو الـ 15 المقبلة. عليك أن تكون قادرا على الجلوس على جهاز الكمبيوتر الخاص بك وتقرر ما هي التفاعلات الكيميائية التي تريدها. سيقوم الكمبيوتر بالبحث عن الحق في الجمع بين الخصائص الوراثية والكتابة للكروموسوم التي تحتاج إليها. عليك إدراجه في خلية ما وعليك أن تكون قادرا على استخدام البكتيريا لأي غرض يمكن أن يخطر لك. إنها سوف تغير تماما ما نقوم به على هذا الكوكب). قد تتحقق رؤية فينتر يوماً ما، ولكن خلق أشكال جديدة حقيقية للحياة سوف يستغرق أكثر من مجرد الجمع بين اللبنات القياسية. مرة واحدة وقد فاز في السباق لإنتاج أول خلية حية اصطناعية، سوف تكون هناك حاجة إلى قدر كبير من الأبحاث لاكتشاف كيفية خلق أشكال غير معروفة حتى الآن من الحياة. سوف نحتاج لمعرفة كيف تنشأ خصائص الكائنات الحية

من تفاعل معقد من الآليات التنظيمية. وسوف تكون لنا القدرة على خلق حياة مفيدة وقابلة للحياة عندما نفهم تماما كيف يعمل. ومن المؤكد أن هذه المعرفة ستعمق البصيرة في النماذج الموجودة للتشخيص والعلاج. ولقد أثر الحمض النووي وآليات الرقابة الخلوية بالفعل بعمق العلاج الطبي. الاختبارات الجينية التنبؤية متاحة الآن للعديد من الحالات. بالنسبة للبعض منهم، هناك تدخلات فعالة متاحة للحد من المخاطر. وهذا يجعل من الممكن ضبط العلاج الطبي للخصائص الشخصية للمريض. هذه هي البداية فقط، والأسعار لتسلسل الحمض النووي لا تزال آخذة في الانخفاض بسرعة. ربما يوما ما فهمنا أن تكون كاملة بحيث لا يمكننا إلا شفاء الأمراض، ولكن على نحو فعال أيضا إعادة خلق الحياة. من المرجح أن يكون كريغ فينتر تقاعد بحلول ذلك الوقت، على الرغم من أنه يمكنك أن تراهن أنك ستجده هناك على يخته، الساحر الثاني، لبضع سنوات جيدة بعد ذلك.

4 - نستعد لمواجهة الأوبئة

تمت كتابة المسودة الأولى من هذا الفصل حتى قبل إطلاق الإنذار بجائحة الإنفلونزا العام 2009. منذ ذلك الحين، كانت مصطلحات مثل إنفلونزا الخنازير والإنفلونزا المكسيكية تتصدر باستمرار عناوين الصحف. شهدنا أول ظهور للمرض في جميع أنحاء العالم حقا من سلالة الإنفلونزا الجديدة. ذهبت الأحداث أسرع مما كنا نتوقع في نصنا الأصلي.

وقد بدأنا في الفصل مع سيناريو وهمي للفاشية في عام 2013 وليس في المكسيك ولكن في جاوة الشرقية، إندونيسيا، مدينة مالانغ. لم يكن ذلك يعني في الحقيقة باعتبارها تنبؤ، ولكن مجرد قصة صغيرة لإظهار النتائج المترتبة على انتشار المرض. أردنا أن نظهر كيف قد يكون مدى اضطراب اندلاع مرض جديد. وصفنا كل الأشياء التي نحن الآن على دراية بها: الأطباء الذين ليسوا قلقين ولا سيما في بداية، والناس الذين يعيشون بالقرب من حيواناتهم ويلتقطون الفيروسات؛ المرضى في المستشفيات مع ارتفاع في درجة الحرارة والسعال الحاد، وشركات الأدوية الحريصة على تجول كلفة اللقاحات.

ثم اخترعنا بعض الصراع بين السلطات الإندونيسية ومنظمة الصحة العالمية حول عينات الدم. ويعكس الأمر إجماع الدول النامية إلى التعاون في إنتاج لقاحات لا يمكن أبدا تحملها⁽¹⁾. في قصتنا، تجاهلت بقية العالم هذه الفاشية الوهمية وكانت غافلة عن ارتفاع عدد القتلى والمشاحنات الدبلوماسية. هذا مثل بداية 2009 حيث إن حالات الإنفلونزا سكنت القرى المكسيكية ربما لأسابيع كثيرة من دون أن يبلغ عنها. في قصتنا، كسر حاجز الصمت عندما توفيت ممرضتين في بيرث بأستراليا. استولت وسائل الإعلام على الفور على قصة مع عناوين صارخة. في الأسبوع الذي أعقب ذلك، أفيد عن عشرات الحالات الجديدة في إندونيسيا، وأستراليا، وسنغافورة، إلى جانب الحالة الأولى المشتبه بها في نيويورك.

(1) See Bird flu deal hangs in the balance. New Scientist (November 17, 2007).

ثم هناك بعد كل الرتبة الصحية التي نحن الآن على دراية بها الآن ومتآلفين معها حتى أقصى الحدود. وقد حصلت منظمة الصحة العالمية على عقد من فيروس الإنفلونزا، وتستعد حالياً لإنتاج لقاح جديد. ومع ذلك، فإن الوباء ينتشر مثل بقعة الزيت الناجمة عن الفيروس الذي ضرب مدينة واحدة كبيرة بعد الأخرى. والتغيير المضاد للفيروسات موجود على الإنترنت مقابل مبالغ ضخمة على الرغم من تحذيرات الأطباء أن الأدوية تعمل فقط إذا ما تم إعطاؤها في غضون ساعات قليلة من العدوى. حذرت منظمة الصحة العالمية إن الأمر سيستغرق أكثر من عام ونصف العام لإنتاج لقاح من شأنه أن وقف انتشار هذا الوباء.

كان هناك، ومع ذلك، فارق واحد مهم بين قصتنا ووباء 2009. وكان لدينا فيروس أشد فتكا. كان لدينا السلالة القاتلة من فيروس إنفلونزا الطيور الذي أصبح معديا في البشر. المرضى المخترعون في مستشفى مالانغ ماتوا بسرعة جميعا من الحمى والسعال. وكان فيروس الخنازير المكسيكي غير ضار نسبيا. وكانت الفاشيات السابقة أكثر فتكا. تفشت الإنفلونزا الإسبانية العالمية في عام 1918 بتكلفة تتراوح بين 50 و 100 مليون نسمة⁽¹⁾، ونسبة تفوق بكثير الـ 15 مليون شخص الذين لقوا حتفهم في الحرب العالمية الأولى في وباء إنفلونزا 1830 الذي لم يكن أقل فتكا. والأحداث في عام 2009 تكشف بطريقة

(1) Johnson, N. C. and Mueller, J. (2002). Updating the accounts: Global mortality of the 1918–1920 “Spanish” influenza pandemic. *Bulletin of the History of Medicine*, 76(1), 105–115. For a dramatized account, see Barry, J. M. (2004). *The great influenza: The story of the deadliest pandemic in history*. New York: Penguin

مختلفة تماما إذا كان الفيروس قاتلا مثل سلالة عام 1918.

ولقد تعطلت بنيتنا التحتية العالمية. تخيل، على سبيل المثال، ماذا قد يفعل سائقو الشاحنات بعد قتل زميل لهم. فإن معظمهم يختارون البقاء في المنزل. نتيجة لذلك، لا يعود ممكناً للمستشفيات أن تعتمد على إمدادات من الأوكسجين يوميا أو الأدوية. وقد أدت كفاءة عالية، والخدمات اللوجستية فقط في السنوات الأخيرة إلى مخزونات منخفضة للغاية، وتركت المستشفيات عرضة للأوبئة للغاية. وبدأ التيار الكهربائي أيضا في الاهتزاز؛ وقد شجع مدير ومحطات الطاقة الفنيين لتحويل ما يصل إلى العمل، لكن الكثير منها سيكون يخشون مغادرة منازلهم. وفي الوقت نفسه، فإن بعض البلدان قد تقوم بإغلاق حدودها.

رد الفعل هذا مفهوم، لكنه يؤدي إلى مزيد من الاضطرابات. على سبيل المثال، يتم تصنيع 85 في المئة من الأدوية الأميركية في الخارج⁽¹⁾. هناك ما يكفي من النفط لمدة آخر 6 أسابيع فقط⁽²⁾. لقد ولت الأيام التي كان فيها المجتمع قد عزل نفسه عن العالم الخارجي. فإن انهيار النظم اللوجستية يؤثر أيضا على إنتاج لقاحات. التسهيلات هي نفسها التي تنتج (طبيعية) لقاح إنفلونزا وتدار معظمها في خريف العام إلى نحو 350 مليون شخص في كل أنحاء العالم⁽³⁾. ويزرع هذا الفيروس في اللقاح البيض المحتوي،

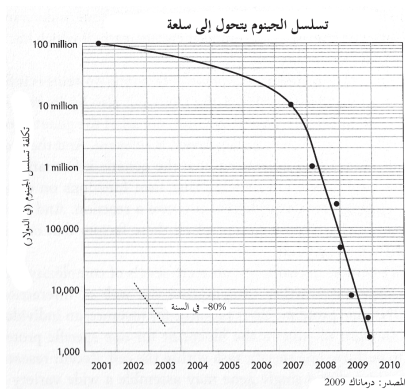
(1) Debra MacKenzie. Will a pandemic bring down civilization? New Scientist (April 5, 2008).

(2) See <http://vermeer.net/can>

(3) The Macroepidemiology of Influenza Vaccination (MIV) Study Group. (2005). The macroepidemiology of influenza vaccination in 56 countries, 1997–2003. *Vaccine*, 23, 5133–5143.

التي تتطلب نحو 350 مليون بيضة مخصبة⁽¹⁾.

في جميع أنحاء العالم، تنتج حوالي 6 مليارات بيضة سنويا⁽²⁾، لذلك هناك الكثير من المواد الخام اللازمة لإنتاج اللقاحات. البيانات التي تم إصدارها قبل بضعة أشهر من 2009 تظهر إمكانية أن يمتد الإنتاج إلى 2.5 مليار جرعة سنويا، وبالتالي فإن الأمر سيستغرق 4 سنوات لتلبية الطلب العالمي من جرعتين للشخص الواحد. ومن المتوقع أن تزيد هذه القدرة مع عامل 2-6 حتى عام 2015، ولكن حتى ذلك الحين، إن الأمر سيستغرق سنة 1 أو 2 لإنتاج جميع اللقاحات⁽³⁾. ومن الناحية المثالية، هذا هو المطلوب. عندما يكون نظام النقل هو فوق طاقتها، سوف نحتاج إلى مزيد من الوقت. وربما يكون الدجاج عرضة للفيروس الإنفلونزا نفسها، لذلك لا تعود موثوقة الإمدادات من البيض متوفرة.



(1) See <http://vermeer.net/cap>

(2) FAOSTAT 2007, <http://faostat.fao.org>

(3) According to a study by Oliver Wyman, a consulting firm, together with the WHO. Press release (February 23, 2009), <http://vermeer.net/caq>

اللقاحات الجديدة

يتطور فيروس الإنفلونزا بسرعة، وهذا هو السبب في أنه قادر على الضرب مرة أخرى كل شتاء. بالنسبة للجزء الأكبر، فإن النتائج ليست مثيرة على نحو غير ملائم. معظم الناس لديهم الأجسام المضادة التي خلفتها مواسم الإنفلونزا السابقة التي لا تزال تقدم بعض الحماية ضد أحدث طفرات من فيروسات الإنفلونزا الموسمية. ومع ذلك، في عام 2009، ظهرت سلالة جديدة تماما من الفيروس انتقلت بسرعة من الحيوانات إلى البشر. ليس لدينا على الإطلاق أي مقاومة لسلالة جديدة من هذا القبيل، والنتيجة هي وباء.

لا نستطيع أن نقول كيف يحتمل أي حال مثل هذا أن يحدث. كل ما نعرفه هو أن هناك سبعة أوبئة من الإنفلونزا الكبرى في القرنين الماضيين. لعل الوباء القادم قد يضرب في العام المقبل أو في وقت لاحق. وربما أنها لن تبدأ في المكسيك ولكن في الصين أو فيتنام. هناك أماكن كثيرة في آسيا، حيث يعيش الناس والحيوانات في المنطقة القريبة. الشيء المخيف هو أنه في مثل هذه الظروف، تستمر فيروسات الإنفلونزا الجديدة في الظهور. لا توجد وسيلة للتأثير على الخزانات الطبيعية حيث تتكاثر الفيروسات وتتحور. ويمكن لأي وباء الإنفلونزا الجديدة أن يقتل مئات الملايين من الناس، ويقلب البنى التحتية العالمية، ويعيد الاقتصاد العالمي إلى طريق مسدود. وقد يضع حد لتصور للحضارة الحديث.

ديفيد فيدسون هو واحد من الناس الذين يحذرون من حدوث كارثة الإنفلونزا العالمي. وقد خصص الأستاذ السابق في الطب في جامعة

فيرجينيا والمدير الطبي المتقاعد لافنتيس باستور في فرنسا، حياته المهنية للأبحاث عن التطعيم ضد الإنفلونزا. وهو يعيش الآن في منزل 350 عاماً في سيرجي - أوت، وهي قرية صغيرة بالقرب من المدينة الفرنسية الصغيرة جنيف، سويسرا. ويدلّ مظهره الودي أنه يحذر للتيقظ أن وباء إنفلونزا كارثي قد يضرب أي لحظة. ما الاستعدادات التي بذلها في قريته الجبلية لحماية عائلته ضد أي وباء من هذا القبيل؟ (أنا لم أفعل ذلك)، كما يعترف. ويضيف (إذا كان لي أي دواء مضاد للفيروسات، فإنه قد لا يكون كافياً ربما لتوزيعها بين جميع الناس في القرية. ماذا أفعل إذا كان أطفال جيراني يموتون؟ أنا لا يمكن أن أتعايش مع فكرة إبقاء كل شيء لنفسى).

لم يفعل جميع زملائه الأمر نفسه. في عينة من الخبراء خلال وباء إنفلونزا عام 2009، اعترف نصفهم من أنهم قد اتخذوا الاحتياطات اللازمة مثل الحصول على إمدادات من التاميفلو لأسرهم. قالوا إنهم قلقون من أن المستشفيات المحلية لا يمكنهم التعامل مع الحالة في حال ظهور وباء ما⁽¹⁾.

(هذا ليس شيئاً يمكنك تحضيره على المستوى الشخصي)، يقول ديفيد فيدسون. (إنها حكوماتنا التي ينبغي أن تكون مستعدة، لكنها ليست كذلك. في مواجهة وباء شديد، سنكون في حاجة إلى مليارات الجرعات من اللقاح، وكنا بحاجة لإنتاجها بسرعة. ولكن إذا كانت جائحة جديدة للخروج غداً، سنكون على الأرجح عاجزين). ويظهر وباء إنفلونزا

(1) Swine flu: How experts are preparing their families. New Scientist (August 12, 2009), issue 2721

الخنزير 2009 هذا بشكل واضح، بحسب فيدسون. (لم تكن الكارثة شديدة، وهو أمر جيد. ولكن الأحداث تبين عدم قدرة المجتمع الدولي على العمل معا في مواجهة تهديد الصحة العامة. لم تكن جميع البيانات واثقة من أن مسؤولي الصحة قادرون على الاستجابة بفعالية. وقد أثر الأمر تماما على قدرتنا على كشف بسرعة ظهور فيروس الجائحة التي سيخرج بها في المكسيك. لدينا نظام لمراقبة الفيروس في الخنازير ميووس برغم وجود أدلة من الفيروسات التي تعود إلى أواخر عام 1990، بيد أن فيروس الوباء الجديد قد يظهر في الخنازير. لقد استمرت شركات اللقاح في العالم والهيئات التنظيمية باستخدام 40 عاما لاندماج تلك التقنيات الجينية لجعل سلالات لإنتاج اللقاحات. هذا الأمر شاق أكثر بكثير من استخدام الهندسة الوراثية المعكوسة. وقد رأينا أن عملية صنع اللقاحات صعبة لتسريع وتوسيع نطاقها. الإنتاج يأخذ ما لا يقل عن 9 أشهر. بحلول الوقت الذي تنتهي، تريد أن تكون فقط قادر على تلقيح الناجين. نحن في حاجة إلى الإنجاز العلمي من أجل تسريع الأمور. إذا كان الفيروس قد تحور، سوف تصبح الأمور أكثر ضراوة، لأننا وجدنا أنفسنا في مأزق رهيب).

(هناك عدة خطوات يمكن اتخاذها لأننا نعد أنفسنا بشكل أفضل. أقل ما يجب القيام به هو النظر في إستراتيجيات لإنتاج المزيد من الجرعات من كميات صغيرة من فيروس اللقاح. ويمكن أن نضيف مواد كيميائية تسمى المواد المساعدة التي من شأنها تعزيز الاستجابة للقاح. وأوضحت الأبحاث أن هذا يمكن أن يقلل من المبلغ المطلوب من الفيروس في كل

جرعة إلى عشر واحد فقط من المبلغ الحالي). (هذه التقنيات كانت متوافرة أثناء اندلاع فيروس 2009، يلاحظ فيدسون، ولكن السلطات التنظيمية في البلدان المنتجة للقاح لم تسمح بالاستفادة منها. (هذا الرفض يحد من عدد الجرعات التي سوف تصبح متاحة، مما يعني أن العديد من الدول لن تكون قادرة على الحصول على إمداداتها من اللقاحات المضادة للجائحة. هل أنت حقا تقلل من كمية المستضدات في لقاح إلى أقل جرعة ممكنة من أجل حماية الناس بأكبر عدد ممكن).

قد تكون هناك أيضا سبل خفض الجرعة إلى أبعد من ذلك، يضيف فيدسون. (ربما اللقاح الناتج يكون أقل فعالية من وجهة نظر الفرد، ولكن يجب أن تكون قادرا على تلقيح عدد أكبر من الناس، وقادرا على تحقيق نسبة أعلى من الحماية للسكان ككل. إنها فكرة مثيرة للجدل، لأنها تضع حماية السكان فوق صحة الفرد، وأنها لم تكن خضعت لاختبارات صارمة. ولكن نحن بحاجة إلى النظر فيه وإلى مزيد من الدراسة. قد لا تعطينا جرعات كافية لشعوب بأكملها، ولكن من المحتمل أنها ستقدم لنا ما يكفي من الجرعات لتطعيم العمال الذين ينتقدون في الحفاظ على البنية التحتية الاجتماعية قبل أن تتعرض للتوقف. إذا تم تلقيحهم، يمكن للأشخاص على الأقل أن يكونوا على ثقة بأن مجتمعاتهم لن تنهار).

ومع ذلك، الحماية الكافية لنسبة أكبر من السكان سوف تتطلب تطوير لقاحات جديدة، يعتقد فيدسون. ويضيف (ربما يمكننا استخدام فيروسات حية موهنة بدلا من تلك التي نستخدمها الآن للقاحات الإنفلونزا. لقد ظهر الأمر بوضوح في المختبر لتقديم حماية واسعة للفئران وقوارض.

الميزة هي إن كنت بحاجة فقط لجرعة واحدة للشخص الواحد، يمكن أن يدار الأمر عبر قطرات الأنف، وأنتك لن تضطر إلى استخدام المحاقن. هل يمكن أن تنتج العديد من جرعات اللقاح في غضون أشهر قليلة في المرافق الحالية لإنتاج لقاحات الإنفلونزا المعطلة للإنسان أو الحيوان). هناك أفكار أخرى جديدة أيضا. (أحد الاحتمالات هو أن تنتج الجزيئات التي تشبه فيروس الإنفلونزا. تكنولوجيا الهندسة الحيوية موجودة للقيام بذلك، لكنها تحتاج إلى مزيد من التطوير).

وهذه المناهج الجديدة تسبب تعطيل جذري في الأعمال التجارية من الشركات الكبيرة للقاح ورعاتها، يلاحظ فيدسون. (إن التكنولوجيا لإنتاج البيض مقرها لقاحات الإنفلونزا المعطل ينبع من عام 1950، وحقالم يتغير الأمر كثيرا منذ ذلك الحين. حتى وقت قريب، كان هناك سبب وجيه للقيام بذلك. إنها كانت كافية تماما لإنتاج لقاحات الإنفلونزا الموسمية التي نحصل عليها من كل عام. في العقد الماضي، استثمرت مليارات الدولارات في شركات لقاح توسيع الطاقة الإنتاجية مع هذه التكنولوجيا الكلاسيكية. وسوف يستغرق عدة سنوات لاستكمال المشاريع التي هي الآن قيد التنفيذ. وبالتالي، لا تملك تكنولوجيات الإنتاج البديلة لأنواع جديدة من اللقاحات وعمليا أي فرصة لاعتمادها، على الأقل ليس في المستقبل القريب).

هذه الموجات الجديدة من الاستثمارات لا تذهب فقط في النباتات الكلاسيكية القائمة على البيض ولكن أيضا في تقنيات الإنتاج الحديثة التي تستخدم ثقافة الخلية، الأمر الذي يجعل من إنتاج اللقاحات مستقلة

البيض، وهو أيضا أسهل للتصعيد. ولكنها لن تسرع الوقت اللازم لإنتاج نفسها. لذا فإنه ليس من الكثير من التحسن.

عامل آخر هو الدرجة العالية من التخصص للأشخاص الذين شاركوا في إنتاج اللقاحات. (إنها مجموعة صغيرة ونخبة من العلماء وصانعي السياسات، ومديري الشركة الذين يعرفون فقط اللقاحات المضادة للفيروسات)، يؤكد فيدسون. (هذا يجعل من الصعب عليها أن تنظر في البدائل).

دع الفقراء يعيشون

نحن لا نتقاعس فقط من حيث إنتاج اللقاحات؛ البرنامج الضخم يحتاج أيضا إلى أن تكون المنشأة لتوزيع وإدارة تلك اللقاحات لمجموعات سكانية مختلفة. سيكون الأمر صعبا للغاية في الدول النامية، يتخوف فيدسون، وذلك لأن مجرد تسعة بلدان تنتج تقريبا جميع اللقاحات المضادة للإنفلونزا، وتقع كل منها في العالم المتقدم. (البلدان غير المنتجة ستضطر لاستيراد كل ما لديهم اللقاحات⁽¹⁾). إلا أن البلدان المنتجة ستقوم بتلقيح سكانها أولا. ولن تستورد لقاح الوباء من خارج البلاد. لذلك سوف يحصل السكان الذين يعيشون في البلدان التي ليس لديها من اللقاحات الخاصة، وهذا أكثر من

(1) More than 95 percent of the world's seasonal influenza vaccine is produced in Australia, Canada, France, Germany, Italy, Japan, the Netherlands, the United Kingdom, and the United States. Smaller production facilities are located in Hungary, New Zealand, Romania, and Russia. Fedson, personal communication.

85 في المئة في العالم، على احتمال ضئيل من التطعيم. التطعيم العالمي يتطلب هذه الدرجة من المنظمة الدولية التي لم تطرح حتى الآن).

لهذه المسألة، فإنه سيكون من الصعب للغاية تزويد العالم مع الحقن بما فيه الكفاية للتعامل مع الوباء التطعيم. وسنكون في حاجة المليارات من المحاقن. عن الولايات المتحدة وحدها، ستكون في حاجة إلى 600 مليون إضافية لإدارة جرعتين لسكانها 300 مليون، والذي سيستغرق سنتان لإنتاجه⁽¹⁾.

(البرامج القائمة للتطعيم ومعالجة فيروسات الوباء ليس لديها ما تقدمه للناس في البلدان المنخفضة والمتوسطة الدخل. نتيجة لذلك، سوف يعيش الأغنياء، وسوف يموت الفقراء، والجروح في المجتمع العالمي في أعقاب وباء يمكن أن تلتهب على مدى عقود)، يقول فيدسون بصراحة. الصمت في وسائل الإعلام خلال وباء 2009 يوضح هذه النقطة. (لقد دفعت تقارير إخبارية عموماً القليل من الاهتمام للبلدان التي حصلت على أي لقاح. أنهم لم يطرحوا الأسئلة الأساسية حول هذا الجزء من عالم المحرومين. هذا لأن هذه الدول لا تستطيع تحمل ذلك؟ لأنهم لم يكونوا سريعين بما يكفي لأجل ذلك، أنهم الآن في نهاية قائمة الانتظار؟ هل تعتقد هذه الدول أن تأثير إنفلونزا الخنازير لن يكون قاسياً ومدمراً؟ لم نسمع من هذه الدول، والصمت يعكس افتقارنا الشامل من منظور عالمي مفصل بشأن ما يقوم

(1) Data from BD Medical Surgical Systems, 2007, cited in McKenna, M. (2007). The pandemic vaccine puzzle. CIDRAP. www.cidrap.umn.edu

به المرض في جميع أنحاء العالم. قد لا يكون هناك الملايين من الضحايا، ولكن لا يزال عدد القتلى في تلك البلدان هو على الأرجح أعلى بكثير مما كانت عليه في وباء الإنفلونزا العادي. حقيقة أن أكثر الملايين عرضة للإصابة بالعدوى يعني أن عدد الوفيات ربما يكون في ارتفاع. هذا يطرح مسألة كيف ستصرف عندما يكون هناك تفشي مع معدل إماتة عال (حقاً). نحن لا نملك الوسائل اللازمة لمكافحة وباء عالمياً. الأفكار المقبولة عموماً حول كيفية مواجهة الوباء القادم تعتمد في معظمها على التكنولوجيات الموجودة ومركزية إنتاج اللقاحات. حتى الآن لا يمكن لتكنولوجيا مركزية معقدة مواجهة التحديات التي يفرضها الوباء. لدينا حالياً من أعلى إلى أسفل منهجية بطيئة ومعقدة، وصعبة التنظيم والإدارة، وهذا هو فصيل من المسائل الأساسية. إنه يعبر عن سوء فهم ما هو مطلوب. بدلاً من ذلك، نحن بحاجة لتحديد التقنيات التي يمكننا تقاسمها مع الدول النامية. نحن في حاجة إلى نهج من أسفل إلى أعلى على أساس الناس العاديين والنظم القائمة في مجال الرعاية الصحية، وهو أن تقوم على إمدادات وفيرة من الأدوية الجنسية الرخيصة التي ستكون متاحة في جميع أنحاء العالم في يوم واحد من وباء⁽¹⁾.

(1) Fedson, D. S. (2008). Confronting an influenza pandemic with inexpensive generic agents: Can it be done? *Lancet Infectious Diseases*, 8(9), 571-576; Fedson, D. S. (2009). Confronting the next influenza pandemic with anti-inflammatory and immunomodulatory agents: Why they are needed and how they might work. *Influenza and Other Respiratory Viruses*, 3(4), 129-142; Fedson, D. S. (2009). Meeting the challenge of influenza pandemic preparedness in developing countries. *Emerging Infectious Diseases*, 15(3), 365-371.

الستاتين والألياف من المرشحين الجيدة، يعتقد فيدسون⁽¹⁾. فإنها لا تعمل من خلال التصدي للفيروس ولكن عن طريق حشد استجابة المضيف للعدوى. (وهي تستخدم كوقاء للمرضى المعرضين لخطر النوبات القلبية وقصور القلب الاحتقاني، والسكتات الدماغية ولعلاج المرضى الذين يعانون من مرض السكري. وترتبط الإنفلونزا مع هذه الأحداث، والدراسات السريرية والمختبرية تشير إلى أن هذه العوامل يمكن أن تقلل من المستشفيات والوفيات أثناء حدوث وباء الإنفلونزا. وعلاوة على ذلك، فهي غير مكلفة، وبالفعل يتم إنتاجها في البلدان النامية. لأنها قد لا تكون الحل النهائي لمواجهة وباء الإنفلونزا، ولكن أعتقد أنها توفر الإستراتيجية الوحيدة الممكنة للحد من الضرر على نطاق عالمي حقا).

إرخاء الشبكة

اللامركزية هي الرد الواقعي الوحيد على انهيار البنية التحتية العالمية والارتفاع الكبير في الأناية القومية. هذا ليس صحيحا فقط لإنتاج الأدوية، بل أيضا عنصر أساسي في بقاء أجزاء أخرى كثيرة من شبكاتنا الدولية متشابكة بإحكام. ازداد الترابط في جميع أنحاء العالم إلى حد الوصول إلى النقطة التي نحن نعتمد فيها كلياً على بنيتنا التحتية. يتم مزجها بإحكام حتى أن أي تعطيل في شبكات أجهزة الطرد المركزي

(1) Fedson: D. S. (2009). Confronting the next influenza pandemic with anti-inflammatory and immunomodulatory agents: Why they are needed and how they might work. *Influenza and Other Respiratory Viruses*, 3(4), 129-142.

يحدث بسرعة من خلال العديد من القطاعات. بدون كهرباء، لا يمكن ضخ المياه في أي من المدن، ولا يمكن أن يبقى الغذاء أو أن تتم معالجته، ولا يمكن تشغيل قطارات نقل الفحم أو إيقاف تشغيل المناجم ومعامل التكرير وإغلاق الإنترنت وخطوط الاتصال الأخرى أو النظام المالي العالمي. ستؤثر كل هذه العوامل في القطاعات الأخرى تباعا.

عدم وجود وقود الديزل يعني أن لا زراعة، ولا مال، ولا صناعة، ولا رحلات، ولا أدوية. الحد من الصدمات العالمية يتطلب منا أن نخفف هذه الشبكات. من المثير للاهتمام أن نرى أن شبكة الإنترنت هي أقل عرضة لتغيرات مفاجئة. الشبكة نفسها من المرجح إن بقي أداء أجهزة الكمبيوتر إذا كان من يتعرض للهجوم من فيروسات الكمبيوتر بسبب هيكلها السيطرة الميدانية. قد يسبب وباء الكمبيوتر بعض العقد الشبكة لتفشل، ولكن عندها يكون تغيير مسار الاتصال تلقائيا. لا يمكن توجيه هجوم على بعض العقد قرب المسافات الطويلة للاتصالات التي تسبب في ازدحام المرور الرقمية. متانة البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات وسيلة يمكن أن توزع بسرعة برامج جديدة لإصلاح الخلل الأمني. يتم تطويرها من قبل شركات متخصصة تستجيب فورا وتعمل بسرعة للغاية لتوفير العلاج. يمكن للشركات أن تتعافى من إصابة أجهزة الكمبيوتر الخاصة بهم بسرعة مع إعادة الاتصال مع الشبكة ومواصلة أعمالها.

في التحضير لمواجهة وباء الإنفلونزا القادم، ينبغي لنا أن نقلد المتانة التي هي سمة من سمات البنى التحتية الحساسة الأخرى. التحضير لصدمات كبيرة يخفف وسائل شبكاتنا العالمية، وتحقيق اللامركزية من شأنه أن يجعل

علمنا أكثر استقرارا. كان للناس الذين يستخدمون الخلايا الشمسية والأفران الخشبية في النار ميزة إذا كان الوباء للخروج فقط لأنهم يعتمدون جزئيا على شبكة الكهرباء. والمدن التي تمتلك احتياطات غذائية إستراتيجية تكون أكثر قدرة على البقاء. وسوف تكون وحدات الإنتاج الصغيرة، دون سلاسل التوريد العالمية، قادرة على الاستمرار لفترة أطول والانتعاش بصورة أسرع. وهناك كمية معينة من المركزية التي ستظل ضرورية، يعتقد ديفيد فيدسون. (سوف تكون هناك حاجة إلى إنتاج وتوزيع عوامل عامة مثل الستاتين. حتى ولو كانت تنتج في دول مثل الهند، سوف تبقى هناك حاجة إلى توزيعها في جميع أنحاء البلاد وإلى دول أخرى مجاورة. ولكن في كثير من المناطق، سوف تكون هناك بالفعل وفرة في يوم واحد من الوباء. بعد كل شيء، يشيع استخدام هذه العوامل لمعالجة الأوضاع الجارية على أساس يومي. هذه المبالغ هي على الأرجح ما يكفي لعلاج 2 أو 10 في المئة من السكان الذين هم في حالة حرجة).

5 - نوعية الحياة

كم عاماً سيعيش أطفالنا؟ 120؟ 150؟ متوسط عمر الإنسان لا يزال يطول، وسوف يصبح بإمكاننا أن نتمتع بحياة طويلة أكثر وأكثر. وهناك نسبة كبيرة من أطفال اليوم الذين سيتمكنون يوماً ما بالاحتفال بعيد ميلادهم 100، في حين ظهر في عام 1900، نصف البشر كانوا قد لقوا حتفهم قبل سن 37. وقد تقدم متوسط العمر المتوقع في العالم الغربي

بسرعة ملحوظة، مما يعني أن عدد المسنين يزداد بسرعة أيضا. منذ قرن من الزمان، كان مجرد الذين تتراوح أعمارهم بين 1 في المئة من سكان العالم يزيد عمرهم عن 65. بحلول عام 2050، سوف يكون هذا الرقم نحو 20 في المئة. والأطفال الذين ولدوا في عام 2010 يعيشون في المتوسط 20 سنة أطول من متوسط عمر أولئك الذين ولدوا في (1) 1950. تزيد الحياة 3 سنوات عن كل عقد يمر، مما يعكس التقدم المستمر في التكنولوجيا.

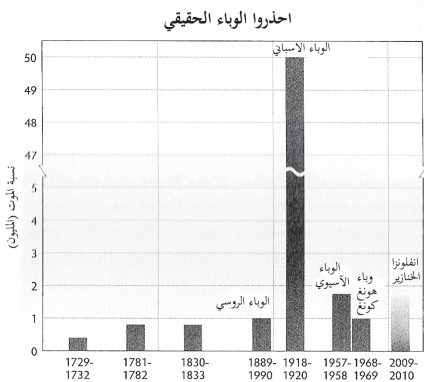
يتم توفير ضروريات الحياة بشكل أكثر كفاءة مما كانت عليه قبل قرن من الزمان، خاصة في الغرب. هناك ما يكفي من الطعام، وكذلك للباس والمأوى. التقدم في العلوم الطبية يعني أننا يمكن أن نعيش فترة أطول من دون الوقوع ضحية لهذا المرض. وإذا كنا لا نمرض، لا يمكننا البقاء على قيد الحياة لفترة أطول. المرض المزمن، وأمراض القلب والسرطان لم تعد بالضرورة حكما بالإعدام.

الناس في العالم النامي يعيشون الآن طالما أن الأسباب الرئيسية للوفاة لمن هم دون سن الخمسين هي العنف والانتحار وتكمن وراء وصول التكنولوجيا الطبية. نحن نعتمد فقط على التدخل الطبي في وقت لاحق في حياتنا، في السن التي نبدأ به (كسر) ارتفع بشكل بكثير من نظرائهم في الماضي. الشخص الذي يبلغ الآن الـ 75 من عمره لديه مستوى مماثل من الصحة والحيوية، وقدرة على التمتع بالحياة تفوق جيلين ممن كانت أعمارهم 65. أصبحنا أقل توتراً، وتحسنت الظروف المعيشية لدينا، ويتم اتخاذ إجراءات عاجلة إذا ما سارت الأمور بشكل خاطئ. الأهم من ذلك

(1) World population prospects: The 2008 revision. New York: United Nations.

أن كثيرا من الناس يعتقدون أنه من المفيد أن تعيش أطول ونحن يمكن أن تتمتع سنوات إضافية في صحة جيدة وظروف ممتعة. ومع ذلك، خلال مناقشة هذا الفصل، فإننا نواجه احتمال البقاء على قيد الحياة فترة أطول يمكن أن يترتب عليها أيضا مجموعة من المشاكل الجديدة تماما.

كيف يمكن أن تمتد حياتنا فترة طويلة؟ بالنسبة للغالبية العظمى من الفترة التي كانت الإنسان العاقل موجودا فيها، فقد نجا بالكاد البشر بعد سن 40. ومع ذلك، طوال القرن الماضي، لقد تم رفع متوسط العمر المتوقع باطراد، وليس هناك ما يشير حتى الآن من الحد للارتفاع. البشر هم أشد مما كنا نظن؛ أجسادنا لتبدو أقوى مما اشتبه العلماء في كل الفترات. نحن لسنا موصولين بقبلة موقوتة معدة لتنفجر عندما تصل سن 100، 80، أو 150. وتدمير الذات في سن متقدمة لا تخدم أي غرض واضح من حيث بقاء جنسنا البشري⁽¹⁾.



(1) Vijg, J., and Campisi, J. (2008). Puzzles, promises and a cure for ageing. Nature. 454(7208), 1065-1071.

هناك علاقة ثابتة بين حجم الجسم وطول العمر. تعيش الفيلة لمدة 70 عاما، البقرة لمدة 30، والفئران لمجرد سنتين. كما أن الحيوانات الكبيرة أبطأ من الصغيرة أيضا، لأن كل شيء يعمل ببطء أكثر في الحيوانات الكبيرة، فإنها تبلى بسرعة أقل أيضا. الاختلافات في الجهاز المناعي هي عامل آخر. يتم إصلاح عيوب الحمض النووي بصورة أكثر فعالية في الفيلة مما هي عليه في الفئران. الحيوانات الكبيرة وجهاز المناعة أكثر تعقيدا. أجسادهم لديها الغرفة اللازمة لتخزين الملايين من الخلايا الدفاعية المختلفة في دمائهم. الحيوانات الصغيرة لا تملك هذا الترف، وبحيث يكون مكافحة الأمراض بطريقة أقل تكرارا، مما يقلل من احتمالات بقائهم⁽¹⁾.

ومع ذلك، بغض النظر عن مدى دقة الجهاز المناعي، فإن كمية معينة من الضرر دائما دون رادع، وهذا يتراكم في مسار حياتنا. لا يوجد مثل واحد في حد ذاته أمر بالغ الأهمية، ولكن في الجمع، إنها يمكن أن تؤدي إلى تدهور مطرد والتعطيل للكائن. تتفاعل العناصر التالفة، ونؤكد الزيادة، مما يؤدي في النهاية إلى الانهيار الكلي. أجسادنا تفشل في نهاية المطاف إلى أنظمة معقدة. في سياق تاريخنا، نجحنا في تأجيل هذا الانهيار لفترة أطول وأطول. في هذا الصدد، البشر هم استثناء لبقية المملكة الحيوانية.

بناء على وزن الجسم وحده، يجب أن يكون متوسط العمر جنسنا المتوقع للنفس نحو 15 سنوات تقريبا في صورة خنزير أو الأغنام من نفس

(1) Wiegels, F. W., and Perelson, A. S. (2004). Some scaling principles for the immune system. *Immunology and Cell Biology*, 82, 127-131.

الحجم. وتبقى فرص بقاء الإنسان العاقل على قيد الحياة مشابهة لذلك فيل، الذي يزن 100 مرة أكثر منا. يمكننا التغلب على أعطال أجسادنا حتى نصل إلى سن متقدمة، وهي النقطة التي تثير فجأة أزمة قاتلة.

تحدثنا حول هذه القضايا مع ستيفن لامبرتس، وهو طبيب هولندي متخصص في الشيخوخة والعميد السابق لجامعة إيراسموس في روتردام. غالبا ما يحدث انهيار مفاجئ، كما هو الحال في كثير من الأحيان في النظم التفاعل المعقد. (لقد كانت لدينا فترة طويلة من الانخفاض التدريجي قبل العثور على أنفسنا في حاجة حقيقية لتقديم المساعدة)، يلاحظ لامبرتس. وأضاف (لكن الانتقال من الحالة المريض إلى الحالة الصحية يصبح أكثر وضوحا. تبدأ الأمور بالسير بشكل خاطئ فجأة، وفي وقت قريب نصل إلى 75. أصبح الناس اعتماديين. ومنذ ذلك الحين فصاعدا، فإنهم غالبا ما تتطلب سنوات عديدة من يتلقون الرعاية بشكل مكثف. وهذا يقلقني). ربما نتمكن من الحد من تدهور أجسادنا من خلال زرع أنسجة جديدة للتصدي لنفوذ تلف الحمض النووي. أو ربما يمكننا تمديد فترة حياتنا باستخدام علاجات قادرة على حشد أنظمة المناعة لدينا، وتنظيم وضعنا الداخلي ثم كسر الأسفل قليلا في وقت لاحق. ومع ذلك، يعتقد لامبرتس يعتقد أن هذه التطورات من شأنها أن تجعل الآتي أشد حزناً.

السن المتقدمة ليست مرادفا للحياة سعيدة، كما يقول. كطبيب، هناك لحظات عندما تنقله أجنحة كاملة من المسنين إلى البكاء. (لا أرى أي نقطة في محاولة رفع الحد الأقصى لعصرنا. كل ما نقوم به هو جعل المباراة النهائية، مرحلة تعتمد على حياتنا لفترة أطول. فمن المنطقي أكثر من ذلك بكثير في

محاولة لتجنب الوقوع في هذه الحالة، أو إذا كان هذا يحدث، لجعله احتمالا
ممكن. إنها قضية وتصريح طلبا للاهتمام ولكننا نتجاهل الأمر تماما. في موقعي،
أشعر بخيبة أمل عميقة أن أرى المسنين محصورين في عنابر المستشفى).

الناس العاديون الذين عملوا بجد طوال حياتهم هناك، خمسة أو ستة في
غرفة، في انتظار أن يموتوا. لا أريد أن أراهم في السرير. فمن غير المقبول
أن عشرات الآلاف من الناس في نهاية المطاف ينامون في بولهم والبراز.
ولكنها ليست واقعية أن نعتقد أنه يمكن العثور على الموظفين لاتخاذ
الرعاية المناسبة لكل هؤلاء الناس على مدار الساعة.

هناك أيضا مسألة أخرى في بيوت المسنين، لامبرتس يفكر. (في السنوات
العشرين المقبلة، سيكون عدد المسنين ضعف الناس حقا في العديد من
البلدان الغربية. فمن الصعب أن نتصور أنه سيكون لدينا ما يكفي من المنزل
ليساعد على رفع كل منهم من الفراش مرتين في اليوم. لا نملك العديد من
الأيدي، وهو ما يعني أنه سيكون علينا أن ننظر إلى التكنولوجيا. وتتصل
نوعية الحياة مع الاستقلال وفرصة للحياة الاجتماعية. لذا المسألة أنه يمكن
للتكنولوجيا مساعدتنا على الرؤية والسماع، الذهاب إلى المرحاض،
الفهم، والتواصل. لا أستطيع تصور سلسلة من المساعدات التي هناك
حاجة ماسة إليها والتي يمكن تصنيعها بسهولة، والتي لن تكون مكلفة
لغاية وستحسن إلى حد كبير نوعية حياة المسنين).

يعتقد لامبرتس أن هذه الأشياء لا وجود لها حتى الآن لأنه لم يتم توجيه
التطور التكنولوجي تجاه المسنين. (صور من المنازل العالية في المستقبل
تظهر لنا دائما الشباب الأصحاء الذين لا يحتاجون إلى أي من تلك

الأشياء. إنهم قادرون تماما على العثور على مفتاح الضوء. لماذا يريدون مجسات خاصة لفعل ذلك بالنسبة لهم؟ لدينا لتصميم منازل مريحة لشعبنا القديمة. إنها التكنولوجيا التي من شأنها أن توفر لنا فعلا الكثير من المال لأنه من شأنه أن يساعد كبار السن للبقاء مستقلين لفترة أطول. إذا كان هناك تركيز على مجموعة من المهندسين على محمل الجهد، فإنه لا يمكننا تحقيق انفراجة. مجتمعنا بحاجة ماسة إلى المساعدات التكنولوجية لكبار السن، إلا أن الأمر لم يحدث بعد).

في رأي ستيفن لامبرتس، لا يولي الأطباء اهتماما كافيا لهذه المسألة سواء، بقدر ما يعينهم الأمر. إذا كان هناك شخص مصاب بالالتهاب الرئوي، على سبيل المثال، فدورهم هو ببساطة أن يصفوا المضادات الحيوية. ولكن لا بد من القيام بالكثير إذا كان الشخص سيصبح قادر على العيش بشكل مستقل مرة أخرى بعد مرض من هذا القبيل.

(إنها ليست قضية طبية، بل هي مسألة كيف يمكننا دعم سكاننا المسنين. إذا مجتمعنا يدير تحسين نوعية الحياة في المرحلة النهائية، وسوف نكون قد حققنا شيئا خاصا جدا). كان لامبرتس يرغب باستعداد قائمته عندما تحدثنا إليه. إنه يقترح تكنولوجيا محددة لمساعدتنا كلما تقدمنا في السن، وسلسلة من المقترحات الفنية لمعالجة المشاكل الأكثر إلحاحا.

الرؤية والانتقال

يعتقد ستيفن لامبرتس، على سبيل المثال، أن التكنولوجيا يمكن أن تساعد في مكافحة العمى. واحد من الأسباب الرئيسية للتدهور في الرؤية

المسنين هو الضمور البقعي. ثلث البالغين من 75 - إلى 85 سنة من العمر يعانون من هذه الحالة، الأمر الذي ينتج عن تراكم تدريجي للدهون وراء شبكية العين، ويتسبب بإلحاق أضرار في الخلايا الحساسة للضوء، ويؤدي في النهاية إلى العمى. الجزء غير المتضرر الوحيد حتى الآن في الجزء المركزي من الشبكية هي المنطقة التي نستخدمها عادة للقراءة. الحواف لا تزال سليمة.

يمكن للمرضى غالبا الاستمرار بالقراءة عبر استخدام منظار خاص بالشبكية التي تستغل ما تبقى من القدرة البصرية الطرفية. ولكن هذا لا يساعدهم على السير أو الغلي غلاية. الأجهزة الثقيلة والمحمولة موجودة مع الكاميرات والشاشات حتى يتمكن الناس من رؤية الأشياء من حولهم. (لكن ليس هناك وجهة صحيحة في النظرية أن كنت لا تستطيع استخدام الإلكترونيات الدقيقة مماثلة لتلك التي في هاتفك المحمول. وتمكن المرضى من هذا القبيل الذهاب في رعاية أنفسهم. والمساعدات من هذا النوع تساهم بشكل كبير في الحفاظ على استقلالها).

التكنولوجيا الجديدة لمفاصل الميزات أيضا على القائمة التي يرغب بها لامبرتس. استبدال مفصل ما ليس مكلفا فحسب، بل هو أيضا ذو تأثير مؤقت. الوركين والركبتين المصطنعة لا تدوم لأكثر من 12 أو 15 سنة، وهو أمر يرجع أساسا إلى الطريقة التي تلحق هذه العظام. تم إصلاح المفصل الصناعي في مكانه باستخدام المسامير المعدنية. مع مرور الوقت، تنمو العظام أرق، وتخفف من المسامير. ما هو أكثر من ذلك، المفاصل الاصطناعية لها سوى مجموعة محدودة من الحركة، فهي تجعلك تصنع

المشي قليلا. هذا يعني أيضا أن المشترك يفتقر إلى المرونة في التعامل مع تحركات غير عادية، الأمر الذي أدى إلى أن تبلى بشكل أسرع. هذا الرداء الإضافي، جنبا إلى جنب مع تخفيف نقاط الربط، يعني أن المشترك قد يكون في نهاية المطاف إلى استبدال. وسوف يحتاج المرضى الذين يستعملون الورك الاصطناعي في سن الـ75 إلى واحد جديد عند بلوغهم 90. كلما تقدّم الناس في العمر، كلما صار الأمر أكثر عرضة للحدوث، لذلك نحن بحاجة لتمديد العمر الافتراضي للمفاصل الاصطناعية. وهناك طريقتان للقيام بذلك.

ويمكن تحقيق الكثير، على سبيل المثال، عبر استخدام أفضل للمواد والمفاصل الأكثر تطورا، والميكانيكا الأكثر ذكاء، وتقنيات التحديد البديلة. سيكون حلا أفضل حتى اختيار المواد الطبيعية لإعطاء مفاصل جديدة للشخص الأصلي تغطي على قطع الغضروف، على سبيل المثال، ليعيد التبطين في الركبة أو مفصل الورك. وينبغي أن هندسة الأنسجة تجعل ذلك ممكنا.

يمكن لعضلاتنا أيضا أن تبدأ في الفشل كلما تقدمنا في السن، وتسرق منا قوة الخروج من السرير أو الذهاب إلى المرحاض لوحدنا. يعتقد لامبرتس أنه يمكن القيام بالكثير عبر المساعدات الميكانيكية. وهناك حاجة إلى الأيدي المعدن حول مصاعد الفراش لمساعدتك على رفع نفسك أو الخروج من المرحاض. وهذا يعني في نهاية المطاف الروبوهات المنزلية.

المهام الدقيقة، مثل ارتداء جوارب الدعم، لا تزال صعبة للغاية لذراعي الروبوت، وتتنوع أحجام جدا في الساق، كما يمكن أن يختلف سلوك

المريض. ولكن يمكن بسهولة رفع السرير مع أزرار بسيطة ليتم إنتاجها باستخدام التكنولوجيا الحالية. وهذا النوع من المساعدة في لحظات حاسمة يقي الناس مستقلة. أسلوب آخر هو تحفيز العضلات. يمكن للمرضى المصابين بشلل نصفي اتخاذ خطوات إذا ما سلمت المحفزات الإستراتيجية في هذا السبيل. هذا هو المفيد في حالة المرضى الصغار، كما أنه يوفر الرعاية التي يحتاجون إليها لبقية حياتهم. كبار السن غالبا ما لا يحصلون على هذا النوع من المساعدة، على الرغم من أنها سوف تساعدهم على التحرك خطوة خطوة أو الخروج من المرحاض. يعتقد ستيفن لامبرتس أننا بحاجة إلى الخروج مع الأجهزة الذكية من شأنها أن تجعل تقديم هذا النوع من المحفزات أرخص وأكثر قابلية للحياة وبالتالي للمسنين أيضا.

الاتصالات

الأطفال الصم خلقيا يتلقون زرع القوقعة الاصطناعية، الأجهزة التي تتولى وظيفة المطرقة، السندان، والركاب، وعناصر من الأذن التي تكشف عن الاهتزازات. يكلف 80000 دولار لاستعادة السمع الطفل. مع ذلك، غالبا ما لا تحصل عملية زرع قوقعة للكبار. يترك الناس المسنين وحدهم مع سنوات قليلة فقط للعيش. (ينبغي ألا يكون هناك أي شعب من الصم والبكم في مجتمعنا بعد الآن)، يعتقد ستيفن لامبرتس. ويمكننا أيضا معالجة أشكال عديدة من الصمم في سن الشيخوخة. التكنولوجيا باهظة الثمن، لكنني أجد أنه من غير المقبول أن هناك مجموعة كبيرة نسبيا من الناس الذين لا يعالجون من الأذن الداخلية الصمم. نحن بحاجة إلى

إيجاد تقنيات أرخص حتى يتمكن أكثر الناس من الاستفادة من هذا النوع من العلاج. (التكنولوجيا يمكن أن تساعد على درء الشعور بالوحدة، أيضا)، لامبرتس يقول.

هذا أمر حاسم لشعور الناس المسنين بالرعاية. هناك الكثير من الأجهزة ومعدات الاتصالات للمسنين، ولكن هذه غالبا ما تتألف من ما يزيد قليلا على زر الذعر لتنبه خدمات الطوارئ في أحسن الأحوال، وارتباط الهاتف إلى مركز الدعم الفني. الأمر رائع إذا كنت تعاني من السقوط، ولكن لا يساعد كثيرا إذا كنت بحاجة لمجرد الدردشة. يرسل الشباب لبعضه البعض رسائل عبر الهاتف، مع أو بدون كاميرا ويب، صور، واتصالات الإنترنت واسعة النطاق. ويستعمل المسنون الهواتف القديمة للتواصل مع أبنائهم وأصدقائهم. يمكن للمعلومات المرئية تعزيز الاتصالات، وخصوصا عندما لا يعود السمع كما كان عليه. والهاتف المرئي للمسنين، لن يكون بالتأكيد من الصعب جدا تحقيقه.

التحدي الأكبر هو دعم المسنين وإدراكهم قبل التدهور. نحن نعلم أن التمارين الذهنية توفر حماية فعالة ضد فقدان الذاكرة، والاتصالات والأنشطة الاجتماعية البطيئة أيضا باستمرار انخفاض في الأداء الإدراكي. ويمكن للتكنولوجيا تساعدنا أيضا، عندما تبدأ قوى الذاكرة في التلاشي. الإنذارات المرئية والمسموعة، على سبيل المثال، يمكن أن تذكرنا بأن الوقت قد حان لتناول وجبة أو لتناول الدواء لدينا. نحن بحاجة إلى أن المواعيد التي تطفئ نفسها تلقائيا، والقصور التي تجعل من المستحيل أن تحرق أنفسنا. الإدراك في معظم الأحيان انخفاض تدريجي جدا قبل الخرف في

مجموعات، ويمكن، الحد من العواقب إلى حد ما، عن طريق التكنولوجيا. هذا أمر مهم، على الرغم من أنه يقدم القليل من الراحة الحقيقية. المساعدة التي توفرها التكنولوجيا قليلة لسوء الحظ، بحسب لامبرتس.

هذه مجرد أمثلة قليلة من تحقيق اختراقات كبيرة على حد سواء، وسوف تكون هناك حاجة إلى المساعدة في تعويض الانخفاض في كلياتنا مع تقدم العمر. هناك أشياء أخرى يمكن أن تجعل الحياة أسهل. إنها ليست في المقام الأول على سؤال في علم الأحياء المجهرية أو المستحضرات الصيدلانية التي تطيل الحياة بقدر ما تضيف إلى الأدوات البشرية الموجودة. إنها عقولنا، بعد كل شيء، التي قدمت لنا فترة حياة أطول من تلك التي يتمتع بها الخراف أو الخنازير. يمكننا أن نخترع كل أنواع الأدوات اللازمة لتمديد الجسم البشري، مما يجعل لنا بفعالية أكبر وأقوى من الحجم الذي نقتصره. في كثير من الحالات، المساعدات للمسنين هي بالفعل ممكنة تقنيا، ولكن سيتطلب الإنتاج الضخم بالنسبة لهم لتحقيق انفراجة حقيقية. وسوف يعني ذلك موقفا مختلفا عن جزء من المصممين. بدلا من الوسائل التقنية المعقدة محملة الوظائف التي ترفع السعر، يجب أن يجردها إلى الأساسيات: الأجهزة البسيطة التي يمكن أن تنتج بأعداد كبيرة. إنها تمثل تحديا صناعيا للمصممين لدينا وينبغي مواجته. بل هو أيضا مثال على المشكلة المعقدة، وهو ما يعني أنه سيتعين دمج مختلف التخصصات العلمية والهندسية لتحقيق اختراقات اللازمة. وسوف تتطلب حلولاً عملية أفضل جدا من الإلكترونيات لدينا، والهندسة الميكانيكية، والاتصالات السلكية واللاسلكية، ونظم الرقابة، فضلا عن علومنا الطبية.

الفصل الخامس

المجتمعات

1 - مجتمع الهندسة

انفجرت عاصفة في برلين في عام 1989 في مكان ليس بعيدا عن الذي كان كتب فيه الكثير من هذا الكتاب. بدأ كل شيء في طريقة صغيرة مع الناس الذين يحضرون الخدمات الأسبوعية في الكنيسة المحلية للصلاة من أجل السلام. وعندما كان النظام الشيوعي في ألمانيا الشرقية يستخدم العنف لتفريق مظاهرة، أصبحت الكنيسة ملجأ لمئات للآلاف من الناس في وقت لاحق. وكان المجتمع قد نما جامداً. للتعبير عنه في لغة التعقيد، أصبحت الشبكة الاجتماعية ممتدة. بمرونة بحيث يمكن نشر أي صدمة بسهولة في جميع أنحاء النظام.

حتى أن الشرطة ضربت مرارا وتكرارا الكنيسة، ولكن المجموعة فشلت في الاستجابة بالطريقة المتوقعة. بدلا من الركل واللكم، قاموا بالصلاة والغناء. لم يعرضوا منطق الفعل ورد الفعل، الذي أدى في النهاية إلى سحب الشرطة في الارتباك. خلقت ردود فعل إيجابية على المتظاهرين، ونتيجة لذلك، نمت كتلة من الناس بشكل أكبر.

(كنا على استعداد لكل شيء ولكن ليس للشموع)، علق قائد الشرطة في وقت لاحق. أربكت الاحتجاجات أيضا زعماء الجمهورية الديمقراطية الألمانية غير المرنين. في ذروة الاحتجاجات، أعلن وزير ألمانيا الشرقية أنه يسمح للمواطنين بالسفر إلى الغرب. كانت الفوضى التي تلت ذلك ضخمة للغاية بحيث أن المؤرخين لا يزالون يسعون إلى كشف التسلسل

الدقيق للأحداث. على شفا مرحلة انتقالية حرجة، تتبدد القوى القديمة ويمكن بذلك أن تحدث الحركات غير المتوقعة.

هذا هو مثال نموذجي للحركة صغيرة التي يمكن أن تؤدي إلى أشياء أكبر بكثير، كما رأينا أيضا في النظم الأخرى المعقدة. وضعت عشرات الآلاف من الناس الحصار إلى الجدار. وقد خسر في نهاية المطاف من قرّر رفع الحواجز في ضباب التاريخ. كان على الأرجح ضابط من ذوي الرتب المتدنية عند معبر الحدود ولم يعد قادرا على التعامل مع الجماهير. لتخفيف الضغط، سمح لقلّة من المواطنين بالمرور من خلال الجدار. وكان التأثير كمن يقوم برمي البنزين على النار، أو لوضع الأمر بطريقة أخرى، لخلق ردود الفعل الإيجابية التي يميل إليها الوضع في المرحلة الانتقالية. في غضون دقائق، لم يعد من الممكن تقييد الحشد. كان اليسار الخيار الوحيد لفتح الحدود مرة واحدة وإلى الأبد. وكان جدار برلين قد سقط.

ويمكن فهم الثورة السلمية في الجمهورية الألمانية الديمقراطية من حيث نظام معقد انتقل الآن للخروج من التوازن. هناك مجموعة متزايدة من علماء الاجتماع الذين يستخدمون أساليب علمية معقدة لتحقيق فهم أفضل في عمليات من هذا النوع. عبر أخذ سلوك الأفراد كأساس لها، يحاولون أن يخلقوا نموذج لما يمكن أن يؤدي إلى الظواهر الجماعية. تطوي دراستهم في الغالب على الحركات المجتمعية التي هي أكثر تدرجا من الثورات. يدرسون، على سبيل المثال، كيفية نشر الآراء والشائعات، وكيفية تشكيل المجموعات، وكيف يتموج التصفيق من خلال الجمهور. تساعد هذه العمليات على فهم حالات أكثر تعقيدا، مثل نوبات الذعر في

الأسواق المالية، والتحضر، والانتفاضات الشعبية.

هذا العلم الناشئ من الديناميات الاجتماعية يستفيد من الكمية الهائلة من البيانات الجديدة في السلوك البشري التي أصبحت متاحة في السنوات العشرة الماضية. وترسي العلوم العصبية الأسس لفهم جديد للسلوك البشري والتفاعل على المستوى الفردي. وفي الوقت نفسه، على مستوى المجموعة، يمكن لعلماء الاجتماع الجدد الاعتماد على كتلة من البيانات التي تنتج مجتمعاتنا الرقمية وتتقوى أثر كل جانب تقريبا من النشاط البشري. خبير التحضر يستشهد بتوافر جميع البيانات من الهاتف المحمول في المدينة الرئيسية، والذي يسمح له أن يرصد بدقة كيف يمكن للناس تشكيل شبكات شخصية جديدة عند إعادة توطينهم هناك. الصورة الناتجة هي أكثر كمالا ودقة مما استطاع علماء الاجتماع تحقيقه في أي وقت مضى، مستندين على الأساليب التقليدية للاستبيانات والفرز اليدوي.

الأمر الآخر المهم هو القدرة على خلق مجتمعات افتراضية. هذه تشبه ألعاب الكمبيوتر مثل سيم سيتي التي يتفاعل فيها المواطنين الأفراد وفقا لأنماط محددة. يتكون النموذج الناتج للمجتمع من شبكة المتغيرة باستمرار من التفاعلات يشارك فيها عدد كبير من الناس الذين يستجيبون لبعضهم البعض. يتطور المجتمع داخل الكمبيوتر ويكشف هذا النوع من السلوك الجماعي التي قد يتطور. ويمكن استكشاف ذلك، على سبيل المثال، تحت أي ظروف، وستؤدي حتما الانتفاضة إلى ثورة. وقد تم تحفيز الحلقات الرئيسية من الثورة الروسية في هذه الطريقة. كل هذا يقدم نهجا جديدا للعلم الاجتماع. كان علماء المدرسة القديمة يستخدمون الحسابات، ولم تكن هناك

بيانات تلزمهم بحالات ثابتة قريبة من التوازن. في هذا النهج الجديد، يمكن تحفيز ديناميات الوضع مع الأخذ في الاعتبار تأثيرات التوازن غير الخطية. وقد بينت هذا الأمر في حد ذاته أساسيا من حيث فهم سلوك القطيع و الظواهر الأخرى غير العقلانية، وهذا بدوره يجعل من الممكن دراسة كيفية تغير المجتمعات أو تعطل الأسواق. هذا النهج الجديد هو بالفعل غلة انفجار نتائج جديدة⁽¹⁾. وقد تم الحصول على العديد من الأفكار الجديدة من قبل الغرباء في كثير من الأحيان في الفيزياء أو الرياضيات، الذين تدربوا على تعقيد النموذج وتحديد أنماط في مجموعات البيانات الكبيرة.

نصادف أيضا متخصصين في الفصول التالية والذين يعملون على هامش هذا المجال. كان واحدا من النجاحات الأولى لإنتاج إحصاءات دقيقة عن حوادث البورصة. وقد أعرب أجيال من الاقتصاديين الاستغراب في هذه (القيم المتطرفة الإحصائية). ومع ذلك، الآن، يمكن أن يفهم التعطل الكبير في نفس سياق تقلبات سوق الأسهم. وتظهر دراسات مماثلة أخرى مدى انتشار الفيروسات، وكيف يتحرك الناس من خلال المدينة، وكيف تتطور شبكة الطيران. ولا شك أن هناك إجراء لبحوث مماثلة في خدمات سرية أخرى.

في الواقع، لديها القدرة على مساعدة زعماء في كل من الكوريتين ودول الشرق الأوسط، وميانمار، والناس في أي مكان آخر الذين بنوا الجدران لمجموعة

(1) An introduction to the field is Lazer, D., Pentland, A., Adamic, L., Aral, S., Barabási, A. L., et al. (2009). Computational social science. *Science*, 323(5915): 721–723. See also Epstein J. M., and Axtell, R. L. (1996). *Growing artificial societies: Social science from the bottom up*. Washington: The Brookings Institution.

واحدة منفصلة عن بعضها البعض. ماذا تحتاج لمنع احتجاج من الخروج عن السيطرة؟ كيف يتم تفريق مجموعة من الهتاف الذين هم على استعداد لتحدي الشرطة؟ كيف يمكن إقناع الناس في خضم الفوضى لمتابعة قادتهم مرة أخرى؟ إنها كلها معلومات ذات صلة للغاية بالنسبة للسلطات والمحتجين على حد سواء. نبدأ هذا الجزء من الكتاب مع فصلين يركزان على الفرد. في هذه الفصول، نسعى للإجابة على الأسئلة حول كيفية تأثير بيئتنا الاجتماعية علينا، وكيف نتعلم، وكيف يتم تغيير أدمغتنا بواسطة المحفزات الخارجية المحمومة. ثم إننا نتقدم بخطوة أعمق في التكتل مع بعض الأفكار حول صعود وهبوط في مدننا الكبرى. بعدها، نصف كيفية التعامل مع سلوك القطيع في حالات الكوارث. ونقوم بجولة في هذين الفصلين على الشبكات البشرية التي تمتد حول العالم. الشبكات الاقتصادية الآن مشدودة بحيث يمكننا أن نشعر آثار الأزمة المالية في كل مكان. ومع ذلك، إن الترابط نفسه يعني أيضا أن البلدان هم أقل عرضة للجوء إلى صراع عسكري ضد بعضهم البعض.

2 - التعليم الأساسي

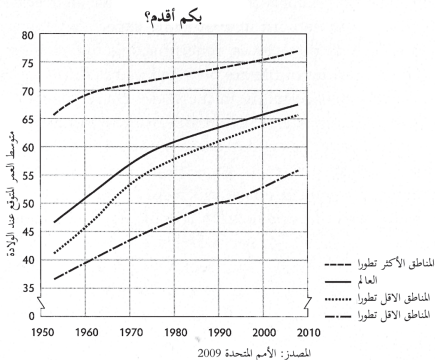
عجز الأطفال حديثي الولادة أمر محبب جدا. يمكن أن يتنفسوا من دون مساعدة، لكنهم على خلاف ذلك تماما في أمور أخرى، واعتماديين وغير متكيفين. يمكن بالكاد رؤية الأطفال، ناهيك عن المشي أو الكلام. عدد قليل من الحيوانات يأتي إلى العالم غير مستعد لذلك، وأية أنواع أخرى تعتمد على التعلم كما حال البشر. عجول الفيل، على سبيل المثال، يمكنهم الوقوف

بأنفسهم في غضون دقائق قليلة من ولادته. وبالمثل معظم الحيوانات (مبرمجة). الفيلة الإناث تحمل صغارها لمدة لا تقل عن 22 شهرا، بينما نحن البشر نذهب للاستثمار في أولادنا لفترة طويلة بعد ولادتهم. الأطفال يحتاجون إلى مزيد من حماية الكبار. أدمغتهم تستهلك بالكامل 60 في المئة من المدخول المولود من الطاقة الإجمالية. في السنة الأولى من الحياة، يكون رأس الرضع في طنين مع نشاط الخلايا العصبية في النمو من حيث الحجم والتعقيد، وطرق ترابطهم لا تعد ولا تحصى. طريقة تطور عمل الدماغ هو موضوع الفصل القادم. هنا نركز على الطريقة التي تلقينا فيها ثقافتنا. ليس هناك عمليا أي فرق بين الإنويت وسكان أستراليا الأصليين من حيث القدرة، على طرفين نقيضين من هذه الأرض والتي هي في مناخات مختلفة تماما، على الإنجاب بنجاح. الأنواع الحيوانية الأخرى مترابطة بشكل وثيق مع بيئتها. وقد تطورت الرئيسات الأخرى لاحتلال موئل الأحيائي محدود يحدده الغذاء والمناخ. البشر هم أكثر عالمية.

كل أطفال الإنسان لديهم فرصة للبقاء على قدم المساواة أينما ولدوا. في جنسنا البشري، لدينا تأخير النضج والتكيف حتى بعد الولادة، الأمر الذي يجعل التفاوت في التنمية البشرية اللاحقة كافة أكثر حدة. من غير المرجح على الإطلاق أن يتعلم شخص ولد في مالي أو بوركينافاسو القراءة⁽¹⁾. والأشخاص الذي كان والده يعيش في أوكسفورد، على النقيض من

(1) Literacy in those countries stands at 24.0 and 23.6 percent, respectively. United Nations Development Programme Report 2007–2008, p. 226.

ذلك، قد تكلموا الكلمات الأولى له أو لها من اللاتينية في سن مبكرة. قد تكون ولادة السكان الأصليين في الإسكيمو والرضع على حد سواء، ولكن فرصهم تبدأ تتباعد في اللحظة التي نبدأ فيها تعلم كيفية العيش. لا نشكل فحسب بواسطة طبيعتنا الخلقية، ولكن عن طريق الثقافة التي نتأثر بها من قبل الناس بعدما نكبر.



التعلم يجعل الأطفال مختلفين، وهذا هو السبب في أنه من غير المقبول أن أكثر من 100 مليون طفل في سن الدراسة لا يذهبون إلى الدروس. كواحدة من (أهداف الألفية)، فقد التزمت الأمم المتحدة نفسها لخفض هذا العدد إلى الصفر بحلول عام 2015. للأسف، على الرغم من أنها حققت قدرا من التقدم، فمن المرجح أن ثلثي البلدان 86 التي تفتقر حاليا للتعليم الأساسي وسوف تفشل في تحقيق ذلك بحلول عام 2015.

وغالبا ما يكون التعليم ضحية للسياسة. ومن الغريب أنه يجب أن تتحدى زعماء العالم حول استخدامهم للتعذيب، وتقليص الحريات، وعدم وجود محاكمات عادلة، ولكن ليس حول سياسات التعليم وهذه

لها تأثير على الأمهات وأطفالهن. الرعاية الصحية الأساسية هي جزء من نفس القضية، وأمهات الأطفال الذين يعانون من المرض ويكادون لا يكونون في وضع يمكنهم فيه التطور تربويا. التعليم يعاني أيضا من نقص في المعلمين، والموارد التعليمي، والفهم الصحيح لتنمية الأحداث. وثمة حاجة إلى انفراج حقيقي لضمان وصول التعليم العالمي إلى جميع ثمار الثقافة البشرية.

أفكار جديدة من علم الاجتماع، وعلم الأعصاب، وعلم الحاسوب تساهم في تغيير فهمنا لتعلم الإنسان⁽¹⁾. هذه الأفكار يمكن أن يكون لها تأثير عميق على التعليم، وبالتالي على ثقافتنا بشكل عام. هذه الأفكار قد تساعد في نهاية المطاف لاستمرار الجنس البشري معا، وضمان تكافؤ الفرص للأطفال الرضع الذين يولدون متساوين.

التقليد

التعلم هو نشاط بين الناس. ويستخدم الأطفال القرائن الاجتماعية لفهم العالم من حولهم. تقليد غيره من البشر هو أحد الأركان الأساسية لتنمية الطفل. فإنه يوفر الكثير من التجارب والأخطاء، لأن ما يقوم به شخص آخر ربما يكون من المفيد محاولته لنفسك. نحن ندرّبنا منذ سن مبكرة على الاعتراف والاستجابة لأنماط. يقلّد الأطفال خطاب آبائهم حتى

(1) Meltzoff, A. N., Kuhl, P. K., Movellan, J., and Sejnowski, T. J. (2009). Foundations for a new science of learning. *Science*, 325(5938), 284–288.

قبل أن تعلموه للحديث. وثرثرة طفل صيني تختلف عن ذلك بصوت مسموع للرضيع الأمريكي. وإذا كانوا يريدون تبديل المهدي، يجب أن تكون مهاراتهم اللغوية قد أصبحت مشدودة.

يبدأ الأطفال بسرعة تقليد تعبيرات أمهاتهم والتمسك بها بألسنتهم عند قيام آبائهم بها. ويمكن لطفل صغير يرى أمه تستخدم لوحة المفاتيح أن يبدأ أيضا في لكزة المفاتيح. لا يغرس مثل هذا السلوك عن عمد، وربما حتى يكون بالإحباط. وليس هناك بالتأكيد أي الميل الفطري للتفاعل مع كائن من البلاستيك في مثل هذه الطريقة. الطفل يقلد ما يراه ببساطة.

ينسي التقليد. ويتم تجهيز مناطق الدماغ في تصورات تداخل المناطق المسؤولة عن بدء الإجراءات. التجارب مع الأطفال تبين أن التفاعلات الاجتماعية تعزز التعلم بطرق مختلفة لا تعد ولا تحصى. التعاطف والاهتمام المشترك، والتدريب على المساعدة. وتفترض الأدمغة شكلا أكثر استقرارا في مجرى حياة الإنسان في الاستجابة لآلاف الأمثلة على ذلك. نحن نقوم بتخزين ما يصل الإجراءات التي تمكننا من العمل بشكل فعال للغاية عند الكثير من الأشياء التي تأتي إلينا في وقت واحد. يمكننا تقييم الأوضاع بسرعة واتخاذ قرارات فورية دون الحاجة إلى تكرار كل المعايير في كل مرة. هي قفزة للخروج من الطريق، على سبيل المثال، عندما نرى سيارة تندفع نحونا.

هذه هي الطريقة التي تصبح فيها ثقافتنا محفورة في ذهن الطفل. إذا كانت الأم تستطيع القراءة والكتابة، الطفل يريد أن يفعل الشيء نفسه. كلما تطورت الأم، كلما زادت فرصة أطفالها للتنمية، ثقافة تتيح للأطفال

الفرصة الدخول حضارتنا على مستوى عال. جهاز التحكم عن بعد للتلفزيون ليس بعيدا عما تمثله الشجرة للطفل. وحتى الذين لم يكبروا مع الإنترنت سيتمكنون من مواكبته. كل جيل يبدأ على مستوى أعلى مع المعرفة أكثر تعقيدا. إنها الطريقة التي نتعلم بها التي تجعل التقدم الثقافي ممكنا.

الكمبيوتر كنموذج

التعلم من التجربة ليس شيئا تجيده أجهزة الكمبيوتر. قبل أن يتمكنوا من النزول في أي عمل مفيد، فإنه يجب أن تتلقى برامج إصلاح قواعد التحليل واتخاذ كل ما يتم القيام به. حاول علماء الكمبيوتر تغيير ذلك، وبحثوا عن البدائل التي تحاكي الطريقة التي يتعلم بها الأطفال. وضعت لديهم أجهزة الكمبيوتر التي لم يكن لديها برنامج. مثل الأطفال حديثي الولادة، تبدأ هذه الآلات مع سجل نظيف، والذي يتم بعد ذلك تعبئته بالملاحظات التي تستمر بدورها لتنظيم أعمالهم.

يمكن بالفعل لما يسمى بالشبكات العصبية أن يتم نشرها في جميع أنواع الحالات التي يصعب تحديد قواعدها. مثل الناس، يمكن لأجهزة الكمبيوتر الآن جعل القرارات على أساس معايير غامضة في مجالات مثل التحكم في درجة حرارة مبنى أو التعرف على الكلام. وهكذا، التعامل مع معلومات غير كاملة أو نصف مفهومة لم يعد حكرا على العقول الحية. الشبكات العصبية ليست مفيدة فقط لمعالجة المشاكل التي لم يتم برمجتها بسهولة، لكنها يمكن أن تساعدنا أيضا لفهم كيف يأتي الأطفال على السيطرة على مر

الزمن مع بيئتهم المعقدة.

الكمبيوتر هو مختبر لمحاولة معرفة كيفية التعلم المختلفة لقواعد العمل في الممارسة العملية. يمكننا اختبار، على سبيل المثال، الطريقة الأكثر فعالية لأجهزة الكمبيوتر للتعامل مع مدخلات معقدة. يبدو أنها تتعلم بطريقة أكثر فعالية عندما تبدأ عملية التعلم مع إشارات قليلة، وبعد ذلك يتم زيادة تدريجيا التعقيد. ويمكن أيضا أن يتحسن تعلم الكمبيوتر عن طريق دمج عنصر التفاعل الاجتماعي. في تجربة واحدة، كانت دمية المحوسبة مبرمجة في التماس الارتباطات بين سلوكها والتغيرات في بيئتها.

في غضون دقائق، لاحظت أنه تم اتباعها دائما بالصرخات الخاصة بها عن طريق أصوات الإهليلجي الشاحب المتمركزة أمامه. فقد علمت أنه يواجه دمية لها أهمية معينة. ويمكن بعد ذلك مواجهة نفس الإنسان، ولكن لا يمكن أن تستخدم كدليل لمحاولة تصنيف تفاعلات أكثر تعقيدا. مثل هذه التجارب تضيف بعدا جديدا لعلم التعلم، كما هي الأفكار الجديدة الناشئة عن أبحاث الدماغ. يمكن أن نرى علماء الأعصاب مع زيادة دقة في كيفية نقل المعلومات من العالم الخارجي إلى الدماغ وتخزينها هناك قبل إعادة ظهور. وهذا يخلق فرصة لاختبار نظريات التعليم. كان المعلمون يعملون تقليديا على أساس الحدس، والمعتقدات، والملاحظات الذاتية. لدينا الآن فرصة لاستكشاف تجريبا الأفكار المتناقضة أحيانا من المنظرين التعليميين البارزين مثل ماريا مونتيسوري، رودولف شتاينر (الدورف التعليم)، وهيلين باركهورست (دالتون مدرسة)، وبالتالي خلق قاعدة علمية جديدة لعلم أصول التدريس. على الرغم من أن هذا النهج

الجديد لا يزال في مراحل الأولى، يمكن تحقيق اختراقات في هذا المجال وتقديم أفكار جديدة من شأنها أن تجعل من السهل التعلم. ويمكن أن تتحول في تزويد الأطفال الصغار، بما في ذلك في المناطق المعزولة، بالمزيد من الفرص للتنشئة الاجتماعية في وقت مبكر في عالمنا المعقد.

تعلم التعقيد

وقد شجعت هانز فان جينكل التعلم في كل ركن من أركان العالم. الأستاذ الإندونيسي الهولندي الأصل علم في البداية الجغرافيا البشرية والتخطيط. ومع ذلك، في عام 1997، تم تعيينه عميد جامعة الأمم المتحدة في طوكيو، وعند هذه النقطة تحول تركيزه على التعليم في العالم النامي. إنه متقاعد الآن، وهو وكيل الأمم المتحدة السابق ورئيس الرابطة الدولية للجامعات التي لا تزال نشطة في مجموعة واسعة من المهمات التربوية. (التعليم يجب أن يعالج تعقيد عالمنا بطريقة أكثر فعالية)، كما يقول.

إن عددا من التفاعلات والمسافة التي على اتصال في تزايد. نحن ندرك ونرى المزيد من الناس، ونحن ندرك أن العالم أصبح أكثر تعقيدا. لا أحد من المزارعين في غانا يتشارك فقط مع سوقه المحلية. لأنه يعلم شيئا عن دعم الاتحاد الأوروبي ويجب أن تأخذ في الاعتبار الإنتاج الغذائي في الولايات المتحدة. كل شيء مرتبط بكل شيء آخر، وهذا هو جوهر العولمة. أمر العالم الناشئ الذي يتميز بالربط التقارب والتغيير. وأطفالنا يجب أن يتعلموا، للأفضل أو للأسوأ، العيش وسط هذا التعقيد المتزايد.

عبر النظر إلى العالم من زاوية صغيرة، الخطوات نحو التعقيد هي كبيرة

جدا. يمكن أن تجعل العقل البشري فقط يقفز بطرق محدودة. كنت بحاجة لدمج التعليم من التعقيد في سن مبكرة، وإلا فإنه لن ينجح. فمن المهم الالتزام بمهمة التعليم والوفاء بها. الناس بحاجة لمعرفة كيفية التفكير التعقيد والحجم. يتعارض الأمر مع أفكار بعض التربويين والكثير من الناس الآخرين الذين وضعوا الهجة في مجتمعنا. التعليم اليوم في وسائل الإعلام في كثير من الأحيان مكان توتر بشكل خاص على البساطة. ما نحتاجه حقا، ومع ذلك، هو (التوصل إلى فهم أفضل لمدى تعقيد التكنولوجيا والمجتمع).

(التعقد ليس فقط مسألة تخصصات مختلفة ولكن من مستويات مختلفة أيضا)، فان جينكل يفسر. (وينبغي للتعليم مساعدة الناس على تنمية شعور واسع. يمكنك أن تتعلم فقط كيف تسير الأمور وتتداخل ويحصل كل شيء بشكل أكبر إذا ما قدم الموضوعات بطريقة متكاملة. وينبغي التعرف على الترابط بين الأشياء التي لا تكون فقط في صميم المدرسة. جزء من ذلك هو تعلم أن نتوقع ما هو غير متوقع. النظم المعقدة دائما مختلفة. لا يتسبب بالكوارث الطبيعية حدث واحد، ولكن عن طريق مزيج من الأشياء. نظم الإنذار المبكر لها قيمة محدودة إذ أنها تستند فقط على تجارب سابقة الأحداث. إنه نفس الشيء مع العديد من الأشياء في مجتمعنا: المعرفة الخطية من المناهج المبرمجة مسبقا لا تساعد في مثل هذه الحالات، بل تحتاج منظور والاستجابة).

هذا ليس شيئا يمكنك معرفة ذلك من خلال نقل مباشر للمعرفة، فان جينكل يجادل. (وأنت لا تعلم الأمور من خلال النظر ويكيبيديا سواء. ربط القرى بشبكة الإنترنت في الحقيقة ليست أفضل طريقة لتحسين

التعليم. وكثيرا ما يقال إنه من خلال الحوسبة في كل مكان، وأن مجتمع المعلومات يعطي الناس الفرصة لاتخاذ الخيارات التي تأسست بشكل صحيح. إذا لم تتمكن من وضع تلك المعلومات في سياقها الصحيح، إلا أن الأمر لا يسبب التوتر. ليس هناك نقص في المعلومات بعيدا عن ذلك. ما هو مهم هو معرفة كيفية استخدامها. هذا هو أحد أسباب التعليم على الإنترنت وقد تم القيام بذلك في إفريقيا. مبادرات مثل الجامعة الافتراضية لا تعمل لأنها غريبة على هذا المجتمع، حتى أنه يمكن للناس الدخول إلى الإنترنت، ولكن من دون أن يستفيدوا فعلا من هذا النوع من التعليم. الدروس التي تبث على الراديو يمكنها أن تفعل الكثير على نحو أفضل. الإنتاج المحلي بسيط، ولديه تشكيلة البث واسعة، ويمكنك الاستماع إليها في مجموعات. تبين أن عليك استخدام المؤسسات المحلية لتقديم أفكار جديدة. الأشياء التي تأتي من الخارج هي أقل فعالية من الأشياء التي تأتي من داخل الجماعة نفسها. المجتمع يجب أن يكون قادرا على النمو معها). يمكن للعلوم جديدة من التعلم أن تساعد في هذه الحالة لاتخاذ الخيارات الصحيحة. (التعليم الظاهري من هذا النوع يضع الناس خارج مجتمعهم العلمي. ما هو أكثر من ذلك، فإن الميزانية الحالية لهياكل التعليم تراجع بسبب مبادرات موازية من هذا القبيل)، يحذر هانز فان جينكل. هو في صالح توسيع هذا المجتمع التعلم. (وبما أن العالم يصبح أكثر وأكثر صلة، يجب عليك أن تسأل نفسك ما إذا كان سيكون قادرا على الازدهار إذا استمرت الفجوة بين الشمال والجنوب استمرت بالنمو على نطاق أوسع. تقاسم المال لا يكفي لتحقيق المساواة في مستويات التعليم. يجب أن يكون هناك

أيضا حصتنا في التفكير، لدينا العقول. التعليم هو عملية إنسانية عميقة. فإنه يأخذ المزيد من الجهد لتبادل أفكارنا كمن يقوم بالتبرع بالمال. على الرغم من المتطوعين من الدول الغنية للقيام بواجبهم، فإنهم غالبا ما يفتقرون إلى الخبرة للغاية. لا تزال هناك اتجاهات إيجابية، أيضا، مع المتقاعدين والموظفين في إجازة وتبادل المعارف والخبرات. التوأمة مع المؤسسات ذات الصلة في الخارج، والبرامج المشتركة المستهدفة هي مهمة أيضا).

يعتقد هانز فان جينكل، علاوة على ذلك، أن مشاركة هؤلاء المتطوعين من ذوي الخبرة والمؤسسات هو دليل واضح على أن العالم لا يدور حول المال بحتة. (إنه لأمر جيد أن نبين للناس أن ليست جميع الأشياء إيجابية وأعراب دائما من حيث السيولة النقدية. ويجب أن يكون لديك المثل العليا. نحن لا نريد من الناس أن يطمحوا بساطة لتصميم شاشات التلفزيون الأفضل، وما يحتاجه العالم هو الأفراد الذين يرغبون في وضع أفكارهم موضع التطبيق. أكبر تهديد للمجتمع هو عندما يتم اتخاذ المثل الأعلى الناس بعيدا عنهم. عليك أن تعرف أن العالم سوف يفتح لك عند الانتهاء من دراستك. هذا هو التحدي الحقيقي العالمي).

3 - الحفاظ على الهوية

أصول البارونة سوزان غرينفيلد هي أكثر تواضعا مما قد يوحي لقبها. وكان والدها عامل آلة صناعية في حي لندن. في بريطانيا، على عكس العديد من البلدان الأخرى، فمن الممكن كسب مزايا من خلال الندية

الخاصة بك، بدلا من الوراثة النقية. السيدة غرينفيلد تملك سلطة رائدة في العالم في الدماغ البشري. إلا أنها تشعر بالقلق أن التكنولوجيا غزت حياتنا بشكل عميق جدا لدرجة أنها بدأت تؤثر على الطريقة التي تعمل أدمغتنا وبالتالي شخصياتنا. (الناس يتوقون للتجارب بدلا من البحث عن المعنى)، كما تقول.

إنهم يعيشون اللحظة أكثر ولا يشعرون بسرديّة حياتهم، الاستمرارية. إنهم يفتقرون إلى وجود شعور البداية، الأوسط، والنهاية. لديهم أقل من الشعور بأنهم يقومون بوضع هوية طوال حياتهم مع خط القصة مستمر من الشباب والطفولة والأبوة، حتى الأجداد. ويتم التركيز أكثر على العملية وليس على المحتوى. لديك الآن الناس الذين هم أكثر (حساسية) من (المعرفة).

تعتبر سوزان غرينفيلد أن أحد أسباب هذا التطور هي الآثار التي تتلقاها أدمغتنا في سن مبكرة جدا. وتجادل بأن الحياة الحديثة، مع إيقاعها المحموم من الانطباعات البصرية هي مختلفة جدا عن الماضي، لافتة بذلك إلى طفولتها الخاصة في الخمسينيات والستينيات. في شبانا، تتشكل أدمغتنا، وهي تنمو بجنون خلال السنوات الأولى من الحياة، مطوّرة متاهات الاتصالات. وخلال السنوات التي تلي، قد تظل ذكية للغاية، وتقوم بتشكيل علاقات جديدة ومتغيرة بسرعة استجابة لمحيطنا. فالكثير مما حولنا أثناء الرضاعة والطفولة، والمراهقة المبكرة هي التي تحدد نتائج هذه المرحلة من تشكيل الدماغ. الدماغ يعرض على درجة هائلة مما تسميه غرينفيلد (المطاوعة). خلال هذه المرحلة، يتم تشكيلها الاتصالات،

وعندما تكون هناك حاجة إليها.

كانت البارونة غرينفيلد قد وضعت أسس السمات الخاصة بطريقة مشابهة خلال شبابها. الطريقة التي التهمت فيها سوزان الكتب في شبابها شكل دماغها في تلك المرحلة، وعزز خيالها، وقدرتها على التأقلم عقليا مع السرد الموسع. ربما تشكل حينها اهتمامها المهني في المستقبل أيضا. لا بد لعقل الأرنب، الذي كان مرة في يديها، على سبيل المثال، بأنه ترك انطبعا لا يمحى. تلاقيها حظا من الطبيعة والتنشئة جعلتها عالما رائعا، لتصبح أستاذة في علم الصيدلة في كلية لينكولن متشابك، أكسفورد، والمديرة السابقة للمعهد الملكي. كما في الحياة، السيدة غرينفيلد هي أيضا عضو في مجلس اللوردات، وقد نشرت العديد من الكتب الشعبية عن أبحاث الدماغ⁽¹⁾.

نحن معقدون

الشبكة من 100 مليار خلية عصبية في الدماغ التي تشكلت لدينا هي واحدة من الهياكل الأكثر تعقيدا التي نواجهها في هذا الكتاب. يملك متوسط الإنسان الراشد قد 5000000000000000 الاتصالات في رأسه أو لها (5 × 10¹⁴). بحسب سوزان غرينفيلد، يحب أن يقارن هذا مع الشبكات الأخرى المعقدة، وأوجه الشبه الموجودة، كما تقول، ضاربة

(1) Recently, for example. Greenfield, S. (2004). Tomorrow's people: How 21st century technology is changing the way we think and feel. London: Penguin; Greenfield, S. (2008). I.D.: The quest for identity in the 21st century. London: Sceptre.

للغاية. خذ شبكة العلاقات من حولنا على سبيل المثال، مثل الوصلات العصبية، فإنها تعزز من خلال استخدام ومساهمة أكثر كثافة. فهي تتغير باستمرار، وخصوصا خلال شبابنا. هو أكثر من مجرد استعارة سطحية، وبحسب غرينفيلد: كلا النوعين من الشبكة يمدان النفوذ لبعضهم البعض. العلاقة هي ظاهرة بوضوح عندما تبدأ الشبكة الأساسية بالانكسار، كمرض ألزهايمر، تعطي غرينفيلد مثالا باعتبارها اختصاصية في أمراض الأعصاب. تحول نمو المخ هو في الواقع في الاتجاه المعاكس عندما يتلقى ضربات الحرف. تفقد الاتصالات في الدماغ، ونفقد تدريجيا المهارات التي اكتسبناها في سياق حياتنا. تتلاشى شخصياتنا مع قدرتنا للربط بين أحداث محددة في السرد المنطقي. في نهاية المطاف، نرى الوجوه الجينية من حولنا فقط، والتي لا تعود مرتبطة الذكريات. كما تختفي أيضا الشبكات الاجتماعية، عندما تبدأ شبكات الدماغ بالانهيار.

ويمكن لانهييار مماثل أن يحدث تحت تأثير المخدرات التي تغير التوازن الدقيق للتفاعلات الكيميائية التي يتواصل من خلالها الدماغ. في بعض الحالات، إنها فقط تحدّ التواصل داخل الدماغ، وإلا أن أكثر الأحيان، وجود فائض من الهرمونات مثل الدوبامين العصبية يحفز على النشاط، وبالتالي يعرقل وظيفة المراقبة للدماغ. نفقد القدرة على التفكير بشأن العواقب المترتبة على سلوكنا ونبدأ في العيش فقط (هنا والآن). شيء مشابه يحدث أثناء ممارسة الجنس، أو أثناء الرقص، أو أثناء ركوب قطار الملاهي. (إنه يجعلك تشعر بشكل جيد)، تؤكد غرينفيلد.

(ولكن ربما الكثير منه قد يسبب الضرر لقدرتك على الفهم وراء إثارة

هذه اللحظة. ثم تفقد الوصلات في الدماغ). وهذا الضعف في أدمغتنا هو القلق الأكبر لغرينفيلد. يمكن للسلوك التشويقي الذي يسعى إليه الشباب أن يؤدي إلى إنتاج جرعة جديدة من الدوبامين. وتعطي غرينفيلد مثلاً لألعاب الكمبيوتر. (قد تكون هناك لعبة عليك فيها إطلاق سراح أميرة مسجونة، ولكن في ألعاب الكمبيوتر التي تراها الآن، فالأمر غير متعلق بالشخص، وأنت لا تعرفه شخصياً. كل شيء مرتبط بالإثارات التي تحصل في هذه العملية).

والإفراج عن تلك الإثارة يؤدي إلى إنتاج الدوبامين في الدماغ، مما يجعلك تريد المتابعة. إذا كنت محاطاً بوسائط متعددة سريعة الخطى، مع تركيز قوي جداً على الحواس بدلاً من التركيز على العنصر المعرفي، فإن العملية في الدماغ ستسير وفقاً لذلك. وسوف تزيد قدرتك على ردود فعل سريعة، ولكن لن يكون هناك اتصالات كافية لدعم المعنى أو القدرة على الربط بين الشيء والشيء الآخر.

هذا أمر محزن لأنه يؤدي إلى انتقال من شعورك بهويتك. لا يمكنك تحديد هويتك من حيث الشعور باللمحة. الهوية هي حول معنى ومغزى. وتعتقد سوزان غرينفيلد أن كمية الوقت التي يكرسها الناس لمثل هذه المباريات يجعل الأمر أسوأ. لم يحدث من قبل أن كان للبشر الكثير من الوقت الحر، بصرف النظر عن الحال في الأديرة. حتى وقت قريب، كانت الحياة اليومية لمعظم الناس كاملة الكدح. لم يكن لديك الوقت للتفكير كثيراً، وربما كانت دورة الحياة أقصر. الآن لأول مرة في تاريخ البشر، هناك الكثير من الراحة والتحرر من الألم، الأمر الذي يسمح للناس بتكريس

وقتهم في أشياء أخرى من بقائهم الفوري. فمن المقلق أن نرى المرة الأولى أن الناس كبروا وقد بدؤوا بلعب المباريات بمفردهم شأنهم كشأن الأطفال. إنهم لا يستخدمون الألعاب كوسيلة لتنشئة الأجيال كما فعل من قبلهم. إذا كان كل ما حققناه مع الحضارة الإنسانية بكل ما نملك من العلم هو الجلوس وراء الشاشة للحصول على بعض الإثارة خاصة، فأنا أجد أن الأمر محزن للغاية. وهو مسيء لمرحلة البلوغ.

سيناريو الالاحد

وقد أدت ملاحظات البارونة غرينفيلد لتصنيف السلوك البشري في أمثلة السمات المختلفة. الشخص الذي يشكل هويته عبر العلاقات مع الآخرين هو شخص في تصنيف غرينفيلد. دماغ الشخص لديه اتصالات كثيرة، ولكن ما يجري هو صقلها بشكل مستمر من خلال ظهور أسلاك من الخارج. الفرد هو كيف يرى الآخرون هذا الشخص. شخصية (أي شخص) هي شخصية أكثر تحفظا. هذا الشخص لديه أيضا اتصالات المخ جيدة، ولكن أقل عرضة للتغيير. الحياة من هذا النوع هي أكثر شكلية؛ هويتها أقل مشروطة وأكثر اتساقا. فمن الأرجح أن تكون برئاسة المذاهب ويمكن أيضا أن يعتقد أنه أصولي.

وقد كان التاريخ الغربي من عصر التنوير وحتى نهاية القرن العشرين في الأساس صراعا بين شخصية الشخص وشخصية الأي شخص، بين الأنواع الفردية والجماعية، وبين قابلية التكيف التي تتطلبها الأسواق الحرة واليقين التي تقدمه الشمولية، وبين الخيارات الساحقة من الديمقراطية

إنتاج القرن الحادي والعشرين النموذج الثالث، تعتقد غرينفيلد. إنه يملك نوع السمات مع الأسلاك الأقل وساعة في الدماغ، والذي يفتقر إلى الإطار القادر على إعطاء معنى لمحيط الشخص. هذا النموذج الأصلي لديه فقط خبرات وليس قصص شاملة. (إن لم يكن هناك أحد لا ليخبركم قصة أكبر، فإنك لا تعلم التفكير مجازاً. التعليم هو حول العلاقة بين الشيء وشيء آخر. إذا كان ذلك لا يظهر لك، فإنك لن تكون قادراً على ابتكار قصة أكبر من نفسك).

ومما يعزز عقلية اللا أحد هو وجود فائض من الدوبامين، كالعينية التي نحصل عليها من ألعاب الكمبيوتر والتعاقب السريع للحوافز البصرية. (المرء جيد وسيء على حد سواء)، يعتقد غرينفيلد. (الجيل الجديد لديه عقل رشيق للغاية من حيث تناول التنسيق الحركي، ورؤية الأنماط. لكنهم يفتقرون إلى المعنى العميق لما يفعلون. كما يعيش الناس في مزيد من (هنا والآن)، فإنهم يتخذون المزيد من المخاطر وإحساس أقل بالهوية. هناك المزيد من التركيز على حرفية وأخذ الأمور على عواهنها بدلاً من التفكير مجازياً ورمزياً).

وتعتقد غرينفيلد يعتقد أن هناك بالفعل أدلة على أن العلاقات آخذة في التغيير. قالت لي إحداهن إن لديها 900 صديق في الفيسبوك. هذا مستحيل: لا يمكن أن يكون لك 900 صديق. الأمر يحط جداً من مفهوم الصداقة. الصديق هو الشخص الذي يأخذك لتمشوا معاً عندما تكون قد انتهيت للتو من علاقة حب، أو عندما تكون قد فقدت وظيفتك. إنها ليست مع

شخص ما كل ما يجمعكما قد يكون مجرد سطر واحد في الفيسبوك. (مع الوقت، لن يعود الناس قادرين على تعريف أنفسهم، وسيكون للآخرين هوية منفصلة. والقصة كلها ما يجعل الحياة الفريدة تختفي، مما يؤدي إلى خلق مجتمع في حالة من العته).

لا تعتقد غرينفيلد أن أيا من هذه الشخصيات الثلاثة يمكن أن تعطي لنا الوفاء والشعور بالذات الذي نحتاجه في القرن الحادي والعشرين. ولكنها ترى أيضا أنه يمكن أن يكون هناك نوع رابع، وهو الشخص اليورिका الذي يملك دماغا بلاستيكيًا بما فيه الكفاية للتخلي عن الاتصالات القديمة، وتشكيل روابط جديدة ما كانت لتخطر على بال أحد. إنها شخصية إبداعية لا تتشكل عبر الانطباعات الخارجية، ولكن من خلال إعادة طرحها عبر الجهود الخاصة. العلماء الموهوبون والفنانون والملحنون ينتمون إلى هذه الفئة لأنهم يستخدمون المعرفة وفهم المعرفة لتوليد أفكار جديدة. المعرفة لها قيمة محدودة إذا لم تكن قادرين على وضعها في سياق أوسع. فهم القضايا وراء المعرفة يؤدي لاحقًا إلى منصة الإبداع. أشخاص يوريكاهم بالتالي القادرون على استيعاب المعرفة لفهم خلفية وسياق القضايا، الأمر الذي يولد المعرفة الجديدة والتفاهم.

تقول سوزان غرينفيلد، إنه تحد للمهندسين، للمساعدة على تعزيز هذا الإبداع. (يمكننا أن نفكر في سبل لإعطاء التكنولوجيا معنى ومغزى للناس بدلا من الراحة والإحساس. إذا كان الناس يقضون معظم وقتهم أمام الشاشة، وسيكون عليهم معرفة أن ما تعطيه إياهم الشاشات لا يمكن أن نجده في الحياة الحقيقية).

ثم يمكننا أن نحاول جعل شيئاً من هذا القبيل في العالم ثلاثي الأبعاد. أو يمكن أن نستخدم وسيلة ثنائي الأبعاد لتسليم بعض الأشياء التي فقدت. ونحن قد نعزز الإبداع. وأعتقد أنه من الضروري الحصول على مزيد من المهندسين المشاركين في تطوير اللعبة. إنها تقنية قوية جداً ومثيرة، وسيتعين علينا أن ننتظر لاستخدامه لتعطينا شعوراً أكبر. يمكنك التفكير في خلق شخصية ثنائية لشخص ما، واعتبار الزاوية على الإنترنت كل شيء لنفسك، وأنه لا أحد آخر يمكن أن يراها. على العكس من الفيسبوك، حيث يمكنك مشاركة أفكارك مع 900 شخص آخر. سيكون الأمر أشبه بالذكريات حيث يمكنك أن تكون نفسك، وتترك أفكارك، ونحفظ الذكريات والصور، والسجل الخاص بها لنفسك.

تري غرينفيلد أيضاً أن العلاج يمكن أن يكون في تدريس العلوم (على المجتمع أن يصبح مثقفا علمياً. في هذه اللحظة، تعتبر العلوم والتكنولوجيا كنشاط الأقليات. إذا كان الناس قد أصبحوا أكثر وعياً لكيفية عمل عقولهم وكيف أنهم حساسون لبيئتهم، سيكون لديهم المزيد من الاحترام لماذا يفعلون. حين يقال للناس مرة واحدة كيف تعمل عقولهم، فهم قد يقدمون أداء أفضل في الفصول الدراسية. إنه مولد للطاقة. أشياء من هذا القبيل من شأنها أن تساعد الناس على التطوير والحصول على أقصى استفادة من أنفسهم. علينا أن نفعل ذلك الآن، وإلا فإننا سوف نكتشف فجأة أننا في عالم الجيل الآي بود، من الناس الذين يرسلون النصوص لبعضهم والذين لديهم مواعيد السرعة، والذين يعيشون لحظة لحظة).

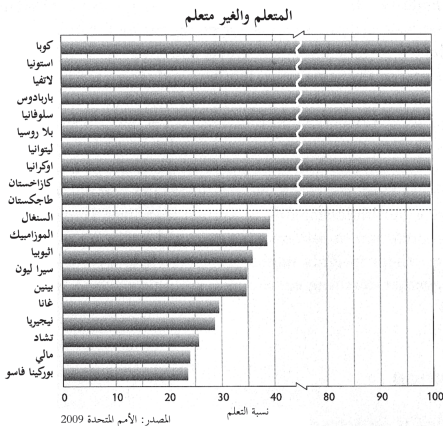
4 - مستقبل المدن

هناك فرصة أكبر من 50 في المئة أنه عند النظر من خلال نافذة، ما تراه هو منظر طبيعي من الخرسانة والأسفلت والسيارات. أكثر من نصف سكان العالم يعيشون في المدن، والنسبة في ازدياد، كما هي المشاكل المرتبطة بالمجتمعات المجمعمة الأكثر كثافة والتي تصبح تدريجيا أكثر اكتظاظا. ونحن نمضي قدما في القرن الحادي والعشرين، فإن التحول الحضري سيقود إلى النهاية بعد قرنين حولت السكان الإنسان من مجتمع زراعي متناثر على سطح الأرض لحياة مضغوطة للغاية من المدينة. نمو المناطق الحضرية هو واحد من أكبر مفارقات عصرنا.

التكنولوجيا الجديدة تقدم للشركات والأفراد درجة غير مسبوقة من الحرية والحركة المكانية. ونحن قادرون على نحو متزايد أن نرى، نسمع، ونشعر ببعضنا البعض، حتى عندما يكون ما يفصل بينهما آلاف الكيلومترات. أكثر من أي وقت مضى، الناس يختارون العيش في منطقة قريبة من بعضها البعض، كما لو لم تكن هناك إمكانية أخرى للتواصل. عندما يعيش معظم الناس في المدن سيصبح المشهد الحضري الموثل مسيطرا على البشر، والتحضر المتفجر سوف يأتي حتما إلى نهايته. ثم سندخل عصر التحضر الآخر في المدينة التي سوف تضطر إلى إيجاد ديناميكية جديدة.

لم يعد يأتي النمو من خلال جذب الناس من الخارج. وهل ستحافظ المدن على حجمها؟ أو أن التحضر سوف يذهب في الاتجاه المعاكس، وتحول وسط مدينة شنغهاي، ومومباي، وشيكاغو إلى أراضي بور كلما تقدم القرن الحادي والعشرين؟ تقدم مدينة ديترويت لمحة عما يحدث عندما تتوقف مدينة عن

التنفس. ما كان ليكون المسرح هو الآن موقف للسيارات، ويزرع السكان المتزايدون الخضروات المتبقية على الساحات السابقة؛ وتستسلم مجتمعات المكاتب الفارغة تدريجياً للطقس، وقد تنهار صناعة السيارات، وليس هناك ما ظهر ليحل محله. كيف يمكننا منع المدن من أن تتهاوى تحت وزنها نفسه؟



المدن ما زالت حية

في كل مكان في المدينة، تستطيع أن تسمع الهدر والزجاجة من أحد شوارع المدن. تشعر كأنها نبضات القلب. ولا يتراجع جوع المدينة أبداً: إنها تلتهم محيطها وتتغوط تدفق مستمر للنفايات. عليه يتحول التغوط إلى وحش، وهو عش النمل، وهو ديناصور. وقد عرضت المدن حيث إنها الكائنات الحية على مدى قرون، كأنها الكناية المناسبة. إحصاءات المدن الكبيرة والصغيرة تذكر بقوة تلك الكائنات البيولوجية. القوانين تنطبق على كل من التحجيم، بل، وتوزيع رتب حجم المدن هي واحدة من أفضل علاقات القياس المعروفة في المؤسسة الإنسانية. كان العلماء مختارين

بالفعل في أوائل القرن العشرين، عندما كان فقط 10 في المائة من سكان العالم يعيشون في المدن⁽¹⁾. لم يكن هناك سوى أربع مدن مع أكثر من 2 مليون نسمة في عام 1900، لكن حتى ذلك الحين، كان هناك قانون يطبق على حجم التوسع الحضري. هناك العديد من المدن حيث يوجد حوالي المليون نسمة ولكن تجعلك تشعر أن هناك 2 مليون. وينطبق الشيء نفسه إذا قمت بمقارنة مع البلدات 100000 و 200000 نسمة. اخفض الحجم وستشعر أن الكمية تتضاعف⁽²⁾.

يوجد الكثير من المدن الكبيرة الوقت الحاضر، ولكن علاقة التحجيم نفسها تواصل التطبيق. نرى شيئاً من هذا القبيل في الحيوانات. وليس من المدهش أن نعلم أن هناك فئراناً أكثر من الفيلة. ومع ذلك، إذا قمت بمقارنة الإحصاءات عن وفرة الثدييات مع أحجام الجسم المختلفة، ستصل إلى قانون تحجيم واضح كالقانون المستعمل للمدن⁽³⁾. لا تتشابه المدن والحيوانات من الناحية الإحصائية فقط. الهيكل الداخلي من المدينة

(1) The first study seems to be that of Auerbach, F. (1913). Das Gesetz der Bevölkerungskonzentration. Petermanns Geographische Mitteilungen, 59(13), 73-76. It has since been studied intensively by Zipf, G. K. (1941). National unity and disunity: The nation as a bio-social organism. Akron, Oh.: Principia Press.

(2) Gabaix, X. (1999). Zipf's law for cities: An explanation. Quarterly Journal of Economics, 114(3), 739-768; Pumain, D. (2002). Scaling laws and urban systems. <http://vermeer.net/cas>; Sembloni, F. (2008). Hierarchy, cities size distribution and Zipf's law. The European Physical Journal B, 63(3), 295-302.

(3) May, R. M. (1988). How many species are there on Earth? Science, 241(4872), 1441-1449. There is, however, one significant statistical outlier: Homo sapiens is 10,000 times more abundant than should be the case based on the size curve. Hern, W. M. (1990). Why are there so many of us? Description and diagnosis of a planetary ecopathological process. Population and Environment, 12(1), 9-39.

يشبه أيضا مملكة الحيوان. تتمتع المدن والحيوانات باقتصادات الحجم الكبير المماثلة: كلما كبرت المدينة، كلما صار الأسفلت أقل، وكابلات الكهرباء، ومساحات التسوق التي تحتاجها لكل فرد من السكان. على سبيل المثال، محطات الخدمة في لندن لنسبة 10000 نسمة أقل من تلك التي في مانشستر. ويمكن استخدام مثل هذه المرافق بكفاءة أكبر في المدن الكبيرة.

نجد بالضبط نفس الشيء مع الحيوانات الكبيرة؛ وزن الفيل مثلاً أكبر عشرين مرة من وزن الغوريلا، ولكن جلده ليس أسمك سوى بثلاث مرات. وهذا يعني أن الفيل يستخدم نظام الدورة الدموية بشكل أكثر كفاءة كوقود للجسم وخلاياه. كلما كانت المدينة أكبر أيضاً، كلما زاد استخدامها للبنية التحتية من الناحية الاقتصادية. قوانين التحجيم نفسها تنطبق إذا ما كنا نتحدث عن ناس يسافرون باستمرار أو عن طريقة ارتباط الخلايا في الجسم بالأوعية الدموية والأعصاب.

وتيرة الحياة

هناك مكان واحد يتوقف فيه تطبيق الاستعارة على الكائنات الحية: الحيوانات الأكبر هي الأبطأ. قلب الفيل يدق ببطء أكثر من الغوريلا، وقلب الفأر يرفرف بعيداً على نحو أسرع مما يمكننا حصره. عملية التمثيل الغذائي برمتها في الكائنات الأكبر أبطأ. يستهلك نصف وزن الجسم في الطعام كل يوم، بينما نحن البشر يمكن أن نحصل على نسبة أصغر بكثير من الطعام. في الواقع، تستغرق دورة الحياة الكاملة وقتاً أكثر. الحيوانات

الكبيرة بحاجة إلى مزيد من الوقت لتنضج، ويعيشون لسنوات أطول. مرة أخرى في عام 1932، أظهر الفيزيولوجي السويسري ماكس كليبر هذا التحجيم من معدلات التمثيل الغذائي مع كتلة الجسم⁽¹⁾.

حول منعطف القرن، فقد تبين أن الأمر هو نتيجة لهندسة البنية التحتية الداخلية، ونظم الأوعية الدموية للحيوانات والنباتات. الحيوانات الكبيرة ليس لديها خيار آخر سوى الاعتدال في حصة الاستهلاك والتوفير. لديهم قدرة أقل للنقل الداخلي المتاح في الخلية الحية. بسبب حجم الشركات الكبيرة، لديهم احتمالات أقل للتخلص من الحرارة الداخلية والنفايات. وقد تكيفوا على هذا الأمر عن طريق خفض معدلات الاحتراق، والتباطؤ في الوتيرة التي يعيشون فيها⁽²⁾.

لو كانت وفورات الحجم الكبير وحدها هي التي تدفع نحو نمو المدن، فالأمر بذلك يتبع نفس النمط للحيوانات الكبيرة، مما يؤدي إلى التباطؤ تدريجياً ثم تحقيق الاستقرار في حجمها. ولكن هذا ليس ما نراه الآن. تتحرك المدن الكبيرة بشكل واضح على معدل أسرع؛ وتحقق من مدى سرعة الناس في المشي عبر مراقبتهم من نافذتك. وقد قام علماء الاجتماع بقياس سرعة المشاة في المدن ووجدوا أن الناس في وسط مدينة طوكيو،

(1) The amount of energy used by a single living cell in an animal decreases with the one-quarter power of its total weight. Kleiber, M. (1932). Body size and metabolism. *Hilgardia*, 6, 315–351. Further thoughts on this issue can be found in Smil, V. (2000). Laying down the law. *Nature*, 403(6770), 597.

(2) This was pointed out in West, G. B., Brown, J. H., and Enquist, B. J. (1997). A general model for the origin of allometric scaling laws in biology. *Science*, 276(5309), 122–126. The precise explanation remains rather controversial among biologists. In our view, however, the paper by Geoffrey West et al. offers a plausible explanation.

على سبيل المثال، يركضون حرفياً إلى وجهاتهم. أو على الأقل هذا ما يبدو لشخص أصغر من مدينة مثل نيويورك أو لندن. الناس في طوكيو الناس يعتبرون أنفسهم طبيعيين تماماً.

وفي الوقت نفسه، قد يفاجأ شخص من بيتسبورغ بالتيرة سريعة في نيويورك⁽¹⁾. إنها ليست مجرد مسألة المشي، وفي كل جانب من جوانب الحياة البشرية، يبدو الأمر أسرع في المدن الكبرى. وبالتالي، فإن التشبيه العضوي لا يقدم وصفاً شاملاً للحياة الحضرية. في الواقع، قد يكون مقلوباً رأساً على عقب. إذا أردنا أن نفهم كيفية نمو المدن، نحن بحاجة للبحث عن عمليات أخرى، قد تكون مرتبطة فقط بالبشر.

المدن تتسارع

(يسافر لويس بيتينكورت حول العالم لدراسة وخبرة وتيرة الحياة في المدن. ولد لويس في البرتغال، ودرس الفيزياء في ألمانيا وإنكلترا والولايات المتحدة. وهو حالياً أستاذ في مختبر لوس ألاموس الوطني في نيو مكسيكو. ويتعلق عمل بيتينكورت في علم الأوبئة، والشبكات الاجتماعية، والديناميات الحضرية. كيف يمكن لمدينة كبيرة أن تنمو؟ وفي العصور القديمة، كان هناك حوالي المليون نسمة في روما. واعتقد الكتاب في ذلك الوقت أن مدينة مع الكثير من الناس لا يمكن أن توجد لفترة طويلة)، كما يقول بيتينكورت.

(1) Bornstein, M. H., and Bornstein, H. G. (1976). The pace of life. *Nature*, 259(19), 557-559; Bornstein, M. H. (1979). The pace of life: Revisited. *International Journal of Psychology*, 14(1), 83-90.

(زرت مؤخرًا طوكيو، وشعرت بدهشة مماثلة. يوجد في المدينة تقريباً ضعف الكثافة السكانية من أي دولة أخرى في العالم. ومن المثير للاهتمام أن نفكر في الآليات التي تسمح للمدينة من 35 مليون شخص في الوجود. يتطلب الأمر السلوك والتكنولوجيا المطلوبين لتمكين هذا العدد من الناس من العمل والعيش معاً. البنية التحتية في المدينة معقدة بشكل مدهش، كأن الناس لم يعودوا يعيشون في مساحة جغرافية. عندما تقوم بتغيير خط المترو من واحد إلى آخر، كل شيء يبدو ثقلاً بالمعلومات الكثيفة. وتبدو الشبكة تحت الأرض كأن لها حياتها الخاصة، وهي معقدة على درجة كبيرة قد تسبب بضياح السكان المحليين حتى. لذلك هناك موظفون في كل مكان يمكن أن يшиروا لكم في الاتجاه الصحيح. الحياة مشروطة بحسب المكان. إنها رائعة للغاية). ولكن طوكيو ليست مختلفة جداً، في الواقع، عن ممباي، ونيويورك، أو مكسيكو سيتي، التي هي نحو نصف حجمها وإنما تخضع لضغط مماثل على المساحة. (بعض الناس يعتقدون أن المدن مختلفة جداً، ولكن في الحقيقة، هي في كثير من النواحي متساوية جداً. درجة التشابه لا تتوقف عن إدهاشي، كأن الحجم فقط ما يجعلها تبدو مختلفة).

يبدو التشابه واضحاً من خلال البيانات الحضرية التي جمعها لويس بيتنكورت والمتعاملين معه. وقد كشفت عن علاقيتين تحجيم مختلفتين تطبقان بالنسبة لعدد كبير من المدن في أنحاء مختلفة من العالم. واحد منها هو قانون وفورات الحجم: كلما كانت المدينة أكبر، كلما كانت كفاءة بنيتها التحتية المادية أكبر. الأمر مماثل لتوسيع نطاق العضوية الذي ناقشناه في وقت سابق. الأمر ينطبق على مساحة سطح الطريق، وطول الكابلات

الكهربائية، وعدد الكيلومترات التي تقطعها السيارات. ويرتبط القانون الآخر بالنشاط البشري ويمكن أن يسمى قانون الإنتاجية الزائدة: إذا ضاعفت حجم المدينة، وتحصل على 15 في المئة من زيادة الناتج للفرد الواحد. هذا ينطبق على الناتج المحلي الإجمالي ولكن أيضا وبشكل أكثر تحديدا، عن قدرته على البراءات والاختراعات.

يعمل نطاق الأجور في الطريقة نفسها بالضبط. إذا قام المرء بالانتقال إلى مدينة أكبر، سوف يكسب أكثر، ولكن الاحتمالات هي أنه سوف ينفق أكثر من ذلك. في الواقع، كل شيء الذي يشكل النسيج الاجتماعي لمقاييس المدينة يندرج في قانون معجل الإنتاجية⁽¹⁾. يتضمن حالات الإيدز والجرائم العنيفة، مما يشير إلى أن المشي ليس هو الشيء الوحيد الذي يسرع في الزيادة في حجم المدن. (يبدو أن سكان المدن يقومون بأعمال أكثر في وقت أقل. الوتيرة أعلى)، يقول بيتينكورت. (وكلما صار خلق الثروة أسرع، كلما أصبح الوقت أكثر قيمة. عليك استخدام الوقت بشكل أكثر كفاءة، لأن تكلفة المعيشة تزيد أيضا. لذا، التسارع هو الموضوع المركزي في المدن. ومن الواضح أن التفاعل بين البشر يكمن في أساس ذلك).

ويرز هذا عندما نلقي نظرة فاحصة على إحصاءات معدلات الجريمة، على سبيل المثال. (في المدن الكبرى الولايات المتحدة، لديك فرصة أكبر في أن تواجه جرائم العنف مثل القتل أو الاعتداء الجسيم. ولكن، عندما ننظر في جرائم الممتلكات

(1) Bettencourt, L., Lobo, J., Helbing, D., Kühnert, C., and West, G. B. (2007). Growth, innovation, scaling, and the pace of life in cities. *Proceedings of the National Academy of Sciences*, 104(17), 7301.

مثل السرقة، ليس هناك فرق كبير مقارنة مع المدن الصغيرة. في الولايات المتحدة، كثيرا ما يرتبط القتل مع عصابات الجريمة المنظمة، التي لديها ديناميكية اجتماعية في جريمة واحدة مما يؤدي إلى أخرى. هذا يختلف عن اللصوص، الذين يميلون إلى العمل وحدهم)، يلاحظ بيتينكورت. كل من القوانين التي كشفها بيتينكورت ومعاونه صالحة لمجموعة كبيرة من التجمعات. لأنها صحيحة بالنسبة إلى البلدات الصغيرة ولكن أيضا في المدن الكبرى. لقانون وفورات الحجم ينطبق على النسيج المادي للمدينة وقانون الإنتاجية المتسارع على شبكات المناطق الحضرية للإنسان. معا، فإنها التقاط لمختلف القوى التي تمسك بالمدينة وتجعلها تنمو.

آليات النمو

منذ البدايات المبكرة لعلم الاجتماع، لاحظ العلماء كيف تغيرت العلاقات الإنسانية كلما كانت المدينة تنمو. تصبح الشبكات الاجتماعية أكثر تنوعا، ويبدأ العمل في التخصص. في الآونة الأخيرة تلقى ريتشارد فلوريدا، أستاذ الدراسات الحضرية في جامعة تورنتو، الكثير من الاهتمام مع ادعائه بأن عمال التكنولوجيا، والفنانين، ومثليي الجنس من الرجال يعززون مستوى أعلى من النشاط الاقتصادي. وفقا لفرضية فلوريدا، يجتذب هؤلاء الرواد المبدعين جنبا إلى جنب مع الشركات ورأس المال⁽¹⁾. فقد كان دائما من الصعب جدا اختبار مثل هذه المزاعم، لأنه يمكن لعلماء الاجتماع أن يقوموا بأكثر قليلا من

(1) Florida, R. (2002). The rise of the creative class: And how it's transforming work, leisure, community and everyday life. New York: Basic Books.

طرح الأسئلة وتعداد الناس. وبالتالي، يوجد تنافس بين آراء علماء الاجتماع الحضري، ولا يتفق جميعهم على الأهمية النسبية لهذه (الطبقة المبدعة).

البعض يقول إن وجود قوة عاملة كبيرة في المدن هو الذي يمكن التخصص، وبالتالي محركات النمو الحضري. أو ربما هي ثروة وجود الإمكانيات للدول المستهلكة وإنفاق للمال بشكل عام. تُناقش آليات الصغر التي تجعل المدينة تنمو بشراسة متناهية، في ظل غياب المعطيات التجريبية القادرة على حل هذه القضية. فقط في الآونة الأخيرة، أصبح من الممكن رصد التفاعلات الاجتماعية على نطاق واسع. هناك قدر كبير من البيانات الاجتماعية التي أصبحت متاحة الآن بسبب آثار هذا التفاعل البشري التي تظهر في نظم الاتصالات الحديثة. للمرة الأولى، فقد أصبح من الممكن رصد سلوك الناس المختلفين في آن واحد.

وقد تمكن لويس بيتينكورت من الاعتماد على بيانات الهاتف المتحرك من كيغالي في رواندا. (البيانات تسمح لنا بمتابعة كل فرد في المنطقة)، كما يوضح. (يمكنك تتبع، على سبيل المثال، الشخص الذي يعيش في منطقة ريفية مع الكثير ويملك الكثير من الاتصالات الوثيقة في الحي الذي يسكن فيه. في مرحلة ما، هذا الشخص يقرر الهجرة إلى المدينة. يتغير بعدها نمط اتصالاته. يمكنك مراقبة كيفية تطور شبكته في المدينة على حساب اتصالات مع قريته. من البيانات، يمكنك أن ترى أن الناس مع شبكة غنية أكثر قدرة على النجاح في المدينة. الناس الأقل ارتباطاً لا يميلون إلى حسم قرار عودتهم. ونحن حالياً نحلل هذه البيانات للاستدلال على كيفية التفاعل الاجتماعي والاندماج الاجتماعي وتأثيرهم على تحفيز النمو الحضري).

المقارنة بين المدن التي تبرز لأسباب إما جيدة أو سيئة توفر أدلة إضافية عن آليات النمو الحضري. القانون معجل يحمل الإنتاجية لكثير من المدن. (لكن هناك بعض المدن التي تجيء بشكل منتظم أو على أداء لحجمها)، كما يقول بيتينكورت. إن القيم المتطرفة لا تزال في كثير من الأحيان لفترة طويلة جدا. وأسميها (النكهة المحلية للمدينة). على سبيل المثال، قامت مدن في جنوب تكساس وكاليفورنيا الداخلية أسوأ من غيرها من حجمها على مدى عقود. على النقيض من ذلك، لم تفعل في سان خوسيه (سليكون فالي) وسان فرانسيسكو بشكل جيد للغاية من قدر ما يعود إلى بيانات الدخل لدينا. ازدهرت قبل 50 عاما، قبل وقت طويل من الإلكترونيات الدقيقة أو طفرة الدوت كوم.

وقد تضاعف حجم سان خوسيه في خلال نصف القرن الماضي، لكنها حافظت على خصائصها. منذ حوالي 50 سنة مضت، كان هناك بالفعل صناعة إلكترونية في جنوب سان فرانسيسكو. تطورت الصناعة تدريجيا في صناعة البرمجيات. بذور النمو التي زرعت منذ زمن طويل لا تزال تجعل المدن تزدهر. العكس هو الصحيح أيضا. عندما لا يكون هناك أي شيء جديد أو تطور، ليس هناك أية جاذبية، في الواقع، يميل الناس إلى مغادرة البلاد. حتى المدن تملك ذاكرة طويلة. هناك شيء مستمرة في المدن جاذبية، وهو أمر أكثر من وجود طبقة مبدعة من مصممي الويب. ونحن حاليا نحلل الاختلافات في العمل بين هاتين المدينتين، وهذا قد يعطي نظرة أكثر تعمقا في آليات النمو⁽¹⁾.

(1) Bettencourt, L. M. A., Lobo, J., Strumsky, D., and West, G. B. The universality and individuality of cities: A new perspective on urban wealth, knowledge and crime. In press.

هذه العمليات هي مألوفة تماما إلى أي عالم الاجتماع درس التحضر. لقد دخلنا الآن في فترة لم نعد فيها بحاجة إلى الاعتماد على بيانات المسح وبعض الملاحظات. ويمكن ملاحظة تجميع الناس اليوم كالهئات الهائلة من البيانات، ويمكن أن تكون على غرار العمليات في جهاز الكمبيوتر. يمكن لهذا النوع من البحوث تقديم المزيد من الأدلة بشأن القوى الكامنة في قانون معجل الإنتاجية. يتم تقديم القرائن عبر الديناميات السريعة للحركة الاجتماعية التي أعربت عنها بيانات الهاتف المتحرك والتطور التاريخي الممتد من قوة محلية معينة. كما تظهر المزيد من البيانات الإحصائية، وسوف نكسب بصيرة أكثر وضوحا في التفاعلات البشرية التي تضع علامة على المدينة.

مستقبل المدن الكبرى

قوانين وفورات الحجم والإنتاجية المتسارعة تساعدنا أيضا على فهم كيف يمكن لمدينة أن تنمو، وهو عامل مهم للغاية عند النظر في الأسئلة التي أثرت في بداية هذا الفصل بشأن مستقبل مدننا. القانونين يمثلان في الواقع قوات متناقضة. قانون معجل الإنتاجية يجعل الأمر جاذبا للانتقال إلى المدينة. كفرد، تكسب أكثر؛ كشركة، يمكنك تحقيق زيادة الإنتاج. يجتذب النمو النمو. الثروة، والإبداع، والابتكار، وغيرها من الفواكه للفاعل الإنسان تولد ردود الفعل الإيجابية التي تجذب الناس بمعدل متزايد. كلما كانت المدينة أكبر، كلما كانت أكثر جاذبية، الفكرة التي نتقلها في زمننا. عندما تحضر في جميع أنحاء الدنيا، العالم يسير بوتيرة لا

تصدق. قانون وفورات الحجم، من ناحية أخرى، يقيد هذا النمو. المدينة الأكبر لديها بنية تحتية أقل للفرد الواحد. قد تكون ميزة إذا كان الجميع يقتصد في استخدامها، مثل الحيوانات التي تعيش أكبر أبطاً الحياة، ولكن وتيرة الزيادة المطردة التي يملها قانون من يمارس الإنتاجية تسارع تنامي الضغوط على البنية التحتية المادية للمدن. كلما تنمو المدينة، يصبح من المستحيل توسيع الشرايين من دون قطع عميق في النسيج الحضري. بعيداً عن التباطؤ، تجد الناس نفسها أكثر وأكثر تكافح من أجل مكانها في الشوارع المكتظة وخطوط النقل العام.

في ضوء ذلك، من المدهش أن المدينة نجحت في عقد نفسها معاً والحفاظ على النمو. إنه من الأسهل جعل الترتيبات الجديدة في بلدة صغيرة مما هو عليه في واحدة كبيرة، مما يجعل من المنطقي ترك المدينة إن لم يكن هناك ما يربطك بها. ولكن من الواضح أن جذب الإنتاجية سريع الارتفاع إلى درجة أن الناس مستعدون لاحتلال الطرقات المزدهمة باستمرار. والتسوية هي الضواحي: يستطيع الناس العيش في الليل بكثافة منخفضة نسبياً وخلال النهار الاستفادة من الكثافة التي تقدمها المدينة. ولكن هذا أيضاً يزيد الضغط على شبكات النقل. هذا هو الجذب من نسيج الإنسان، إذن، أن يربط المدينة معاً. في المدى الطويل، هذا ليس مستداماً. كم أسرع يمكنك أن تصبح؟ في بعض المدن، فإن وتيرة الحياة والضغط على البنية التحتية هي قرية فعلاً إلى حد لا يطاق.

يجب على العمال التكيف مع هذا الإيقاع السريع. الياباني لديه كلمة خاصة بالنسبة لشخص يعمل إلى حد الموت (كارشي). نلجأ إلى المدرسين

الشخصيين ومدرربي اليوغا لمساعدتنا من خلال الحصول على الحياة في المناطق الحضرية. وهل ستتمو المدن بنفسها إلى الشريان التاجي؟ هناك، بعد كل شيء، الحد الأعلى على مدى السرعة التي يمكن تشغيلها من المارة. سيتم التوصل إلى النقطة التي يتفوق فيها الكائن الحضري على الإنسان. في نقطة ما، هل يصبح التنافر في المساحة المكتظة قوي بحيث يؤدي إلى انهيار المدينة؟

هذا يقودنا إلى السؤال المركزي في هذا الفصل: كيف يمكننا الحفاظ على مدننا صالحة للسكن؟ (تتجنب المدن الأزمة من خلال إعادة اختراع نفسها)، لويس يفكر. (إن تغيير الطريقة التي تعمل فيها. ليست بدعة تستخدم فقط لصنع منتجات جديدة ولكن أيضا إلى تغيير البنية التحتية الحضرية وطريقة عيش الناس وعملهم). أكبر المدن هي الأولى لبناء خطوط السكك الحديدية والطرق السريعة تحت الأرض، وتغيير أنماط العمل على التكيف مع ضغوط البيئة الحضرية. (إن المدن تحتاج إلى الابتكار للتغلب على القيود المفروضة على النسيج الحضري)، يؤكد بيتينكورت ذاكران نيويورك على سبيل المثال.

على مدى السنوات المتتتتين الماضية، استمر عدد السكان على الدوام تقريبا في النمو ولكن ليس بمعدل ثابت. ارتفع النمو وصولا إلى الهجرة، وصناعة النسيج، والصناعات التحويلية الأخرى في أوائل القرن العشرين، وعلى وسائل الإعلام والنشاط في الدول كوم. عندما كان النمو سريع للغاية بالنسبة للديناميات الداخلية للمدينة، رأيت دائما التغيير. لم تكن المدن لتتمكن من الحفاظ على صناعة مستدامة من دون التكنولوجيا

لتنظيف الدخان المتصاعد من مداخن، أو الحد من الاكتظاظ. عندما انفجرت الجريمة بسبب قدوم الكثير من سكان الجديدة في السبعينيات، أوجد نهجا جديدة لإنفاذ القانون في نهاية المطاف إلى مستوى مقبول. لذا يحافظ الابتكار على المدينة، ويجعلها تتغير وتتراد. وهناك نمط في تلك الابتكارات. للحفاظ على نموها، ينبغي أن يكون للمدينة وتيرة متزايدة من الابتكار. كلما زاد عدد السكان، كلما كلن الوقت أقصر للأزمة المقبلة وازدادت الحاجة إلى الابتكار المقبل. سوف يواجه السكان في نيويورك ومدن كبيرة أخرى اليوم عدة تغييرات كبيرة في حياتهم.

رأى بيتينكورت هذا النمط في البيانات التاريخية من نيويورك. لكنه استخلص منها أيضا العوامل الجاذبة والعوامل المنفرة في المدن. (إنها ديناميكية غير مستقرة. كنت في حلقة مفرغة، ولقد جعل التغيير تلو الآخر المدينة تتعقد. لا بد من العمل المستمر لضمان أن تكون الأمور جيدة حول مدينة وإبقاء السيطرة على الأمور السيئة. خلاف ذلك، سوف تواجه الانهيار)، وقد حدث شيئا ماثلا بالفعل مع مدن مثل بوفالو، بيتسبرغ، وكليفلاند، والتي تقلصت منذ عام 1960. فشلوا في اكتشاف دورة الابتكار المقبل، وسمحوا الردود الفعل السلبية بالترسخ وبالتالي صد الناس عن المدينة.

هل هناك شيء يمكننا القيام به لتحويل المدن بعيدا عن نمطها المتسارع في النمو؟ (لقد بدأنا فقط للتو بفهم الآليات وراء هذا النمو)، يعترف بيتينكورت. (نحتاج إلى أكثر بكثير من النظرية، وإلى العديد من النماذج والعديد من البيانات الضرورية. ولكن الأمر يقود في نهاية المطاف إلى

مسألة ما إذا كان بإمكاننا وقف تسارع وتيرة النمو. سنستمر في الابتكار: هذا جزء من الكائن البشري. وقف الابتكار سيكون ضد طبيعتنا. ولكن هذا التسارع المتواصل هو الذي يجب أن يتوقف. ربما في يوم من الأيام، عندما يجعل التركيز التكنولوجي ممكنة أكثر من دون ازدحام. ربما حتى القرب الجسدي لم يعد ضروريا للحفاظ على إنتاجية متسارعة. سوف ننظر إلى الوراء في بداية القرن الحادي والعشرين كالعصر الذهبي للمدينة، يشوبه بعض من أكبر التحديات التي واجهت جنسنا أكثر من أي وقت مضى، وفي الوقت نفسه تميزت ببعض إنجازاتها العظيمة).

نحو مدن مستدامة

وتتجه الكثير من المحاكاة الحاسوبية والبيانات لفهم أفضل للنسيج البشري للمدن. الواضح أن الوتيرة العالية من الابتكار لا تشبه أي شيء في مملكة الحيوان. إذا كانت المدن مثل الكائنات الحية، وكانت خلت بالفعل. وقد يشبه النمو العضوي للبنية التحتية المادية الأنماط التي نراها في الطبيعة، ولكن التفاعل بين البشر لا. النتائج التي توصل إليها لويس وزملاؤه تذكرنا بالعديد من الشبكات التي واجهتنا في هذا الكتاب. ويمكن للحلول التي تم تحديدها في تلك الحالات الأخرى، بالتالي، أن تكون مفيدة في التفكير في مستقبل مدننا أيضا. تعرض شبكات الاتصال بعض أوجه التشابه مع النسيج البشري من المدن، وتبادل المعلومات هو ما يحدد قانون المعجل الإنتاجية. الشبكات الاتصالات هذه تشكل ما يسميه عالم الاجتماع الحضري مانويل كاستلز بـ (مساحة لتدفقات) تبادل

المعلومات المستخدمة في التنسيق في الوقت الحقيقي لمسافات طويلة، من الاقتصاد⁽¹⁾. تصوّر المدينة كعقدة في شبكة الإنترنت العالمية.

بدلاً من أزيز أجهزة الكمبيوتر في مركز البيانات، هناك أناس وأفراد يتبادلون الأفكار والمعرفة. هناك تشابهات مذهلة مع مراكز الإنترنت التي تقوم بجمع ومعالجة وتغيير وتدفع البيانات. توزيع حجم المحاور في الإنترنت يتبع قانون التحجيم الذي يشبه إلى حد كبير القانون بالنسبة للمدن. هناك أوجه تشابه كثيرة بين التوسع العمراني وتطور شبكات الاتصالات.

معالجة المعلومات في هذه المحاور هو أسرع من زيادة عدد نقاط الوصول إلى الإنترنت، مثلما الإنتاجية في المدن تنمو بسرعة أكبر من عدد السكان فيها. ومن المثير للاهتمام أن نرى كيف تتعامل أجهزة الكمبيوتر مع وتيرة متزايدة من الاتصالات. كان الحل التقليدي في مجال الإلكترونيات الدقيقة على مدار الساعة زيادة سرعات المعالجات التي تصبح أكثر إحكاماً للحد من أوقات التفاعل. هذا مجرد مثل للمدن التي تصبح أسرع عندما تصبح أكبر. الرقائق أيضاً ساهمت في تحسين استخدام البعد الثالث، ومرة أخرى تماماً مثل المدن. دخل هذا التطور في مجال الإلكترونيات الدقيقة المتوقفة حول مطلع الألفية الثالثة عندما أصبحت وتيرتها عالية جداً، لدرجة أنه تسبب في ارتفاع درجة حرارة الرقائق. وقد تم التوصل إلى الحدود المادية للمواد. نحن بالمثل نتوصل للحدود المادية لقدرة الإنسان على العمل في المدن.

(1) Castells. M. (2000). The rise of the network society, 2nd ed. Oxford, UK: Blackwell Publishers.

وسوف يكون من الصعب المشي أسرع بكثير مما يمكن للناس في طوكيو القيام بالأمر. يمكن للمعالجات أن تزيد سرعتها عن طريق استخدام النوى التنفيذية المتعددة التي تعمل بشكل متواز. وهذا يكون مثالا في المدن مع مراكز متعددة أو المدن المجاورة مثل التي تكون متكاملة عن كثب، وتوزع العمل ما بينها. في مجال الإلكترونيات الدقيقة، فإنه عادة لا يدفع لديها أكثر من ثمانية نوى موازية لأن التعقيد المتسارع للتفاعلات يميل إلى إلغاء المكاسب.

وبالتالي، فإن هناك حدودا على ما يمكنك القيام به في محاور أكبر شبكة الإنترنت، حيث إن المزيد من النمو يصبح من الصعب على نحو متزايد. النتيجة هي أن أحد أصغر المحاور تكتسب أهمية. لم يعد أقوى نمو في مراكز البيانات في طوكيو، لندن، أو نيويورك ولكن في الطبقة الثانية من المحاور، والتي هي إقامة علاقات متبادلة مباشرة لتجنب أكبر المراكز. بعد كل شيء، هذه كلها مراكز البيانات والخبرات والتسهيلات اللازمة، وخطوط الاتصالات الإضافية التي من السهل الحصول عليها. خدمات الكمبيوتر فقط حيث كل ملي ثانية واحدة من التهم التفاعل في الوقت ستستمر في استخدام أكبر المراكز. هذا التطور هو السبب في أن وصلات شبكة الإنترنت ظلت تنمو أكثر كثافة منذ حوالي (1) 2001 لتجاوز أكبر المراكز (2).

(1) Dhamdhere, A., and Dovrolis, C. (2008). Ten years in the evolution of the Internet ecosystem. Proceedings of the eighth ACM SIGCOMM conference on Internet measurement, 183–196.

(2) Townsend, A. M. (2001). Network cities and the global structure of the Internet. American Behavioral Scientist, 44(10), 1697–1716.

بطريقة مماثلة، قد نتوقع من أكبر المدن التخصص في المهام تفاعلية، وهو بالضبط ما لاحظته الجغرافيون الحضريون مثل ساسكيا ساسن. كانت بعض من هذه (المدن العملاقة) قد تم إعادة تخصيصها في الأعمال التي تحتاج إلى القرب من التجمعات السكنية العالية بوتيرة جيدة متصلة، في المناطق الحضرية. ساسين⁽¹⁾ يركز بشكل خاص على التمويل العالي، مع أنشطة أخرى في أماكن أخرى تبحث بشكل متزايد، وهو أمر من شأنه أن يؤدي في نهاية المطاف إلى نمو أكبر المدن. ما هو أكثر من ذلك، فإن الاعتماد على قطاعات قليلة بوتيرة عالية يجعل المدن الكبرى المعرضة للخطر. يبقى أن نرى، على سبيل المثال، وكيف أنها ستتجاوز الأزمة المصرفية التي بدأت في عام 2008.

تفادي الانهيار

شهد تطوير مراكز الحاسب الآلي في الثمانينيات نتيجة أكثر تطرفاً. كما نمت الحواسيب القوية بشكل متزايد خلال السنوات العشر السابقة، إذ انتقلوا إلى مراكز كمبيوتر مركزية. أدى المر إلى تقاسم الموارد والتكلفة من بين العديد من المستخدمين، لتجاوز الإزعاج من الوصول البعيد وجدولة المهام الحسابية المعقدة. هذا يذكرنا مرة أخرى بالمدن، حيث الإنتاجية المتسارعة تجعلنا تتسامح مع وجود كل شيء مزرع ومكتظ معاً.

(1) Sassen, S. (2001). The global city: New York, London, Tokyo. 2nd edition. Princeton, N.J.: Princeton University Press.

وجاء هذا النمط إلى نهاية مفاجئة مع ظهور أجهزة الكمبيوتر الشخصية والشبكات الرخيصة، وهو ما أدى إلى انهيار مفاجئ لهذه المراكز الكمبيوترية. تم تفكيكها واحدة تلو الأخرى، وترك المناخ المسيطر في الغرف مجردا كما في وسط مدينة ديترويت. فمن الممكن تماما أن المدن الكبيرة إلى المجتمعات الصغيرة مثل مجتمعات الحاسوب مع اتصالات متبادلة قوية تتجزأ.

لقد مرت عشرون سنة منذ مجيء الكمبيوتر المحمول - الخلود في تاريخ الحوسبة-. العلماء يعملون الآن بجهد لتقديم أكثر من محور إنترنت. يمكن أن تستبدل الإلكترونيات بالأجهزة التي تعالج مباشرة الضوء الذي تنقله كابلات الألياف البصرية. هذا لديه القدرة على تسريع التفاعل وتقليل كمية الحرارة التي يتم إنشاؤها. والتطوير المقابل يكون في المدن لتعزيز قدرة الناس على التواصل من دون مشاكل، وليس من خلال تغيير طبيعة الإنسان، ولكن بطريقة سحرية عن طريق تعزيز أدائها. ويمكن أن يتم ذلك، على سبيل المثال، من خلال توفير الأدوات اللازمة لتولي بعض الأعمال. ويمكن أن تترك جزءا روتينيا من التفاعل بين البشر إلى الآلات، وتحريرنا من كل أنواع المهام الإدارية ووضع مزيد من التركيز على قدراتنا والإبداع. فإن هذا لن يقلل من الحاجة لمعرفة كل منهما الآخر. على العكس من ذلك، يحتاج الأمر إلى التفاعل الشخصي الذي قد يكون كثيفا وفي تناول اليد. في الوقت الراهن، لا يزال يتطلب منا أن نعيش على مقربة من بعضنا البعض. في المستقبل، على النقيض من ذلك، يمكن لمرافق الاتصالات ذات النطاق العريض أن تمكننا من الاختلاط مع غيرنا من البشر تقريبا في الوقت الحقيقي، وعلى الحجم الحقيقي، مما يسمح لنا بـ (تطويق) أنفسنا مع الآخرين حتى ولو

كانوا موجودين فعليا بعيدا. تزيد قدرات الاتصالات الجديدة في الوقت نفسه تعقيد المشاريع والوتيرة التي يمكن الاضطلاع بها، وهو ما يفسر ر.بما سبب سن النمو الحضري المتزامن مع ظهور عصر المعلومات. استعارة شبكة الكمبيوتر تقدم انطبعا عن كيفية تتطور مدننا نحو مزيد من الاستقرار ونمو أقل تفجرا ولكن أيضا نحو الانهيار. يعلمنا نهج الشبكة بشكل واضح شيئا عن مستقبل المدن، وهذا هو السبب وراء متابعته بشكل مكثف⁽¹⁾.

سيناريوهات الكوارث

ويعتبر إعصاراً يضرب الساحل الصيني مئياً عشرة أضعاف أكثر من إعصار يضرب الولايات المتحدة⁽²⁾. وقد يكون عدد الضحايا الأميركيين أقل بسبب الاحتياطات الإضافية الأكثر حذراً، ونظم الإنذار، وطرق الإخلاء. ويمكن للرصد الأكثر فعالية والاتصالات إنقاذ الأرواح. منذ حوالي قرن من الزمان، قتل حوالي 7000 أميركي من جراء الأعاصير كل عام، في حين أن هناك في الوقت الحاضر عدد قليل جدا من الأعاصير المميتة كإعصار كاترينا.

ويأسف غاس بيرخوت لأن هذا التقدم لم يصل بعد إلى كل ركن من أركان الأرض. وقد تابع هذا الجيوفيزيائي الهولندي عن كتب آليات الكوارث والوقاية من الكوارث منذ بداية إنتاجه العلمي الأول الوظيفي كأستاذ التصوير الزلزالي

(1) Batty, M. (2008). The size, scale, and shape of cities. *Science*, 319(5864), 769–771; Batty, M. (2005). *Cities and complexity: Understanding cities with cellular automata, agent-based models, and fractals*. Cambridge, Mass., and London: MIT Press.

(2) Dilley, M., Chen, R. S., and Deichmann, U. (2005). *Natural disaster hotspots: A global risk analysis*. Washington, D.C.: World Bank Publications.

في بداية الأمر، وفي وقت لاحق، كأستاذ للابتكار في جامعة دلفت للتكنولوجيا في هولندا. وقد تحدثنا معه في حرم الجامعة الذي يقع 3 أمتار تحت مستوى سطح البحر. في مختبره، يحلل بيرخوت نظم الإنذار المبكر وخطط الطوارئ التي ستكون لازمة لحماية كل من في المختبر. (لا يمكننا أن نوقف الزلازل والثورات البركانية والأعاصير وموجات المد من الحدوث)، يشدد بيرخوت.

(وقد لا نستطيع أبداً أن نكون قادرين على التنبؤ بالأعاصير أو الزلازل بدقة كافية. ولا يمكن أن نأمل في أن نمنع الناس من العيش في أماكن خطيرة. أنها ببساطة أماكن جذابة للغاية)، بحسب بيرخوت.

في الواقع، يبدو البشر مدمنين على العيش على حافة الكارثة. وقد حسب البنك الدولي أن خمس الدول فقط هي تحت تهديد دائم من الكوارث الطبيعية، مع نحو 3.4 بليون شخص، أي ما يقرب من نصف سكان العالم، وهم عرضة لمخاطر متزايدة للقتل من جانب واحد⁽¹⁾. مع ذلك، غالباً ما تكون المناطق الغير آمنة أماكن شعبية استثنائية للعيش والعمل، والسبب هو أن السهول الفيضية وسفوح البراكين خصبة للغاية. يكون المناخ أكثر اعتدالاً على طول الساحل، كما تكون التربة أفضل.

حتى احتمال وقوع الزلازل ليس كافياً لإقناع الناس بالعيش في مكان آخر، كما شهدت من قبل بعض من أكثر المناطق المكتظة بالسكان في ولاية كاليفورنيا واليابان. الهجرة الحالية تسير إلى حيث تكمن اتجاهات العمل، وتشير إلى أن نسبة السكان الذين يعيشون في مناطق غير آمنة ستزداد فقط.

(1) Ibid.

وتبدو الفوائد فورية للعيش في مكان معين في كثير من الأحيان أقوى من الاحتمالات الغامضة لبعض الكوارث في المستقبل. هذا هو السبب في أن الكثير من الناس مستعدون على ما يبدو ليضعوا أنفسهم في طريق الأذى.

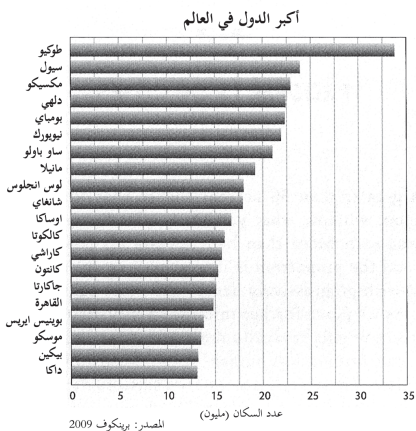
رأيناه قادمًا

(الأمر الأساسي الذي يمكننا أن نقوم به هو الكشف المبكر والتخفيف من آثار الزلازل ليكون للناس فرصة أكبر في الإفلات بحياتهم)، يقول غاس بيرخوت. (أتصور نظاما عالميا من أجهزة الاستشعار الذكية والمستجيبين؛ تحتاج إلى معرفة ما يجري بالضبط على كل من الفضاء و سطح الأرض، وتحتها. تجمع بعد ذلك كل هذه البيانات ويتم التصرف على أساسها).

(التكنولوجيا الضرورية موجودة فعليا)، يقول بيرخوت، ذاكر الكشف السريع الذي يتم بصورة روتينية باسم معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية. تدير المنظمة شبكة عالمية من أجهزة قياس الموجات فوق الصوتية للكشف عن تصميم التجارب النووية. النظام حساس لدرجة أنه يسجل أيضا الموجات عند استخدام الصيادين للديناميت لتعزيز صيدهم أو عند جزء من جبل جليد. التقطت أجهزة المراقبة على الفور الزلزال الذي أطلقت عليه تسمية تسونامي في 26 ديسمبر 2004. لكن المنظمة كانت مكلفة فقط بمراقبة التجارب النووية، وبالتالي كان غير قادر على تحذير اندونيسيا وسريلانكا، والهند من موجات المد والجزر التي غرقت فيها في وقت لاحق حوالي 230 ألف نسمة⁽¹⁾.

(1) Tsunamis' aftermath/warning signals, but no warnings: Early data on Asian quake went unnoticed in Vienna. International Herald Tribune (December 29, 2004).

وقد تم توسيع صلاحيات ومهام المنظمة منذ ذلك الحين لتشمل أيضاً القدرة على إصدار تحذيرات تسونامي. (ولكن هذه البداية فحسب)، بحسب بيرخوت. (يجب علينا توسيع نطاق هذه التكنولوجيا لالتقاط إشارات من كوارث وشيكة أخرى كذلك)، يضيف بيرخوت، مشيراً إلى مثال اليابان، حيث تم وضع نظام يستغل الواقع أن الهزات تستغرق وقتاً طويلاً في السفر من خلال قشرة الأرض. لديك بضع ثوان للخروج من المبنى. وكان التحذير 16 ثانية عندما ضرب زلزال مدينة سنداى اليابانية في عام 2005، وهو ما يكفي لإخلاء المدرسة بنجاح⁽¹⁾. كل هذا بطبيعة الحال يتطلب قدراً كبيراً من الانضباط بالإضافة إلى اتصالات سريعة بشكل لا يصدق.



(1) McNicol, T. Japan lays groundwork for national earthquake warning system. Japan Media Review (April 13, 2006).

أعنف الكوارث لا تزال تحدث في أفقر مناطق العالم. الثروة والاستعداد لمواجهة الكوارث تسير جنباً إلى جنب. التحدي الذي يواجهنا هو تثبيت عالمية موثوق بها من الكوارث ونظم الإنذار لمساعدة المجتمعات المحلية على تحسين سلامتهم. المصدر: قاعدة بيانات الكوارث الدولية، 2009. <http://vermeer.net/disaster>

يمكن للأقمار الصناعية أن تساعد على توفير الإنذار المبكر من خلال ملاحظة الظواهر الكهربائية التي تسبق على الفور وقوع زلزال. وهذا من شأنه أن يعطي للناس بضع ثوان إضافية.

ويتابع بيرخوت (في الوقت الحاضر، إننا نقوم بدمج بيانات الرصد على نحو متزايد مع نماذج علمية للتنبؤ بالمستقبل القريب. هذا يعطينا القدرة على اتخاذ الإجراءات الطارئة قبل نفاذ الوقت. في الواقع، يدرك العلماء أكثر وأكثر أن الاختبار النهائي لنماذجها لا يجب أن يتناسب مع قياسات الماضي، ولكن التنبؤ بأحداث المستقبل. ومن الأمثلة ذات الصلة هو تغير المناخ. قوة التنبؤ بالنماذج المناخية اليوم غير كافية حتى الآن، مما يتسبب في التحديث المستمر لنتائج التنبؤ في المرحلة التاريخ مطابقة. وتلعب هذه المشكلة دوراً هاماً في النقاش العلمي حول تغير المناخ.

جمود التنظيم

مما لا شك فيه، يساعد نشر المزيد من أجهزة الاستشعار والنماذج الأفضل في ملء الثغرات في الاستخبارات لدينا. ومع ذلك، يجادل

بيرخوت بأن تحويل جميع المعلومات المتاحة إلى أعمال أمر أكثر أهمية. (الاستجابة السريعة ليست فقط مسألة الإنذار المبكر من خلال تحسين التنبؤ. عندما يتعلق الأمر بالعمل، نميل إلى الحصول على معلومات مجزأة في هذه العملية، وتقسيمه بين مختلف المناطق والمنظمات. ولكن من الصعب تبادل المعلومات بسبب عدم التوافق بين مختلف البنى التحتية).

وليس هناك أبدا أي اتفاق مناسب حول من يتحمل المسؤولية الكاملة في حال وقوع كارثة. حتى لو كنت قد جمعت كل هذه المعلومات، لن تكون هناك مشاكل في الاتصال بسلسلة القيادة في الوقت المناسب. التسلسل الهرمي لصنع القرار بصيغته الحالية ليس فقط بطيئا للغاية، ولكن ضعيف جدا. بسبب نظامه التسلسلي، قد يشكل فشل إحدى حلقاته إلى إفشال متانة السلسلة بأكملها.

هذا الأمر الذي كان واضحا بشكل مؤلم كثيرا في أعقاب كارثة تسونامي عام 2004. قرر عمال الأرصاد الجوية التايوانية الذين يحصلون على ما يصل من معلومات حول تاريخ وقوع الزلزال ألا يدقوا ناقوس الخطر لأنهم لم يعتقدوا أن الإشارات كانت واضحة بما فيه الكفاية. وبالتالي، قد يفشل النظام التسلسلي بأكمله بسبب خطأ بسيط واحد أو نتيجة لقرار واحد. وبالتالي، تعتبر عمليات صنع القرار حاسمة، وهذا ينطبق أيضا على تنسيق أعمال الإغاثة. على الرغم من وجود الكثير من التحذير والإغاثة من الكوارث في نيو أورليانز، تسببت الفوضى في هيكل القيادة الهرمية بمنع اتخاذ القرار الصائب. الدراسات الأخيرة أظهرت أن عاصفة في هولندا

يمكنها أن يخلق الآلاف من الضحايا بسبب الجمود التنظيمي⁽¹⁾. هولندا بلد منخفضة ومنذ العصور الوسطى من خلال النضال المستمر مع البحر. فهي تدرك الآن أنها تخاطر بفقدان تلك المعركة بسبب التعقيد المتزايد للمجتمع الذي يتخذ القرارات وإجلاء الكثير من الوقت لتنفيذه. ويقع مختبر بيرخوت في منطقة الخطر.

التنظيم الذاتي

ويضيف بيرخوت بأن خطط الطوارئ الحالية لا تزال تتميز بعملية خطية وشاقة تتبع بروتوكولات صارمة. (إن الأشخاص المعنيين لم يكن لديهم كل المعلومات التي يحتاجونها لاتخاذ قرار في الارتجال للاستجابة لشيء غير منظور. في نيو أورليانز، على سبيل المثال، قرر شخص ما في التسلسل القيادي تفرغ سوبر ماركت مغمورة بحيث يمكن اتخاذها الإمدادات إلى مركز استقبال. الفكرة مفيدة، ولكن هل ينبغي أن تكون أولوية؟ بات لديك أيضا الوضع فجأة حيث تم تحويل الجنود الذين كان من المفترض أن تكون مهامهم ملء أكياس الرمل لأداء مهام أخرى، مثل حيوانات الصيد خارج المياه. مرة أخرى، أدر كنا شيئا من المفيد القيام به، لكن لا أحد يستطيع القول بأن تلك كانت المهمة الأكثر إلحاحا في ذلك لحظة معينة). الشبكات الهرمية تعمل فقط عندما تكون هناك بعض المفاجآت

(1) Jonkman, S. N. (2007). Loss of life estimation in flood risk assessment— Theory and applications. PhD thesis, Delft University, the Netherlands.

والإخفاقات قليلة⁽¹⁾. لكن المفاجآت والفشل هي بالضبط ما يحدث أثناء وقوع كارثة. (الأوامر الهرمية في ظل القيادة المركزية تصل حتما في وقت متأخر جدا أو ليس على الجميع اتباعها عندما يتعلق الأمر بالإغاثة من الكوارث)، يفسر بيرخوت. وصلات المعلومات زائدة عن الحاجة وبالتالي من الضروري التعويض عن المعلومات المفقودة. الهيكل التنظيمي الأمثل ليس آليا: على غرار الابتكار⁽²⁾، واللامركزية، وشبكة العضوي هو أقوى عندما يتعلق الأمر بالتعامل مع الأحداث غير المتوقعة والبيانات الناقصة.

يجب عليك التأكد من أن الناس العاديين قادرين على اتخاذ القرارات بأنفسهم حين اندلاع الأزمة. إدارة الأزمات يجب أن تكون إلى حد كبير ذاتية التنظيم أو مرنة. وينبغي على سلسلة القيادة أن تترك فقط على إدارة الموارد واتخاذ القرارات الإستراتيجية. وبعبارة أخرى، بل هو ميزان وعي الوضع (في الموقع) ونظرة عامة على الكل (في مركز القيادة). ويجب أن

(1) Helbing, D., Ammoser, H., and Kühnert, C. (2006). Information flows in hierarchical networks and the capability of organizations to successfully respond to failures, crises, and disasters. *Physica A*, 363(1), 141–150; Buzna, L., Peters, K., Ammoser, H., Kühnert, C., and Helbing, D. (2007). Efficient response to cascading disaster spreading. *Physical Review E*, 75(5), 56107–56108; Dodds, P. S., Watts, D. J., and Sabel, C. F. (2003). Information exchange and the robustness of organizational networks. *Proceedings of the National Academy of Sciences*, 100(21), 12516–12521; Helbing, D., and Kühnert, C. (2003). Assessing interaction networks with applications to catastrophe dynamics and disaster management. *Physica A: Theoretical and Statistical Physics*, 328(3–4), 584–606.

(2) Berkhout, A. J. (2000). *The cyclic model of innovation*. Delft, the Netherlands: Delft University Press.

ينطوي الأمر على تغيير كبير في هذا النوع من الأدوات والتنظيم التي تحتاج إليها، ناهيك عن التحول الثقافي الكبير).

ويعتقد بيرخوت أن المعلومات الحديثة وتكنولوجيا الاتصالات تسرع نحو التحول الثقافي إلى درجة عالية من التنظيم الذاتي. وقد بدأت بالفعل التجارب التي تجري على سيارات الشرطة يظهر حيث يقع الضباط الآخريين. أنها تشبه الشبكات الاجتماعية على الانترنت مثل الفيسبوك وتويتر، ولينكد، وتسمح للمستخدمين العثور على شخص في حيهم. غرفة التحكم لم تعد تملك أن تقرر من هو الأقرب للحادث، ويمكن للدوريات فعل ذلك بأنفسهم بمساعدة أجهزة الكمبيوتر الخاصة بهم على متن الطائرة. كذلك، عندما يبدأ تهديد الكوارث، يمكن للناس أن يجدوا طريقهم الخاصة إلى مركز الإخلاء. (نحن نحتاج إلى مال أقل وأشخاص أسرع)، يقول بيرخوت. يتم تطوير تقنيات التعاون الذاتية التنظيم بما فيه كفاية الآن بالنسبة لنا لوضعها موضع التنفيذ. سيكون ذلك اختراقا حقيقيا في مجال السلامة. وهناك حاجة ماسة إليها، أيضا، لأن المجتمع هو عبارة عن بناء مزيد من التعقيد في كل وقت. وهذا يعني أن زيادة الجمود إلا إذا بات بإمكان المزيد من الناس الحصول على المعلومات.

إبلاغ الجميع

ومن الواضح أن لتفاصيل إجلاء الناس لأنفسهم ومخاطرها المحتملة. ربما كل أنواع التفاعلات غير متوقعة وقوية النمو. قد يبدأ الناس بالركض وراء بعضهم البعض، وكما هو الحال في أي نظام آخر الديناميكية المعقدة، يمكن

أن يصبح الوضع غير مستقر من الناحية النظرية، ليصل حتى إلى الفوضوية. ويضيف بيرخوت هذا لن يحدث طالما لا تزال قرارات الماكرو التي تبذل على المستوى الإستراتيجي. (ما هو أكثر من ذلك، القرارات المحلية لا تكون كلها عقلانية، شريطة أن الغالبية منها كذلك. الاتصالات المكثفة سوف تؤكد أن الجميع على المسافة نفسها. أنها نفس النوع من التسوية التي تراها على الطريق السريع، حيث يقرر الجميع في أي اتجاه يذهب المحرك. على الرغم من السرعات العالية، يمكن للسيارة السفر بأمان عن طريق تعديلات طفيفة على الدوام بالنسبة إلى بعضها البعض. أنها ظاهرة تسمى بالحشد الذكي).

بالتأكيد، يمكن أيضا أن تتخذ الأسراب منعطفا خاطئا. لا ينبغي لنا أن نخاف من الطريقة التي تصل فيها وسائل الإعلام إلى جلد الناس في مواجهة كارثة وشيكة، مما يتسبب في اندفاع الجميع إلى الخروج في نفس الاتجاه مثل القوارض؟ ليس وفقا لبيرخوت الذي يقول إن (وسائل الإعلام تتصرف بهذه الطريقة فقط عندما لا يكون هناك ما يكفي من المعلومات الحقيقية المتاحة. إذا كانت القوارض تعرف إلى أين هي متجهة، فإنها لن القفز إلى الهاوية).

إذا كان للجميع حق الوصول إلى المعلومات نفسها، وليس هناك مجال لمزيد من التكهّنات، لن يتمكن أن الصحفيين من بناء قاعدة لتقاريره. قد يرى الناس لأنفسهم ما استند على أرقام الخسائر المقدرة. إننا نشهد بالفعل مع الثقافة الجديدة كيف بات الناس صحفيون لأنفسهم. وقد بدأنا نفهم أنه عليك إشراك وسائل الإعلام والجمهور في إدارة الأزمات. أنهم جزء من سلسلة من المعلومات.

ويؤكد بيرخوت (يتم الآن التحقق من كل هذه الجوانب الهامة مع الحقل من الألعاب الخطيرة. نحن ندخل عصر المرجع في الحوسبة الرقمية، مما يتيح لنا لمحاكاة جميع أنواع الكوارث بطريقة واقعية جدا. كما أنها تتيح لنا تقييم مدى البديل في عمليات صنع القرار والعمل في مختلف السيناريوهات. هذه هي الطريقة التي ينبغي لنا أن نعد أنفسنا فيها لمواجهة الكوارث في المستقبل).

ستستمر الكوارث لدينا في عشرين عاما من الآن، وهذا أمر مؤكد. ولكن يمكننا التخفيف من آثارها بحيث يكون عدد أقل من ضحايا الكوارث، وفقا لبيرخوت. (النماذج العلمية الأفضل، تكنولوجيا التنبؤ الأفضل، ونوع من التنظيم يختلف اختلافا جوهريا، ستكون هناك حاجة إلى كل الثلاثة إذا كنا نريد الحد من الضحايا والأضرار. بل هو التزام أخلاقي للجميع لجعل كل شيء متاح مع إعطاء أولوية عالية).

5 - تمويل موثوق

عندما كنا نقوم بالصياغة الأولى من هذا الفصل، كان قد استولت فجأة على العالم أسوأ أزمة اقتصادية منذ عام 1930. وبعدها كنا قد كتبنا عن تأثير عدم الاستقرار، وثقافة المكافأة، وانفجار فقاعات مالية قد تترتب على مستقبلنا الجماعي، كان من المقلق أن نرى هذه الأفكار تقفز من صفحة وتعيث في الأرض فسادا في الاقتصاد العالمي. وبدل أن نعري المزيد من التوقعات في نصنا، لجأنا إلى جان فيليب بوشو، الخبير المالي والذي كنا قد ناقش احتمال هذا النوع بالتحديد من التطور المشؤوم قبل بضعة أشهر.

يعرف بوشو فقط كيف يمكن أن يتحرك المال بسرعة. وقد أقام نظم جهاز الكمبيوتر الخاص به في ثلاث قارات منفصلة، وأقرب إلى المراكز المالية الكبرى الممكنة، لأن الاتصالات بين القارات يمكن أن تتأخر بضعة ميلي ثانية، ولكن التأخير مكلف إذ إنه ببساطة لا يمكن تحمله. (إن سرعة الأموال الساخنة هي قريبة من سرعة الضوء)، يقول بوشو مازحاً. (إنها تمويل نسبي).

كفيزيائي، يدرك بوشو جيداً القيود التي تفرضها نظرية النسبية على أعمالنا. ولكن هذا لم يكن الوحي الوحيد الذي استمده من قوانين الطبيعة. يتم التركيز على الفيزياء الأكثر تهذيباً، والتي تستخدم سلوك الذرات الفردية لشرح كيفية نشوء الظواهر الجماعية مثل الموصلية الكهربائية والمغناطيسية. في أيامنا هذه، هو أستاذ في مدرسة الفنون التطبيقية المرموقة في باريس، لكنه بدأ بتطبيق معرفته عن الظواهر الجماعية للأسعار في الأسواق المالية لسنوات عديدة الآن.

مع جان بيير مارك أغيلار ومارك بوترز، هو أحد مؤسسي مجلس إدارة صندوق رأس المال، الذي نما بسرعة أكبر وأنجح في صندوق التحوط فرنسا. ما يجعل الصندوق ناجحاً هو ربما أن أفكار بوشو تختلف جذرياً عن النهج القياسية التي طورها علماء الاقتصاد على مر السنين.

الاقتصاد كما نعرفه

نفذت كمية كبيرة من البحوث في الخمسينيات والستينيات لتحديد أنماط في الأسواق المالية. وأدى هذا إلى ارتفاع نظريات الاقتصاد (الكمي)

التي تستخدمها البنوك والمؤسسات المالية الآن بشكل روتيني. وتمكن النماذج الرياضية المرتبطة بالتجار من تحليل الأسواق وأجهزة الكمبيوتر للتجارة تلقائياً. ولكن نجاح هذه النظريات الاقتصادية أثبت حتى الآن مخيباً للآمال، يلاحظ جان فيليب بوشو.

(ماذا حقق الاقتصاد؟). مرارا وتكرارا، فقد كان خبراء الاقتصاد غير قادرين على التنبؤ أو تفادي الأزمات، بما في ذلك أزمة الائتمان في جميع أنحاء العالم في عامي 2007-2008. صدم صناع النماذج في عام 2007 عندما بدأت الأسواق المالية بعرض السلوك الذي، وفقا للمعتقدات الاقتصادية التقليدية، ينبغي أن يكون قد حدث أقل من مرة واحدة في مليار سنة⁽¹⁾.

تحركت الأسعار في الاتجاه المعاكس تماما عما توقعت النظرية. وقد شاهد المستثمرين الذين اعتقدوا أنهم غطوا المخاطر التي يتعرضون لها أصولهم تبخر. وباتت برامج الكمبيوتر التي تستخدم النظريات الاقتصادية على التجارة تلقائياً فجأة لا قيمة لها. تحولت إلى كرة ثلج لها تأثير انهيار جليدي خارج وخارج، لتقود بسرعة إلى انخفاض الأسعار. هذه هي سمة سلوك النظام غير المستقر التي قد ابتعدت كثيرا عنه، لتعبر عتبة حرجة ومن ثم تشغل أساسا خارج نطاق السيطرة.

وتفترض معيار النظرية أن العوامل الاقتصادية تستفيد بفعالية من جميع

(1) As David Viniar, CFO of Goldman Sachs, put it: "We were seeing things that were 25 standard deviation moves, several days in a row." Financial Times (August 13, 2007).

المعلومات المتاحة. ويعتقد الخبراء أنهم يعرفون ما هي الأعمال التجارية، وبالتالي ينبغي أن يعرفوا أيضا ما تكلفه الحصة. من الناحية النظرية، الثمن هو دائما الرشيد: ترتفع قيمة الأعمال وتنخفض كما هو الأخبار عن استيعاب ذلك. يتم تشغيل التداول في السوق حتى يتم إحضارها مرة أخرى إلى أسعار التوازن. ويستند الاقتصاد الحديث بأكمله على هذا التوازن النظري. ادعى عالم الاقتصاد الأسكتلندي آدم سميث في وقت مبكر من 1776 أن هناك (يدا خفية) تحقق التوازن بين العرض والطلب والأسعار التي تعكس القيم الحقيقية دائما⁽¹⁾.

هذا أمر منطقي: لماذا قد يدفع أكثر المستثمرين لقطاع الأعمال مما هو عليه فعلا وهل يستحق الأمر المخاطرة بروؤوس أموالهم؟ (إذا أخبرتنا أزمة عام 2008 شيئا)، فهو أن الكثير من الوكلاء تصرفوا بطريقة غير منطقية. فمن الخطأ أن نقول إن الناس يتخذون قرارات في عزلة على أساس الحكم الخاصة به والعقلانية الخاصة بهم. في جانب مخفي، فإن فكرة فعالية السوق الحرة والمعرفة والكمال تبدو أكثر مثل الدعاية المناهضة للشيوعية من مصداقية العلم. في كثير من الحالات، فإنه ليس التنظيم الحكومي الذي يدفع السوق للخروج من التوازن كما يريدنا أنصار السوق الحرة أن نعتقد.

(1) Milton Friedman and Eugene Fama developed this idea in the 1950s for the financial markets, and a great deal of investment know-how is based on it. The theory doesn't require everyone to behave rationally: From time to time, someone makes an incorrect calculation, causing prices to fluctuate a little. But this is a chance process generating random and small-scale financial market movements. Since there will always be shrewd investors who know how to take advantage of a price that is temporarily too high or too low, standard theory dictates that they will drive the price back toward its correct equilibrium.

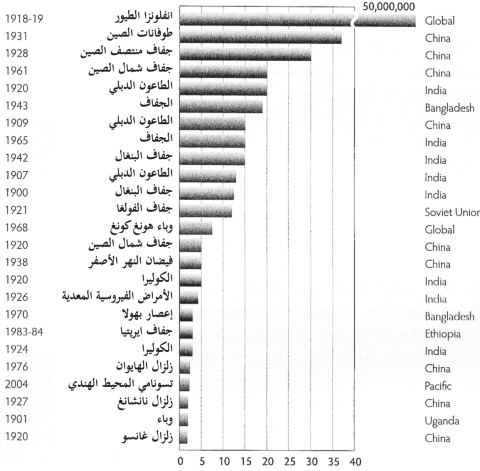
في أكثر الأحيان، فإنهم التجار أنفسهم. يقلد الناس بعضهم البعض، وهم يشعرون بالخوف أو يفرطون في الثقة. التجار ليسوا على الإطلاق هيئة مطلعة من المهنيين الذين يحققون التوازن الصحيح بينهم، وهذا يذكرنا بالأفكار التي قدمتها سوزان غرينفيلد. وربما، معظم التجار لديهم الكثير من المعرفة وإنما هو الفهم الكافي للقضايا الذي يعتبر ذات الصلة. مثل معظم الألعاب، يمكن أن يتفاعلوا بسرعة مع الأحداث والملاحظات من دون الكثير من الاهتمام في هذا السياق.

يعتقد أننا في حاجة إلى نظرية اقتصادية جديدة تأخذ في الاعتبار اختلال التوازن في السوق، إذا كنا نريد أن نفهم بشكل صحيح الآليات التي يقوم عليها التداول. (إننا في حاجة إلى نظرية يمكن أن تمثل نموذجاً للاعقلانية التجاري والمستهلكين، نظرية تتضمن العناصر الأساسية لكيفية سلوك اقتصاد هومو. ليس لدينا نظرية من هذا القبيل، الأمر الذي يثير الدهشة لأنه يبدو واضحاً جداً أن هناك عمليات دفع للأسعار للخروج من التوازن⁽¹⁾ ⁽²⁾).

(1) Bouchaud elaborates on this idea in an essay he wrote at the height of the 2008 financial crisis: Bouchaud, J.-P. (2008). Economics need a scientific revolution. *Nature*, 455, 1181. See also Bouchaud, J.-P. (2009). The (unfortunate) complexity of the economy. *Physics World*, 22, 28–31; Buchanan, M. (2009). Meltdown modelling. *Nature*, 460, 680–682; Farmer, J. D., and Foley, D. (2009). *Nature*, 460, 685–686. The economy needs agent-based modelling.

(2) An illuminating discussion between a classical economist and a champion of nonlinear dynamics can be found in Farmer, J. D., and Geanakoplos, J. (2008). The virtues and vices of equilibrium and the future of financial economics, <http://vermeer.net/cau>

25 كارثة بعد عام 1900



المصدر: قاعدة بيانات الكوارث الدولية

(نسبة الموت في المئة ألف)

أسواق يقودها الخوف والجشع

واحدة من أكثر الأمور التي نحن بحاجة ماسة إلى القيام بها، بحسب جان فيليب فوشو، هي دمج رعي السلوك في النماذج. نحن نتعلم عن طريق التقليد، ومن المحتمل أن تكون هذه إستراتيجية بقاء جيدة. ولكن التقليد الأعمى هو الجانب الخطير، أيضا. يمكن أن تؤدي بنا إلى الظواهر الجماعية التي يصعب السيطرة عليها. لقد درست حالات بسيطة من التقليد الأعمى، مثل التصفيق. الناس في قاعة للحفلات الموسيقية حساسين لأشخاص آخرين. وقد تتوقع التصفيق للموت على نحو سلس. ولكن لأن الناس يستمعون إلى ما يفعله الآخرون، فإنه يتوقف في الواقع على نحو مفاجئ. لا أحد يريد أن يكون آخر شخص يصفق. ويمكن للمحاكاة أن تسبب تغيرات مفاجئة. إذا كان الناس في جمهور ولا يمكنهم أن يسمعوا بعضهم البعض،

فمن الممكن أن يتلاشى التصنيف تدريجياً. مثال آخر هو التصدي لرعي السلوك في الفصل في القضايا الكوارث. الهروب عندما يهرب الآخريين القيام هو على الأرجح النهج الصحيح للبقاء على قيد الحياة، ولكنه يمكن أيضاً أن يسبب حركات جماهيرية للخروج عن السيطرة لأسباب خاطئة. ليس من الصعب أن تطبق هذه الأفكار في الأسواق المالية. لنفترض أن التجار ليس لديهم رؤى خاصة بهم للأسواق، ولكن يتأثرون على الأقل في جزء من الآراء حولها. إنه ليس افتراضاً غير معقول، نظراً لتعقيد هذه الأسواق. وبدأ التجار يميلون بالتالي إلى التفاؤل عند البعض الآخر، أيضاً، وتشجيع السلوك الجماعي يذكرنا بموجة من التصنيف في نهاية المطاف، الأمر الذي قد يتسبب في ازدهار السوق. وهذا بالضبط ما حدث في السنوات التي سبقت أزمة الائتمان 2007-2008، عندما قللت نشوة الجماعة حساسية الناس لآيات السلبية العديدة التي يمكن أن يستشفوها في الأسواق. على النقيض من ذلك، جاء عكس الاتجاه التصاعدي والتوقعات العالية فجأة وتحولت إلى ما لا يمكن تحمله، وبات هناك من جديد توقعات قائمة من خلال تنامي عقول التجار. ووصل التصنيف إلى التوقف المفاجئ. واكتشف بير باك، الرائد في علم النظم الديناميكية غير الخطية، هذه العملية من التقليد الأعمى كميًا. وقد وجد أن النموذج التقليدي البسيط القائم على التقليد يجعل الإنسان يلتقط أنماطاً غريبة للأسعار التي وصفها واحد في سوق الأوراق المالية الظاهرة التي حيرت الخبراء الاقتصاديين لعدة عقود⁽¹⁾.

(1) Bak, P., Paczuski, M., and Shubik, M. (1997). Price variations in a stock market with many agents. *Physica A*, 246, 430-453.

المشكلة مع تقلبات الأسعار

تقفز أسعار السوق المالية من دون سبب واضح، الأمر الذي يشير إليه الاقتصاديون بالتقلب. (مستوى النشاط في السوق أكبر بكثير مما كنت أتوقع في إطار عقلائي)، يوضح جان فيليب بوشو. (المخزونات الفردية تختلف عادة بنسبة 2 في المائة في اليوم. ولكن كيف يمكن تغيير قيمة الشركة كثيرا، كثيرا جدا، حتى في الأيام التي لا يوجد فيها أخبار تؤثر فيها؟ تذبذب أسعار الأسهم بوحدة حتى من المركز الثاني من الحركات التي هي أسرع وأكثر تواترا من أي الأخبار التي قد تكون من خلال التغذية. لذلك، ليس هناك واحد إلى واحد في العلاقة بين حركة الأسعار والأخبار عن الشركات المعنية)، يقول بوشو بحزم. وقد أثبت أيضا ذلك كميًا.⁽¹⁾

هذه ليست المشكلة الوحيدة التي تسببها تحركات الأسعار. الحوادث تحدث بشكل متكرر أكثر بكثير مما ينبغي وفقا لنظرية اقتصادية قياسية. لا أحد يبدو أن يأخذ على محمل الجد الأرقام الفعلية المرتبطة بالأعطال الماضية⁽²⁾. الإحصاءات من تقلبات السوق المالية لا تشبه الحركات العشوائية حول نقطة التوازن. فهي تذكرنا أكثر بالأنماط المرتبطة بتلك الأمثلة التوراتية من الزلازل، والانهيارات الجليدية وعدم الاستقرار. إنه

(1) Joulin, A., Lefevre, A., Grunberg, D., and Bouchaud, J.-P. (2008). Stock price jumps: News and volume play a minor role. <http://vermeer.net/cav>

(2) Numerous hedge funds got into difficulty in 2008 because of their use of the Black-Scholes model. The equilibrium theory on which that model draws underestimates the likelihood of crashes. Ten years earlier, Black-Scholes had earned its inventors a Nobel Prize in economic sciences.

قانون القوة من النوع التي نواجهه في هذا الكتاب، والذي بدوره يدل على العملية التي تراكم التوتر فجأة قبل أن يطلق سراحه. في عمليات من هذا النوع، تبقى التقلبات كبرى هي الآن أكثر تواترا من التوازنات.

في حسابات باك، لا يمكن أن تكون هذه التقلبات سهلة التفسير من حيث سلوك القطيع. أن نفس السلوك يبين لماذا يستمر التداول حتى لو لم يكن هناك أخبار يستند إليها ذلك. قد يكون نموذج باك للقطيع مبسطا إلى حد بعيد، لكنه يوضح أن بعض الافتراضات البسيطة تكفي لفهم الظواهر التي لا يمكن للاقتصاد التقليدي أن يفسرها. لجعل النماذج أكثر واقعية، ينبغي أيضا إدراج عوامل أخرى غير عقلانية، مثل المكافآت التي تشجع التجار على المخاطرة.

يجادل بوشو أن الاتجاه للمقامرة هو سمة متأصلة في الإنسان. (تعطى المؤامرة حوافز للتجار لاتخاذ المخاطر. أسوأ ما يمكن أن يحدث هو أنهم قد يفقدون وظائفهم، في حين أن أفضل نتيجة هي أن يحصلون على مكافأة الحياة المتغيرة. هذا التباين في المكافآت يشجع الناس على اتخاذ المخاطر التي تقع خارج سيطرة أي شخص. وكانت ردود الفعل الإيجابية التي تضمنتها ما دفع إلى تعطل الأسواق في أزمة عام 2008).

وقد ألهم عالم الديناميات غير الخطي لذلك نماذج جديدة من شأنها المحافظة على بعض الجوانب الهامة وغير مفهومة تماما من الأسواق. (لكن الصورة لا تزال غير مكتملة)، يحذر بوشو. (هذا هو البحث على هامش الاقتصاد: ما زلنا غرباء. أتلقي دعوات لإعطاء مزيد من المحادثات في هذه الأيام، ولكن هذه الأفكار لم تبلور في التيار الرئيسي في الاقتصاد. لا

توجد كتب المدرسية، وأنه لا يدرس في الجامعة. وهذا يعني أن المعتقدات القديمة ما زالت الطاغية).

جعل الأسواق أكثر شفافية

حقيقة أن حركة سوق الأسهم تطابق إحصاءات أية عمليات توازن بدقة بحيث لا شك فيه هو نجاح للفيزيائيين الاقتصاديين. مما يبعث على الاطمئنان بالكاد. ومع ذلك، أعتقد أن هذه التقلبات العنيفة والفقاعات والانهيارات التي تلازمها هي سمة فطرية في أسواقنا المالية. الأمل الوحيد هو أن أعمق العمليات الكامنة قد تقدم لنا مع الأدوات القادرة على تثبيت هذه التقلبات ومنع الأزمة المقبلة. واحد من أول الأشياء التي ينبغي على المنظمين فعلها، بحسب جان فيليب بوشو، هو جعل الأسواق أكثر شفافية.

(بدون البيانات، يمكنك أن تأمل في فهم الأسواق. ولكن جعل الأسواق أكثر شفافية من الصعب جدا، كما تعارض البنوك الأمر بشدة. لديهم ميزة في السوق عندما يكونون قادرين على إخفاء شيء ما. إنها مثل عملية بيع سيارة، إن كنت لا تريد بالضرورة للمشتري أن يعرف عن كل عيب يذكر. ولكن كفاءة الأسواق تتطلب أن تكون المعلومات معروفة لدى الجميع. وإلا، فإن المشتري لا يدفع ثمننا للسيارة يعكس حالتها الحقيقية).

جعل الأسواق شفافة من الصعب أيضا بسبب الشبكات المالية التي تتطور باستمرار. (المؤسسات المالية الحديثة مثل أي صناعة أخرى)، كما يقول بوشو. (غالبا ما لا تفهم المنتجات الجديدة جيدا في البداية، مما

يخلق مخاطر جديدة يتم بالكاد تنظيمها. هذا مذهل. للأغذية والأدوية، هناك هيئات تنظيمية تتطلب منك تقييم المخاطر قبل السماح لك بتقديم منتجات جديدة في السوق، وهي محققة في ذلك لأنها قد تعرض للخطر أجزاء كبيرة من السكان. ومع ذلك، كما رأينا للتو، يمكن أن تضرب الأزمة المالية الناس العاديين جدا. يجب علينا حقا تنظيم المنتجات المالية الجديدة، ويتطلب الأمر كذلك أن نجمع بيانات السوق العامة).

عندما يكون لديك المعلومات الكافية، يمكنك استخدام أجهزة الكمبيوتر لتحليلها واختبار النماذج المالية. (لا يمكن للجهاز تحليل الكثير من البيانات على الفور. إذا تم الكشف عن السلائف من عدم الاستقرار، يمكنك التصدي لهم بعد ذلك على الفور. حلقات التغذية الراجعة مع أجهزة الكمبيوتر أسرع بكثير من عملية صنع القرار مع الإنسان. إنها تمكن من اتخاذ إجراءات سريعة، وقد تسمح للهبوط بليوننة عندما تخرج الأمور عن نطاق السيطرة).

وقد وضعت مجموعة أبحاث في زيورخ هذه الفكرة موضع التنفيذ. وقد بادر خبير الزلازل الدولي ديديه سورنيت لإنشاء (مرصد الأزمات المالية) في المعهد الاتحادي السويسري للتكنولوجيا، حيث بحث عن أنماط بسيطة مما يدل على عقلانية سلوك القطيع بالطريقة نفسها التي سبق الكشف عنها في إشارات من الضغط في القشرة الأرضية. أي أن زيادة بكمية بمعدل أسرع من الأسّي هو أمر مشبوه، ويعتقد سورنيت أن مثل هذا السلوك يدل على مدى الثقة مع الناس بعضها بعضا في ما أصبح حركة لا يمكن تحملها على الجزء التصاعدي من السوق. تصرف أسعار المساكن في الولايات المتحدة في هذه

الطريقة بالذات في الفترة التي سبقت الأزمة المالية لعام 2008، وكان الكشف عن أنماط مماثلة خلال فقاعة الإنترنت في التسعينيات. (هذا هو الحد الأدنى الذي ينبغي أن يفعله كل مستثمر)، كما يقول بوشو. (لقد فعلنا ذلك مع صندوق الاستثمار لدينا عندما لاحظنا أن مقايضة العجز عن سداد الائتمان في بنك ليمان براذرز كانت تنمو بوتيرة خطيرة. أوقفنا أموالنا بضعة أيام قبل الإفلاس. فمن الضرورة القصوى جعل هذه الأنواع من التحليلات، ولكن لا يمكنك القيام بذلك إلا إذا كانت البيانات موجودة).

إظهار اللاعقلانية

المتطلبات الأخرى، بحسب جان فيليب بوشو، يمكن أن تتخذ العاطفة البشرية للخروج من الأسواق. (الناس على اطلاع بالتجارة أقل لأنهم يعلمون حقاً إن كان هناك أي معلومات جديدة تؤثر على قيمة استثماراتهم خارج تكاليف المعاملات. وخارج التداول في أغلب الأحيان، غالباً ما يكون علامة على أن الناس لم تكن قد فعلت الرياضيات بشكل صحيح. فإن استخدام التداول الآلي المتسطحة خارج التداول لا لزوم لها. أجهزة الكمبيوتر لا عواطف، وحتى التداول الآلي والتغلب على مشكلة الثقة المفرطة والغطرسة. أجهزة الكمبيوتر لا تحصل على المكافآت، وأنها لا تتخذ قرارات مجنونة، وألا تغير فجأة عقولهم. فهم يفعلون ما عليهم فعله). ولكن، ربما تدخل تجارة الكمبيوتر مصادر أخرى للخطر، مثل البق والأخطاء، والتحذيرات. (إذا كانت أجهزة الكمبيوتر تستخدم الخوارزميات التي تعتمد على الأفكار الاقتصادية غير صحيحة، فهذا

لأنها قد أعرضت عن غير قصد الأصدقاء الإيجابية، كما حدث عدة مرات في الأسواق المالية. لذا يجب أن تكون على بينة من حدودها. ويمكن أن يطبق الأمر بشكل صحيح، إذا تم استخدام أجهزة الكمبيوتر في تحقيق الاستقرار في الأسواق على المدى الطويل. انخفضت تقلبات السوق على مدى السنوات الخمس الماضية قبل الأزمة، والتي نجمت جزئياً عن طريق وضع إستراتيجيات التداول الآلي).

الأمر الأكثر أهمية، ومع ذلك، هو تطبيق الديناميات غير الخطية لاقتصاديات تعطينا فهماً أفضل لآليات السوق. يمكن أن توفر المحاكاة الحاسوبية وغيرها من العلوم شبكة أدوات جديدة وتفاعلات أعمق داخل الشبكة التجارية، والتي قد تتحول إلى طرق جديدة لهيكلة الأسواق لمزيد من الاستقرار. حل واحد ممكن يكمن في جعل الأسواق أكثر محلية. من المؤكد وجود إستراتيجية مفيدة عندما يندلع مرض خطير، وأنها تشبه طريقة النظم الإيكولوجية التي تميل إلى الاستقرار. ربما نحن بحاجة إلى إدخال الاحتكاك إلى السوق في شكل ضرائب على المعاملات المالية. من شأنه أن يقلل أيضاً من التبعيات العالمية. هذه هي الفكرة التي يريد بلد السويد عرضها الآن. أو ربما هناك بعض الإغفال حتى الآن، قادر على تدبير تخفيف الأسواق. (من المهم جداً لتطوير أفضل النماذج التي تتضمن عدم توازن العمليات)، يشدد بوشو.

(إن نموذجاً دقيقاً، وحتى لو لم يكن متطوراً، ولا سيما بعد من شأنه أن يقدم لنا المزيد من البصيرة. من شأنها أن تكون أفضل بكثير من وضع النماذج على أساس افتراضات خاطئة. النماذج المتحيزة تعطيك أفكاراً خاطئة

حول آليات السوق. وتبدأ ثقافة مختلفة وعلمية في الظهور. كفيزيائيين، لقد نمت لنا ثقافة تعلمك الشك بقدر ما تستطيع. ويستند الاقتصاد في الاعتقاد الأعمى على افتراضات قليلة. وهذا الأمر يجب أن يتغير). ويمثّل أداء مجلس إدارة صندوق رأس المال، الذي يرأسه جان فيليب بوشو، السلطة من نهج أكثر عقلانية وشفافة لتداول المالية. (وفي عام 2008، عندما أدركنا معظم الصناديق كانت تفقد قيمتها بسبب الأزمة، سجلنا ربح قدره 8.5 في المئة. هذا لأننا بقينا دائما بعيدا عن المنتجات المالية السامة. نحن فقط في تجارة المنتجات المالية في الأسواق التي تتسم بالشفافية الكاملة، وحيث كل البيانات المتاحة. وقد كانت إستراتيجيتنا على التجارة في خطر دائم. وبعبارة أخرى، إذا كانت التقلبات تزيد من المخاطر في سوق واحدة، نحن نخرج قليلا للتعويض. إنها إستراتيجية منطقية تماما. كان العائق الوحيد الذي أثار الهلع في عملائنا: عندما كانت الأزمة في أوجها، انسحب ثلث عملائنا من الصندوق. ليس بسبب أدائنا ولكن بسبب الحاجة إليها لتغطية الخسائر في أماكن أخرى أو الخروج من الذعر الهائل).

6 - السلام

يموت ألف مليون شخص سنويا نتيجة الحرب والإرهاب⁽¹⁾. وفقا لهذه الإحصاءات، فإن النزاع المسلح سيتسبب في مقتل 20 مليون شخص في

(1) Holdren: J. P. (2008). Science and technology for sustainable wellbeing. Science. 319: 424-434.

العقدين المقبلين. هل هناك أي شيء يمكننا القيام به لوقف ذلك من الحدوث؟ منشأ الحرب هي واحدة من أقدم المسائل الإنسانية. كل الديانات الكبرى تضع القواعد التي تحد من النزاعات المسلحة، ولكن، يبدو أن للحرب قوة تدميرية موجودة على مر التاريخ. هل في وسعنا منع الحرب والإرهاب؟ كان البريطاني لويس فراي ريتشارد سون، عالم الأرصاد الجوية أول من قلم بتطبيق التحليل الإحصائي للحرب. وكان لريتشارد سون معتقداته الخاصة التي منعت من الخدمة في القتال، حتى أنه قاد سيارة إسعاف أثناء الحرب العالمية الأولى بدلا من ذلك. بدأ بعدها بجمع بيانات عن عدد القتلى الذين يموتون في الصراع المسلح. كان ريتشارد سون قد ذهب للدراسة في مواجهات عسكرية 1820-1945، بدءا من المناوشات المحلية البسيطة لحروب العالم شاملة.

كما توقع، وجد أن أكثر الصراع فتكاً هو الأقل توترا في حدوثه. ما لم يكن متوقعا، ومع ذلك، كانت ملاحظته أن وتيرة الحروب تلي نوعا مماثلا من قانون القياس والزلازل والانهيارات الثلجية. هناك ما يقرب 15 صراع في القرن يكلفون أكثر من مليون شخص. تلك التي لديها عدد القتلى أعلى من 100000 تحدث 100 مرة، وتلك مع 10000 حالة وفاة تحدث أكثر من 800 مرة، وهلم جرا. وهناك زيادة بمقدار ثلاثة أضعاف في الفتك تتوافق بذلك مع وجود انخفاض في وتيرة ثمانية أضعاف.

وجاء هذا بمثابة مفاجأة كبيرة لأنه يوحي بأن الحروب لا تحدث عشوائيا. وتبين أن نسبة ثابتة من الصراعات الصغيرة والكبيرة مترابطة وبأن هناك مجموعة مشتركة من القوى الدافعة في اتجاه الحرب والنزاع. هذا هو الاستنتاج القلق

العميق للمؤرخين، والذي ينسب عادة كل اندلاع موجة جديدة من العنف إلى مجموعة من الاحتمالات الفريدة من نوعها. ولكن هذا ليس سوى جزء من القصة. إحصاءات قانون التحجيم تشير إلى أن هناك شيئاً عالمياً مشترك من قبل جميع الحروب، التي قد تكون متأصلة في المجتمع البشري.

عاجلاً أو آجلاً، سوف تظهر الفوهرر في مكان آخر في أنحاء العالم، وتطلق العنان لحرب أخرى مع توقيتها ونتائجها الخاصة. إذا كانت الصراعات على نطاق واسع المتكررة في الواقع، يتعين علينا أن نبدأ في القلق بشأن النزاع المقبل الذي يؤدي إلى أكثر من مليون حالة وفاة. هذه المطالبات سلسلة كاملة من الأسئلة المقلقة. لماذا لم تتعلم الإنسانية أي شيء في وقت سابق من الصراعات؟ لماذا لا تجلب لنا الحرب أي حل أقرب إلى السلام الدائم؟ هل يبدو ممكناً أن يتغير مصيرنا الدموي؟ هل نحن حقاً نتبع قوانين الطبيعة، التي تملي علينا أن الصراع المسلح سيتبع حتماً نفس نمط الزلازل والانهيارات؟

شبكة السلام

من المغربي تفسير إحصاءات الحرب في هذه الوسيلة الحتمية. ومع ذلك، إذا ركزنا على فترات أطول، نجد أن القوانين هي في توسع مستمر بأي حال من الأحوال. كان القرن الثامن عشر، على سبيل المثال، مليئاً بالصراعات المميتة، في حين إن القرن التاسع عشر كان سلمياً نسبياً⁽¹⁾.

(1) Piepers. I. (2006). Dynamics and development of the international system: A complexity science perspective. <http://vermeer.net/caw>

وغيرت التغييرات في السياسة العالمية طبيعة الصراع، وإنه من المنطقي تماما أن نطاق الحروب يجب أن يختلف عبر التاريخ. حتى من دون أي تغيير في الطبيعة البشرية أو عداء نسبي لمجتمعاتنا، يؤثر التقدم التكنولوجي بقوة على نتائج الجهود الدبلوماسية وحجم القتل.

ظهور السكك الحديدية في أوروبا، على سبيل المثال، أدى إلى تغيير في حجم الجيوش⁽¹⁾ والطريق للوصول إليه. القدرة على نقل القوات من الحدود لآخر في غضون يوم واحد يرتكز على تأسيس الإمبراطورية الألمانية في عام 1871. السكك الحديدية أيضا غيرت هيكل الصناعة، وبالتالي تعقيد المجتمع. وهذا مجرد مثال واحد من التكنولوجيا التي أحدثت تغييرات جذرية على الساحة الدولية. تطوير تكنولوجيا الاتصالات أمر آخر، وردود الفعل السريعة سمحت بإحداث تغيير جوهري في طبيعة الدبلوماسية.

في الوقت نفسه، دفع النمو الصناعي المزدهر الدول على البحث عن موارد خارج حدودها، وهو ما يعني أن التكنولوجيا يمكن أن تزيد من حدة التوترات الدولية. فمن المأمون القول إن التطور التكنولوجي يؤثر على الطريقة التي أدت إلى الصراعات وكيف وإلى أي مدى تفاقمها. نظراً إلى أن التكنولوجيا لا تزال تتطور بسرعة كبيرة، فإنه ليس من الواضح على الإطلاق ما إذا كانت أنماط إحصائية الحرب التي كشفها ريتشارد سون ستكون صحيحة في المستقبل.

(1) Herrera, G. L. (2006). Technology and international transformation: The railroad, the atom bomb, and the politics of international change. Albany: State University of New York Press.

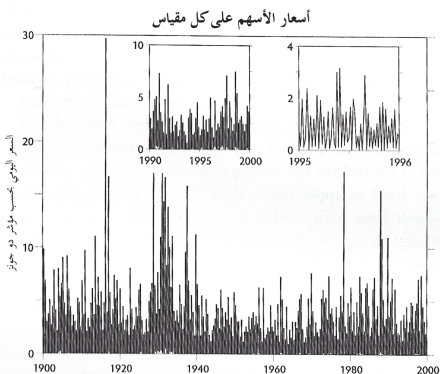
هل من تغييرات واضحة في أنماط الصراع الدولي؟ وهل يمكن أن نقوم بتطوير التكنولوجيا التي تشجع العالم ليصبح أكثر سلاماً؟ على أمل الإجابة على هذه الأسئلة، وضعنا جانباً الإحصاءات وسافرنا إلى ستوكهولم لاستشارة خبير لديه خبرة عميقة مع جذور الصراع، والدبلوماسية الدولية، وكيف يؤدي التنافس على الغذاء والنفط والمياه إلى الحروب. هانز بليكس هو المدير العام السابق للوكالة الدولية للطاقة الذرية، والرئيس السابق للجنة الأمم المتحدة للرصد والتحقق والتفتيش التي تم إرسالها إلى العراق، كما أنه يمتلك دكتوراه في القانون الدولي.

بعد مناقشة هذه الأمور معه، أصبح واضحاً أن العديد من الموضوعات التي تم استكشافها في هذا الكتاب تلتقي مع تحليلات الحرب والسلام. هل يعني هذا أن نوعاً من التحول جاري في النظام الدولي؟⁽¹⁾ (إن استخدام القوة بين الدول قد انخفض في العقود الأخيرة) هانز بليكس يجاوب. (هناك أسباب أقل للحرب. لم يعد هناك استعمار، كما يتم إصلاح الحدود، ولم يعد هناك تقريباً أي حروب غزو أو حروب أيديولوجية. استقر النظام الدولي، ولا أحد يبدو حريصاً على تغييره. خلال الحرب الباردة، كان هناك دائماً خطر التدمير المتبادل المؤكد، والذي يمكن أن يحدث حتى نتيجة لخطأ شخص واحد. وقد تلاشى هذا الخطر. بالطبع، قد يكون هناك تهديد نووي من إيران أو كوريا الشمالية، ولكن من غير المرجح

(1) Blix, H. (2008). Why nuclear disarmament matters. Boston, Mass., and London: MIT Press.

أن يؤدي الأمر إلى حرب عالمية. لدينا الآن أكثر من أصغر التهديدات في وقت الحرب الباردة. لكنها أكثر تكرارا).

لا تزال هناك مخاطر، لذلك، قد تدفع الأسلحة النووية إحصاءات الصراع في الاتجاه الخاطئ. التاريخ يظهر أنه من المستحيل حظر الأسلحة النووية تماما أو أن نكون واثقين تماما من أماكن وجودها. ولكن لقد تضاءل خطر الحرب النووية ليتلاشى التأييد الشعبي لنزع السلاح النووي، بحسب بليكس. (عوامل الاجتماعية والقانونية والنفسية مهمة للتحقق من الأمن الدولي. وتقدم وكالة الطاقة الذرية ضمانات معينة، ولكنها لا تستطيع سوى المراقبة. وحتى مع وجود مراقبة وكالة الطاقة الذرية، ليس هناك ضمان كامل أبدا، وهناك دائما بقايا من عدم اليقين. وبالمثل، فإن القانون الدولي هو الحاجز. الدول لا ترغب في خرق التزاماتها القانونية. وقامت ليبيا والعراق على حد سواء بانتهاك معاهدة عدم انتشار الأسلحة النووية، ولكنهما أعيدا إلى السيطرة مرة أخرى، برغم أن الأمر لا يحقق الأمن التام).



المصدر: جان فيليب بوشو (2008)

التكنولوجيا جيداً قد تكون مفيدة أيضاً، يضيف بليكس. (ويمكن أن تجلب المزيد من الشفافية. الأقمار الصناعية هي وسيلة جيدة لأنها توفر عيون في كل مكان، وأثبتت أنها أداة هامة لنزع السلاح. أخذ العينات البيئية هو أيضاً وسيلة جيدة للتحقق من الأنشطة النووية. على سبيل المثال، يمكن تحليل عينات من المياه، والإجازات، والقماش من أي آثار لمواد نووية. وهناك طرق للقيام بالمسوحات الجيولوجية للكشف عن وجود اليورانيوم تحت الأرض. ولكن في ميدان نزع السلاح، التكنولوجيا ليست هي الحل النهائي. لا يمكن أن تحل محل المفتشين على الأرض. لديهم الشعور بالراحة على موقع ما يحدث، ويمكن استخلاص استنتاجات عن موقف البلدان المتلقية. يجب على الدول القبول بوجود المفتشين).

بالإضافة إلى ذلك، تتمتع الأسلحة الكيميائية بنظام تفتيش أكثر توسعاً في التفاصيل. (للحصول على الأسلحة البيولوجية، يجب التحقق من الخيارات الرسمية)، يقول بليكس. (هناك العديد من القيود، ولكن لا توجد بروتوكولات للتحقق منها. في المجال البيولوجي، على المرء أن يعتمد حتى الآن على المعايير الأخلاقية بدلا من التركيز على التفتيش، وذلك لأن الخدمات والمواد التي تم تطويرها في هذه الصناعات هي متعددة الأغراض. ولكن الأسلحة الكيميائية ذات أهمية هامشية، والأسلحة البيولوجية لديها عيب تلوith نفسها).

ويعتقد بليكس أنه من المهم أن نفهم ما يدفع الدول إلى تطوير أسلحة نووية. (بالنسبة لإيران، فمن المرجح أن الأمر مرتبط بالأمن. بالنسبة لكوريا الشمالية، فإنه من المحتمل أن يكون وسيلة للخروج من عزلتها،

عبر تواصل الدبلوماسيين المكثف معها. ولكن هناك طرق أخرى للقيام بذلك. يجب عليك العمل في اتجاه التكامل والاعتماد المتبادل المتزايد بين الدول. من شأن الأمر أن يقلل من خطر حدوث نزاع دولي. وخير مثال على ذلك هي العلاقة بين الصين واليابان. كانت هناك توترات كثيرة بين الطرفين. لكن كلاهما يعمل الآن على وضع التعاون التجاري والاقتصادي. وهذه هي الطريقة للعمل نحو التطور الإيجابي في العلاقات وترابط دولي أكبر).

ويعتقد هانز بليكس أن قرار مواصلة التسلح النووي هي مشكلة سياسية. (ولذا، فإن أفضل طريقة لتجنب أسلحة الدمار الشامل هو جعل الدول تشعر أنها لا تحتاج إليها. تعزيز الترابط المتبادل هو بذلك نهج الأمل للمستقبل. وينبغي أن تشجع البلدان هذا بقوة. ويمكنك محاولة تشكيل تلك الطموحات. ويمكن أن تشجع دولاً مثل إيران وكوريا الشمالية للاستثمار في مجال الطاقة النووية والبحوث لأغراض المناخية. ومن شأن الأمر أن يمنحهم وسيلة لاستخدام تجارب نووية، ومرافق الاختبار، والدراية الفنية لأغراض توفير الطاقة بدلا من الأسلحة. بهذه الطريقة، يزيد الترابط بين البلدان، التي تستقر في المجتمع الدولي. بالطبع، هناك دائما بقايا من عدم اليقين. كما قلت، ليس هناك أبدا عائق كلي أو أممي. لكن الفوائد من البلدان المتضامنة في المجتمع الدولي هي أكبر من المخاطر. يقوى بذلك الهيكل الدولي القائم وتقلص الخلافات). الاستخدام السلمي للطاقة النووية من شأنه أيضا أن يكون وسيلة مفيدة لتخفيف حدة ظاهرة الاحتباس الحراري، يشير بليكس. (وهو مفيد جدا لأنه يعطي

كمية هائلة من الطاقة من دون انبعاثات ثاني أكسيد الكربون. أنا أكثر قلقاً بشأن ارتفاع درجة حرارة الأرض مما أنا عليه بشأن أسلحة الدمار الشامل. وهناك فرق هائل في الحجم).

تغيير المناخ

بعد أن أثار موضوع الطاقة النووية، وتغير المناخ، والسعي من أجل النفط والموارد الطبيعية الأخرى، أشار هانز بليكس إلى أنه في حين أن عدد النزاعات الدولية قد انخفض، هناك استثناء واحد يدعو للقلق: (نحن نرى المزيد من النزاعات حول الموارد، مثل النفط. ولكن يمكن أن تكون هذه الصراعات قد لعبت على نحو أفضل بكثير في السوق. إذا كانت الأسعار تعكس بشكل صحيح، فإنها تعزز التنمية التكنولوجية. لا يزال هناك الكثير من مجال للتحسين. يمكننا العمل على تحسين البطاريات التي تمكن أساليب جديدة للنقل وحفظ النفط. يمكننا العمل على الموصلات الفائقة، والتي قد تكون مفيدة في شبكات الكهرباء. ينبغي أن نواصل العمل على الانصهار النووي الذي يمكن أن يوفر أنظف مصدر للكهرباء. هناك احتمالات كثيرة لتوفير الطاقة من دون النفط، ودون انبعاث ثاني أكسيد الكربون. ينبغي أن نعمل على ذلك. ومع ذلك، يجب علينا أن نتذكر أننا قد نواجه مشاكل أكبر كالطاقة والحفاظ على زيادة السكان).

ويرى بليكس الطاقة النووية باعتبارها واحدة من الاحتمالات الواعدة. (غالباً ما ينظر إلى الأسلحة النووية والطاقة النووية والتوائم السيامية، ولكن هذا غير صحيح. يمكن للبلدان أن تتمتع بالطاقة النووية دون الأسلحة

النووية، وعلى العكس من ذلك. حتى لو كان لديك الطاقة النووية، لا يزال هناك حاجة لتكنولوجيا لصنع الأسلحة النووية. ليس من السهل صنع قنبلة نووية. الغالبية العظمى من البلدان تواجه صعوبة كبيرة في القيام بذلك. لتوليد الكهرباء، تحتاج فقط لتخصيب اليورانيوم إلى 5 في المئة. ولكن هناك قلق إذا كنت تستطيع أن تفعل ذلك، فإنك يمكن أن تثرى أيضا إلى نحو 90 في المئة أن هناك حاجة للأسلحة النووية. لذا، ينبغي أن يقتصر الأمر على عدد من محطات لتخصيب اليورانيوم في العالم. هذا ليس سهلا لأنه لا يوجد حظر على وجودهم. وتستعمل بلدان قليلة جدا في الواقع منشآت تخصيب في الوقت الراهن. إذا كان هناك المزيد منها، لن يكون هناك المزيد من المواد النووية ومخاطر أكبر من التكنولوجيا المستخدمة في صنع أسلحة. للحد من عدد المصانع، يمكن بناء المرافق الدولية. ويمكن عندئذ أن تكون الدول قد ضمنت إمدادات من الوقود حتى لو لم يكن لديها مصانع تخصبها بأنفسها. هذا هو مفهوم بنك للوقود. وقد تساهم البلدان بالوقود النووي من مختلف الأنواع ووضعها في المستودعات ليتم توزيعه من قبل البنك للوقود).

ولا يمكن لبلد أن يستخدم اليورانيوم المنخفض التخصيب لصنع الأسلحة إذا لم يكن لديه إمكانية الوصول إلى محطة لتخصيب اليورانيوم. هذا يعني أنه يمكن، من حيث المبدأ، أن يتم توزيعه على دول مثل إيران أيضا. ولكن هذا يثير أسئلة صعبة معينة، يعترف بليكس: (علينا أن نفكر في الكثير من الأسئلة قبل أن نتمكن من البدء في بنك الوقود النووي).

الخيار الآخر هو استخدام مفاعلات المربي. (التكنولوجيا المربي السريعة

متاحة بالفعل)، هانز بليكس يؤكد. (ويمكن إيصالها مرات أكثر من الطاقة من اليورانيوم. بهذه الطريقة، لدينا إمدادات من المقرر أن تستمر لقرون كثيرة جدا، لذلك ليس لدينا ما يدعو للقلق أن اليورانيوم هو مورد محدود. ولكن المشكلة هي أن مفاعل البلوتونيوم يتطلب المربي باعتباره المسؤول الأول. البلوتونيوم هو واحد من الأشياء الخطرة جداً. إنها مادة سامة للغاية، ويمكن استخدامها لإنتاج أسلحة). (إننا لا نريد للبلوتونيوم أن ينتشر)، يؤكد بليكس. (لكن هناك تقنيات أخرى كذلك. يمكنك اللجوء إلى الثوريوم، على سبيل المثال. لا يمكن للمخصب صنع الأسلحة، لذلك ليس هناك مشكلة مع انتشار الأسلحة النووية. هناك أيضا مشاكل أقل مع النفايات النووية. وهناك أكثر من ثلاث مرات الثوريوم في العالم من وجود اليورانيوم).

تكافؤ الفرص

وقد أدت شبكة الإنترنت الأكثر تشددا من أي وقت مضى إلى الاعتماد المتبادل بالفعل إلى تحولات في مجال الإحصاءات الصراع العسكري. لا أحد يتوقع من فرنسا وألمانيا خوض حرب مع بعضها البعض مرة أخرى. وبالمثل، كانت المستشارية الألمانية معروفة بتمثيل الرئيس الفرنسي عندما يكون هذا الأخير غير قادر على حضور اجتماع دولي. إن البلدين لديهما صناعة الدفاع المتكاملة، وتشابك على نحو متزايد شبكات الكهرباء الخاصة بهم، أيضا.

ومع ذلك، تماما كما أن نسبة الحروب بين الدول التي تحدث في كثير

من الأحيان صارت أقل، تصدرت المشهد مصادر أخرى من العنف. (أسلحة الدمار الشامل ليست هي الأسلحة الأكثر فتكا لدينا)، يؤكد هانس بليكس. (علينا أن ندرك أن الناس يموتون أكثر بكثير من الأسلحة ذات العيار الصغير. وارتكبت المجازر في رواندا بالمناجل. عدد الحروب الأهلية آخذ في الازدياد. وقد حوربوا بسبب قضايا عدم المساواة، والتمرد، والأقليات. الدول مع الفقر المدقع لديها مشاكل كبيرة داخل حدودها. هذه أيضا أرض خصبة للإرهاب، بطبيعة الحال. ولكن أنا لست قلقا كثيرا على هجمات واسعة النطاق من الإرهابيين. وأنا أعرف أنه لا يجب تقليل أهمية الإرهاب النووي، وأنه أمر حقيقي بالفعل. من الصعب ردع الإرهابيين، خاصة وأنهم سيلجؤون إلى جميع الأساليب. لكن لم يتم المبالغة بالنسبة للإرهاب النووي في وسائل الإعلام والسياسة. خلق القلق اليومي عاملا جاذبا لوسائل الإعلام، ولكن لا أعتقد أن هذا هو أكبر تهديد في العالم. إذا كانت جماعة إرهابية تبني أسلحة نووية، فإنه من المحتمل أن يكون من الممكن الكشف عن مثل هذا النشاط الذي كان يجري. وما زال يمكننا أن نفعل الكثير لمنع تهريب المواد النووية). بليكس الآن أكثر قلقا إزاء العنف على نطاق أصغر. (هناك المزيد من الضحايا. وينبغي أن تتخذ الأحزاب السياسية مسؤولية الرشيد والتصرف تبعاً لذلك. الطريق للقضاء عليه هي عبر تحسين النظام الاجتماعي بحيث لا يشعر الناس المهانة. إنها تتناقض حول عدم المساواة).

لا يجب أن يشعر الناس بالحاجة إلى حشد دعم الدين في أعمالهم، يستنتج هانس بليكس. ويضيف (علينا العمل من أجل تحقيق الحاجات

الأساسية للبشرية، الحاجة إلى المياه، على سبيل المثال. وقد أحرز تقدم
مثيرة للاهتمام في مجال تربية النباتات التي تتحمل الملوحة بحيث يمكنك
استخدام مياه البحر لأغراض الزراعة. وينبغي أن نعمل على تحسين
سبل للحفاظ على المواد الغذائية. لا تزال هناك حاجة كبيرة للعمل على
الأمراض المعدية. حتى نزلات البرد تنتج العديد من الضحايا، خصوصا
إذا كانوا من الفقراء. وينبغي أن نعمل في اتجاه خفض النمو السكاني حتى
نتمكن من توزيع حصة موارد الأرض المحدودة في طريقة أكثر إنصافا. لا
ينبغي أن يتم الأمر من خلال القوة الخام، كما كان في الصين، ولكن عن
طريق تعليم المرأة ومنحها الوضع الصحي والاجتماعي المناسب).

الفصل السادس

رؤية

جدول الأعمال

لدينا بعض العمل الجاد للقيام به. يعيش الكثير من الناس حياة بائسة لأنهم يفتقرون إلى الضروريات الأساسية للتعامل مع الجوع والعطش، والمأوى، والمرض، أو العجز. بالإضافة، قد لا يكون الرخاء الذي نتمتع به حالياً أمراً مفروغاً منه في المستقبل. وقد حدد الخبراء في هذا الكتاب مجموعة من الاختراقات التي هناك حاجة ماسة إليها إذا أردنا تحسين مصير البشرية في العقود المقبلة، والتطلع إلى المستقبل بثقة أكبر. وسوف يكون هناك بعض الخيارات الصعبة، وسنحتاج على الأرجح الاتجاه في بعض خطوط البحوث على حساب الآخرين. وينبغي أن تتغير الصناعة وتبنى إستراتيجيات جديدة. ويجب علينا كمجتمع تشجيع قبول هذا التغيير. تطور التكنولوجيا، والصناعة، والمجتمع عملية معقدة ومليئة بالآليات المرتدة والمفاجآت. إلا أنه من المهم أن نفهم أكثر الطرق الواعدة لتسهيل التغييرات اللازمة في الاتجاه.

تعقيد التكنولوجيا

التكنولوجيا المقترحة في هذا الكتاب ليست واضحة، وإلا لكان التعرف عليها ممكناً في وقت أقرب بكثير. لقد ولّت الأيام التي يمكنك خلالها أن تنتج اختراعاً رائعاً في حديقتك. أي شخص يرغب في تحسين الحالة الراهنة للتكنولوجيا في حاجة إلى نسب صلبة وسوف يحتاج إلى

عمل طويل وشاق مع مجموعة من زملائه المتفانين، وسوف يعتمد في كثير من الحالات على معدات مكلفة للغاية. وتتطلب الاختراقات القدرة على التحمل، واختبارات شاقة، ومصادر إلهام للعلماء والمهندسين لا تعد ولا تحصى. يمكن لمئات الآلاف من ساعات تصميم أن تذهب إلى رفاقة جديدة، سيارة، أو تقنية توليد الطاقة. تطوير تقنية جديدة هي عملية معقدة.

ويتمثل هذا التعقيد من خلال تطوير الليزر. وتوقع أينشتاين مبدأ الانبعاث المستحث الذي يستند إلى الليزر قبل الحرب العالمية الثانية بكثير⁽¹⁾. ولكن استغرق الأمر عقوداً عديدة تم إنشاء الليزر خلالها قبل طرحه للاستخدام العملي. عندما صار الليزر متوفراً، وجدنا أنه يمكن استخدامه في الأجهزة العلمية الجديدة التي فتحت مجالات جديدة للبحث. هذا أدى بدوره إلى تحسين فهمنا لكيفية بعث الضوء ذرات معينة، متيحاً تنمية الليزر المحسن الذي أصبح الآن ذات إنتاج الضخم للدي في دي والعديد من التطبيقات الأخرى. لم يكن هناك جهد موجه من أينشتاين إلى الحالة الصلبة ليزر، فتحوّل في النهاية المسار التطوري. الاكتشافات العلمية الجديدة تخلق رؤى جديدة، والتي تدل بطريقتها نحو انفراج ما غير متوقع. حتى الفشل يساهم في التقدم. أثناء محاولات عديدة لخلق الحالة الصلبة الصغيرة لأشعة الليزر، وثبت أنه من الصعب للغاية منحهم حق الخصائص البصرية. عندما

(1) Einstein, A. (1917). Zur Quantentheorie der Strahlung. Physikalische Zeitschrift, 18, 121-128.

فشلت أولى محاولات الليزر للعمل بشكل صحيح، جاء انحراف غير متوقع تماماً.

التقدم هو شكل من أشكال التطور حيث يعزز العلم فيه التطبيقات العملية، والعملية متبادلة. إنها عملية غير خطية قوية إلى درجة يصعب توجيهها بشكل مباشر. وهذا من أحد الأسباب التي دفعتنا إلى أن نحد أنفسنا للاختراقات المرئية، بدلا من التخيل عن الاختراعات التي تكمن وراء الأفق. وقد كان الابتكار التكنولوجي أيضا عملية لعب فيها الأشخاص دوراً رئيسياً، حتى لو لم يكن الأشخاص معروفين. على سبيل المثال، تصوّر الهولندي لو اوتنز القرص المدمج في معرفة كاملة لم يكن الليزر قادر على التقاطها. ولكن إيمان أشخاص مثله هو ما أتاح إمكانية ابتكار الأقراص المدمجة. قد لا يكون الملهمين كاوتنز ذائعي الصيت كستيف جوبز، ولكنهم ليسوا أقل تأثيراً.

وكثيراً ما كان تطوير تكنولوجيا موجهها بالمشيرات الخارجية. هناك أوقات يشد فيها الضغط بشدة، مما يؤدي إلى قفزات مفاجئة. انتقلت الكيمياء الألمانية إلى مرحلة جديدة في حوالي عام 1900 عندما كانت هناك خشية من انقطاع توريد الملح الصخري. تم استيراد هذا المكون الرئيسي في المقام الأول من الديناميت من تشيلي، حيث تم استخراجه من طبقات سميكة من ذرق الطائر التي تتراكم على وجوه جرف البلاد. الملح الصخري وارد بشكل بارز في التنافس بين ألمانيا وبريطانيا وفرنسا وأوروبا، الدول الأكثر قوة في أوروبا في ذلك الوقت، وكادت ألمانيا أن تخسر بسبب ضعف قدرتها على الوصول البحر.

كانت الرهانات عالية لأن النقص في الملح الصخري كان يمكن أن يؤثر على إمدادات من الذخيرة. أطلق الألمان جهدا بحثيا هاما من أجل إيجاد طريقة لتصنيع النترات الضرورية بشكل مصطنع. وسرعان ما تطورت عملية تجميع الأمونيا، وأتاحت السماح بإنتاج مركبات النيتروجين. تم تصعيد العملية، وقبل اندلاع الحرب العالمية الأولى، افتتحت ألمانيا أول مصنع نترات في العالم. توج المشروع مع ثلاث جوائز نوبل لكل من فريتز هابر، ويلهلم أوستوالد، و كارل بوش، والذين يعتبرون الآن مؤسسي الكيمياء الفيزيائية الحديثة.

لا يتم إجراء هذا النوع من القفزة المفاجئة في تطوير التكنولوجيا سوى من خلال إنفاق مبلغ كبير من المال. وتبدو الحاجة الملحة إلى حل المشاكل أيضا قادرة أن تطلق العنان للإبداع البشري وتحفيز القادة لدعم جهودها. لمزيد من الضغط على هذه العضلة، نحن نسعى إلى حل أكثر عزيمة وعلى نطاق أوسع في الدعم الذي يمكنه توفيره. مثال آخر حدث خلال الحرب العالمية الثانية عندما تم جلب مئات من العلماء معا في مشروع مانهاتن، الأمر الذي أدى سريعا إلى بناء القنبلة الذرية الأولى، وأجهزة الكمبيوتر الأولى. وجلب لنا نفس الصراع المطاط الصناعي، الذي يعتبر تقدما كبيرا في تكنولوجيا الفضاء الجوي والرادارات، وإنتاج كميات كبيرة من البنسلين، وأكثر من ذلك بكثير.

وقد يتمكن الغرباء بالتالي من تشجيع البحوث عندما تكون هناك حاجة ملحة، وهي ليست بالضرورة خلق صراع عسكري. وتبنى الصناعة التكنولوجية الجديدة لتحقيق ميزة نسبية، ويمكن أيضا أن تكون

البحوث تكون معتمدة من قبل الدوافع المثالية، مثل الرغبة الإنسانية لتوفير المتطلبات الأساسية مثل المياه النظيفة والغذاء والمأوى أو لمساعدتنا في التعامل مع تناقص موارد كوكبنا الشحيحة. وتحمل التطورات الجديدة إمكانية صمود مواد جديد، وأساليب إنتاج أكثر أمانا وأقل إضرار، والمصادر البديلة للطاقة. نحن بحاجة إلى التأثير في مثل هذه المحفزات خارجيا، نظرا لأنها تعد من العوامل الحاسمة للابتكار التكنولوجي.

فمن المهم أن ندرك أنها لا تؤدي دائما إلى الهدف بشكل مباشر مثل الحاجة الإمبراطورية الألمانية لتحديد بديل للنترات. عندما تم إنتاج أول أسلحة الليزر في الستينيات، تم فصلهم في بعض الأوساط كمشاكل تبحث عن حلول. أي استثمار مكثف في مجال التكنولوجيا الزراعية لم ينتج دائما النتائج المرجوة. نتيجة جهود الجميع تنفق بعيدة كثيرا عن الوضوح، والتنمية التكنولوجية المعقدة يصعب التنبؤ بها. أي شخص يرغب في إحداث التطورات الجديدة يجب أن يكون على علم بذلك، وينبغي الاستفادة من رؤى جديدة من علم التعقيد لزيادة احتمالات نجاحها.

نحن بحاجة إلى السعي لإيجاد حلول أكثر مرونة بحيث يمكن للتكنولوجيا أن تخدمنا على نحو أكثر فعالية في بيئة سريعة التغير. ويجب أن نحملها أيضا إلى السيطرة على تعقيد نفسها. يمكننا زيادة المرونة من خلال جعل التكنولوجيا لدينا أكثر تكيفا. ويمكن لجهاز راديو بسيط فقط أن يلتقط محطات الاف. ام. ولكن يمكن لرقاقاته أم تكون مصممة لاستقبال شرائح أخرى أيضا، مما يتيح استخدام نفس الدائرة في لاسلكي أكثر تطورا. الرقائق المتطورة مع الملايين من المكونات هي عموما أرخص

لإنتاج ما إذا كان يمكن استخدامها لمجموعة متنوعة من التطبيقات. فمن المنطقي بالنسبة لها أن تكون قابلة للبرمجة. بهذه الطريقة، إنها أكثر مرونة في العملية، ويمكن للشركات المصنعة تكوينها بسهولة لتطبيقات محددة، وربما حتى تكون قادرة على ضبطها تلقائيا لاستخدامات خاصة بها. وينبغي للتصميم الأساسي، على الأقل، السماح لمجموعة أوسع من التطبيقات. المرونة تنطوي أيضا على الحاجة إلى تطوير التكنولوجيا التي تتطلب مدخلات أقل وتنتج انبعاثات أقل. البيئة التكنولوجية التي يمكن أن تعمل بشكل مستقل أكثر من محيطها، وهنا تكمن الكفاءة في استخدام الطاقة، الأكثر مقاومة للتفسخ الخارجي، والتي تولد نفايات أقل. وتشمل الأمثلة على رقائق في داخل شبكة الكمبيوتر، وأجهزة استشعار في مصنع للمواد الكيميائية، ومحطات التحويل في شبكة الكهرباء، والمواد الحافظة في المفاعل، والإلكترونيات على متن طائرة. وقد تسمح التكنولوجيا الجديدة أيضا ببناء محطات كيميائية أصغر ويمكن أن تكون أقرب إلى استخدام المستهلك. ربما لم يعد علينا إخفاء المحطات الضخمة بعيدا عن تلوث المدن الصناعية المعزولة. في الماضي، رأينا كيف تم تفكيك مراكز كبيرة لصالح جهاز الكمبيوتر لإدخال الحواسيب الشخصية. توزيع توليد الطاقة يكتسب كذلك الدعم في مجال شبكات الطاقة الكهربائية.

وينبغي على علم تعقد تكنولوجيا أن يسمح لنا للرد بشكل أسرع أيضا. من المهم في العمليات المعقدة الحفاظ على النبض، حتى تتمكن من الاستجابة بسرعة إذا سارت الأمور على نحو خاطئ. وهكذا، فإنها ليست مجرد مسألة التوقعات الكبيرة والصور البعيدة المدى، ولكن أيضا

من البقاء في حالة تأهب للتغيرات الصغيرة. نحن بحاجة لأجهزة استشعار أسرع وأقل استهلاكاً للطاقة، مما يمكننا قياسه على جدول زمني أقصر بكثير وبدقة أكبر بكثير مما هو ممكن في الوقت الراهن. هذا أمر مهم في العديد من المجالات التكنولوجية: البيانات الجديدة لتجهيز الدوائر سوف تعمل بسرعات أعلى من ذلك بكثير؛ الأجيال الجديدة من الرقائق الدقيقة سوف تتطلب مزيداً من الدقة، ونستطيع تتبع فقط تغير المناخ بشكل صحيح إذا كنا نستطيع رصد النظم الأرضية المختلفة بشكل أكثر دقة. والمصممين في حاجة إلى أن يأخذوا بعين الاعتبار العيوب التكنولوجية.

عندما نقرب من الحدود المادية للتصغير، فلا مفر من أن عيوب رقائق النانو التي نتجها ستبدأ في الظهور. وهناك حاجة إلى تقنيات جديدة بحيث يمكن للتصميم الذي يحتمل الخطأ أن يطبق على نطاق واسع. إذا حدثت الأخطاء في المعدات، والرقائق، أو الهياكل، يجب ألا تكون قاتلة. والبرنامج الذي يتحكم في كل شيء يحتاج إلى التعامل مع العيوب. وبالمثل، يتعين علينا أن نقبل بأن معرفتنا للوضع منقوصة. لا يمكننا تنظيم اللوجستية وصولاً إلى أدق التفاصيل، ويجب أن نسمح بمواطن الخلل بدلاً من ذلك. ويجري السعي وراء إستراتيجيات الشفاء الذاتي في الاتصالات السلكية واللاسلكية وشبكات إمدادات الطاقة، على سبيل المثال. إذا كان هناك ارتباط في الشبكة باستمرار، ينبغي أن يكون النظام قادراً على إيجاد طريق بديل لتجاوز المشكلة. وتعتبر أجسادنا مثلاً جيداً في هذا الصدد. ويمكن أن تلتئم العظام المكسورة عندما يتم الاحتفاظ بالقطع في مكانها لفترة من الوقت، وعاء دموي حذر نادراً ما يثبت الوفاة

إذا كانت العملية المتقدمة تدريجياً، وغيرها من السفن يمكن أن تستغرق عادة أكثر من العرض المطلوب.

ليس دائماً ممكناً لزيادة المرونة. نحن بحاجة إلى تحسين فهمنا للكيفية التي يتم تضمين التكنولوجيا في سياق أوسع. طريقة واحدة للقيام بذلك هي جمع الكثير من البيانات، التي هي الفلسفة الكامنة وراء التجارب التي يؤديها الكيميائيون. عندما يصبح الكيميائي معقداً للغاية بالنسبة إلى نتائج التي يمكن التنبؤ بها، عندما تسعى للحصول على حافز جديد، على سبيل المثال لا يمكن أن يؤديها الآلاف من التجارب، مع وجود اختلافات عشوائية في أوضاعهم. وتستخدم أجهزة الكمبيوتر على نحو مماثل أداء قوي للتعرف على الأنماط بين عينات عشوائية، وكريغ فنتر ينطبق كثيراً على نفس النهج لشظايا الحمض النووي.

وغالباً ما تتطلب التكنولوجيا المعقدة والجمع بين رؤى مختلفة. هذا ينطبق بالتأكيد على الاتصالات، والطاقة، وشبكات النقل التي تناولناها في هذا الكتاب. المصانع الكيماوية المحلية تتطلب بوضوح شبكة من الموردين والموزعين. إذا كنا نريد أن نأخذ المزيد من التكنولوجيا لدينا، نحن بحاجة إلى التركيز على مستويات مختلفة، من اللبنة الفردية على الأنظمة المعقدة. وسوف تكون هناك حاجة متزايدة إلى الجمع بين الخبرات في مختلف المجالات. لتحقيق اختراقات في مجال الرقائق الضوئية المرنة، كنت في حاجة إلى معرفة وافية للإلكترونيات والضوئيات، والمواد. لتحسين تصميم شبكات الاتصالات السلكية واللاسلكية، عليك أن تجمع بين الرؤى في الاتصالات الضوئية واللاسلكية. وسوف نقوم أيضاً في حاجة

إلى مزيد من الفهم لفيزياء المواد وكذلك الرياضيات والكمبيوتر وتقنيات المحاكاة التي يمكن التعامل مع المشاكل المعقدة في جميع هذه المجالات.

تعقيد الصناعة

تطور صناعة يعرض توازي التغيير التدريجي للنظم الإيكولوجية. وقد تطورت سواء في تعقيد أكبر من أي وقت مضى. لقد ولت الأيام التي كان يمكن فيها أن تنتج المصانع كل ما تحتاجونه لأنفسها، كما في الأيام الأولى من التصنيع. ومن الممكن مقارنة تلك الأيام مع النظم الإيكولوجية على الأرض التي شكلت حديثا الأراضي المستصلحة من البحر، وعلى سبيل المثال، أنشئت مؤخرًا الكثبان الرملية، أو الجزيرة الناتجة من ثوران البراكين. الأنواع الأولى لتأسيس نفسها في مجالات مثل هذه هي التي تنتج كميات هائلة من البذور. هؤلاء الرواد يحاولون البقاء على قيد الحياة في بيئة قاسية من خلال الضرب بسرعة والانتشار في مواقع جديدة، وبالتالي ضمان استمرار وجود الأنواع في حال نفاد موطن معين. الجراد تتصرف بطريقة مشابهة: سرب يأكل بنهم، يستنسخ بسرعة، ومن ثم ينتقل بعد انتهاء المواد الغذائية.

عندما تستعمر مناطق جديدة، الطبيعة تتطور بقوة. ولكن كما يواصل النظام الإيكولوجي التطور، تحاول أنواع أخرى من النبات إثبات وجودها. تنمو العليق ببطء بين الشجيرات ذات الجذور والفروع العديدة، وهو مثال جيد. يمكن للنباتات مثل هذه أن تملك التأثيرات الموسمية للصمود والبقاء على قيد الحياة في فصل الشتاء أو في فترات طويلة من الجفاف.

تبدأ بعدها أنواع أكثر في الظهور والتي تعتمد على بعضها البعض، فنفايات أحد المنتجات على سبيل المثال تساهم في توفير المواد الغذائية لفترة أخرى. وينمو في نهاية المطاف موئل أحيائي معقد، مثل ذلك الذي نجده في خشب الزان أو البلوط في غابة الأمطار الاستوائية. يمكن لهذه النظم الإيكولوجية امتصاص الصدمات بسهولة نظرًا لأنواع التي تتكون منها ثروتها. إذا كان هناك فترة مؤقتة من البلل، فهب تستفيد من الأنواع التي سوف تتكاثر، وذلك باستخدام السرعة لتصل إلى الرطوبة الزائدة. ويتحقق بذلك التنظيم الذاتي والتعايش المستدام.

يمكنك مقارنة هذه الخلافة من النظم الإيكولوجية مع الطريقة التي نشأت فيها صناعاتنا المتقدمة. تعرض العديد من الصناعات سلوك الجراد، لا سيما في العقود الأولى من الثورة الصناعية. كما يكثر الجراد بخفة إلى المجالات التي ينتههما، تمتص كذلك المصانع المواد الخام وتنبعث مخلفاتها دون أي تفكير في استنفاد الموارد الطبيعية أو أي عبء كانت يفرض على البيئة. في الوقت الحاضر، هناك العديد من الأماكن حيث لم يعد فيها هذا الاستغلال المجرد للكواكب.

في أثناء القرن الماضي، أرست الصناعة جذورها، ونمت الفروع، وبدأت في نشر تقنيات أكثر استدامة. استعيض عن الموارد الطبيعية النادرة بالمكونات الكيميائية المصنعة. وأصبحت العمليات الصناعية أكثر دقة وأكثر اقتصادا في استخدام المواد. وخير مثال على هذا التطور هو كربونات الصوديوم وهو عنصر هام في صناعة الصابون. حتى نهاية القرن الثامن عشر، تم حرق الأعشاب البحرية بواسطة الصودا، مما جعل

المنتج نادرا وباهظ الثمن. اعتبرت الحكومة الفرنسية أن هذا يمثل مشكلة خطيرة، وذلك في 1775، إذ أعلن أنه سيتم منح الجائزة لمن يتمكن من التوصل إلى بديل قابل للتطبيق.

وقد طوّر الكيميائي الفرنسي نيكولا لوبلان عملية غير عضوية باستخدام حمض الكبريتيك والملح والمواد الخام. أثبتت العملية نجاحا فوريا، لأنها ولدت كميات كبيرة من الكلور والكبريت التي تم إنشاؤها في عملية مجموعة جديدة من المشاكل. في حوالي منتصف القرن التاسع عشر، صادف البلجيكي ارنست سولفاي عملية أفضل أثناء محاولة إزالة الأمونيا من غاز الفحم. الأسلوب يستخدم ملح سولفاي، والأمونيا، وثاني أكسيد الكربون والماء والمواد الخام، ونتيجة لذلك لم يعد يعطى الكبريت. الكلور ما زال يمثل مشكلة، ولكن في الوقت الحاضر، يمكن استخراجه عن طريق التحليل الكهربائي وإعادة استخدامها.

شرط أن يسير كل شيء حسب الخطة، لم يعد يصدر الكلور في البيئة. كما طورت صناعة كربونات الصوديوم نموا على مدار القرنين الماضيين، أصبحت العمليات حميدة أكثر ومعقدة أكثر من ذلك بكثير. لأن الصناعة تعشش في كثير من الأماكن، وقد تطور هذا من الاستعمار النقي نحو علاقة تكافلية مع بيئتها. مثل الطبيعة، يمكن استخدام مواد صناعة النفايات كمدخل لمنتجات أخرى، مما يتيح لها أن تتفاعل أكثر اقتصاديا مع محيطها. الإنتاج لم تعد مسألة امتصاص المواد الخام وبصق المنتجات. وقد أصبحت الصناعة موائلا أحيائيا معقدا تعتمد فيه المصانع على بعضها البعض. المنتجات تأتي إلى حيز الوجود من خلال (سلسلة الغذاء) لفترة

طويلة من الموردين، متصلة بواسطة خطوط النقل المعقدة⁽¹⁾. هذا التعقيد يجعل من الصعب تحقيق تغييرات جوهرية، فإنه يستتبع تلقائياً سلسلة طويلة من التعديلات. وموئل الأحيائي الصناعي يعكس بدقة الطبيعة في هذا الصدد: إن الأنظمة الإيكولوجية يمكن أن تعيش تغييرات صغيرة. عندما ينقرض نوعاً معيناً، على سبيل المثال، فهو يقتصر عادة على أثر موئل الأحيائي. الطبيعة تتكيف مع غيرها من الأنواع، ومع ذلك، هناك بعض الأنواع التي تلعب دوراً أكثر محورية في الحفاظ على التوازن العام. يمكن لإزالتها أن يجعل تجزئة النظام البيئي ويؤدي إلى التحول إلى واحدة مختلفة تماماً. نظراً إلى هذه الشروط، حفظ الطبيعة هو أقل حول تأمين الوضع الراهن والحفاظ على المزيد من قدرته الديناميكية على التكيف مع التغييرات.

شبكات التوريد في الصناعة تشابه الشبكات الغذائية في النظام الإيكولوجي. كلاهما يعرضان العديد من الاتصالات المحلية القصيرة والطويلة المدى والقليلة الروابط، التي تضمن التوازن العام. نظرية الشبكة تدل على أن هذا النوع من النظم ينشأ عن السعي لتحقيق كفاءة أكبر من أي وقت مضى، مما أدى إلى إحكام الترابط تدريجياً. الارتباطات الطويلة المدى تعني أن هذه الشبكات هي فعالة جداً، وليس هناك طريقة أفضل لنقل البضائع والمواد والطاقة حول المجاري. وهذا يجلب منافع مالية،

(1) See Axtell, R. L. (2001). Zipf distribution of U.S. firm sizes. *Science*, 293 (5536), 1818–1820; May, R. M. (1988). How many species are there on Earth? *Science*, 241(4872) 1441–1449.

وكذلك يضمن أن أنظمة من هذا النوع هي قوية جدا.

يمكن للشبكة الصناعية التكيف بسرعة مع التغييرات المحلية تماما كما تتكيف مع طبيعة الأنواع التي تختفي. لكن الجانب السلبي هو الجمود، كما هو موضح في الجزء الأول من هذا الكتاب. كفاءة الشبكات مقاومة للتغيير: أساليب جديدة لتوليد الكهرباء في صراع لأنه على نطاق واسع، وذلك يشكل جزءا لا يتجزأ من محطات توليد الطاقة الموجودة في الشبكات الصناعية. وبالمثل، فإن شبكة من المستلزمات الزراعية ومصانع إنتاج الغذاء تجعل من الصعب التحول إلى محاصيل بديلة أو المنتجات في الاستجابة لتقلبات المناخ. وبنى الهولندي اقتصاداً مدعوماً من طواحين الهواء، التي كانت ناجحة بحيث غابت تقريبا خارجا على الثورة الصناعية بالطاقة بواسطة محرك البخار.

عند حدوث تغيير جوهري في نهاية المطاف، فإنه يؤدي إلى إجراء إصلاح شامل للنظام البيئي الصناعي. وقد لاحظ الاقتصاديون منذ وقت طويل أن الصناعة قد ذهبت من خلال سلسلة من الثورات، التي يشار إليها أحيانا باسم (كوندراتييف) أو (موجات شومبيتر). رغم أنه في سياق العلوم التعقيد، نحن نفضل استخدام مصطلح (التحولات). وبدأت الثورة الصناعية مع المحرك البخاري جيمس وات (1775)، وقد حفزت الثورة بالسكك الحديدية بين المدن خطوط السكك الحديدية (1830). يتمثل عصر الصناعة الثقيلة من جانب فرن المجرمة المكشوفة لإنتاج الصلب (1871)، وقد بشر النقل الجماعي في الإنتاج الضخم للفورد (1908)، وكانت ثورات المعلومات قد انطلقت بواسطة الحاسوب والإلكترونيات

الدقيقة والإترنت (في الخمسينيات والستينيات). التحولات في التنظيم الذاتي أنظمة ضرورية ومتكررة على حد سواء⁽¹⁾.

حتى ولو لم نكن مستعدين لإجراء تغييرات كبيرة في صناعتنا، نحن نعلم أنها كامنة قاب قوسين أو أدنى. قد نشهد تحولات سريعة في المناطق المناخية، على سبيل المثال، وتقلبات أسعار النفط، أو مشاكل المواد الخام. التكنولوجيا الجديدة يمكن أن تؤدي اضطرابات جديدة. ثنائي الجزيء العمليات، على سبيل المثال، لديها القدرة على إسقاط هياكل الإنتاج القائمة، على النحو الذي تجسد في توليف الحمض النووي لأول مرة في عام 2008. كما هو الحال مع الحفاظ على الطبيعة، حماية مستقبل صناعتنا ليست على وشك الحصول في الوقت الراهن، ولكن من الضروري تعزيز الديناميات اللازمة للتكيف مع التغييرات التي تنشأ. يجب أن تصبح الإستراتيجيات الصناعية أكثر مرونة.

هذا، كما لاحظنا، قد تم في كثير من الأحيان بسعر زيادات مؤقتة في عدم الكفاءة. ولكن ذلك على وشك التغيير. التصغير والإلكترونيات الشامل تجعل من الممكن التقليل دون التضحية بالكفاءة. الكثير من الأمثلة في هذا الكتاب توضح هذه النقطة، بما في ذلك من شبكات الكهرباء الذكية، ومصنع للمواد الكيميائية على رقاقة، ومناهج جديدة لوجستية وإنتاج الغذاء. وينبغي على صناعة احتضان هذا النهج ليصبح أكثر مرونة وأقل عرضة للصدمات.

(1) Devezas, T. C., and Corredine, J. T. (2002). The nonlinear dynamics of technoeconomic systems—An informational interpretation. *Technological Forecasting and Social Change*, 69, 317–358.

التكنولوجيا هي في كثير من الأحيان مجرد جزء من الحل. وسوف تكون هناك أهمية كبرى للإرادة الاجتماعية والدوافع الشخصية تماماً كما هناك أهمية للحرب. ومن الواضح أن ظواهر التعقيد تلعب دورها في هذا المجال للمجتمع. الثورات والحركات الشعبية، والسياسيين الذين يعرفون تماماً كيفية استغلال لحظة معينة. المجتمع ككل والخصائص لا يمكنها أن تتبع بدقة سلوك الأفراد. التكنولوجيا الجديدة قد تصبح ضحيجاً مفاجئاً، ولكن ثغرات الملاحظة في السوق في كثير من الأحيان ليست سوى وهم التسويق. أحياناً يمكن أن تترك ابتكارات فعالة على الرف لعدة سنوات. هناك الكثير من التكنولوجيا قادرة على إبطاء تغير المناخ، ولكنها ببساطة لا تستخدم.

لقد حلم دائماً الكتاب الطوباويون باعتماد التكنولوجيا الجديدة بشكل سلس لصالح المجتمع. وتميزت يوتوبيا⁽¹⁾ توماس مور، وتقريباً لرؤية مماثلة من جانب السيطرة الكاملة على كل جانب من جوانب المجتمع. يفرض الحكام الأقوياء إدخال تكنولوجيا جديدة لصالح الجميع. في كتاب الأتلانتس الجديد⁽²⁾ للكاتب فرانسيس بيكون، يتم استخدام البحث العلمي لقمع الطبيعة وتحسين أحوال المجتمع، وخلق (السخاء والتنوير)، والكرامة والعظمة، وروح التقوى العامة.

(1) More: T. (1518). *Libellus vere aureus, nec minus salutaris quam festivus, de optimo rei publicae statu deque nova insula Utopia*. Basileae: apud Io. Frobenium.

(2) Bacon: F. (1626). *The new Atlantis*. <http://vermeer.net/cax>

ولكن لا يمكن لهذه التكنولوجيا بأي حال من الأحوال أن تكون مكاناً لطيفاً؛ إيديولوجيتها من النقاء يتسامح مع أي معارضة، ويتحول العلماء اليوتوبيون إلى الطبقات منفصلة. وليس هناك أي تفاعل حقيقي اجتماعي، وهو عامل مشترك من قبل جميع⁽¹⁾. معظم الناس قد يهتمون في الفرار من هذه المجتمعات إذا استطاعوا. السيطرة المركزية وقمع للتفاعل هي بالتأكيد من طرق التعامل مع تعقيدات المجتمع، لكن الطريق بالكاد يكون المرغوب فيه، وسوف يثبت في نهاية المطاف غير مستقر على أي حال. حتى الطغاة الأكثر وحشية من المؤكد أن يغفلوا شيئاً عاجلاً أو آجلاً، وربما يتسبب الأمر في سقوطهم. وقد أثبت التاريخ أن هذا صحيح في الديكتاتوريات الفعلية مع أيديولوجية مستوحاة من الناحية التكنولوجية، مثل التي كانت موجودة في الاتحاد السوفياتي.

بالتأكيد، نحن لا نعتقد أن مجتمعنا يتجه إلى نقطة النهاية الطوباوية المستقرة. إدارة المجتمع معقدة من الناس وهي عملية مستمرة من التطور السريع الملاحظات والقرارات القائمة على الأدلة الهامة كما هو الحال في أي قضية أخرى التعقيد. هذا ينطبق على كل شكل من أشكال الحكومة. ومن المدهش أن نرى مدى سرعة التفاعلات عبر الإنترنت وكيف أدت إلى نماذج جديدة من الحكم ونوع جديد من (الديكتاتور الخير). الشباب الفنلندي لينوس تورفالدس، رئيس المطور للكمبيوتر لنظام التشغيل لينكس، على سبيل المثال، يحكم عدد وافر من المبرمجين المتطوعين بعيداً عن أي

(1) Achterhuis, H. (1998). De erfenis van de utopie. Amsterdam: Ambo.

بدلاً من تحديد الأهداف بعيدة المدى، إنه يكرس نفسه للمشاكل التي تنشأ، مسترشدة ردود الفعل المستمر واستعراض الأقران. مجتمع المبرمجين يناقش كل قضية بحماس، ولكن الدكاتور الخيرين لم يأخذوا هذا الجانب بعين الاعتبار، حتى خرجت الحرارة من المناقشة. وهناك حاجة مستمرة لردود الفعل السريعة لجعل هذا العمل والفلسفة، وهذا هو السبب في كثير من الأحيان الذي يؤدي بتورفالدس لنشر الطبقات الجديدة من لينكس، بحيث يمكن ملاحظة تأثير أي قرار معين. ويمكن بعد ذلك ملاحظة آثار جانبية غير متوقعة يمكن التعامل معها في مرحلة مبكرة. هذه المبادئ تنظم المجتمع في مثل هذه الطريقة التي تقدم فقط أفضل المفاهيم الفوز. ليس هناك ميزانية التسويق أو آلة الدعاية لإخفاء القرارات التقنية الفقيرة أو المتوسطة.

في كثير من البلدان، هي الحكومة التي تسهل اتجاه البحوث التكنولوجية. يمكن للبحوث الأساسية أن تكون عملية جداً على المدى الطويل، حيث إن الحكومة في كثير من الأحيان هي المؤسسة الوحيدة القادرة على دعم مسيرة امتدت من المختبر إلى التنفيذ العملي. وكما رأينا، هي في كثير من الأحيان عملية تكرارية تحتاج إلى أن تنظم على مراحل، والذي لا بد من توفير رأس المال الذي يلزمه.

(1) Rivlin. G. (2003). Leader of the free world: How Linus Torvalds became benevolent dictator of Planet Linux. the biggest collaborative project in history. Wired Magazine. no. 11.

في نظام الولايات المتحدة، تتجه الحكومة لرعاية البحوث ذات مهمة واضحة. ويتم تمويل صفقة كبيرة مع الأهداف العسكرية في الاعتبار، وإنما هي أيضا مهمة واضحة تدعم بالتساوي. وهناك ضغوط كثيرة على البحوث التي تقوم بها وكالة ناسا، ومعاهد الصحة، ووزارة الطاقة، وبالتالي، نحن في حاجة إلى العمل على التوصل إلى حلول. هناك أيضا خطر، بيد أن الطابع الإيديولوجي للرعاية وسوف يؤدي إلى تجاهل بعض الحلول والموضوعات. في أوروبا، غالبا ما تتخذ القرارات المتعلقة بالبحث العلمي في مستوى الدول الأعضاء، مما يؤدي إلى التجزئة وتباطؤ عملية وضع نهج موحد. ما هو أكثر من ذلك، لا تستند القرارات بشأن البحوث التي ترعاها المفوضية الأوروبية كليا على الأدلة ولكن مطالبتك أيضا من الرغبة في إعطاء كل دولة عضو (تحويلا عادلا).

ومع ذلك، يتم التحرك في الاتجاه الصحيح. فمن مهمتنا كعلماء، تشجيع الحكومات على اتخاذ قراراتهم على الحجج الأكثر عقلانية. هناك أيضا مسؤولية أخرى وهي تحديد الآثار الجانبية للتكنولوجيا الجديدة، والتي غالبا ما تكون سيفا ذا حدين. اكتشاف الطاقة النووية كمصدر جديد للطاقة، على سبيل المثال، قد تحول إلى كابوس بالنسبة لشعب ناغازاكي وهيروشيما. يمكن لهذه الآثار الجانبية، بطبيعة الحال، أن تكون إيجابية أيضا.

العواطف والآراء التي عفا عليها الزمن هي عامل آخر نحن بحاجة إلى التعامل معه في المجتمع. ويجب إيجاد حلول جديدة للتنافس مع عقود من

الخبرة المشتركة، والتقنيات المتبعة الواسعة، والبنى التحتية المتقدمة عضويا، وتكاليف الإنتاج التي خفضت بشكل كبير عن طريق تدفق مستمر من التحسينات. كلما كان تأسيس التكنولوجيا أكثر حزمًا، كلما كان من الصعب تهجير شيء جديد تماما. كيف تتنافس مع أكثر من خمسة عقود من تكنولوجيا السليكون للإلكترونيات أو أكثر من قرن من محركات البنزين؟ كيف يمكن إقناع الناس باعتماد التكنولوجيات الموفرة للطاقة؟ مجتمعنا هو النظام المعقد الذي لا يتحول بسهولة. من عواقب مثل هذه التغييرات هي في الغالب هائلة بحيث إن الأفراد سوف يرفضون قبولها حتى لا يكون لديهم حقا أي خيار آخر.

هذا النوع من القصور الذاتي يشكل عائقا أمام العديد من الحلول الجديدة. ليس من السهل ضمان اتخاذ القرارات المبنية على الأدلة داخل الحكومة، وعلم النفس وعلم الاجتماع، وكثيرا ما نحتاج أدلة موثوقة لهذا العرض. وينقسم العلماء الاجتماعيون في مدارس مختلفة. ولكن لتعيين هذا التغيير، نحتاج إلى مدرسة جديدة في علم الاجتماع الكمي الناشئة، كما هو موضح في الجزء الأخير من هذا الكتاب. يمكن أن تؤدي نتائجها إلى تحسين فهمنا للعملية الديمقراطية، بما في ذلك دور القادة ووسائل الإعلام. يمكن لأبحاثهم أن تكشف جذور العلاقات والمؤسسات وكيف يمكن تغييرها، وتعزيز فهمنا لسلوك القطيع. وقد يساعدنا نهج جديد في العلوم الاجتماعية أيضا على كشف أي خطر لانزلاق البلاد إلى الديمقراطية الدكتاتورية وتسليط الضوء على ديناميات تشكيل الرأي، وتمكننا من اتخاذ قرارات أكثر توازنا وعقلانية.

أعمق إلى التعقيد نظرة

نحن الآن فقط بدأنا في استيعاب تعقيدات التحديات التي تواجهنا. فهمنا للأنظمة المعقدة محدود لأننا نفتقر أيضا إلى معرفة أساسية في العديد من المجالات فيما يتعلق الأمر بتأثير المعايير الأساسية. نستمر في التحدث، على سبيل المثال، حول تأثير المناخ من الظواهر الشمسية، والآثار المحددة، ونحن لا تزال نبحث عن العوامل الحاسمة التي تسمح بتطوير الأمراض. هذا وقد فشلنا في كشف حركة معاكسة في المعلومات الرئيسية التي أطلقت العنان للأزمة المالية العالمية عام 2008. الرياضيات يمكن أن توفر لنا خوارزميات جديدة قادرة على تسريع العمليات الحسابية من خلال عدة أوامر من حجمها. ويمكننا أيضا أن نجعل العملية أسرع عن طريق زيادة فهمنا للقوى الكامنة وراءها. نحن نعتقد أن العلم والتكنولوجيا لدينا لا زال بعيدا عن النضج. فمن الواضح أن هناك جوانب كثيرة من كوكبنا وسكانه لا نفهمها تماما. هناك قدر كبير أكثر مما ينبغي تحقيقه إذا أردنا أن ننجح في حماية الحياة على كوكبنا.

لفهم أفضل، ينبغي علينا أن ننفق المال والوقت للنظر أبعد في المستقبل. وسيؤدي الأمر إلى توليد الارتباك والخوف، والذي هو أسوأ ما يمكن. المشاكل الملحة للدعوة الإنسانية لنهج آخر تذكرنا بقصة إدغار آلان بو (الانزلاق إلى دوامة). وتروي القصة حكاية ثلاثة أشقاء كانوا في الصيد في الخارج عندما اشتعلت قاربهم في عاصفة رهيبية. وقد حولت العاصفة الهائجة والتيارات الغاضبة البحر إلى كتلة من الدوران الوحشي، الذي يسحب القارب إلى وسط دوامة عملاقة، حيث يسود صمت مرعب.

يتأثر أحد الإخوة بعمق من جراء الأمر. مقتنعاً أنه سوف يموت، يستعيد رباطة جأشه، ويلاحظ مع كل ما يحدث حوله من سحر. بعد مرور فترة زمنية، يلاحظ أنه يجري سحب الكائنات الاسطوانية والأصغر حجماً إلى الأسفل بسرعة أقل. ثم يدرك أن الأشياء على شكل برميل تجد فعلاً طريقها صعوداً للخروج من الدوامة. لذلك، يرمي نفسه إلى برميل مياه فارغ ويقذف نفسه في البحر. بينما يغوص قارب الصيد المدمر أعمق وأعمق، يعمل البرميل باطراد للخروج من الدوامة، ويحمل الناجي الوحيد إلى بر الأمان.

بطل الحكاية ينقذ نفسه من خلال فك الارتباط العاطفي من وضعه على الفور. نأيه بنفسه على هذا الشكل مكّنه من التغلب على خوفه من الموت ورمي نفسه في واقع مستعرّ في كل مكان حوله. الطريقة الواضحة التي نظر فيها إلى الواقع وواجهه هي سر بقائه. لم يكن سلوكه مدفوعاً من قبل محاولة يائسة لإيجاد طريقة للخروج من مأزقه، ولكنه كان مدفوعاً من قبل افتتانه بالدوامة. في البداية، يبدو كما لو أنه يقوم بتضييع الوقت، أكثر من وجود فضوله العلمي. لكن تفكيره لا يذهب مباشرة من المشكلة إلى الحل، وإنما يبدأ من خلال اتخاذ التفاف نحو المعرفة الصافية. من المفيد إلقاء نظرة موضوعية إلى الواقع، تماماً مثل ذلك الصياد الذي خرج من الدوامة على قيد الحياة.

سجلت أسعار المحروقات والمواد الغذائية ارتفاعاً كبيراً ثم هبطت أرضاً، حصلت هزة أرضية مدمرة في هايتي، فشلت المصارف، وظهر فيروس إنفلونزا جديد، ما لبث أن تفشى وباء عالمي سبب الذعر وأعلنت حالة طوارئ. لم تكن أي من هذه الأحداث متوقعة قبل سنة، أو على الأقل، لم يكن مسموعاً بها. ولم نتمكن من خلال مهارتنا التكنولوجية أن نأخذ الاحتياطات اللازمة لمواجهتها مسبقاً. إن العام 2030 سيتخذ الموقف الذي يمليه. علينا تجاه مسيرة التاريخ، ويمنحنا طريقة جديدة في التطلع إلى الأمام، من منظور يتناول الاستدامة والاستقرار ومواجهة الأزمات بتدابير احترافية. وخلاصة القول إن هذا الكتاب، يتوجه إلى كل الذين يهتمون بالعلم الحديث، لي طرح أمامهم التقنيات المتطورة التي من شأنها أن تحدث تغييراً في العالم.

كتاب

العربية

53

ISBN 978-603-8086-43-8



9 786038 086438 >