

مؤلف الكتاب الأكثر مبيعاً
العادات السبع للناس الأكثر فعالية

ستيفن آر. كوفي

"أهم كتب
ستيفن كوفي"
سيث جودين
مؤلف كتاب
Linchpin

البديل الشامل

حل أصعب مشاكل الحياة

إن الكتاب الذي بين يديك من مؤلفات صاحب كتاب العادات السبع للناس الأكثر فعالية الذي يبعث منه ملايين النسخ، والذي صُنف على أنه الكتاب الأكثر تأثيراً في مجال إدارة الأعمال في القرن العشرين – ويقدم الكتاب أسلوبًا جديداً بالكامل لكيفية حل الصراعات، والحل الإبداعي للمشاكل. لقد ساعد دكتور ستيفن آر. كوفي – الذي صنفته مجلة تايم على أنه واحد من الخمس والعشرين شخصية أمريكية الأكثر تأثيراً – ملايين الناس على إحداث تحويل شامل في حياتهم. وفي الكتاب الذي بين يديك يوجد كوفي أفكاره العظيمة للتوصيل إلى طريقة جديدة وقوية لحل الصعوبات المهنية والشخصية، وإيجاد حلول للتحديات العظيمة التي نواجهها في مؤسساتنا ومجتمعاتنا.

يتمثل البديل الأول في أي صراع في "رؤىتي"، ويتمثل البديل الثاني في "رؤتك"، وغالباً ما يقوم الصراع على أي الرؤىتين أفضل. هناك العديد من أساليب "حل الصراعات"، ولكن معظمها يتضمن حلولاً وسطاً، وهي بمثابة توافق على مستوى منخفض يوقف التناحر ولكنه لا يؤدي إلى حلول جديدة رائمة. أما البديل الثالث، فإنه أكثر من مجرد هدنة بين الطرفين؛ فهو يتضمن الوصول الواقع جديد وأفضل. ولأن هذا الكتاب يتجاوز الأساليب التقليدية لحل الصراعات والتفاوض والابتكار؛ فإنه يقدم أسلوبًا جديداً للتفكير لن تتبناه الجماهير الفقيرة المجبة بكتب كوفي السابقة فحسب، بل سيتبناه أيضًا كل من يبحث عن حلول لمشاكل في حياته المهنية أو الشخصية.

إن الكتاب الذي بين يديك يتجاوز الحلول التقليدية للصراع من خلال تمهيد الطريق باتجاه بديل ثالث يسمى على "رؤىتي"، و"رؤتك" وصولاً لرؤية أرقى وأفضل – رؤية تمكن كل الأطراف من الخروج من الجدال، أو حتى الكراهية إلى شيء أفضل بكثير من كل ما تصوروه؛ وذلك لأن البديل الثالث لا يجرأ أحدًا على التنازل عن أي شيء، ويكسب فيه الجميع.

إن المفكرين بعقلية البديل الثالث – مثل من عرضهم كوفي في هذا الكتاب – في هذا العالم المضطرب يتوصلون بحلول إبداعية، ويعنون العالم سلامًا، وشفاءً من كل أستقامه. يوضح كوفي من خلال النماذج والقصص الأساسية التي تعامل معها أثناء عمله كمستشار لدى الشركات مدى قوة التفكير بمنطق البديل الثالث. وتتضمن الأمثلة الكثيرة التي ضمنها هذا الكتاب: قسم شرطة في كندا استطاع إحداث تحول شامل في منطقة غارقة في الجريمة من خلال تحرر أفراد الشرطة العاملين به من عقلية "نحن مقابلهم"، وتغييرهم الشامل لتعريف معنى

العمل الشرطى، ووالد استطاع إنقاذ ابنته - وفى ليلة واحدة رائعة - التى كانت تعانى من اليمأس على مدار سنوات، وكانت على وشك الانتحار، وقاضى وضع نهاية سريعة سلمية لواحدة من أكبر قضايا التلوث البيئى فى التاريخ الأمريكى دون عقد جلسة واحدة فى المحكمة، ومدير مدرسة ثانوية لأبناء الفقراء من المهاجرين للولايات المتحدة استطاع رفع نسبة التخرج فى المدرسة من نسبة ٣٠% المزرية إلى ٩٠%， وزاد من المهارات الأساسية لدى الطلبة ثلاثة أضعاف، ومجموعة من الناس غير المشهورين الذين يجدون بسرعة طرقاً جديدة ليحل السلام على منطقة الشرق الأوسط، وغيرهم كثيرين. تقدم هذه المجموعات والأفراد المختلفين أمثلة حية على كيفية التوصل إلى نتائج جديدة وأفضل بدلاً من تصعيد العنف، وكذلك بناء علاقات قوية مع أناس متتنوعين وتقوم على توجه مكسب الجميع معاً.

بعيداً عن الصراع والحلول الوسطى، يقدم الكتاب الذى بين يديك طريقة جديدة ومبعدة و مختلفة كلية للتفكير. وهو كتاب مرجعى، ولكنه عملى أيضاً ويوضح أن البديل الثالث هو الفرصة الأسمى في عصرنا الذي نعيش فيه.

ستيفن آر. كوفى

קורס حياته ليوضح - من خلال التوجيه العميق والعملى أيضًا - أن بمقدور كل إنسان السيطرة الفعلية على مسار حياته. وباعتباره مرجعاً دولياً شهيراً في القيادة، وخبيراً في العلاقات العائلية،



وأستاذًا جامعياً، ومستشار مؤسسات: فقد وصلت رسالته إلى ملايين البشر. وقد حققت كتبه مبيعات تصل إلى أكثر من عشرين مليون نسخة (وبثمانين وثلاثين لغة). وتم تصنيف كتابه العادات السبع للناس الأكثر فعالية على أنه الكتاب الأكثر تأثيراً في مجال الأعمال في القرن العشرين. وقد ألف أيضًا كتاب: إدارة الأولويات، والقيادة المرتكزة على المبادئ، والعيش وفقاً للعادات السبع وغيرها الكثير. وكوفى حاصل على ماجستير إدارة الأعمال من جامعة هارفارد، والدكتوراه من جامعة بريجهام يونج، وهو المؤسس المشارك لشركة فرانكلين-كوفى، وهي مؤسسة رائدة عالمياً في التعليم والتدريب لها فروع في ١٤٧ دولة عبر العالم، ويعيش هو وزوجته في ولاية يوتا بالولايات المتحدة.

#1 Bestselling Author of
The 7 Habits of Highly Effective People

Stephen R.
Covey

The 3rd
ALTERNATIVE

Solving Life's Most Difficult Problems

Stephen
Covey's most
important book—
the #1 New York
Times bestseller of
Lasting

"تواطينا من حين لآخر - حتى في أكثر الأوقات صعوبة - ومضة بشيء أفضل. ويوضح لنا دكتور كوفي في هذا الكتاب كيف نبحث عن هذا الشيء الأفضل، ونتسامى على أكثر خلافاتنا حدة." — ديزموند توتو

"في هذا الكتاب يلهمتنا دكتور كوفي التفكير في حلول للمشاكل بطريقة تختلف اختلافاً كاماً عن طرق تفكيرنا السابقة. لا بد أن نتحلى بالاختلافاتنا - بما فيها الحدود التي نضعها، واللغات التي نتحدث بها، والسياسات التي نؤمن بها، وثقافاتنا - ونعمل معاً للتوصل لحلول أعظم من المشاكل التي نواجهها".

— محمد يونس، الفائز بجائزة نوبل للسلام عام ٢٠٠٦

"في هذا الكتاب، يحصن ستيفن كوفي على رسم مسار يتجاوز الحلول الأقل من الأفضل لكل معاناتنا - حلول تتجاوز اليمين أو اليسار السياسي، وتتجاوز الكثير من الاختيارات الخاطئة أمامنا. إن هذا الكتاب صدي حكيم ومقبول لتحدي آينشتاين بأن المشاكل التي نواجهها اليوم لا يمكن حلها بنفس مستوى التفكير الذي أدى أساساً إلى ظهورها". — آريانا هوفينجتون،

تعمل رئيس مجلس إدارة ورئيس تحرير مجموعة AOL Huffington Post Media Group الإعلامية

"لقد فعلها ستيفن كوفي مرة أخرى، حيث يقدم في أحد كتابه - الذي بين يديك - نصيحة ذات مغزى للإبحار عبر أكثر تحديات الحياة صعوبة. إن هذا الكتاب لا يقوم على مبدأ (رؤيتى)، أو (رؤيتكم)، بل يبحث عن (رؤيتنا المشتركة)."

— جيه. دبليو. ماريوت، رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة Marriot International, Inc.

"إن التعامل مع الخلافات - في العمل، والسياسة، والاقتصاد، وغيرها من المجالات - أمر محفوف بالمخاطر، حيث تعيق الانفعالات، أو سوء الفهم، أو عدم الشعور بالأمان، أو التمرّز حول الذات التوصل لاتفاقيات تفيد الجميع، أو تغيير منظور الناس بشكله أو فرصة. ينقى ستيفن كوفي أفكاراً ملهمة من سير حياة العديد من المفكرين الذين حقق كل منهم نتائج إيجابية من خلال تطويرهم طرق وأساليب متفردة للتوصل لاتفاقيات، أو تغييرهم لمدركات الناس وتصوراتهم مما أدى إلى ما كان يبيده نتائج مستحيلة التحقيق. وقد طور كوفي بعناية نموذجاً مفيدةً جداً للقيادة في عالم تسوده الصراعات".

— ستيف فوربس، رئيس مجلس إدارة ورئيس تحرير مجموعة Forbes Media الإعلامية

**البديل
الثالث**

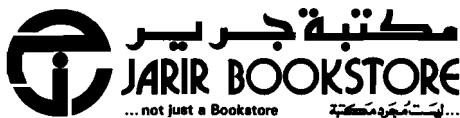
البديل الثالث

حل أصعب مشاكل الحياة

ستيفن آر. كوفي

بالاشتراك مع بريك إنجلاند





للتعرف على فروعنا في
المملكة العربية السعودية - قطر - الكويت - الإمارات العربية المتحدة
www.jarirbookstore.com
للمزيد من المعلومات الرجاء مراسلتنا على: jbppublications@jarirbookstore.com

تحديد مسؤولية / إخلاء مسؤولية من أي ضمان
هذه ترجمة عربية لطبعة اللغة الإنجليزية. لقد بذلنا قصارى جهدنا في ترجمة هذا الكتاب، ولكن سبب التباعد المتأصلة في طبيعة الترجمة، والناتجة عن تعقيدات اللغة، واحتمال وجود عدد من الترجمات والتفسيرات المختلفة لكلمات وعبارات معينة، فإننا نعلن وبكل وضوح أننا لا نتحمل أي مسؤولية ونحلي مسؤوليتنا بخاصة عن أي ضمانات ضمنية متصلة بملامح الكتاب لأغراض شرائه العادي أو ملاوئته لفرض معين. كما أننا لن نتحمل أي مسؤولية عن أي خسائر في الأرباح أو أي خسائر تجارية أخرى، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، الخسائر المرمية، أو المرتبة، أو غيرها من الخسائر.

الطبعة الأولى ٢٠١٢
حقوق الترجمة العربية والنشر والتوزيع محفوظة لكتبة جرير

THE 3rd ALTERNATIVE by Stephen R. Covey
Copyright © 2011 by FranklinCovey Co.
Published by arrangement with the original publisher Free Press, a Division of Simon & Schuster, Inc.

ARABIC language edition published by JARIR BOOKSTORE.
Copyright © 2012. All rights reserved.

No part of this book may be reproduced, stored in a retrieval system or transmitted in any form or by any means including electronic, mechanical, photocopying, recording, scanning or otherwise.

Scanning, uploading and distribution of this book via the Internet or via any other means is illegal.

Please do not participate in or encourage piracy of copyrighted materials. Your support of the authors and publishers rights is appreciated.

رجاءً عدم المشاركة في سرقة المواد محمية بموجب حقوق النشر والتأليف أو التشجيع على ذلك. نقدر دعمك لحقوق المؤلفين والناشرين.

