

بسم الله الرحمن الرحيم

نموذج رقم (٨)

إجازة أطروحة علمية في صيغتها النهائية بعد إجراء التعديلات :

الاسم (رياعي) : صفاء بنت عبدالرحيم عبدالقادر الحصيني

الكلية : التربية

القسم : الأطروحة مقدمة لنيل درجة الماجستير

عنوان الأطروحة : « تحليل إتجاهات العرض من والطلب على المعلمات من خريجات التعليم

العالي في مجال التعليم العام بمنطقة مكة المكرمة للفترة من ١٤٢٠-١٤١٣ » .

الحمد لله رب العالمين والصلوة والسلام على أشرف المرسلين وعلى آله وصحبه وبعد . فبناء على توصية اللجنة المكونة لمناقشة الأطروحة المذكورة عاليه والتي تمت مناقشتها بتاريخ ١٤١٥/١٠/١٣هـ ، بقبول الأطروحة بعد إجراء التعديلات المطلوبة . وحيث قد تم عمل اللازم فلابد للجنة توصي بإجازة الأطروحة بصيغتها النهائية المرفقة كمتطلب تكميلي للدرجة العلمية المذكورة أعلاه . .

والله الموفق ، ،

### أعضاء اللجنة

مناقش من خارج القسم

د . رمزي أحمد الزهراني

التواقيع : 

مناقش من داخل القسم

د . جوبيس ماطر الشبيتي

التواقيع : 

المشرف

د . مسعود خضر القرشي

التواقيع : 

يعتمد ،

رئيس قسم الإدارة التربوية والخطيب

د . حمزة عبدالله عقل

الملكة العربية السعودية  
وزارة التعليم العالي  
جامعة أم القرى  
كلية التربية  
قسم الدراسات التربوية والخطاب

١٠١٦٢  
٢٠٢

تحليل اتجاهات الغرض من والطالب على المعلمات  
خريجات التعليم العالي في مجال التعليم العام  
بمنطقة مكة المكرمة للفترة من ١٤٣١ إلى ١٤٢٠هـ

إعداد الطالبة  
ضياء بنت عبد الرحيم المصيني

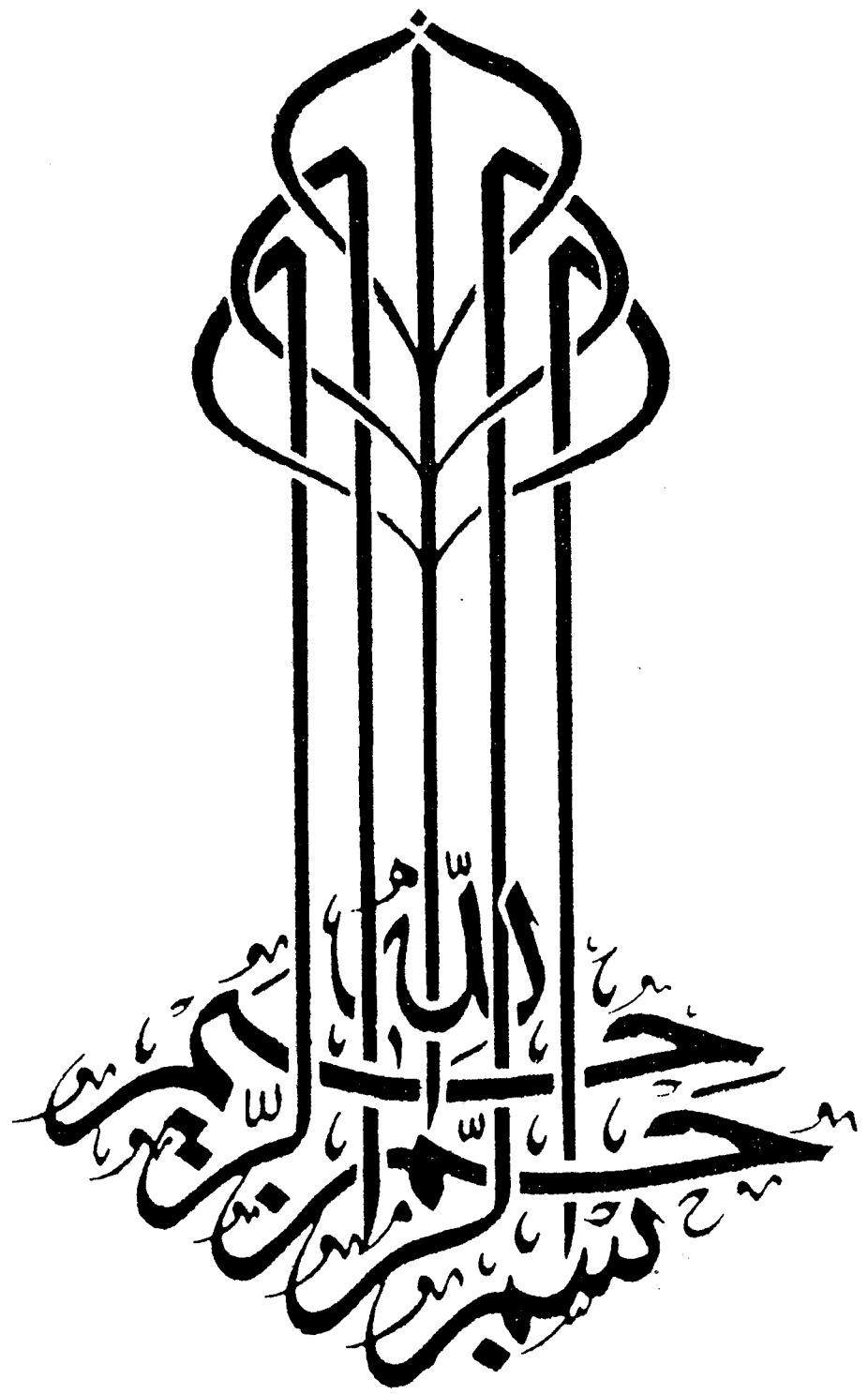


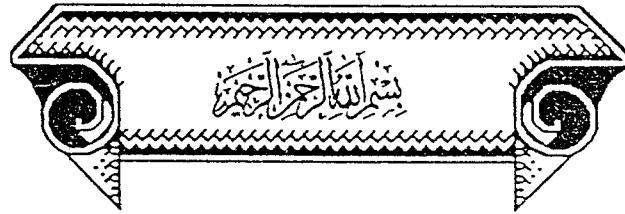
٣٠١٤٠٠٠٠٢٦٤٦

إشراف الدكتور  
مسمو خضر القرشي

رسالة مقدمة إلى قسم الدراسات التربوية والخطاب  
مطلب تكميلي لنيل درجة الماجستير في الدراسات التربوية والخطاب  
كلية التربية - مكة المكرمة

الفصل الدراسي الثاني ١٤١٤هـ





أَدْعُ إِلَيْكُمْ سَبِيلَ رَبِّكُمْ

بِالْمَكْرَمَةِ وَالْمَوْعِظَةِ الْمَسْنَةِ

وَجَادِلُهُمْ بِالَّتِي هُوَ أَحْسَنُ

سورة التحل (آية: ١٢٥)

( أ )

### ( ملخص الدراسة )

**العنوان :** ( تحليل اتجاهات العرض من والطلب على خريجات التعليم العالي من المعلمات في مجال التعليم العام بمنطقة مكة المكرمة للفترة ١٤٢٠ - ١٤١٣هـ ) .

**الهدف :** وقد هدفت الدراسة الحالية إلى التعرف على اتجاهات العرض من والطلب على خريجات التعليم العالي من المعلمات في مجال التعليم العام بمنطقة مكة المكرمة ، والموازنة بينهما للفترة ١٤٢٠-١٤٠٠هـ

**أسئلة الدراسة :** هدفت الدراسة إلى الإجابة على السؤال الرئيسي التالي :

« ما هي اتجاهات العرض من والطلب على خريجات التعليم العالي من المعلمات في مجال التعليم العام بمنطقة مكة المكرمة » ، وقد تفرع من هذا السؤال خمسة أسئلة فرعية ارتبط الاثنان الأولان منها بدراسة الاتجاهات الماضية للعرض من والطلب على خريجات التعليم العالي بمنطقة مكة المكرمة ، أما الثلاثة الأخيرة منها فقد ارتبطت بالتبؤ بمستقبل اتجاهات العرض من والطلب على خريجات التعليم العالي من المعلمات في مجال التعليم العام بمنطقة مكة المكرمة .

**منهج الدراسة :** تم استخدام منهج البحث الوصفي الوثائقى ، كما تم استخدام أساليب تحليل الاتجاهات ومنهج الانحدار الخطي ومد الاتجاهات الحالية « سلاسل الزمن في ضوء الاحصائيات المتوفرة » .

**نتائج الدراسة :** كان من أهم نتائج الدراسة ما يلى :

- ١ - أن هناك اتجاهًا عاماً للتزايد في العرض من خريجات التعليم العالي المؤهلات لدخول سوق العمل في مجال التعليم العام .
- ٢ - أن هناك اتجاهًا عاماً للتناقض في الطلب على خريجات التعليم العالي المؤهلات لدخول سوق العمل في مجال التعليم العام .
- ٣ - أن هناك فارقاً بين حجم الطلب حسب المد الزمني والطلب في ضوء السياسة التعليمية ويتوجه الفارق للتزايد متأثراً بعامل الزمن .
- ٤ - يشهد العام الدراسي ١٤١٣هـ نوعاً من التوازن بين اتجاهات العرض والطلب ثم يختل هذا التوازن بنسب متفاوتة ويبلغ أقصاه في العام الدراسي ١٤٢٠هـ .

**التوصيات :** من خلال النتائج السابقة خلصت الباحثة إلى عدد من التوصيات والتي من أهمها :

- ١ - اتخاذ بعض الإجراءات التي من شأنها أن تزيد فرص التوظيف لخريجات التعليم العالي .
- ٢ - ترشيد سياسة القبول في الجامعات .
- ٣ - ربط سياسات القبول في الجامعات بالاحتياجات منقوى العاملة على ضوء أهداف خطط التنمية .

عميد كلية التربية

  
د. عبدالعزيز عبدالله خياط

المشرف على الرسالة

د. مسعود خضر القرشي

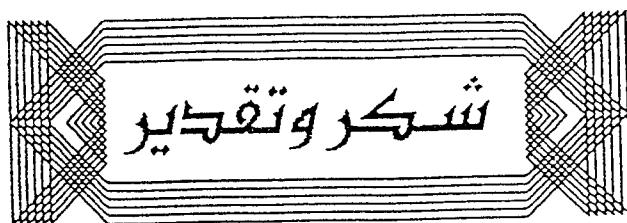
الباحثة

  
صفاء عبدالرحيم الحسيني



ألمي ... إلىك الحمد والمنة والشكر حتى تدربي .....  
 إلى من حاش هنالا للتضحية في سبيل تدريتنا وتعليمها .....  
 إلى من أفتر بأمومتها ... إلى نوع العطاء والحب والتضحية ...  
 إلى من أسعد لحسب رضاها ... وأعيش ببركة طعامها ...  
 أهي العربية .. أهي العربية ...  
 إلى من لا تزال سنتاً للروجه ومحوناً على الأيام حتى التغول ...  
 إلى النور الذي يمد قلبي بتفانيه العبة ...  
 لبني الأهل ....  
 حالة العنان ..  
 أمين المستقبل ...  
 إليكم يا من وقفتكم وتحملتكم معي بكل البراءة والحب ...  
 أهديكم بكل الحب والرضا والعرفان .

قطرأً من سائي ...  
 وهرفأً من قصادي ...



الحمد لله رب العالمين ، وأحمده سبحانه الذي أسبغ علينا نعمه ظاهرة وباطنة .  
الحمد لله على توفيقه وامتنانه ، والصلة والسلام على أشرف خلقه وخاتم الأنبياء  
والمرسلين سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين . . .

و بعد . . .

فيسريني عبر هذه السطور أن أتوجه بالشكر الجليل إلى سعادة الدكتور مسعود خضر  
القرشي المشرف على هذه الرسالة ، لما بذله معنٍ من إرشاد متواصل وآراء صائبة  
وتوجيهات قيمة كان لها أكبر الأثر في إخراج هذا الجهد إلى حيز الوجود . كما أتوجه  
بجزيل شكري وعظيم امتناني إلى أستاذى المربي الفاضل سعادة الدكتور جوبير ماطر  
الثبيتي ، الذى غمرنى بخلقته الكريم وعلمه الغزير ، فقد لمست فيه نموذجاً يحتذى في  
المتابعة والتوجيه ، وكان لي الأستاذ الموجه والأخ الناصح فإليه أقدم عميق شكري  
وعرفاني وامتناني على ما منحني إياه من علمه ووقته وصبره بسخاء ، كما أتقدم  
بالشكر إلى سعادة الدكتور رمزي الزهراني لما تفضل به مشكوراً من بذل الجهد  
والوقت في الإطلاع على هذه الدراسة ومناقشتها ، ولما كان لآرائه وتوجيهاته أثر في  
إخراجها على الوجه الأمثل .

كما لا يفوتنى أن أتقدم بجزيل شكري وتقديرى إلى سعادة الدكتور محمد أحمد  
النشي لما تفضل من إبداء النصح والمشورة العلمية الصائبة ، ولما كان لتوجيهاته من  
خلال مرحلة بناء الخطة وأثناء مناقشتها من أثر طيب في إخراج الدراسة بصورة أفضل .  
كما تشكر الباحثة جميع من مد يد العون من المسؤولين في ديوان الخدمة المدنية  
بجدة ، مكاتب التوجيه في الرئاسة العامة لتعليم البنات في كل من جدة ومكة المكرمة  
والطائف ، عمادات القبول والتسجيل في كل من جامعة الملك عبدالعزيز بجدة وجامعة

( د )

أم القرى بمكة المكرمة ، فرع جامعة أم القرى بالطائف ، كلية التربية للبنات بجدة ، كلية التربية للبنات بمكة المكرمة . وكافة الأخوة العاملين بالحاسب الآلي في مكة المكرمة .

وأخيراً ، تشكر الباحثة كافة أصحاب السعادة أعضاء هيئة التدريس بكلية التربية بجامعة أم القرى ، الذين كان لهم فضل المتابعة أثناء الدراسة المنهجية ، وكذلك جميع من ساهم معها بجهده المعنوي والعملي إلى أن تخرج هذه الدراسة بالصورة الأفضل .

الباحثة



**فهرس المحتويات**

الصفحة	المحتوى
--------	---------

أ	..... ملخص الدراسة
ب	..... الإهداء
ج	..... الشكر والتقدير

**الفصل الأول****خطة الدراسة**

٢	..... تمهيد
٥	..... مشكلة الدراسة
٦	..... أسئلة الدراسة
٨	..... أهداف الدراسة
٧	..... أهمية الدراسة
٩	..... حدود الدراسة
١١	..... مصطلحات الدراسة

**الفصل الثاني****الإطار النظري والدراسات السابقة**

١٤	أولاً : الإطار النظري :
١٥	..... عرض نظري لتحليل الاتجاهات
٣٠	..... تحديد القوى العاملة في مجال التعليم ، أهميته ومنهجه
٣٨	..... محددات العرض من والطلب على خدمات التعليم
٦٠	ثانياً : الدراسات السابقة .....
٦٠	..... دراسات سابقة في مجال تحديد الاحتياجات التعليمية

( و )

## تابع فهرس الموضوعات

الصفحة

الموضوع

- ٦٧ ..... دراسات سابقة في مجال عمل المرأة في القطاع الحكومي

### الفصل الثالث

#### إجراءات الدراسة

- ٧٤ ..... منهج الدراسة
- ٧٥ ..... مجتمع وعينة الدراسة
- ٧٥ ..... أداة الدراسة
- ٧٦ ..... أساليب التحليل الإحصائي

### الفصل الرابع

#### عرض النتائج ومناقشتها

- ٨٣ ..... إجابة السؤال الأول
- ٩٦ ..... إجابة السؤال الثاني
- ١٠١ ..... إجابة السؤال الثالث
- ١١٥ ..... إجابة السؤال الرابع
- ١٢٨ ..... إجابة السؤال الخامس

### الفصل الخامس

#### خلاصة الدراسة والتوصيات

- ١٣٧ ..... أولاً : خلاصة نتائج الدراسة
- ١٤٢ ..... ثانياً : التوصيات والمقترنات
- ١٤٥ ..... قائمة المصادر والمراجع

( j )

فهرس الجداول

الصفحة	وان	العن	رقم الجدول
١ - اتجاه العرض من المعلمات وخريجات التعليم العالي			
٨٤	لل فترة ١٤٠٠ - ١٤١٢ هـ .....		
٩٠	٢ - اتجاه الطلب على المعلمات وخريجات التعليم العالي .....		
٩٧	٣ - اتجاه التوازن بين اتجاهات العرض من والطلب على خريجات التعليم العالي .....		
١٠٢	٤ - الارتباط بين متغيرات الدراسة قبل إزالة الأثر الموسمى .....		
١٠٦	٥ - الارتباط بين متغيرات الدراسة بعد إزالة الأثر الموسمى .....		
١١٠	٦ - معامل الانحدار والعامل المتصل قبل إزالة الأثر الموسمى .....		
١١٠	٧ - معامل الانحدار والعامل المتصل بعد إزالة الأثر الموسمى .....		
١١٢	٨ - اتجاه العرض من خريجات التعليم العالي لل فترة من ١٤١٣ - ١٤٢٠ هـ .....		
١١٧	٩ - اتجاه الطلب على خريجات التعليم العالي لل فترة من ١٤١٣ - ١٤٢٠ هـ .....		
١٢٠	١٠ - أعداد الطالبات المتوقع التحاقهن بمراحل التعليم العام .....		
١٢١	١١ - الطلب على الخريجات المعلمات .....		
١٢٤	١٢ - الطلب على الخريجات المعلمات بإضافة ٥ % .....		
١٢٦	١٣ - الوظائف الشاغرة في الرئاسة العامة لتعليم البنات للعام الدراسية ١٤١٣ هـ .....		
١٣٠	١٤ - التوازن بين اتجاهات العرض واتجاهات الطلب .....		

( ح )

## فهرس الأشكال

رقم الشكل	موضوع الشكل	كل	الصفحة
١ - أسلوب التنبؤ	.....	.....	١٧
١ - اتجاه العرض مقروناً بالزمن	.....	.....	٨٩
٢ - اتجاه الطلب على المعلمات السعوديات مقروناً بالزمن	.....	.....	٩٥
٣ - اتجاه التوازن بين العرض والطلب على خريجات التعليم العالي	.....	.....	٩٨
٤ - الاتجاه المستقبلي للعرض من خريجات التعليم العالي	.....	.....	١١٤
٥ - الاتجاه المستقبلي للطلب على الخريجات المعلمات	.....	.....	١١٩
٦ - اتجاه الطلب على خريجات التعليم العالي مقروناً بالزمن	.....	.....	١٢٣
٧ - اتجاه الطلب على الخريجات المعلمات مقروناً بالزمن	.....	.....	١٢٧
٨ - اتجاه التوازن بين العرض والطلب على خريجات التعليم العالي	.....	.....	١٣٥

( ط )

## فهرس الملاحق

رقم الملحق	الموضع	الصفحة
١	احتياج الرئاسة العامة لتعليم البنات من الخريجات السعوديات للعام الدراسي ١٤١٤هـ . عن جريدة عكاظ .....	١٩٠
٢	صورة عن أعداد الخريجات المتقدمات لشغل وظائف إلى مكتب التوظيف النسوي بديوان الخدمة المدنية حسب التخصص .....	١٩١
٣	صورة عن رسم بياني بأعداد الخريجات والمتقدمات والمرشحات إلى مكتب التوظيف النسوی بديوان الخدمة المدنية للفترة ١٤٠٠ - ١٤١٢هـ ..	١٩٥
٤	بيانات إحصائية عن منطقة جدة التعليمية للعام ١٤١٠هـ ..	١٩٦
٥	بطاقة إحصائية عن تعليم البنات بمنطقة جدة خلال سنوات الخطة الخمسية الرابعة ١٤٠٥ - ١٤١٠هـ ..	١٩٨
٦	تطور التعليم الابتدائي الحكومي من ١٤٠٠ - ١٤١١هـ ..	١٩٩
٧	تطور التعليم المتوسط الحكومي من ١٤٠٠ - ١٤١١هـ بمنطقة جدة التعليمية ..	٢٠٠
٨	تطور التعليم الثانوي الحكومي من ١٤٠٠ - ١٤١١هـ بمنطقة جدة التعليمية ..	٢٠١
٩	الموقف التنفيذي للأهداف التعليمية للعام ١٤١٢هـ بمنطقة جدة ..	٢٠٢
١٠	الإنجازات التي تم تحقيقها خلال السنوات الماضية ١٤٠٥ - ١٤١٠هـ بمنطقة مكة التعليمية ..	٢٠٤
١١	الموقف التنفيذي للفترة ١٤٠٦/١٤٠٧هـ حتى ١٤١٢هـ من الخطة الخمسية الرابعة بمنطقة مكة التعليمية ..	٢٠٧

( ي )

## تابع فهرس الملاحق

الصفحة	الموضوع	رقم الملاحق
٢٠٩	- ١٢ بيان بأعداد الطلبة والطالبات المقيدين بمرحلة البكالوريوس بجامعة أم القرى للفترة ١٤٠٦ / ١٤٠٧ هـ حتى ١٤١٢ هـ .....	
٢١٦	- ١٣ إحصائية بأعداد الطالبات المقبولات بجامعة الملك عبدالعزيز بجدة من الفترة ١٤٠٠ - ١٤١٢ هـ .....	
٢١٨	- ١٤ إحصائية بأعداد الخريجات المنتظمات للعام الدراسي ١٤١١ هـ بجامعة الملك عبدالعزيز بجدة .....	
٢٢١	- ١٥ بيان بأعداد الطلاب الذين تخرجوا من جامعة الملك عبدالعزيز بجدة .	
٢٢٦	- ١٦ خطاب سعادة وكيلة قسم الإدارة التربوية والتخطيط إلى أمين عام مجلس القوى العاملة .....	
٢٢٧	- ١٧ خطاب سعادة وكيلة قسم الإدارة التربوية والتخطيط إلى مدير عام مكتب التربية لدول الخليج العربي .....	
٢٢٨	- ١٨ خطاب سعادة وكيلة قسم الإدارة التربوية والتخطيط إلى مدير عام معهد الإدارة العامة .....	
٢٢٩	- ١٩ خطاب سعادة رئيسة قسم الإحصاء للباحثة .....	
٢٣٠	- ٢٠ خطاب سعادة مدير عام تعليم البنات بمكة المكرمة .....	



- \* مقدمة الدراسة وتحديد المشكلة .
- \* أسلمة الدراسة .
- \* أهمية الدراسة .
- \* أهداف الدراسة .
- \* حدود الدراسة .
- \* تعریف المصطلحات .

**تمهيد :**

الحمد لله رب العالمين ، والصلوة والسلام على أشرف المرسلين ، سيدنا محمد وعلى آله وأصحابه أجمعين . وعـد ..

لما كان التعليم يعتبر خدمة استثمارية يسهم في تمية الموارد البشرية ، يصل المهارات وينمي القدرات ، ويسمى في اختصار عدد العاملين . ذلك أن المعرفة تجعل من الإنسان أكثر إنتاجية إذا ما قومن بإنسان غير متعلم أو غير مدرب ، ومن هنا فليس غريباً أن تؤكّد كثير من الدراسات والبحوث على أهمية التعليم كمشروع استثماري جيد .

والدول تدفع تكاليف باهظة على مؤسسات التعليم المختلفة وذلك إيماناً منها بإمكانية تعويض ذلك من خلال الفوائد المتراكمة للتعليم سواءً ما كان منها عائداً على الأفراد ، أو ما يعود منها على المجتمع ككل ، وسواءً كان ذلك في صورة عوائد مالية واقتصادية أو في صورة عوائد غير مباشرة ، وأهم من ذلك ما كان في صورة مكافآت أعلى وإنجاحية أكبر .

والتعليم استثمار طويل الأمد من منطلق أنه يعني بتطوير مهارات وقدرات الأفراد ولذلك كان لابد من التخطيط الجيد لكل ذلك .

والاستثمار الجيد للتعليم أيضاً يعني ضرورة تخطيط القوى العاملة بمعنى أن ينتج عن ذلك التخطيط للمهارات التي تلبى احتياجات السوق بشكل متوازن ، وإلا إذا زاد العرض من هذه المهارات عن الطلب عليها ، فإنه يتمحض عن ذلك اختلال في التوازن بين العرض والطلب ، وإذا حدث ذلك الإختلال في التوازن ، فإن العائد على الاستثمار في التعليم يتناقص ولن يكون مجدياً بالمقارنة بالاستثمار في مجالات أخرى غير التعليم .

إذا ما أمعن الباحث المتخصص في سياسة التعليم في المملكة العربية السعودية وما يختص بتعليم المرأة خاصة ، يلحظ أن من أبرز سمات هذه السياسة :

- أ - الاهتمام بنشر التعليم في القرى والمدن بالمملكة العربية السعودية .
- ب - ضمان الوظيفة والعيش الكريم لكل خريجة سعودية .
- ج - إعطاء الفتاة السعودية حرية اختيار مهنتها .
- د - مراعاة القيم والعادات والتقاليد الإسلامية في توظيف المرأة .

فسياسة المملكة العربية السعودية تتبع من قيم ومثل وأخلاقيات عقائدية وإنسانية عامة ، تمكن من القول بأن : قانون العرض والطلب لا يمثل القانون المتحكم في عملية التوظيف بالدرجة الأولى ، إلا أنه تحت اهتمام ورعاية المخطط السعودي ، بدليل قوائم الاحتياج والتعيين التي يوظف بموجبها ديوان الخدمة المدنية . كما أن هناك استثناءات تصدرها الجهات المعنية لاستيعاب أعداد إضافية ، وذلك إسهام من الدولة في رعاية مواطنها ، عملياً للخير الذي حبا الله لهذه البلاد إلا أنه من جهة أخرى ، فإن كثيراً من الدول تعاني فائضاً في العمالة بصور متعددة من بطالة صريحة ومقنعة وفي مجالات مختلفة من التخصصات .

وتعتبر الدول النامية من أبرز الدول التي تعاني من ذلك ، حيث ينخفض العائد من الاستثمار في التعليم بصفة عامة والتعليم العالي بصفة خاصة في الوقت الذي تشهد مؤسسات التعليم العالي في هذه الدول توسيعاً هائلاً لمقابلة الطلب الاجتماعي على التعليم العالي .

والمملكة العربية السعودية ليست استثناءً . فقد توسع التعليم العالي توسيعاً كبيراً قياساً بالمدة الزمنية التي أنشئت فيها الجامعات السعودية .

وما يهم هنا هو التوسع في التعليم العالي للبنات . فنظرأً للازدياد المضطرب في أعداد الطالبات المسجلات في مراحل التعليم العام للبنات ، كان لابد أن يصاحب ذلك توسيعاً مماثلاً في أعداد خريجات التعليم العالي ليقمن بالتدريس في مراحل التعليم العام .

ولكون مهنة التدريس أنساب المهن لطبيعة المرأة التي فطرها الله عليها والتي تنسجم مع الدين والتقاليد الاجتماعية ، فإن معظم مؤسسات التعليم العالي في المملكة العربية السعودية تسهم بشكلٍ كبير في تخریج أعداد ليست بالقليلة من المعلمات إذ وصلت أعداد خريجات التعليم العالي المؤهلات للعمل كمعلمات إلى (٦٥٣١) خريجة عام ١٤٤٠هـ ، مقارنة بـ (١٥٦٦) خريجة عام ١٤٠٢/١٤٠١هـ . ( الرئاسة العامة لتعليم البنات ، الكراس الإحصائي ، ١٤٠١هـ ، ص ٣٢ )

وهذا وإن كان يعكس - في حقيقة الأمر - الجهود المبذولة من قبل الدولة لتعليم البنات ، إلا أنه يؤكد من جهة أخرى بعض ما أشارت إليه بعض الإحصائيات من وصول سوق مهنة التعليم إلى درجة التشبع في بعض التخصصات وقد تمثل هذا التشبع في وجود الكثير من خريجات التعليم العالي ينتظرن العمل .

وهنا تجدر الإشارة إلى أن الدولة تتکفل بالتوظيف لخريجي وخريجات التعليم العالي وإن أخذ ذلك وقتاً إلى أن يتم التعيين . يضاف إلى ذلك أن رواتب المعلمات ثابتة لا تخضع لآثار زيادة العرض وبالتالي فلن سعر هذه الخدمة لا ينخفض .

فكما يذكر Kinchlift (١٩٨٧م) من أن الدول الأقل تقدماً تعتمد في الغالب على نموذج المنافسة على العمل ( الوظيفة ) في القطاع العام بدليلاً عن نموذج المنافسة على الأجر .

ومما سبق ، يمكن القول إلى أننا في حاجة إلى إعادة النظر في تخطيط التعليم ليكون منطلقاً من احتياجات التنمية وإن احتياجات التعليم العام للبنات من المعلمات خريجات التعليم العالي ليست استثناءً من ذلك .

ولقد استحوذ هذا الأمر على اهتمام الباحثة خاصةً فيما يتعلق بالدراسات المستقبلية وأهمية تحليل الاتجاهات في تخطيطقوى العاملة في مجال التعليم العالي للبنات في المنطقة الغربية من المملكة العربية السعودية .

## مشكلة الدراسة :

تنص سياسة التعليم في المملكة العربية السعودية (المادة ١٦٦) ، على أن « تتوسع الجهات التعليمية في معاهد المعلمين والمعلمات وفي كليات التربية لكافة المواد بما يكفاً وسد حاجة البلاد في الخطة الزمنية المحدودة » . (وزارة المعارف ، ط ،

(٣١) هـ ، ص ١٣٩٠

كما تشير إحصائيات وزارة التخطيط (١٤١٠هـ) إلى توقيع ارتفاع أعداد خريجات التعليم العالي إلى (١٠٠٠٤) خريجة في مختلف التخصصات . تستأثر المنطقة الغربية بـ (٤٧١٧) خريجة ، وذلك بنهاية الخطة الخمسية الخامسة .

ومما لا شك فيه أن هذا التوسيع يعتبر ظاهرة صحية في بلد نام مثل المملكة العربية السعودية ، إلا أن الإحصائيات الصادرة عن الرئاسة العامة لتعليم البنات للاحتياج من المعلمات لعام ١٤١٤هـ ، تشير إلى وصول سوق العمل الوطني إلى درجة التشبع في بعض التخصصات خاصة في مجال العلوم الأدبية والنظرية ، بينما ظلت الحاجة قائمة إلى بعض التخصصات العلمية والمهنية ، وانعكس هذا الوضع على توازن سوق العمل الوطني ، فهناك فائض في العرض بالنسبة لبعض التخصصات خاصة في المدن الكبرى - المنطقة الغربية على وجه التحديد - ممثلاً في وجود أعداد كبيرة من الخريجات المنظرات للتوظيف ، بينما يوجد طلب على بعض التخصصات الأخرى ، ممثلاً في وجود وظائف شاغرة أو مشغولة بغير الوطنيات لاسيما في القرى والهجر . ( عكاظ ، ٩٧٦٣ / ١٤١٣هـ ) .

إن استمرار التوسيع في سياسة القبول في التعليم العالي دون النظر إلى الاحتياج الفعلي والمستقبلـي من المعلمات كماً ونوعاً ، من شأنه أن يحدث فائضاً في العرض وعجزاً في الطلب في آنٍ واحد ، يضاف إليه عدم القدرة على توجيه الطالبات الملتحقات إلى الكليات حسب التخصصات المطلوبة وبشكل محدد . وهذا ما أشار

إليه ( غنائم ، ١٤١٢ هـ ) :

« هناك ما يدل على أن مخرجات التعليم الجامعي غير ملائمة بالقدر الكافي لاحتياجات التنمية الوطنية المتغيرة تغيراً سريعاً مما يؤدي إلى بطالة الخريجين صريحة كانت أم مقنعة . . . وبالرغم من قلة عدد السكان ووجود الفرص الوظيفية في كثير من الدول النفطية في جميع التخصصات على مدى خمس أو عشر سنوات قادمة ، فهناك من يتوقع أن يحصل فائضاً في أعداد الخريجين - وبصفة خاصة في التخصصات الأدبية والأقسام النظرية مستقبلاً . . . » ص ( ٦٧ )

إن ما سبق عرضه يؤكد على أن هناك اختلالاً في العرض والطلب من المعلمات خريجات التعليم العالي ، ولعله أمر جدير بالاهتمام والدراسة التي تركز على أساليب التخطيط للمستقبل . ولعل تحليل الاتجاهات من الأساليب التي يمكن أن تسهم كثيراً في الوصول إلى حالة من التوازن بين العرض والطلب في هذا المجال ، ومن خلال ذلك يمكن طرح السؤال الرئيسي التالي :

- ماهي اتجاهات العرض من والطلب على خريجات التعليم العالي من المعلمات في مجال التعليم العام بمنطقة مكة المكرمة للفترة ١٤٢٠-١٤١٣ هـ ؟

### أسئلة الدراسة :

لتحقيق أهداف الدراسة لابد من الإجابة على السؤال الرئيس التالي :

« ماهي اتجاهات العرض من والطلب على خريجات التعليم العالي من المعلمات في مجال التعليم العام بمنطقة مكة المكرمة للفترة

١٤٢٠-١٤١٣ هـ ؟ »

ويتفرع عن هذا السؤال الرئيس الأسئلة الفرعية التالية :

- ماهي اتجاهات العرض والطلب على الخريجات المعلمات في الرئاسة العامة لتعليم البنات بمنطقة مكة المكرمة خلال الفترة من ١٤١٢-١٤٠٠ هـ .

- ما هو اتجاه التوازن بين جانبي العرض والطلب على الخريجات المعلمات في الرئاسة العامة لتعليم البنات بمنطقة مكة المكرمة خلال الفترة من ١٤٠٠ - ١٤١٢هـ .
- ما مستقبل اتجاهات العرض من خريجات التعليم العالي المؤهلات دخول سوق العمل في مجال التعليم العام بمنطقة مكة المكرمة للفترة ١٤١٣ - ١٤٢٠هـ .
- ما مستقبل اتجاهات الطلب على خريجات التعليم العالي من المعلمات في مجال التعليم العام بمنطقة مكة المكرمة للفترة ١٤١٣ - ١٤٢٠هـ .
- ما مستقبل التوازن بين جانبي العرض من والطلب على خريجات التعليم العالي من المعلمات في مجال التعليم العام بمنطقة مكة المكرمة للفترة ١٤١٣هـ - ١٤٢٠هـ ؟

### أهمية الدراسة :

تبعد أهمية هذه الدراسة من أن ٤٩٪ من مخرجات التعليم العالي هن من الطالبات ، اللاتي تستأثر المنطقة الغربية - منفردة - بنسبة ٨٧٪ منها ، كما أن الغالبية العظمى من خريجات التعليم العالي في هذه المنطقة - ٩١٪ - مؤهلات للعمل بمهنة التدريس . ( خطة التنمية الخامسة ، ص ٣٣٣)\*

كما تأتي أهمية هذه الدراسة من أن العنصر البشري في أي مجتمع يشكل الغاية والوسيلة في عملية التنمية ، وأن غياب التخطيط العلمي السليم لاستغلال هذه الشروء البشرية ؛ لاسيما فيما يتعلق بتقدير المطلوب منها منقوى العاملة من الناحيتين الكمية والنوعية وتقدير المعروض منها ، يحول دون تحقيق المجتمع لأهدافه التنموية ، وينعكس سلباً على التوازن والكافية الإنتاجية لهذا المجتمع ،

---

(\*) انظر ملحق رقم « ١ » .

بحيث يصاب بالعجز أو بالتضخم الوظيفي أو بالبطالة المقنعة ، ولا يخفى ما لهذا من آثار اجتماعية واقتصادية سيئة .

وتكتسب هذه الدراسة بعدها هاماً لمعالجتها موضوع خريجات التعليم العالي المؤهلات للعمل كمعلمات في التعليم العام ، الذي يمثل القاعدة الأساسية ويتأثر بالجزء الأكبر من عناصر العملية التعليمية ، كما يشكل المجال الأساسي لعمل المرأة في المملكة العربية السعودية .

إن هذه الدراسة قد تدفع إلى الأمام دراسات تنبؤية أخرى ، وهذا قد يساعد رجال التخطيط والاقتصاد في المملكة العربية السعودية على اتخاذ قرارات فيما يتعلق بسياسة التوظيف والقبول في الجامعات السعودية .

ومما يضيف إلى هذه الدراسة أهمية مميزة هو كونها تهدف إلى وضع صورة واقعية لطبيعة الأزمة القائمة ، وتصور مستقبلـي موضوعي ، ويمثل الاهتمام الأساسي لدى لفيف من المفكرين وأصحاب الرأي من رجال التخطيط والاقتصاد . وأخيراً ، فإن هذه الدراسة - على حد علم الباحثة - من الدراسات البكر في هذا المجال على حد علم الباحثة . إذ تعتبر المكتبة العربية والأقليمية فقيرة إلى حدٍ كبيرٍ بدراساتقوى العاملة خاصة فيما يتعلق بالمرأة العربية والمرأة الخليجية على حد سواء . كما أنها من الدراسات الرائدة في استخدام منهج تحليل الإتجاهات وسلالـل الزمن في الدراسات التخطيطية .

### أهداف الدراسة :

تهدف هذه الدراسة إلى :

- التعرف على اتجاهات العرض الحالية والمتوقـعة من خريجات التعليم العالي من المعلمات ، المطروح في سوق العمل في مجال التعليم العام للفترة ١٤٢٠-١٤٠٠هـ .

- التعرف على اتجاهات الطلب الحالية والمتوقعة على خريجات التعليم العالي من المعلمات بمنطقة مكة المكرمة ممثلاً في حجم فرص العمل والوظائف المتاحة لهن في مجال التعليم العام للفترة ١٤٠٠ - ١٤٢٠ هـ .
- التعرف على اتجاهات التوازن بين العرض من والطلب على خريجات التعليم العالي من المعلمات في مجال التعليم العام بمنطقة مكة المكرمة للفترة ١٤١٢-١٤٠٠ هـ .
- التنبؤ باتجاه الاختلال في التوازن القائم بين العرض والطلب على خريجات التعليم العالي بمنطقة مكة المكرمة - عجزاً أو فائضاً للفترة ١٤١٣ - ١٤٢٠ هـ .
- اقتراح حلول تساهم في الوصول إلى حالة التوازن بين العرض والطلب على خريجات التعليم العالي بمنطقة مكة المكرمة .

### حدود الدراسة :

نظراً لتعدد متغيرات مشكلة الدراسة ، فإن هذه الدراسة تقييدت بالحدود التالية :

#### ١- الحدود الرمانية :

تم تحليل واقع مستقبل العرض والطلب بالنسبة لخريجات التعليم العالي من المعلمات العاملات في مجال التعليم العام للأعوام ١٤٢٠-١٤٠٠ هـ . وقد قامت الباحثة بحصر الدراسة ضمن هذه الحدود وذلك لصعوبة توفير الإحصائيات قبل عام ١٤٠٠ هـ ، ولأن التنبؤ قصير المدى من ١٤١٣ - ١٤٢٠ هـ يعتبر أقرب للدقة وأجدى عند تعميم النتائج في مثل هذه الدراسات .

#### ٢- الحدود المكانية :

تم تطبيق الدراسة على قطاع التعليم العالي بمنطقة مكة المكرمة ، ممثلاً في جامعة الملك عبدالعزيز بجدة وفرعها في المدينة المنورة ، وجامعة أم القرى

بمكة وفرعها في الطائف وكليات التربية التابعة للرئاسة العامة لتعليم البنات في مكة وجدة والطائف .

وقد قصرت الباحثة الحدود المكانية على المدن الثلاث لأسباب :

- ١ - مراعاة لإمكانيات الباحثة من حيث كفاية الوقت والجهد .
  - ٢ - أن هذه المنطقة تشهد كثافة سكانية « تعليمية » عالية .
  - ٣ - أن النصيب الأكبر من مخرجات جامعات هذه المنطقة هن من الخريجات الإناث ، كما تشير إلى ذلك إحصائيات وزارة التخطيط ( ١٤١٠ هـ ) .
- ٣ - الحدود الموضوعية :

( ١ ) تمت دراسة اتجاهات العرض من والطلب على الخريجات المعلمات في التعليم العام فقط ، ولاتشمل الدراسة :

- معلمات المدارس الأهلية وذلك لفقدان عنصر الاستقرار فيها ولو وجود معلمات متعاقدات .
- معلمات مدارس الحرس الوطني ومدارس وزارة الدفاع ؛ لأن أزمنة إنشائها متفاوتة ، ويصعب توفير إحصائيات متكاملة عنها .
- المعلمات خريجات الكليات المتوسطة ، لأنهن لسن خريجات تعليم عالي وإن كن يعملن معلمات .

( ٢ ) يمكن أن تعمم نتائج الدراسة على مناطق المملكة المشابهة ديموغرافياً لمنطقة مكة المكرمة .



## المصطلحات الإجرائية :

### ١- الاتجاهات : Trends

ويقصد بهذا المصطلح :

تحليل مجموعة من الحوادث والظواهر التي تتفاعل فيما بينها باستخدام منهج رياضي أو إحصائي للتوصل إلى تنبؤ مستقبل يقيس درجة الانسجام بين الواقع والمستقبل .

### ٢- الطلب : Demand

يقصد بهذا المصطلح إجرائياً :

هي احتياجات الرئاسة العامة لتعليم البنات بالمنطقة الغربية من المعلمات المشتغلات للفترة ١٤١٣ - ١٤٢٠ هـ .

### ٣- العرض : Supply

ويقصد بهذا المصطلح إجرائياً :

أعداد خريجات التعليم العالي المؤهلات للعمل كمعلمات في الرئاسة العامة لتعليم البنات من المشتغلات ، والمعطلات ، والمتوعدات تخرجهن للفترة ١٤٢٠-١٤٠٠ هـ في المنطقة الغربية .

### ٤- التخطيط : Planning

هو تعبئة الموارد المادية والبشرية المتاحة بغرض إحداث معدل معين من النمو خلال فترة قادمة ، أي هو تفكير في المستقبل ومحاولة تشكيله بالصورة التي تحقق الأهداف المطلوبة . (بدوي ، ١٩٧٨ م ، ص ٤٤)

### ٥- القوى العاملة : Man-power

- ويقصد بهذا المصطلح :

جميع الأفراد الداخلون في قوة العمل الذين يستطيعون أن يساهموا بجهودهم

الجسماني أو العقلي في أي عمل يتصل بإنتاج السلع أو الخدمات . (فهمي ، ١٩٦٥ م ، ص ٧٧) وينضم تحت هذه الفئة : -

#### - المتعطلون : Un Employed

هم فئة من قوة العمل قادرون على العمل وراغبون فيه ومؤهلون له والباحثون عنه ، ولكنهم لا يجدوا فرصة عمل متاحة . (الأمين وباشا ، ١٩٨٧ م ، ص ٧٩)

#### - المشغلون : Employed

هم فئة من قوة العمل التي تقوم بالعمل فعلاً في قطاع الانتاج وتحتل موقع عمل فعلية » . (الأمين وباشا ، ١٩٨٧ م ، ص ٨٠)

#### - البطالة المقنعة : Disguised - Unemployment

هي النسبة من الموارد التي تعمل وتحصل على أجر إلا أنه بدونها أو عند سحبها لن يتأثر حجم الإنتاج . (الأمين وباشا ، ١٩٨٧ م ، ص ٨٢)

#### ٦ - التوازن : Equilibrium

يعرف هذا المصطلح بـ :

تساوي عدد خريجات التعليم العالي المؤهلات للعمل في المجال التعليمي بالمنطقة الغربية ، مع احتياجات هذا المجال في منطقة مكة المكرمة من المعلمات للفترة ١٤٢٠-١٤٠٠ هـ .

#### ٧ - التنبؤ : Forcasting

يقصد بهذا المصطلح في هذه الدراسة :

تقدير التوقعات المستقبلية للتوازن بين العرض والطلب أو تقدير الكمية المطلوبة في المستقبل من المعلمات في ضوء المعلومات والإحصائيات المتوفرة في الواقع الحالي ، وباستخدام الأساليب الإحصائية التحليلية اللازمـة .



- \* الإطار النظري
- \* الدراسات السابقة

## أولاً : الإطار النظري

---

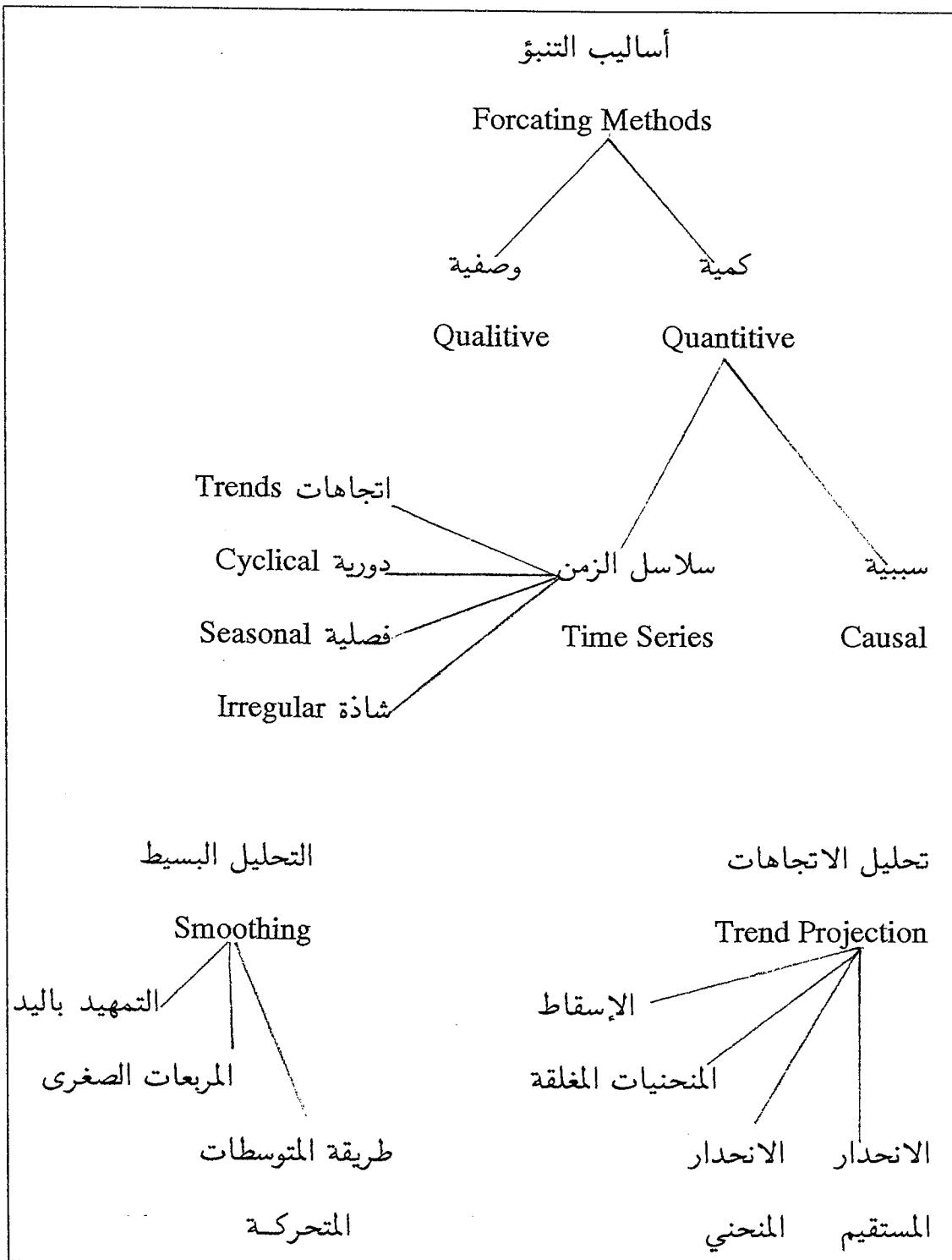
- ١ - عرض نظري لمنهج تحليل الاتجاهات واستخداماته .
- ٢ - تحطيط القوى العاملة في مجال التعليم ، أهميته ومتناهجه دراسته
- ٣ - محدثات العرض من والطلب على خدمات التعليم .

ومن المفيد أن ننظر إلى سلاسل الزمن على أنها تتكون من أربع مكونات منفصلة تتحدد لتعطي سلسلة الزمن قيم خاصة .

وهذه المكونات هي :

- |           |                           |
|-----------|---------------------------|
| Cyclical  | أ - الدورية               |
| Irregular | ب - الشادة / الغير منتظمة |
| Seasonal  | ج - الموسمية / الفصلية    |
| Trends    | د - الاتجاهات             |

## تصنيف أساليب التنبؤ



شكل رقم ( ١ )

### ١ - عرض نظري لمنهج تحليل الاتجاهات :

بعد أن تم عرض مشكلة الدراسة وتساؤلاتها ، لابد من الحديث في هذا الفصل عن منهج تحليل الاتجاهات وأساليبه ، حيث أنه المنهج المستخدم في هذه الدراسة :

ظهر مصطلح تحليل الاتجاهات في علم الإدارة في العصر الحديث . وقد استخدم هذا المصطلح ليدل على دراسة ماحدث ومايتوقع حدوثه في المستقبل القريب . ( Byrd ، ١٩٨٢ ، ص ٦٤) . ويعتبر تحليل الاتجاهات أحد أساليب التنبؤ بالمستقبل التي تشمل : ( Byrd ، ١٩٨٢ ، ص ٦٣ )

١ - منهج القياس التاريخي الذي يعتمد في التنبؤ بحالة ما على ما قد حدث في الماضي .

٢ - تحليل التأثير المتلقاطع . Cross-Impact analys

٣ - تحليل الاتجاهات . Trends analys

كما يمكن تصنيف أساليب التنبؤ إلى أساليب نوعية Forcasting Methods وأساليب كمية Qualitative . ( Byrd ، ١٩٨٢ ، ص ٦١ )

وتقسم الأساليب الكمية إلى أساليب سببية واستخدام سلسلة الزمن . التي تصنف بدورها إلى عدة نماذج منها :

أ - نموذج تحليل الاتجاهات .

ب- النموذج البسيط .

وتعتبر سلاسل الزمن من أحدث الأساليب الإحصائية لتحليل النظم في مجال الإدارة والتخطيط ، وتتوفر هذه الطريقة سلسلة زمنية لعدد معقول من السنوات ، أي أن المتغير الرئيسي فيها هو الزمن .

### أ - المكونات الدورية : Cyclical Components

وهي نزعة القيم للتزايد أو التناقص خلال فترة زمنية تتراوح من ٣ - ٥ سنوات وت تكون من دوال تشبه الجيب أو جيب التمام ، ولكنها بأطوال وساعات مختلفة ( Hill ، ١٩٧٨ م ، ص ٢٥٦ ) .

إن أي نموذج منتظم ل نقاط متعاقبة فوق أو تحت خط الإتجاه يعزى إلى مكونات الدورية في سلاسل الزمن . ولذا غالباً ما تظهر سلاسل الزمن في اتجاه دوري ، ويفسر هذا غالباً : بأن مكونات سلاسل الزمن هذه تمثل حركات دورية في الاقتصاد عبر سنوات عديدة .

### ب - المكونات الفصلية / الموسمية : Seasonal Components

إن مكونات سلاسل الزمن التي تظهر نزعة القيم للتزايد أو التناقص خلال شهور بسبب التأثيرات الفصلية تدعى مكونات الفصلية . وهي تقيس التغيرات المتشابهة التي تظهر في الفصول المتناوبة خلال الأزمنة المختلفة التي أخذت فيها مشاهدات السلسلة سنوياً .

« وليس بالضروري أن يتم هذا التغير المنتظم في سنة واحدة ، ولكنها تعبر عن أي نموذج متكرر يكون في أقل من سنة » ( Hill ، ١٩٧٨ م ، ص ٢٥٧ ) .

### ج - المكونات الشاذة / الغير منتظمة : Irregular Components

وهي تغير إضافي مفاجئ يسبب انحراف عشوائي في منحنى السلسلة ويحدث في فترة زمنية معينة .

وتمثل العوامل المتبقية التي لا تدرج تحت المكونات الثلاث الأخرى سبب الانحراف الشاذ لقيم السلسلة . وتنشأ عادة عن عوامل غير متوقعة ونادرة الحدوث .

#### د - المكونات الاتجاهات : Trends Components :

وهي نزعة القيم في سلسلة الزمن للتزايد أو التناقص بشيء من الانتظام الثابت أو المطرد على المدى البعيد .

ويمكن أن تؤخذ قياسات القيم كل ساعة ، يوم ، أسبوع ، سنة ، ثلاثة سنوات ، أو في أي مدة منتظمة . وبالرغم من أن بيانات سلسلة الزمن فيها تبدي شيئاً من التقلب ما بين قيم عالية ومنخفضة ، إلا أنها - عموماً - تبدأ فيأخذ حركة تدرج صعوداً وهبوطاً في خلال مدة طويلة من الزمن . وهذه القيم المتدرجة - والتي يعود السبب في تصاعدها أو هبوطها عادة إلى طول المدة الزمنية وما يطرأ عليها من تغيرات سكانية أو ديمografية أو تكنولوجية هي ما يطلق عليها عادةً إسم الاتجاه في سلاسل الزمن .

ويجب - هنا - التأكيد على أن الاتجاهات ليست هي المتغير الوحيد في سلاسل الزمن ، فهناك المتغيرات الثلاث السابقة ، بالإضافة إلى مكونات أخرى غير اتجاهية يمكن أن تتدخل مع سلسلة الزمن ، ويجب أن تؤخذ هذه المكونات بعين الاعتبار لسببين :

#### الأول :

للتأكد من عدم الخلط بين تأثير هذه المكونات وتأثير الاتجاهات على البيانات وهذا الخلط يمكن تفاديه بتمديد الطول الزمني للسلسلة بحيث يحتوي على جميع التأثيرات للمكونات من فصلية أو دورية أو شاذة .

#### الثاني :

للتخلص من تأثيرها على السلسلة قبل البدء بدراسة الاتجاهات . فالتبؤ القائم على سلاسل زمنية منظمة خالية من هذه المكونات ، يكون أكثر مصداقية وأقرب للدقة لأنه تبؤ قائم على مد الاتجاهات المستقلة عن أي

مكونات أخرى غير السلسلة الأصلية ( Anderson ، آخرون ، ١٩٨٣ م ، ص ١٦٤ ) .

أما في حال عدم حذف قيم المكونات الأخرى من السلسلة ، فيجب ملاحظة الامتداد الذي تؤثر فيه هذه المكونات على طول خط السلسلة . إذا أن الحجم الكلي لهذه المكونات في الماضي سوف يقدم دليلاً على حجم التغيرات المتوقع في المستقبل . وهنا تسمى هذه السلسلة بالسلسلة الزمنية الغير ثابتة . وفي هذه الحالة يكون متوسط الخطأ في استنباط قيم اتجاهات المستقبل كبيراً . أما في السلسل الثابتة ، فإن نقطة البيانات النموذجية تكون أقرب إلى خط الاتجاهات ، وبالتالي يكون الخطأ أقل من الاستنباط ، إذا ما كانت الاتجاهات مستمرة إلى الحاضر ، ومن الطبيعي أنه يمكن التقليل من هذه الأخطاء إذا تم استنباط التأثيرات المستقبلية للمكونات الدورية والفصلية بالإضافة إلى اتجاهات المستقبل ، وعلى هذا يرى ( Shultz ، ١٩٧٨ م ) أن النموذج الإحصائي الذي يمثل السلسلة الزمنية هو :

$$Y = T + C + S + I = TCSI$$

حيث	$Y$	ترمز إلى السلسلة الزمنية .
	$T$	ترمز إلى الاتجاهات .
	$S$	ترمز إلى الموسمية .
	$C$	ترمز إلى الدورية .
	$I$	ترمز إلى غير المنتظمة .

### - التنبؤ باستخدام منهج تحليل الاتجاهات :

يعتبر هذا المنهج من أحدث الأساليب العلمية المستخدمة لأغراض التنبؤ . حيث تطبق بعض صيغ أسلوب الاتجاهات لتغطي جميع مشكلات البحث المستقبلية . كما أصبح هذا الأسلوب يوظف في كثير من الدراسات والبحوث العلمية .

إن التنبؤ باستخدام منهج تحليل الاتجاهات ، هو أسلوب يتوقع المستقبل ، كما أنه يوفر الأسس الفكرية والتنظيمية لاستخدام أساليب إحصائية أكثر تعقيداً . ويقوم منهج تحليل الاتجاهات على فحص تجريبي لبعض الظواهر التي قيست بتكرار عبر الزمن . ومن المتطلبات الأساسيةالمبدئية لهذا المنهج توافر البيانات والإحصائيات المستخدمة في سلسلة الزمن حول الظاهرة المراد دراستها .

### مميزات منهج تحليل الاتجاهات كنموذج للتنبؤ :

يشير ( Anderson and others ١٩٨٣ م ، ص ص ١٦٤ - ١٩١ ) إلى إن من أهم مميزات استخدام هذا المنهج هو إمكانية تطبيقه في جميع البحوث وال المجالات . كما أنه يعتبر من أكثر أدوات التنبؤ قابلية للفهم وأقلها تعقيداً . كما أنه يمتاز مقارنة بأساليب التنبؤ الأخرى كما يلي :

- سهولة تطبيقه واستخراج النتائج منه .
- أنه يتطلب أقل قدر ممكن من البيانات حول متغير واحد لدراسة عدة مشكلات .
- توافر البيانات المطلوبة إحصائياً لهذا المنهج غالباً من خلال المعلومات التاريخية ، الاقتصادية والديموغرافية .

- كما أن تكلفة الحصول على هذه البيانات رخيصة نسبياً مقارنة بتكلفة الحصول على بيانات المناهج الأخرى ، كما أن تطبيق هذا المنهج لا يحتاج سوى إلى قلم وأوراق وآلة حاسبة ، وحتى إذا ماتم استخدام الحاسوب الآلي في تطبيقه ويعتبر أقل كلفة .

- أنه ينمي الدقة الذهنية والتفكير الاستنتاجي لدى الباحث .

- يجبر الباحث على أن يبحث ويجمع معلومات أكثر عن تاريخ موضوعه أثناء تحضيره للتنبؤ عن مستقبل هذا الموضوع . وهذا يقوده إلى التنبؤ بالظواهر الماضية التي يمكن أن تتكرر مستقبلاً .

- وأخيراً فإنه يزود الباحث بقدرة على التحليل والاستنتاج القائم على مسببات علمية وارتباطات موضوعية ودراسة الظواهر المتصلة التي قد تتسبيب في حدوث تغيرات في معايير المتغيرات عبر الزمن . وهنا يبدأ الباحث بافتراض المسببات ثم التأكد منها ، وذلك ليكون على ثقة من دقة استنتاجه وصحة حكمه حول الدوافع والمسببات .

#### - متى يستخدم منهج تحليل الاتجاهات في التنبؤ :

من المفيد في دراسة الاتجاهات المستقبلية لأي موضوع كان - لاسيما في الموضوعات النظرية والاجتماعية - استخدام منهج تحليل الاتجاهات . ولكن لابد هنا من التركيز على ثلاثة نقاط أساسية :

- لابد من دراسة الاتجاهات التاريخية للموضوع ، لأنها تفيد في التنبؤ بمقدار التغير الذي يمكن أن يحدث في المستقبل .

- لابد من تحويل هذه المواقف إلى معايير قابلة للقياس ، أي لابد من اختيار متغير من المتغيرات كمقاييس للتحليل .

- لابد من اختيار طول مناسب للسلسلة الزمنية ، ويجب أن يعكس طبيعة التغيرات الحالية كمقابل للتغيرات الأخرى .

ومن الأفضل للباحث أن يطيل سلسلة الزمن بقدر الإمكان ، ضمن حدود البيانات التاريخية الموثقة المتوفرة لديه .

وإذا ماتم توفير الإحصائيات الالزمه ، واختيار المتغير المعياري فيمكن للباحث - هنا - استخدام هذا المنهج . وأول خطوة هي رسم منحنى سلسلة الزمن ، التي يمكن من خلالها دراسة ظواهر سلسلة الزمن ، ثم يتم عمل الإسقاطات الالزمه .

وفي حال عمل الإسقاطات ، والتأكد من درجة موثوقيته ، يكون الباحث قد أتم عمله ، وإن كان بعض العلماء ( Anderson ، آخرون ، ١٩٨٢م ) يعتبر أن التنبؤ هو أهم جزء من العمل . بينما يعتبر البعض الآخر ( Hill ، ١٩٧٨م ) أن عمل الإسقاط عملية بسيطة ، وأن أهم جزء من العمل هو معرفة الأسباب المؤدية إلى مد الاتجاهات المتغيرة في الماضي والمستقبل عبر سلسلة الزمن ..

وأيما كان الدافع وراء مد الاتجاهات ، فإن نماذج سلاسل الزمن لا تبتعد عن كونها وصفية ، ولا تعطي إجابة للسؤال عن المؤثرات الخارجية التي أثرت على متغيرات سلسلة الزمن .

ولكن تنوع النماذج قد يجبر على طبيعة الأسباب ضمن الحدود المعتادة للإستدلال السببي المقترب بالبحوث الاجتماعية والنظرية .

في الحقيقة أنه لا يمكن - بالطبع - استخدام منهج تحليل الاتجاهات في التنبؤ عند عدم توفر البيانات والمعلومات التاريخية ، التي قد لا يتتوفر الحد الأدنى منها أحياناً ، بسبب الزمن واختلاف الروايات والمعايير والتعرifات حول معيار ماعبر الزمن .

### أساليب التنبؤ باستخدام منهج الاتجاهات :

إن أنساب أسلوب لدراسة الأسباب وراء نزعات الاتجاهات هو دراسة الانحدار البسيط والمتغير على سلاسل الزمن المكررة أو المتعددة وبمعنى آخر فإن تحليل الانحدار يجيب على السؤال :

- ماهي التغيرات التي تساعد - إحصائياً - على شرح أسباب تغير سلسلة الزمن الحالية ؟ واستخدام هذا النموذج لهذا الغرض يشابه استخدام الانحدار كأداة وصفية . ولكن الاختلاف هو أنه يوظف متغيرات أخرى - بدلاً من متغير الزمن - كمتغيرات مستقلة .

#### ١ - معادلة الانحدار المستقيم : Linear Regression

وستستخدم هذه الطريقة عند توفر معلومات تثبت وجود علاقة بين متغير معين كحجم العمل وعدد العاملين ، إلا أن معامل الارتباط هو الذي يحدد طبيعة وحجم العلاقة بين المتغيرين ، وفي حالة الاتجاهات ، فإن تطبيق المعادلة يقدم إحصائيات بيانية حول الخط المستقيم الذي يؤمن الترکيب الأنسب للقيم الفعلية في السلسلة عن طريق تطبيق المعادلة :

$$Y = a + b x$$

و بهذه الطريقة تزدف الأخطاء الناجمة عن تغير المسافة العمودية للقيم التاريخية - عند سنة معينة - عن قيم خط الانحدار للسنة نفسها .

ويشير ( Shultz ، ١٩٧٨ م ) إلى أن من مميزات هذه الطريقة ، أنها تقيس درجة الارتباط ، حيث تتراوح قيمة معامل الارتباط ( $R$ ) بين (  $-1$  ،  $+1$  ) ، وهذا يشير إلى ارتباط تام بين جميع نقاط البيانات التي تقع مباشرة على الخط المستقيم بقيمة ( سالبة أو موجبة ) وهذا يقود إلى قياس إحصائي لمدى الإرتباط في خط الانحدار ، بينما لا يتيح طريقة المتوسطات المتحركة ، سوى تكوين صورة مرئية عن موضوعية الخط .

إن قيمة كبيرة موجبة أو سالبة ( R ) تشير إلى أن معادلة الخط المستقيم توفر قيم اتجاهات جيدة بينما تشير القيمة الصغيرة ( R ) إلى ثلاث إحتمالات هي :

أ - تؤكد على ما تشير إليه المؤشرات البصرية ( المتوسطات ) وهي أن هناك اتجاه غير خططي يوجد في البيانات .

ب - أن الاتجاه نفسه خططي ولكن السلسلة متغيرة بشكل كبير ، أي أن قيم سنة إلى سنة تتغير تغييراً كبيراً .

ج - تشير إلى أنه لا يوجد اتجاه يمكن قياسه أو مشاهدته .

ولتحديد أي الاحتمالات هو الأرجح ، يعتمد الفحص البصري للسلسلة والخط المطلوبين . وإذا وجد أن هنالك خط مستقيم فيجب إجراء تعديل هام في معادلة الخط المستقيم :  $Y = a + b x$  إذ إن معامل  $b$  هو انحدار المستقيم وبالتالي فإن معامل الانحدار يشير إلى مقدار التغير في المتغيرات المستقلة المرتبطة بتغير وحدة واحدة في الزمن .

#### ٢ - منهج الانحدار المنحنبي : Curvilinear - Regression

إن بيانات سلاسل الزمن لا تم عن الاتجاهات المستقيمة أو الغير مستقيمة ولكن يمكن أن يستفاد من تمدد معادلة الخط المستقيم وذلك بربط النماذج المنحنية بسلاسل الزمن . وهنا يجب على الباحث أن يستخدم المتغيرات التابعة وذلك لجعل مشكلات الخط الغير مستقيم مناسبة لنماذج الخط المستقيم .

#### ٣ - طريقة المنحنيات المغلفة : Envelope Curves

ويستخدم عندما تكون هنالك خطوط اتجاهات عديدة خاصة بتقنيات افتراضية متضاربة . وكل واحدة من هذه تنشأ في زمن مختلف ، وتبدى اتجاهها الزمني الخاص بالتزايد وأحياناً التطور بشكل ثابت . وفي الحقيقة فإن كلاً من هذه الاتجاهات المنفصلة تبدي تطوراً متبايناً وأن كلاً منها متبرعة بتقنية أكثر تقدماً في

هذا المجال . إن التطورات التكنولوجية المتتابعة لا تتأكد عن طريق استكمال أيًّا من المحننات السابقة .

وهكذا فإن هنالك عدة طرق لوصف الاتجاهات في سلاسل . وهي جميعاً تختلف في درجة صعوبتها ودقّتها إخْصائياً وفي درجة الاستفادة منها لأغراض التنبؤ .

وبغض النظر عن الاختلافات الظاهرية فيما بينها ، فإن اختيار الأصلح منها ، يبقى موضوعاً يرجع إلى خبرة الباحث ، علمه ، ودرجة مناسبتها لموضوع البحث ، وهذا يتوقف على مدى الضبط التاريخي لخط الاتجاه .

#### ٤ - طريقة عمل الإسقاطات : Making The Projection :

بعد اختيار نموذج الاتجاه وتقييم درجة مناسبته للموضوع يمكن مدّ الاتجاهات ، وهنا يجب التأكد من الثقة بالنموذج المختار لأنّه في الحقيقة نموذج الاتجاه الذي نمده . إن قيم المستقبل الناتجة عن مدّ الاتجاهات يمكن أن تقرأ من قيمة المحور Y ( Byrd ، ١٩٨٢ ، ص ٥٣ ) .

ومن الهام هنا التذكير بأنّ مدّ الاتجاهات وتحديد مداه يقود إلى معرفة الباحث وللماه ب موضوع الدراسة مع مراعاة الظروف الطبيعية التي قد تطرأ على الظاهرة موضوع الدراسة .

### التنبؤ باستخدام مناهج التحليل البسيط :

#### ١ - المتوسطات المتحركة : Moving Averages

ومن مميزات هذه الطريقة أنها تستخدم حين لا تتوفر البيانات التاريخية وهي تناسب سلاسل الزمن الثابتة التي لا تحتوي على اتجاهات ضمنية أو على تغيرات فصلية أو موسمية . وهنا يكون الغرض من التنبؤ هو صقل المكونات الشاذة للسلسلات الزمنية .

وهي تتضمن حساب متوسطات قيم البيانات الأحدث . فالأحدث زمنياً في سلاسل الزمن ، والمتوسط الناتج عن ذلك يستعمل للتنبؤ بقيم الفترة التالية . وقد أطلق عليها لفظ المتحركة ، لأن المتوسطات تتحرك عادة في القيم عن الفترة الأحدث فالأحدث زمنياً ، حيث يأخذ المحلل متوسط كل ثلاث سنوات مثلاً على أن تكون السنة الثالثة من كل مجموعة هي الأولى للمجموعة التي تليها ونلاحظ أن السلسلة الناتجة عن المتوسطات تكون أقصر من السلسلة الزمنية الأصلية .

إن وصف الاتجاهات عن طريق المتوسطات المتحركة يتم بسهولة بواسطة الملاحظة البصرية .

#### ٢ - طريقة المربعات الصغرى :

عند رسم المنحنى البياني المار بالنقط ( الزمن ، القيمة ) نحصل على قيم بين كل قيمة والقيمة المقابلة لها ، ونعبر عن الفرق بين هذه القيم - إحصائياً - بالإنحراف ، وقد يكون موجباً أو سالباً أو صفر . ويرمز له عادةً بالرمز D ويشير ( Shultz ، ١٩٧٢م ) إلى أن المنحنى الذي له خاصية أن :

نهاية صغرى ( أصغر ما يمكن )

$$D_N \leq \dots \leq D_2 + D_1$$

يقال له أنه يوفّق البيانات بمفهوم المربعات الصغرى والخط الذي له هذه الخاصية يسمى خط المربعات الصغرى Anderson and others ( ١٩٨٣ م ، ص ١٧١ ) . ومن الممكن تعريف منحنى المربعات الصغرى ، باعتبار البعد العمودي من كل نقطة من نقاط البيانات إلى المنحنى بدلاً من الأبعاد الرأسية والأفقية .

### ٣ - طريقة التمهيد باليد :

يمكن استخدام الحكم الشخصي في رسم منحنى تقريري لتوفيق مجموعة من البيانات ، وهذا يسمى طريقة التمهيد باليد في تدقيق المنحنى . فإذا كان نوع معادلة المنحنى معروفاً ، فمن الممكن الحصول على الثوابت باختبار عدد من النقاط على المنحنى تساوي عدد الثوابت بالمعادلة .

---

\* \* \*

لقد نادى كثير من علماء الاقتصاد القدامى أمثال (آدم سميث) و (الفرد مارشال) بأهمية الاستثمار في رأس المال البشري . إذ يرى شولتز (Schultz) قيمة ما يصرف على التعليم سواء بواسطة الدولة أو الأفراد لا يجب أن يقاس بالعائد المباشر من هذا الاستثمار ، ويضرب مثلاً في ذلك أنه « وقد يعطي اكتشاف فرد نابغ في الصناعة تكاليف المنصرف على التعليم لمدينة بأسرها » . ( شولتز ،

( ٤٨ ) ص ١٩٧١

لقد أصبح من الأمور المتعارف عليها في أدبيات اقتصاديات التربية العلاقة القائمة بين نفقات التعليم من جهة ، والدخل وتكوين رأس المال المادي من جهة أخرى ، كما بات من الواضح إسهام التربية في الدخل القومي والكلي ، وعوائد الإنفاق على التعليم التي تتضح بحساب معاملات الارتباط والمقارنة بين سنة القيد بالمدارس وإجمالي الدخل القومي .

ويرى ثورو ( Thurow ، ١٩٧٠ ) بأن رأس المال البشري هو قدرة الشخص على الإنتاج ، وهي تقاس عن طريق ضرب سعر طاقته الإنتاجية من السلع والخدمات في حجم قدرته الإنتاجية .

وتعتبر الأسعار والدخول والأجور من العوامل الرئيسية التي تتحكم بالعرض من والطلب علىقوى العاملة ، بحيث يزداد الطلب على العمالة عند تساوي قيمة الإنتاجية الحدية مع الأجور الحقيقة ، ويستمر الطلب على العمالة حتى تعود إلى مرحلة التوازن ، وبالعكس فإذا ما ارتفعت الأجور الحقيقة زاد العرض من العمالة نتيجة لارتفاع تكلفة الوقت الضائع وارتفاع قيمة الإنتاجية الحدية . أما الأسعار فإنها تؤثر في مستوى الأجور الحقيقة ، وبالتالي زيادة أو نقص العرض من العمالة .

## ٢ - تخطيط القوى العاملة في مجال التعليم ، أهميته ومتناهجه دراسته :

### مقدمة :

يعتبر التخطيط التربوي المحرك والموجه الذي تتحرك من خلاله عملية التنمية الشاملة اقتصادياً واجتماعياً ، وذلك للدور الذي يسهم به في عمليتي تعليم وتدريب العنصر البشري الذي يعد بحق أثمن ثروة وأغلى مورد لأي أمة من الأمم ، والعامل الأساسي لبناء عملية التنمية .

وإذا كان للتخطيط التربوي هذا الدور الكبير في تنمية الموارد البشرية الازمة ولسد احتياجات التنمية وذلك عن طريق تقدير الاحتياجات من القوى العاملة انطلاقاً من قوة الطلب عليها وربطها بأنماط التنمية في مختلف القطاعات فلابد لهذا الدور من أن ينطلق من القاعدة والأساس التي تمكنه من الوفاء باحتياجات التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، وذلك عن طريق التخطيط التعليمي ويقصد به « العملية المنظمة المقصودة التي تهدف إلى استخدام طرق البحث العلمي في تحقيق الأهداف التي سبق تحديدها في ضوء احتياجات المستقبل وإمكانيات الحاضر . (فهمي ، ١٩٦٥ م ، ص ١٢ ) .

### أولاً : أهمية تخطيط القوى العاملة في مجال التعليم :

إن خلق الموازنة بين متطلبات عملية التنمية من التعليم ، وقدرة أجهزة التعليم على الوفاء بهذه المتطلبات تعتبر من الأسس التي جعلت عملية التخطيط التعليمي عملية لاغنى عنها لأي مجتمع يهدف إلى التنمية الشاملة المتوازنة . وقد رأى القائمون على أمور التخطيط في المملكة العربية السعودية ضرورة تبني سياسة التخطيط للتعليم لعدة عوامل من أهمها :

**- عامل الزيادة في السكان :**

ويعتبر عاملاً أساسياً في زيادة الطلب على التعليم . ويؤثر فيه معدلات فتوة السكان أي الفئة العمرية الشابة ممن هم في سن الدراسة أو العمل .

**- عامل التغير السريع والتركيب الاقتصادي :**

إذ تجاوزت المملكة العربية السعودية مرحلة بناء البنية الأساسية ، ويستوجب الأمر الآن الاعتماد على تخريج فنيين ومهندسين وطنيين مهرة للاستفادة منهم في التنمية الاجتماعية والاقتصادية بشتى مجالاتها .

**- تغيير التركيب الوظيفي والتقدم العلمي والتكنولوجي :**

إنأخذ المملكة العربية السعودية بأساليب الإنتاج الحديثة ، وما تتحاجه من العمال والفنين المهرة ، وتوفير الدولة لكثير من الخدمات العامة أدى إلى نمو قطاع من الخدمات الجديدة التي تتطلب الكثير من المتخصصين ، وبالتالي أدى إلى زيادة الطلب على التعليم .

ويشير النوري (١٤٠٧هـ) إلى مجموعة من الأهداف الاقتصادية للتخطيط التربوي التي يعتبر سد احتياجات البلاد من القوى العاملة ذات المستويات الوظيفية المختلفة من أولوياتها .

**ثانياً : منهج تخطيط القوى العاملة في مجال التعليم :**

تعد وظيفة التربية في المجتمع وظيفة مزدوجة إذ تساهم في بناء شخصية الفرد وذاته من جهة وسد احتياجات المجتمع من القوى العاملة القادرة على الوفاء بمتطلبات التنمية من جميع جوانبها فيه من جهة أخرى . لذا كان من الضروري ربط التخطيط للتعليم بتوفير الاحتياجات من القوى العاملة المدرية التي تعتبر أساساً في أي تنمية شاملة .

ويشير ( عبدالدائم ، ١٩٧٧م ) إلى أن تخطيط القوى العاملة هو العملية المنظمة التي يتم بها حصر وتقدير موارد المجتمع من القوى البشرية ثم تصنيفها وتوزيعها على القطاعات الاقتصادية المختلفة وفقاً لخطة مستقبلية محددة بهدف تحقيق أهداف اقتصادية واجتماعية بأقل تكلفة ممكنة ، انطلاقاً من دراسة وتحليل الواقع الإمكانيات الحاضرة .

ويمكن تلخيص العمليات التي تتم لتخطيط التعليم بـ :

- أ - تحليل الوضع الحالي للقوى العاملة .
- ب - تقدير المعروض والاحتياج المستقبلي من القوى العاملة .
- ج - الموازنة بين العرض والطلب من القوى العاملة .
- د - إعداد خطة للتعليم والتدريب في ضوء مسبق .

وستناقش الباحثة كل من هذه العوامل على حدة :

#### أ - تحليل الوضع الحالي للقوى العاملة :

ويتم انطلاقاً من الخطوات التالية :

#### ١ - دراسة الطاقة العاملة الحالية :

اعتماداً على توفير إحصائيات دقيقة وشاملة فيما يتعلق بأعداد السكان ونموهم ، حجم قوة العمل الحالية ، وضع العمالة والبطالة سواء أكانت صريحة أو مقنعة ، التوزيع الوظيفي والجغرافي للقوى العاملة ، مستويات الأجور للعمالة الحالية ، وتوزيع القوى العاملة بحسب الحالة التعليمية .

وتعتبر عملية توفير هذه الإحصائيات الشريان الأساسي الذي لا يمكن لأي عملية من عمليات التخطيط التربوي أن تتم على أساس علمي سليم بدونها .

ويعتمد توزيع القوى العاملة بحسب الحالة التعليمية إلى تصنيف المهن بحسب المستويات التعليمية بحيث تقسم إلى جامعية - أي يشترط للعمل بها الحصول على

شهادة جامعية ، ومهن دبلومية Diplomatic ويشترط في العمل بها دراسة سنتين أو أقل بعد الشهادة الثانوية ، ومهن فنية ويشترط للعمل بها الثانوية العامة أو الصناعية أو مايعادلها ، ومهن أخرى وهي جميع المهن التي لا تدخل في الطوائف السابقة .

## ٢ - التقييم العام لنظام التعليم والتدريب :

يشير (مطاوع ، ١٩٧٣م) إلى أن التقويم العام لنظامي التعليم والتدريب يتطلب أيضاً مجموعة من الإحصائيات وذلك في إطار الحصول على التكلفة الدورية والكلفة الرأسمالية ، وربط بنود التكلفة بنوعيها بوحدة تعليمية مثل كلفة الطالب الواحد . ويمكن إيجاز هذه الإحصاءات بـ :

- إحصاءات الدارسين : بحسب الصفوف والمراحل والجنس وال عمر بالإضافة إلى معدلات الرسوب والهدر التربوي والمستوى التعليمي والدخل لأولياء الأمور ، وجميع الأمور التي تفيد في تقييم الوضع التعليمي .
- إحصاءات المدرسين : بحسب مؤهلاتهم التعليمية وخبراتهم وتوزيعهم حسب التخصصات والجنسية ويجب إعطاء البند الأخير أهمية ، وذلك لمعرفة نسبة المعلمين الوطنيين إلى غيرهم من أبناء البلد .
- إحصاءات الأبنية والتجهيزات المدرسية : وذلك بحسب الجهات المشرفة وحسب المستويات والمراحل والأنواع ، ومن المفيد الحصول على تفصيلات عن عمر الأبنية والتجهيزات ، كفايتها وصلاحتها للعملية التعليمية ومدى حاجتها للصيانة أو الاستبدال .
- إحصاءات الحالة التعليمية للسكان والقوى العاملة : بحسب الحالة التعليمية للسكان والقوى العاملة بشكل خاص ، وتوزيعهم بحسب العمر والجنس والجنسية والموقع الجغرافي وبحسب المهن وقطاعات النشاط الاقتصادي .

وتجدر بالذكر أن التعداد السكاني الأخير قد احتوى على إحصاءات مفصلة بهذا الخصوص .

### ٣ - تحليل سياسة الأجر والمرتبات :

تحليل سياسة الأجر والمرتبات : بحسب قوة العرض والطلب من القوى العاملة على بعض المهن ، حيث يجب توجيه سياسة الأجر بما يتلاءم مع قوة الطلب على بعض المهن التي يثبت نوع من العجز فيها أو عند تفضيل الأفراد النسبي للوظائف داخل المدن أو الوظائف الإشرافية مقارنة بالوظائف العملية أو الوظائف في المناطق النامية .

### ب - تقدير المعروض والاحتياج المستقبلي من القوى العاملة :

ويرتبط تقدير المعروض المستقبلي من القوى العاملة بمعرفة معدل دوران العمل القائم على معرفة :

١ - أعداد الأفراد المتوقع دخولهم لسوق العمل عن طريق أجهزة التعليم والتدريب .

٢ - أعداد الأفراد الخارجون بسبب الوفاة والتقادم والهجرة والابتعاث وغيرها .

٣ - إضافة إلى معرفة أعداد الأفراد القائمون على رأس العمل في سنة الأساس . ويمكن عمل التقديرات لأعداد الأفراد المتوقع دخولهم عن طريق الإحصاءيات الخاصة بنمو التعليم خلال السنوات الماضية من حيث أعداد المستجدين والمتخرجين بحسب المرحلة والتخصص ، ثم تقدير الداخلين إلى سوق العمل من الخريجين خلال سنوات الخطة .

أما تقدير الاحتياج المستقبلي من القوى العاملة فيتم انطلاقاً من ثلاثة مرتکرات :

- ١ - التنبؤ بالحجم الكلي للطاقة العاملة : وذلك عن طريق إجراء الإسقاطات السكانية ومعرفة معدل الدخول إلى سوق العمل وذلك بحسب نسبة الطاقة العاملة الفعلية إلى مجموع الطاقة البشرية . ويتم تقدير معدل الانتساب استناداً إلى الاتجاهات الماضية وتوقعات التغييرات الاقتصادية والاجتماعية خلال سنوات الخطة .
- ٢ - التنبؤ بتوزيع الطاقة العاملة على قطاعات النشاط الاقتصادي وذلك بعدة أساليب منها :
  - أسلوب مد الاتجاهات الماضية : على أن تتوفر الإحصائيات الدقيقة وعلى أن يؤخذ بعين الاعتبار التغيرات المستقبلية الطارئة سواءً أكانت اقتصادية أو اجتماعية أو تكنولوجية .
  - أسلوب مسح احتياجات القطاعات : وهي طريقة واقعية تصلح للتخطيط القصير المدى ( ٣-٥ سنوات ) حيث تحدد كل جهة احتياجاتها خلال سنوات الخطة - انطلاقاً من الحاضر .
  - أسلوب تقدير الإنتاج الداخلي الخام لكل قطاعات النشاط الاقتصادي : وتعتمد على قسمة إجمالي الإنتاج اللازم تحقيقه خلال سنوات الخطة على إنتاجية العامل بهذا القطاع ، لنحصل على عدد العمال اللازمين لتحقيق إنتاج معين ، مع مراعاة تقدير التغير في معدلات الإنتاجية الناجم عن التطور السريع في وسائل الإنتاج ومن ثم حجم العمالة .

٣ - التنبؤ بالتركيب الوظيفي للطاقة العاملة :

وذلك باللجوء إلى عدة طرق منها :

- أسلوب مد الاتجاهات الماضية : بحيث يمكن تقدير البناء المهني لقطاع إقتصادي إذا ماتوفرت المعلومات عن أنماط التوظيف الحاضر تبعاً للمهن .

- أسلوب المقارنة الدولية أو المحلية بحسب تشابه الظروف التنموية لبلدين أو شكل البنية المهنية لقطاعات النشاط الاقتصادي داخل البلد الواحد .

وتوجد عدة طرق لتقدير المستويات التربوية المطلوبة في المهن منها :

- حصر مؤهلات الطاقة العاملة الحالية تبعاً للوظائف والمهن والمستوى التعليمي .

- اللجوء للقطاع الحكومي والقطاع الخاص لمعرفة احتياجهم من المؤهلات اللازمة لموظفيهم وعمالهم وما قد يطرأ عليهما من تطورات خلال سنوات الخطة .

- توصيف المهن والوظائف وما تتطلب من كفايات تربوية ، وذلك عن طريق سؤال إدارات شئون الموظفين عن الحاجات التعليمية والتدريلية اللازمة لإعداد موظفيهم بالشكل الذي يمكنهم من أداء واجباتهم ومسايرة التطور العلمي بالشكل الأمثل .

ج - الموازنة بين العرض والطلب من القوى العاملة :

وتهدف عملية الموازنة إلى التعرف على أوجه الفائض أو العجز من القوى العاملة في مختلف القطاعات الاقتصادية وتقديم الاقتراحات والخطط التي تهدف إلى القضاء على حالة اختلال الموازنة وتوفير الأعداد اللازمة من القوى العاملة

بحسب احتياجات عملية التنمية في مختلف القطاعات الاقتصادية والاجتماعية .

وتم إجراء عملية الموازنة بين العرض والطلب علىقوى العاملة في ضوء :

- ١ - إجمالي العرض المتوقع من القوى العاملة بحسب أعداد الخريجين المؤهلين لدخول سوق العمل خلال سنوات الخطة .
- ٢ - إجمالي الاحتياج من القوى العاملة على المستوى الوظيفي والتعليمي تبعاً للنشاطات والقطاعات الاقتصادية المختلفة وانطلاقاً من تلبية أهداف خطة التنمية .

#### د - إعداد خطة للتعليم والتدريب :

وفي ضوء عملية الموازنة بين العرض والطلب يتم قلب الاحتياجات إلى حاجات تربوية يتم على أساسها تقدير أعداد الخريجين المطلوبين خلال سنوات الخطة بحسب المؤهل والتخصص ، وتقدير أعداد التلاميذ المطلوب قيدهم خلال سنوات الخطة ، وتقدير أعداد المدرسين المطلوبين خلال سنوات الخطة ، ثم إعداد البرامج الالزمة باختلاف مستوياتها بما يتلائم مع إعداد الطاقة العاملة التي يحتاج إليها في فروع النشاط الاقتصادي .

---

### ٣ - محددات العرض من والطلب على خدمات التعليم :

قبل البدء بالحديث عن محددات العرض من والطلب على خدمات التعليم ، لابد من الإشارة إلى مفهوم السوق في النظرية الاقتصادية وذلك لارتباط هذا المفهوم الوثيق بنظريات العرض والطلب الاقتصادية .

يختلف مفهوم السوق تبعاً للسلعة ، فهناك سوق الفاكهة ، سوق القمح ، سوق الأراضي ، سوق خدمات التاكسي وسوق العمل .

ويشير منصور (١٩٧٥م) إلى أن السوق يعني من وجهة نظر المستهلك : المصدر أو المكان الذي يستطيع شراء احتياجاته Needs منه ، فلا يرى فيه إلا جانب العرض ، بينما يتمثل السوق من وجهة نظر المنتج مجموعة المستهلكين الذين يستطيع بيع منتجاته لهم وبالتالي فإن السوق يمثل عنده جانب الطلب فقط . وعندما يتقابل العرض مع الطلب يجري تحديد الأثمان حتى يصل السوق إلى ما يسمى بالسعر التوازنی .

وهكذا يتضح أن السوق يقوم على دعامتين أساسيتين هما : جانب العرض ممثلاً في الأفراد أو المؤسسات المنتجة ، وجانب الطلب ممثلاً في المستهلكين القادرين والراغبين في الشراء . ولا يصبح للسوق بالمفهوم الاقتصادي معنى إلا إذا توفرت فيه هاتين الدعامتين .

#### أولاً : مفهوم الطلب الاقتصادي :

يتكون الطلب من ثلاثة مركبات أساسية :

أولهما : شخصي ؛ وهو حاجة الإنسان لشراء سلعة ما ، وثانيهما : موضوعي وهو القدرة على دفع الثمن ، والثالث : توافر هذه السلعة . إذ أن حاجة الإنسان لامتلاك أو شراء سلعة ما ، إذا لم تقترن بالقدرة على الدفع ووجود تلك السلعة فإنها تظل مجرد رغبة .

وهناك عدة مفاهيم ترتبط بالطلب منها :

- أ - طلب السوق .
- ب- منحنى الطلب .
- ج- سعر الطلب .

وستقوم الباحثة بتعريف ومناقشة كل مفهوم من هذه المرجع على حدة لأنها تلقي الضوء مجتمعة على العوامل المؤثرة في الطلب .

#### أ - طلب السوق : Market - Demand

هو مجموع طلبات المستهلكين من سلعة معينة ، والتي يقبل المستهلكون على شرائها بشمن معين في زمن معين ولسوق معينة . ويشير ( الفيل وشافعي ، ١٩٧٥م ) إلى وجود عدة عوامل تؤثر وتحكم في طلب السوق وعلى طلب السلعة من سوق آخر يمكن تصنيفها إلى :

- ١ - عدد المستهلكين ودخلهم الفردية .
- ٢ - عادات المستهلكين ومنوالهم الاستهلاكي .
- ٣ - كيفية توزيع الدخل القومي .
- ٤ - الظروف الطبيعية التي تؤثر على طبيعة الطلب .

#### ب - منحنى الطلب : Demand-Curve

وهو المنحنى الواصل بين النقاط المختلفة التي تمثل الاسعار والكميات المطلوبة لهذه الأسعار . ( الأمين ، ١٩٨٧م ، ص ٣٨٤ )

ولهذا المنحنى أهمية كبيرة ، إذ يعبر الاقتصاديون عن تحرك سعر الطلب أو ثباته ، وتحرك العوامل المستقلة عن السعر أو ثباتها - بالتزايد أو النقصان - عن طريق تحرك منحنى الطلب يمنة أو يسراً ، أعلى أو أسفل .

ج - سعر الطلب : Demand-Price :

وهو السعر الذي يكون المستهلكون مستعدون لدفعه لشراء سلعة أو خدمة معينة أو كمية منها . ( هيكل ، ١٩٨٠ م ، ص ٢١٥ )

وقد عني الاقتصاديون بتحليل العوامل المؤثرة على سعر الطلب ومرنة الطلب ، فيذكر هاشم ( ١٩٨٢ م ) بأن العوامل التي تزيد في مرنة الطلب هي :

- ١ - وجود بديل للسلعة .
- ٢ - أن تكون السلعة غير ضرورية للمستهلك .
- ٣ - زيادة نصيب المستهلك السلعة من دخل المستهلك .
- ٤ - حجم دخل المستهلك ، فكلما كان دخل المستهلك ضئيلاً زادت مرنة الطلب .

أما أبواسماعيل ( ١٩٧٩ م ) فيحدد العوامل المؤثرة في مرنة الطلب وهي :

- ١ . أنه كلما وجدت سلع بديلة كلما ازدادت مرنة الطلب على السلعة .
- ٢ . أنه كلما كانت السلع ضرورية كلما نقصت مرنة الطلب على السلعة .
- ٣ . كلما نقص ثمن السلعة كلما تضاعلت مرنة الطلب عليها .
- ٤ . دخل المستهلكين ونسبة ماتحتله هذه السلعة من الدخل .
- ٥ . تغير الدخل الحقيقي للفرد إذ تؤدي زيادة الدخل إلى زيادة الطلب .
- ٦ . التغير في السكان وتركيبهم .
- ٧ . التغير في توزيع الثروة .

ويحدد الفيل وشافعي ( ١٩٧٥ م ) العوامل المؤثرة على الطلب بـ :

- ١ - ثمن السلعة : إذ يعتبر الثمن المتغير المستقل الذي يؤثر على الكمية المطلوبة في المدى القصير .

- ٢ - تغير دخل المستهلك : فكلما ازداد الدخل الحقيقي للمستهلك كلما انخفضت المنفعة الحدية للنقود عنده وازداد الطلب على السلع .
- ٣ - ميل المستهلك للإدخار : فكلما كان المستهلك أكثر ميلاً للإدخار كلما تغير طلبه على السلعة بتغيير سعرها .
- ٤ - ذوق ورغبة المستهلك : كلما تغير ذوق ورغبة المستهلك كلما تغيرت المنفعة الحدية لتلك السلعة ، وبالتالي تغير الطلب Marginal Utility عليها .
- ٥ - تغير أسعار السلع البديلة والسلع المكملة : فكلما ارتفع سعر السلعة ازداد الطلب على السلع البديلة وانخفض على السلع المكملة .

باستعراض العوامل السابقة ، تتفق الباحثة مع هيكل في تعريفه لقانون الطلب (The Law of Demand) بأنه :

« تتناسب الكمية المطلوبة من سلعة ما تناسباً عكسياً مع سعرها في فترة زمنية محددة مع افتراض ثبات جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة » . ( هيكل ، ١٩٨٠ م ، ص ٢٣١ )

وباستعراض ماسبيق رأت الباحثة أنه يمكن تصنيف المتغيرات التي تتعلق بقانون الطلب إلى :

أ : متغيرات تتعلق بالمستهلك :

- ١ - مستوى الدخل الحقيقي للمستهلك : فكلما ازداد الدخل الحقيقي للمستهلك كلما ازداد طلبه على السلعة .
- ٢ - ذوق ورغبة المستهلك : فكلما تغير ذوق المستهلك تغير معه الطلب على السلعة رغبة فيها أو زهدأ عنها .

- ٣ - التغير في عادات السكان وتركيبهم : إذ يؤدي ميل المستهلك إلى الادخار أو التغير في توزيع الثروة إلى تغير الطلب على السلع .
- ٤ - أهمية السلعة بالنسبة للمستهلك : حيث أن السلع الضرورية يكون الطلب عليها غير مرن .
- ٥ - نسبة استهلاك السلعة من دخل المستهلك : كلما ازدادت نسبة استهلاك السلعة من دخل المستهلك فإن الطلب عليها يصبح مرناً .
- ويلاحظ أن مقدار المنفعة الحدية Marginal Utility للمستهلك من السلعة تعتبر الأساس في تحديد مرنة الطلب عليها .

**ب : متغيرات تتعلق بالسلعة نفسها وهي :**

- ١ - ثمن السلعة ويعتبر ثمن السلعة مؤشراً على مرنة الطلب عليها في المدى القصير .
- ٢ - وجود بدائل للسلعة وامكانية الإحلال .
- ٣ - مدى تكامل السلعة مع السلع الأخرى وأسعار السلع التكميلية .

**ثانياً : مفهوم العرض الاقتصادي :**

يشير الاقتصاديون إلى أن لفظة العرض تشير لأكثر من معنى ، فقد تعني الحجم الكلي الموجود فعلاً من السلعة في وقتٍ معين ، أو معدل الإنتاج من سلعة معينة خلال فترة زمنية معينة .

ويمكن القول بأن العرض : supply

« هو الكمية التي يقبل البائعون ببيعها من سلعة معينة عند ثمن معين ولفترة زمنية معينة ، ويقترن دائماً بالثمن » .

وهنالك عدة مفاهيم ترتبط بالعرض من أهمها :

أ - عرض السوق .

ب- منحنى العرض .

ج- سعر العرض .

إن إلقاء الضوء على هذه المفاهيم سيفيد في تحديد العوامل المؤثرة على العرض .

#### أ - عرض السوق : Market Supply

هو مجموع الكميات المعروضة بواسطة المنتجين الأفراد عند المستويات المختلفة لأسعار السلعة . ( الأمين وباشا ، ١٩٨٧ ، ص ٤٢٤ )

#### ب - منحنى العرض : Supply Curve

وهو علاقة تربط بين أسعار السوق لسلعة ما والكميات التي يرغب المنتج عرضها من هذه السلعة خلال فترة زمنية معينة مع ثبات جميع العناصر الأخرى .

( الأمين وباشا ، ١٩٨٧ ، ص ٤٠٤ )

#### ج - سعر العرض : Supply - Price

وهو السعر الذي يقابل عرضاً معيناً مقدماً إلى السوق ( هيكل ، ١٩٨٠ ، ص ٧٩٥ ) .

ومن العوامل المؤثرة في العرض :

١ - السعر : لأن سعر السلعة يعني اختلال التوازن بين النفقه الحدية والإيراد الحدي للسلعة .

٢ - رغبة المنتج في الاحتفاظ بالسلعة : إذ يزيد العرض بانخفاض رغبة المنتج في تخزين السلعة .

- ٣ - تكاليف الإنتاج : فإذا انخفضت تكاليف الإنتاج مع ثبات سعر السلعة فإن ذلك يؤدي إلى زيادة الإنتاج وزيادة العرض .
- ٤ - أثمان السلع البديلة : فزيادة أثمان هذه السلع يؤدي إلى انخفاض عرضها وزيادة عرض السلعة المنافسة .
- ٥ - عرض السلع المتكاملة : فزيادة عرض السلع المتكاملة يزيد من عرض السلعة .
- ٦ - الزمن : كلما زادت الفترة الزمنية كلما ازدادت استجابة الكمية المعروضة للتغير في السعر .
- ويلاحظ أن مقدار التكلفة الحدية Marginal Costs للسلعة تعتبر الأساس في مرونة العرض منها .
- وباستعراض العوامل السابقة ، يمكن للباحثة أن تعرف قانون العرض (The Law of Supply) بأنه :
- « تتناسب الكميات المعروضة التي يرغب المنتج في بيعها من سلعة معينة تناصباً طردياً مع مستويات أسعارها في فترة زمنية مع ثبات جميع العوامل الأخرى » .

تصنف النظريات الاقتصادية للعمل سوقاً تحكم فيه المعايير الاقتصادية التي تحكم السوق عموماً ، من حيث العرض والطلب والإنتاج والثمن ، ويمكن إلقاء بعض الضوء على مفاهيم سوق العمل في الجزء التالي .

### ثالثاً : مفهوم سوق العمالة : Labour - Market

يمكن أن نطلق على المكان الجغرافي الذي تتوافر فيه الموارد البشرية المؤهلة والراغبة في العمل بسوق العمل ، كما يمكن أن يشير هذا المصطلح إلى الأساليب

أو الطرق التي تجمع بين العرض من الموارد البشرية المتاحة للعمل والطلب عليها .  
فسوق العمل يشير إلى ثلاثة مفاهيم :

- (١) التماض مع سوق السلع والخدمات من حيث المعايير التي تحكم كلاً منها .
- (٢) الموقع أو المكان الجغرافي الذي يلتقي فيه الباحث عن عمل والمطلوب له .
- (٣) الوسائل أو الأساليب التي تجمع بين جانبي العرض أو الطلب . (منصور ،

١٩٧٥ م ، ص ص ٥٤-٧٤)

وعندما يلتقي العرض والطلب يجري تحديد الثمن وهو : الأجر المحدد للوظيفة ومن هنا جاء تعريف بعض الاقتصاديون لسوق العمل : (منصور ، ١٩٧٥م) ، بأنه المعدل الموحد للأجر أو الراتب للوظائف المتاحة بحيث اعتبرت الأجور Wages من العوامل الأساسية التي تتحكم في مرونة العرض والطلب بالنسبة للوظائف في سوق العمل .

وبالتالي يصبح مفهوم عرض العمل (Labor-Supply) هو : « المصادر البشرية المؤهلة والراغبة في العمل في فترة زمنية معينة عند أجرٍ معين » ويتصاعد منحني عرض العمل حتى مستوىً معين من الأجر إلى أن يتوقف حيث أن ارتفاع الأجر بعد هذا الحد ، يجعل العمال لا يقبلون إلا بساعات عمل أقل ، إذ يتوقف عرض العمل عندها ، على مقارنة الأجر الحقيقي Real-Wages الذي يكسبه العامل مع المشقة الحدية التي يتحملها .

إن اختلاف الأجر أو الراتب من سوق إلى آخر يعتبر الباعث أو المحفز الأساسي للقوى العاملة للانتقال من سوق معينة إلى سوق أفضل أجرًا ، وهذا وبالتالي يؤثر على توزيع القوى العاملة وكتافتها جغرافياً وت نوعياً .

ويمكن إجمال العوامل المؤثرة في عرض العمل بـ :

- ١ . نتاج التعليم من الموارد البشرية المتاحة والمؤهلة للعمل .
- ٢ . وجود فرص التدريب المتاحة للعاملين .
- ٣ . وفرة الخبرات المتاحة والمهارات المتوفرة من حيث الكم والكيف .
- ٤ . وجود عناصر بشرية متنوعة في الحال تملك القدرة والرغبة في العمل .
- ٥ . ارتفاع الأجور الحقيقة حيث يؤدي إلى ازدياد عرض العمالة نتيجة لارتفاع تكلفة الوقت الضائع أو الراحة .

#### أما طلب العمل : Demand For Labor :

---

يشير منصور (١٩٧٥م) إلى أن طلب العمل هو « الوظائف أو الأعمال الشاغرة التي تحتاجها المنظمات في سوق العمل عند أجر معين . » ، حيث أن المؤسسات بشكل عام - وفقاً لنظرية طلب العمل - ترغب في توظيف كمية العمل التي تتساوى عندها الزيادة في إيراداتها الناتجة عن توظيف الوحدة الأخيرة من العمل مع ماتدفعه لهذه الوحدة من أجر . ويمكن اختصار العوامل المؤثرة في جانب الطلب بـ :

- ١ - دوران العمل من حيث خروج ودخول العاملين من الخدمة لأسباب عددة منها : الفصل ، الاستقالة ، التقاعد ، الوفاة ، والأجازات الطويلة الأجل .
- ٢ - نوع الوظائف التي تحتاج إليها المؤسسة والتي تعتبر الأساس في اختيار الموارد البشرية المطلوبة لشغل هذه الوظائف .
- ٣ - العوامل التكنولوجية والتقدم الآلي .
- ٤ - معدل النمو والتتوسع في القطاع .
- ٥ - تساوي القيمة الإنتاجية الحدية مع الأجور الحقيقة يؤدي إلى زيادة الطلب على العمالة .

وانطلاقاً مما ذكر من تعريفات لمفهوم السوق في النظرية الاقتصادية وبما أن هذا المفهوم يختلف تبعاً لنوع السلعة ، فإنه يمكن تصنيف خدمات المعلمين . ويمكن تصنيف خدمات المعلمين على أنها سلعة غير محسوسة (Intangible-Commodity) تخضع لقانون العرض والطلب في سوق العمل كسائر السلع الاقتصادية .

وهنا لابد من الإشارة إلى أن لسوق العمل الخاص بالتعليم مميزات خاصة تميزه عن أي سوق من المهن والأعمال الأخرى ، وتمثل هذه المميزات كما يذكرها ( منصور ، ١٩٧٥ م ) في أنها :-

(١) سوق متخصص : أي يرتكز على ضرورة اختيار مصادر بشرية معينة تتوافر فيها كفاءات علمية وعملية وفنية وسلوكية محددة .

(٢) توفر عنصر الاطمئنان للعاملين فيه : وذلك لأنعدام عنصر المنافسة بسبب وجود قيود على حرية الفرد العامل في الانتقال أو الاحالة أو التقاعد .

(٣) عدم وجود الدافع الكامل لدى العاملين فيه في الانتقال أو التغيير من وظيفة إلى أخرى في نفس المجال لأن ذلك لا يؤثر على الأجر .

(٤) مركزية التوظيف واتخاذ القرارات : مما يجعل التنبؤ بالطلب والعرض من خدمات المعلمين أمراً ميسراً إلى درجة كبيرة إذا توفرت الإحصائيات اللازمة .

كما أن لهذه المميزات أثر في تحديد العرض والطلب على المعلمين ، وتحديد العوامل المؤثرة في كل منها .

#### أولاً : محضات الطلب على المعلمين والمعلمات :

قبل الحديث عن العوامل التي تؤثر في اتجاه الطلب على المعلمين لابد من التمييز بين مصطلحي الطلب على المعلمين ، وال الحاجة من المعلمين . إذ يستخدم

الاقتصاديون مصطلح الطلب من الطاقة العاملة ، إشارة إلى :  
 « مقدار ما يتوفّر من العمال في مجالات معينة ضمن شروط  
 معينة وهي الأجور المكننة التي يستطيع أن يقدمها أرباب العمل في  
 فترة ما » ( عبدالدaim ، ص ١٩٨٦ ، ٢١٦ )

وينطلق الاقتصاديون في هذا المفهوم للعرض والطلب من القوى العاملة من أن  
 ارتفاع الأجور أو انخفاضها هو العامل الرئيسي لتوافر اليد العاملة .  
 وهذا المفهوم يبتعد عن المعنى المقصود في هذه الدراسة من التخطيط ( الطلب  
 على خدمات المعلمين ) ، فالذي يحدد الطلب هنا ليس نظام الأجور ولا قانون  
 العرض والطلب الاقتصادي ، وإنما جملة الأهداف التي تود الخطة التعليمية  
 بلوغها .

#### - محددات الطلب على المعلمين :

وهنالك عدة عوامل رئيسية ، تحدد الاحتياج من المدرسين مستقبلاً واتجاه  
 الطلب عليهم ، يمكن إجمالها بالأسباب الرئيسية الثلاث الآتية :  
 ١ . أعداد الطلاب الحاليين والمتوقع انضمائهم إلى التعليم .  
 ٢ . التقنية التعليمية المتبعة .  
 ٣ . الكلفة الشاملة للتربية .

#### ١ - أعداد الطلاب الحاليين والمتوقع انضمائهم إلى السلك التعليمي :

وعادةً ما يؤثر على أعداد الطلاب في فترة زمنية معينة :  
 أ - إلزامية التعليم : وتشمل كل من سن دخول المدرسة الإلزامي ، نسبة  
 التسجيل ، طول المراحل التعليمية الإلزامية ، ويختلف هذان العاملان ومدى  
 التقييد بتطبيقاتهما من بلدٍ إلى آخر .

ب- معدل النجاح ، معدل الاعادة : مستوى الهدر الناجم عن الرسوب والتسرب ، الفصل الانسحاب وترك الدراسة .

ج - فتوة السكان : أي نسبة عدد الأطفال ممن هم في سن دخول المدرسة إلى عدد السكان الفعلي (التركيبة السكانية) .

د - السياسة التعليمية المتبعة : فالسياسة التعليمية تعكس القيم الاجتماعية والثقافية في المجتمع ، وهي قد تزيد الطلب على المعلمين عن طريق اتباع سياسات مفتوحة تزيد الطلب على التعليم بصفة عامة مثل :

- مجانية التعليم .

- السماح بدخول المدرسة قبل السن المقررة أو بعدها .

- نظام الترفيع والامتحانات .

أما السياسات التي تقضي الطلب على التعليم وبالتالي تحد من أعداد المعلمين وتقلل من نسبة الطلب على المعلمين فهي :

- التكاليف المادية : من تكاليف مباشرة أو تكاليف الفرصة الضائعة بتعليم الأبناء بدلاً من انخراطهم في سوق العمل .
- المشكلات الجسدية والثقافية واللغوية .
- فشل العملية التعليمية في جذب أكبر عدد ممكن من المعلمين إليها .

## ٢ - التقنية التعليمية المتبعة :

والتي تبني عليها عادةً نسبة الطلاب إلى المعلمين . إن هذه النسبة تمثل مفتاح التحكم في تقدير الطلب على المعلمين على ضوء أعداد الطلبة الملتحقين .

ويقصد بالتقنية التعليمية طرق التدريس ، والأجهزة والتكنولوجيا التعليمية .

فطرق التدريس تعطي فكرة عن العلاقة بين المعلم والطالب وعن أسلوب سير

العملية التعليمية ، هل هي المحاضرة الشخصية ، محاضرة بإشراف معلم أو بدون إشرافه ، التعلم عن طريق التلفاز أو الإذاعة ، التعلم عن طريق جماعة الرفاق ، التعلم عن طريق المجموعات ، التعلم عن طريق المنافسة ، الاستاذ الخاص لمجموعة أو لفرد . . وغيرها .

وهنالك ثلاثة معايير هامة في هذا الإطار يجب النظر إليها :

- أ - كثافة الفصول : أي معدل عدد الطلاب في الفصل الواحد .
- ب - نصاب المعلم الأسبوعي .
- ج - إجمالي زمن عملية الاتصال بين المعلم والطالب / المجموعة في الأسبوع .
- د - نصيب الطالب / الفصل من الحصص وهذه المعايير تحدد إلى درجة كبيرة نسبة الاحتياج من المدرسين ، كما أنها كانت - ولازال - من أسباب الصراع بين دعوة الكلم والكيف في التخطيط التعليمي .

### ٣ - الكلفة الشاملة للتعليم :

ويقصد بها نفقات التعليم ، ويختلف تأثير هذا العنصر باختلاف مصادر التمويل ، فيما إذا كانت حكومية خالصة ، أو أن الأهالي والمؤسسات الخاصة تشارك في تمويل التربية .

ويمكن إدراك تأثير هذا العامل على اتجاه الطلب من المعلمين ، من حيث أن رواتب المعلمين تحتل الجزء الأكبر من ميزانية التربية .

« وتمثل رواتب المعلمين عادةً أكبر نصيب في النفقات الدورية للميزانية

إذ تصل إلى ما يترواح بين ٦٠ - ٨٠٪ من الميزانية . » ( التوري ،

( ٢١٤٠٩ هـ ، ص ٢١١ )

وهناك عدة عوامل تؤثر على حجم قوة العمل من الأساتذة ، ويجب أن تؤخذ بعين الاعتبار ؛ لأنها تمثل تغيرات الطلب كمتغير تابع بالنسبة للمتغير المستقل وهو التغير في عدد الأساتذة ، وهي :-

- أ - زيادة أو نقص إجمالي العدد الحالي من المعلمين ، والذي ينبع عن حجم وعدد الطلاب في المدرسة ، أو التغير في السياسة التعليمية في التوظيف والتي تؤثر على نسبة معلم / طالب . وهذا ما يمكن أن ندعوه بـ « الطلب الناجم عن التطور في عدد الأساتذة » .
- ب - التغيير المخطط له سابقاً في طبيعة وتركيب القوة الحالية من الأساتذة ، مثل حركة التنقلات الناجمة عن الترقية والاستبدال المتعمد لبعض الأساتذة منمن يحتاجون إلى تدريب أو سياسة سعودة الوظائف وهكذا . وهذا يمكن أن يُدعى « الطلب الناشئ عن السياسة / الاستبدال المقصود » .
- ج - التغيير في التركيبة المستقلة لقوة الأساتذة ، والتي تنشأ عن أسباب منتظمة مثل الوفاة ، التقاعد ، الإحالة ، الاستقالة . . . إلخ ، وهذا يمكن أن يسمى « بالطلب الناجم عن الاستبدال الطبيعي / الغير مقصود » .
- وقد عبر ( William ، ١٩٧٩ م ) عن أثر كل عامل من هذه العوامل في تقدير الاحتياج من المعلمين بالعلاقة الرياضية التالية :-

$$T = \frac{P}{g} \times \frac{W}{I}$$

حيث : عدد المعلمين المطلوبين

$P$  = عدد الطلاب

$g$  = حجم الفصل

$W$  = حصص الطالب الأسبوعية

$I$  = نصاب المعلم الأسبوعي

$r$  = نسبة طالب / معلم

**ثانياً : محدثات العرض من المعلمين :**

إن العرض من المعلمين يتكون أساساً من أعداد المعلمين الذين هم على رأس العمل في المدارس ، بالإضافة إلى أنهم موظفين بالفعل ولكنهم يتمتعون بإجازات مؤقتة للابتعاث أو التدريب ، أو بإجازات معتمدة .

ويمكن إجمال العوامل المؤثرة في جانب العرض بأربعة أمور :

- ١ - إعداد المعلمين الحاليين .
- ٢ - تناج التعليم من الموارد البشرية المتاحة والمؤهلة والراغبة في العمل .
- ٣ - الخبرات المتوفرة والمهارات المتاحة التي تملك القدرة والرغبة في العمل .
- ٤ - جاذبية المهنة .

ويضاف إلى هذه العوامل عامل إقليمي تفرد به المرأة السعودية وهو :

- ٥ - الدين والتقاليد الاجتماعية .

وسيناقش أثر كل عامل من هذه العوامل على اتجاه العرض من المعلمين على حدة :

**١ - إعداد المعلمين الحاليين :**

إنه من دواعي التخطيط السليم أن يكون لدى الهيئات التربوية معلومات كافية من حجم وخصائص قوة التعليم الموجودة من المعلمين الحاليين ، وتوزعها على أنواع المدارس المختلفة ؛ لأن ذلك يجعل المقارنة مع الطلب ممكنة ، كما أنه يسمح بتقييم كفاية العرض الموجود من حيث الكم وفعالية الأداء والمشاركة .

وعند دراسة اتجاهات العرض من قوة التعليم لابد من مراعاة أن أعداد المعلمين الحاليين معرضة للنقصان بسبب الموت والتقادم والاستقالة .

**أ - الموت :**

ويمكن تلافي أثر هذا العامل في حالة تزويد قوة العمل التعليمية بالمعلمين الشباب .

**ب - التقاعد :**

ويبدو أثر السياسة التعليمية واضحًا في تقرير سن التقاعد ، إذ أن سن تخرج صغيرة + مدة خدمة قصيرة ، ستؤدي بلا شك إلى تقاعد مبكر ، وبذا يصبح عدد الذين يصلون إلى سن التقاعد يعادل المدخل السنوي من المعلمين ، على حين إذا رغبت السياسة التعليمية في زيادة العرض فيجب إطالة مدة خدمة المعلم .

**ج - الاستقالة :**

وهذا العامل من أكثر الأسباب إثارة للاهتمام ، إذ يرتبط بمعدل استعماله المهنة للمعلم ، وهذا ما سبق بحثه تفصيلاً في البند الرابع ويكتفى أن نذكر هنا أن عامل الجنس والأجور من أكثر البواعث على الاستقالة . فقد دلت الإحصائيات في كندا ( Psacharopolous ، ١٩٨٢م ) فيما بين عامي ١٩٧٥م-١٩٨٠م أن ٣٥٪ من المدرسات تركن الخدمة لزواجهن وتحولن إلى ربات بيوت أو أمهات .

وهناك عامل آخر أكثر تأثيراً وهو مستوى تأهيل المدرس فعلى سبيل المثال فإن خريجي الجامعات لديهم فرص عمل أفضل من خريجي المدارس المتوسطة أو ذوي الشهادات المهنية .

**د - الفصل من الخدمة : والعداد التي يتأثر بها قليلة جداً .**

**ه - الابتعاد المؤقت :** وهذا يشمل الاعارات والابتعاث والغياب بسبب التدريب والإجازات المرضية الطويلة . . إلخ .

و - التعديل في التعليم : ويشمل الذين يرقون من التدريس إلى وظائف إدارية وإشرافية .

## ٢ - تناج التعليم من الموارد البشرية :

وهذا بطبيعة الحال يعتبر المصدر الأساسي من مصادر العرض من المعلمين ، وهذا العرض السنوي من المعلمين الجدد ، يتوقف أساساً على حجم وسعة مؤسسات التعليم العالي ومعاهد إعداد المعلمين ، وعلى طول مدة الدراسة المقررة في هذه المعاهد . إذ يرتبط طول مدة الدراسة ارتباطاً عكسيّاً بزيادة العرض من مخرجات معاهد إعداد المعلمين ومؤسسات التعليم العالي .

## ٣ - الخبرات المتوفرة والمهارات المتاحة التي تملك القدرة والرغبة في العمل :

وهذا المصدر يعتبر مصدراً هاماً من مصاب العرض في حالة العجز الشديد في عرض المعلمين ، ويتمثل في :-

أ - سوق العمالة الأجنبية : وقد مرت المملكة العربية السعودية بهذه التجربة ، حيث عجز سوق العرض الوطني عن تلبية احتياجات التعليم مما أدى إلى الاستعانة بمعلمين من جنسيات أخرى . ويعتبر هذا وضعاً مؤقتاً حتى استطاعت الدولة أن تبني وتطور مصادر إعداد المدرسين لديها .

ب - عودة المدرسين المنقطعين : فقد يكون هناك فرص عودة للوظيفة لأولئك أو الذين استقالوا أو أحيلوا للتقاعد أو للعائدون من الابتعاث والاعارات والجازات والتدريب خصوصاً في حالة تناقص العرض .

وتشكل النساء الغالبية العظمى من هذه الفئة ، إذ من الطبيعي أن تستقيل المرأة لرعاية أطفالها ، وعندما يكبر الأطفال تتقدم الأمهات لاستئناف العمل كلياً أو جزئياً .

ويشير (Psacharopolous ، ١٩٨٢م) إلى أن إدارة التعليم في بريطانياً تنبأ باحتمال عودة من ١٠,٠٠٠ إلى ١٥,٠٠٠ مدرس منقطع في أوائل عام ١٩٨٠ ، على حين كان عدد المدرسين الجدد حوالي ٢٠,٠٠٠ أي ما يعادل النصف أو أكثر .

ج - استغلال المعلمين الغير مؤهلين : ويمكن اللجوء إلى هذه الفئة في حالة نقص العرض الشديد حيث فرضت بعض الدول على بعض الخريجين النظريين أن يدرّسوا كجزء من التزامهم بخدمة أمتهم .

٤ - جاذبية المهنة :

يعتبر هذا العامل من العوامل الأساسية في استمالة الخريجين وطلاب الثانوية لاتجاه نحو مهنة التدريس ، كما أنه محفز للمدرسين على التمسك بمهنتهم والاعتزاز بها . وهناك مؤثرات عده تزيد من جاذبية المهنة أو تنقصها ، وهنا تلعب السياسة التعليمية والدخل القومي للدولة في زيادة جاذبية المهنة أو انقصها ، وذلك تبعاً لشدة الطلب أو تزايد العرض من مهنة التعليم .

ويمكن إجمال هذه المؤثرات بـ :

- (أ) الأجور . (ب) شروط الخدمة .  
(ج) فرص الترقية . (د) الدعم الرسمي .  
(ه) الدين والتقاليد الاجتماعية .

وسوف تتم مناقشة كل مؤثر من هذه المؤثرات على حده .

أ - الأجر : « تلعب الأجور دوراً أساسياً في اتخاذ القرار المهني ». .

. ( ٢٤٩ ص ١٩٧٩ ، Zabalza )

**ب - شروط الخدمة :** ويشمل الأجازات ، الحقوق ، معاش التقاعد ، فرص التدريب ، نظام التأمينات والضمادات ، ساعات العمل ، إذ أن التغيير في عدد ساعات العمل من شأنه أن يشجع فئة معينة من السكان - كالنساء المتزوجات - مثلاً على الانتساب إلى المهن بالزيادة أو النقصان . وكذا الأمر بالنسبة لنظام الأجازات والتتقاعد والتأمينات .

كما يلعب المكان الذي يؤدى فيه العمل دوراً كبيراً في تمسك الفرد بمهنته . فقد دلت الأبحاث ، أن الفرد :

« قد يفضل العمل في ذات المكان الجغرافي الذي تقع فيه الجامعة التي تخرج منها ، وهذا يمثل الولاء للمكان الذي نشأ وتربي فيه الإنسان . » ( منصور ، ١٩٧٥ م ، ص ٢١٠ )

**ج - فرص الترقية :** حيث تأخذ بعض الدول بنظام الأقدمية ، وهذا في حد ذاته يعتبر من العوامل الغير مشجعة بشكل كاف بالنسبة للمدرسين .

**د - الدعم الرسمي :** إنه لمن المؤسف حقاً أن ارتبطت النظرة الاجتماعية لمهنة التعليم بالمستوى المتواضع اجتماعياً واقتصادياً ، مع ما تمتاز به هذه المهنة من شرف الرسالة وعظم الأمانة ، لذا فإن إعطاء المدرسين فرص الاحتكاك المهني والتربوي - عن طريق إنشاء نقابات لهم مثلاً - والعمل بكافة السُّبُل على دعمهم مادياً ومعنوياً لإزالة هذه النظرة الخاطئة من شأنه أن يزيد العرض منهم .

هـ - الدين والتقاليد الاجتماعية : حيث أن المرأة السعودية امرأة مسلمة وعملها يتأثر شاءت أم أبت - بالمفهوم الإسلامي لعمل المرأة ، فإقبالها على بعض المهن أو إعراضها عنها لا تتحكم به الرغبة الذاتية فقط ، بقدر تأثيرها بالقيم الإسلامية السائدة والتقاليد الاجتماعية ، التي تشترط في عمل المرأة أن لا ينافي تكوينها وطبيعتها الأنثوية ، وأن لا يؤدي إلى اختلاطها بالرجال أو التساهل في قيمها الإسلامية ، وهذا ما توفره مهنة التعليم للمرأة السعودية .

---

## ثانياً : الدراسات السابقة :

تود الباحثة أن تشير إلى أن الدراسات والأبحاث في مجال تحديد الكفاية النوعية والكمية للطاقة البشرية ، والتنبؤ بها في مجال التعليم تعتبر قليلة جداً مقارنة بالأبحاث التي تتناول اقتصاديات التعليم من حيث التكلفة ، والكفاية الخارجية للتعليم بشكل خاص .

وعموماً ، فإن حداة هذه الدراسات في كثير من المجتمعات المتقدمة ومحدودية تطبيقها في مجتمعاتنا العربية - ليس فقط لصعوبة التطبيق ولكن لعدم توفر الإحصائيات الدقيقة وصعوبة الحصول عليها - أمر يُضفي على هذه الدراسة فائدة علمية جمة .

وقد حاولت الباحثة إيراد بعض الدراسات ذات الارتباط بموضوع الدراسة ، وقسمتها إلى مجالين :

### (أ) دراسات في مجال تحديد الاحتياجات التعليمية :

#### ١ - دراسة عبد الرحمن بن أحمد صالح (١٤١٢هـ) :

بعنوان : « نحو استراتيجية مستقبلية لاعداد المعلمين والمعلمات في المملكة العربية السعودية » .

هدفت الدراسة إلى تحليل الوضع الحالي لشاغلي وشاغلات الوظائف التعليمية بقطاع التعليم العام ، ثم تقدير الاحتياجات المستقبلية من القوى العاملة في مجال الوظائف التعليمية في مراحل التعليم في كل من وزارة المعارف والرئاسة العامة لتعليم البنات ، بغية الوصول إلى بعض التوقعات المتعلقة بتقدير الوقت الزمني لتحقيق هدف السعودية ، والاكتفاء الذاتي من المعلمين والمعلمات الوطنيين لسد حاجات قطاع التعليم العام .

وقد استخدمت الباحثة المنهج الوصفي المسمى ، كما استخدمت أسلوب تقدير الاحتياجات من القوى العاملة في مجال التخطيط التعليمي منهجاً لدراسته ، وخلصت الدراسة إلى نتائج أهمها :

- ١ - بلغ إجمالي شاغلات الوظائف التعليمية بالرئاسة العامة لتعليم البنات (٧٤,٧٥٢) نسبة السعوديات منهن (٪٧٣) ، موزعات على مراحل قطاع التعليم العام بالنسب التالية :

(٪٦٦,٨) منهن يعملن بالمرحلة الابتدائية ، (٪٢١,٩) منهن يعملن في المرحلة المتوسطة و (٪١١,٣) منهن في المرحلة الثانوية .

- ٢ - إن نسبة المعلمات السعوديات متدنية عن (٪٦٠) لبعض التخصصات مثل التربية الفنية والنسوية والرياضيات ولللغة الإنجليزية .
- ٣ - بلغ مجموع المؤهلات تربوياً من معلمات مراحل التعليم العام (٥٢٧,٥٦) نسبة السعوديات منهن (٪٥٧,٧) ، كما بلغ مجموع غير المؤهلات تربوياً من معلمات مراحل التعليم العام (٢٢٥,١٨) نسبة السعوديات منهن (٪٦٤,٩) .
- ٤ - يقدر إجمالي الحجم الكلي لاحتياجات قطاع التعليم العام بالرئاسة العامة لتعليم البنات للفترة الزمنية (١٤١٠/١٤٢٤-١٤١١/١٤٢٥) بحوالي (٥٩٣,١٧٨) معلمة ، حيث يمثل احتياج المرحلة الابتدائية حوالي (٪٦٤) ، بينما يمثل احتياج المرحلة المتوسطة والثانوية معاً حوالي (٪٣٦) من إجمالي الحجم الكلي وذلك باستخدام أسلوب تقدير احتياجات القوى العاملة .
- ٥ - يقدر إجمالي الحجم الصافي لاحتياجات قطاع التعليم العام بالرئاسة العامة لتعليم البنات للفترة الزمنية (١٤١٠/١٤٢٤-١٤١١/١٤٢٥) بحوالي (٥٥٦,٩٥) ، حيث يمثل احتياج المرحلة المتوسطة والثانوية معاً (٪٣٨) .

٦ - يستنتج من تحليل توقعات شاغلي وشاغلات الوظائف التعليمية من السعوديين وبحساب المتوسط السنوي لمعدل النمو الزمني لشاغلي وشاغلات الوظائف التعليمية ، وفي حالة افتراض استمرار هذا التزايد الكمي بنفس المستوى ، فإن بالإمكان تحقيق هدف السعودية قبل نهاية عام ١٤٢٥/١٤٢٤ . لكل مرحلة من مراحل التعليم العام . وتفق هذه الدراسة مع الدراسة الحالية في كونها من النوع التنبؤي أيضاً ، وقد تناولت تقدير الاحتياجات المستقبلية من المعلمين والمعلمات في كل من وزارة المعارف والرئاسة العامة لتعليم البنات وتقدير الزمن المتوقع لتحقيق هدف السعودية ، على حين تختلف هذه الدراسة عن الدراسة الحالية في أن الأخيرة تهتم بدراسة جانب العرض والطلب معاً والموازنة بينهما ، ولم تقتصر على دراسة جانب الطلب فقط ، كما أن هذه الدراسة طبقة على منطقة مكة المكرمة التي تشهد كثافة سكانية ومخرجات تعليمية عالية نسبياً .

## ٢ - دراسة سراج محمد الغامدي (١٤١٣هـ) :

بعنوان : «دراسة وصفية (كمية) لطلاب كليات المعلمين والكليات المتوسطة بكل من منطقة مكة المكرمة والطائف ومدى تلبيتهم للإحتياج الفعلي والمتوقع من المدرسين لمدارس المنطقتين الابتدائية من حيث العدد والتخصص» .  
هدفت الدراسة إلى تحديد الاحتياج الفعلي من المعلمين المتخصصين للعمل بالمرحلة الابتدائية من خريجي كليات المعلمين بمكة المكرمة والطائف من خلال :

- ١ - التعرف على الطاقة التشغيلية من معلمي المرحلة الابتدائية بمكة والطائف الموجودة على رأس العمل .

- ٢ - التعرف على مدى انسجام الأعداد الموجودة على رأس العمل مع الحاجة الكمية والنوعية لعلمي المرحلة الابتدائية .
- ٣ - التعرف على مقدار الزيادة أو العجز في عدد المعلمين بالمرحلة الابتدائية وتقدير الاحتياج المستقبلي كمّاً ونوعاً .

وقد اعتمد الباحث في تحليله على المعلومات الواردة إليه من إدارتي التعليم بالمنطقتين ومن الكلية المتوسطة بمكة والطائف . كما قام الباحث بحساب المعدلات والنسب المئوية على أساس ما هو موجود فعلاً في عام الدراسة ١٤١٢ هـ .

وأظهرت نتائج الدراسة ما يلي :

- ١ - أن هناك أعداداً فائضة عن الحاجة من المدرسين في تخصصات العلوم والاجتماعيات وال التربية الفنية والرياضيات .
- ٢ - أن هناك عجزاً في تخصصات الدين ، واللغة العربية والرياضيات .
- ٣ - أن هناك توجهات من طلاب كلية المعلمين بالطائف ومكة للتخصص في تخصصات لاحاجة لإدارات التعليم بها في الوقت الحاضر أو على المدى القريب .
- ٤ - ضرورة إيقاف القبول في بعض التخصصات ، والتنسيق بين أقسام القبول في الكليات مع التوجيه التربوي في ضوء الاحتياج الفعلي والمستقبل للمنطقة .
- ٥ - هناك أعداد من الخريجين لاحاجة للمناطق بهم بعد تخرجهم ، بينما سيكون هناك عجز في تخصصات معينة .
- ٦ - غياب التنسيق بين كليات المعلمين وإدارات التعليم لسد الاحتياج وفق دراسة الواقع الاحتياج الكمي والنوعي .

٧ - أن الأعداد المراد افتتاحها من الفصول الجديدة كل عام لا تتفق إمكانية تشغيلها مع أعداد الخريجين من كليات المعلمين في مختلف التخصصات . وتنتفق هذه الدراسة مع الدراسة الحالية في كونها تهدف إلى تحديد الاحتياج الفعلي من المعلمين المتخصصين للعمل بالمرحلة الابتدائية من خريجي كليات المعلمين بمكة المكرمة والطائف - أي أنها هدفت لدراسة واقع الطلب الفعلي من المعلمين المذكورين أعلاه ، إلا أنها تختلف عن الدراسة الحالية في أنها اقتصرت على دراسة لواقع الطلب ، دون التعرض لدراسة الاحتياج المستقبلي من المعلمين ، أو لدراسة واقع العرض والموازنة بينهما ، كما أن هذه الدراسة اقتصرت على جانب المعلمين في المرحلة الابتدائية ، بينما تهدف الدراسة الحالية إلى دراسة واقع مستقبل التوازن بين العرض والطلب بالنسبة للمعلمات في مراحل التعليم العام الثلاث .

## ٢ - دراسة عبدالله بن عبد الرحمن البشر (١٤١٣هـ) :

بعنوان : « اتجاهات تطور أعداد الخريجات في المراحل التعليمية المختلفة » . استهدفت الدراسة إلى التعرف على الاتجاه العام لتتطور أعداد الخريجات في مراحل التعليم المختلفة كمؤشر على فاعلية الاستثمار في مجال تعليم البنات . واعتمدت الدراسة على التحليل الكمي والوصفي لبيانات السلسل الزمنية للفترة ١٤٠٠-١٤١٠هـ ، وكذلك معادلات الاتجاه العام للخريجات باستخدام طريقة المربعات الدنيا .

وقد توصلت الدراسة إلى عدة نتائج منها :

- ١ - أن هناك اتجاهًا عاماً متزايداً في أعداد الخريجات بمرحلة التعليم الثانوي حيث بلغ معدل التزايد السنوي خلال فترة الدراسة (١٩٠١) ألف خريجة

وهو ما يمثل ( ١١٪ ) من متوسط أعداد الخريجات خلال الفترة ١٤١٠ - ١٤٠٠هـ .

٢ - أن هناك اتجاهًا عاماً متزايداً في أعداد خريجات التعليم العالي ، وأن معدل الزيادة السنوية خلال الفترة نفسها قد بلغ ( ٦٣٠ ) خريجة ، وهو ما يمثل نحو ( ٥٪ ) من عدد الخريجات في فترة الدراسة .

٣ - أن نسبة زيادة خريجات التعليم العالي تمثل أعلى نسبة في الزيادة حيث تبلغ هذه النسبة ( ١٧٪ ) ، تليها نسبة الزيادة في المراحلتين المتوسطة والثانوية إذ تبلغ ( ١٣٪ ) ، ( ١١٪ ) على التوالي . وتفق هذه الدراسة مع الدراسة الحالية في كونها تهدف إلى التعرف على الاتجاه العام لتطور أعداد الخريجات في مراحل التعليم المختلفة ، أي في دراسة جانب العرض من الخريجات .

إلا أنها تختلف عنها في كونها لم تتطرق إلى دراسة مدى تلبية هذه المخرجات التعليمية لاحتياجات التنمية في المجال التعليمي .

#### ٤ - التخطيط للقوى العاملة الوطنية الجامعية في ظل المرحلة

##### التنمية الحالية ومتطلبات المستقبل :

##### إعداد وزارة التخطيط ( ١٤٠٨هـ )

قدمت هذه الدراسة كورقة عمل إلى ندوة برامج الجامعات ومدى تلبيتها لاحتياجات الدولة من القوى العاملة ، والمنعقدة بمعهد الإدارة العامة بالرياض عام ١٤٠٨هـ حيث تضمنت دراسة لسوق العمل خلال الخطة الخمسية الثالثة من حيث إجمالي العرض من خريجي الجامعات السعودية خلال فترة الخطة الثالثة ، وإجمالي الطلب على هؤلاء الخريجين لنفس الفترة ، كما تضمنت دراسة لتوقعات العرض المحتمل من خريجي الجامعات السعودية ، ودراسة للتوقعات المستقبلية لاحتياجات

من القوى العاملة خلال فترة الخطة الرابعة ، ومقارنة بين توقعات متطلبات القوى العاملة والمعروض منها ، وقد خلصت الدراسة إلى عدة نتائج منها :

- ١ - تمثل خريجات عام ١٤٠٤هـ ما يقارب ٣٩٪ من إجمالي الخريجين الجامعيين في المملكة ، وقد تجاوز عدد الخريجات في بعض الحقول لاسيما النظرية منها - أعداد الخريجين .
- ٢ - أنه خلال فترة الخطة الثالثة قام القطاع العام بتوظيف جميع الخريجين والخريجات في المجالات العلمية ، وثلثي خريجي الدراسات الإنسانية والنظرية .
- ٣ - أنه في نهاية عام ١٤١٠هـ ستكون عدد الوظائف المتاحة للخريجين الجامعيين (٤٣٠٠) وظيفة فقط ، بينما سيكون إجمالي السعوديين المتوقع التحاقهم بسوق العمل (٥٤٨٠٠) خريج ، أي أنه لا يمكن إيجاد فرصة عمل لحوالي (٥٠,٥٠٠) خريج سعودي .
- ٤ - أن كافة العمالة الجديدة خلال الخطة الرابعة ستكون من نصيب القطاع الخاص ، وستبقى العمالة في القطاع الحكومي على مستواها الحالي . كما أوصت الدراسة بأنه :

  - ١ - على نظم التعليم التكيف بمناهجها ، تكيفاً يستهدف استفادة الطالب السعودي من الفرص المتاحة في سوق العمل لتحقيق التوازن الأفضل بين العرض والطلب .
  - ٢ - وضع أسس ومعايير محددة لكيفية توزيع الخريجين بين الأجهزة الحكومية وعلى القطاع الخاص .
  - ٣ - توفير معلومات كافية من احتياجات كل جهاز حكومي .

٤ - توفير معلومات كافية عن أعداد الخريجين و تخصصاتهم المتوقعة خلال فترة زمنية . هذا وقد استفادت الباحثة من هذه الورقة في صياغة بعض التوصيات التي اتفقت مع دراسة الباحثة الحالية والتي تتناول دور القطاع الخاص في هذه المرحلة إلا أنها تختلف عنها في كون الدراسة الحالية تهتم بجانب محدد من القوى العاملة ، وهو جانب خريجات التعليم العالي المؤهلات للعمل في المجال التعليمي ، وهن كما أسلفت الدراسة السابقة يمثلن شريحة كبيرة من قطاع القوى العاملة في المجتمع .

## (ب) الدراسات السابقة في مجال عمل المرأة في القطاع

### التعليمي :

#### ١ - دراسة صالح بن محمد العساف (١٤٠٦ـ) :

عنوان : « المرأة الخليجية والعمل في مجال التربية والتعليم » .  
هدفت الدراسة إلى معرفة ما إذا كان هناك ثمة ارتباط بين المفهوم السائد لعمل المرأة في دول الخليج وبين المساهمة الاقتصادية لعملها في قطاع التعليم .  
وقد استعان الباحث بالمنهج الوصفي الوثائقي لتحليل وتفسير كل ماتتوفر لدى الباحث من إحصائيات ودراسات ذات العلاقة بالموضوع .

وتوصل إلى عدة نتائج أهمها :

- ١ - أن واقع عمل المرأة الخليجية في هذا المجال ذو أثر كبير جداً في الاقتصاد الوطني ، ومن هذا المنطلق يجب الاهتمام به ، وعدم تقليل شأن العمل فيها
- ٢ - أن نسبة مشاركة المرأة الخليجية في القوى العاملة الوطنية متدنية حيث لا تصل إلى ١٦٪ وترتفع جداً في بعض الدول كالسعودية وقطر والعراق والبحرين .

- ٣ - تتجه كل النساء والعاملات في المجال الحكومي في المملكة العربية السعودية - وهن يشكلن النسبة الغالبة من القوى العاملة النسائية - للعمل في المجالات التي تتناسب مع طبيعة المرأة كالتعليم والطب والإدارة .
- ٤ - يحتوي مجال التربية والتعليم على أكبر نسبة من القوى العاملة الوطنية النسائية حيث كان عدد من يشغلن وظائف تعليمية في المملكة العربية السعودية عام ١٩٨٣ م (٥٦,٦٪) من مجموع من يعملن في مجال الخدمة المدنية من النساء المواطنات .
- ٥ - أن هذا المجال من المجالات التي تحافظ على قوة جذبها للمرأة العاملة في دول الخليج العربي ، حيث تتمو نسبة من يعملن به من القوى النسائية الوطنية سنة بعد سنة ولم يحدث تناقص في عدد العاملات بل تزداد هذه النسبة زيادة ملحوظة .
- ٦ - هناك مجالات لا تتطلب تأهيلًا لا يختلف كثيراً عما تتطلبه مهنة التعليم إلا أنها لم تصل لدرجة الاكتفاء من القوى الوطنية ، ففي السعودية ، وجد عام (١٩٨٣) أن هناك عدد من المجالات كالإدارة والرعاية الاجتماعية . . . إلخ ، لاتزال تشغله بعدد كبير من غير السعوديات .
- ٧ - أن هناك مجال للعمل في غير مهنة التربية والتعليم لا يزال مفتوحاً أمام المرأة الخليجية ، إلا أنها انصرفت عنه واتجهت إلى مجال التربية والتعليم .
- ٨ - أن هناك ارتباطاً قوياً جداً بين اتجاه المرأة الخليجية للعمل في مجال التربية والتعليم وبين المفهوم السائد لعمل المرأة في الخليج العربي المرتبط بالقيم الإسلامية والعادات الاجتماعية . وتفق هذه الدراسة مع الدراسة الحالية في كونها تدور حول واقع عمل المرأة الخليجية في مجال التعليم في دول الخليج العربي ، حيث تبين أن مجال التربية والتعليم يحتوي على أكبر نسبة من

القوى العاملة الوطنية ، إلا أنها تختلف عنها في كونها دراسة إقليمية تخص واقع ومستقبل عمل المرأة السعودية في قطاع التعليم بالمنطقة الغربية التي تعتبر من أكثر مناطق المملكة كثافة سكانية وتزايداً في الحجم .

## ٢ - دراسة راوية ياس (١٩٨٤م) :

بعنوان : « دور المرأة وأمكانية مساهمتها في قوة العمل الوطنية » . هدفت الدراسة إلى التعريف بدور المرأة الحالية في المنطقة وحجم مساهمتها في الأنشطة الاقتصادية في بلدانها ، وأثر العوامل الاجتماعية والاقتصادية في تحديد مساهمتها ، كما سعت الدراسة لوضع مؤشرات أولية عن سبيل زيادة مساهمة المرأة في سوق العمل ، ودفع المرأة الخليجية في هذا الاتجاه كي تأخذ دورها الطبيعي في عملية التطور .

واعتمدت الدراسة على الاحصاءات والبيانات المتوفرة خلال لفترة ١٩٧٠-١٩٨٠م وتوصلت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها :-

١ - انخفاض نسبة الإناث إلى مجموع قوة العمل الوطنية والوافدة معاً عام ١٩٨٠م في بعض دول الخليج العربي حيث بلغت في السعودية (٣٥٪) مما يبين تأثير العمالة الوافدة على حجم العمالة الوطنية .

٢ - اعتماد بلدان الخليج على العمالة الوافدة لسد النقص الموجود في القوى العاملة الوطنية ، بسبب انخفاض مشاركة المرأة في الحياة الاقتصادية .

٣ - هناك تمركز مرتفع لهندة الإناث المدرسات إلى نسبة الإناث العاملات في دول الخليج العربي حيث بلغت أعلى نسبة في الكويت (٦٣٪) عام ١٩٨٠م وأدنى نسبة في العراق (٥٪) عام ١٩٧١م .

٤ - ارتفاع نسبة الإناث العاملات في مهنة (الكتبة) حيث بلغت أعلى نسبة في البحرين (٣٩٪، ٨) عام ١٩٨١ ، بينما كانت أدنى نسبة في السعودية (٩٪، ٩) عام ١٩٧٤ .

٥ - الانخفاض الشديد في نسبة الإناث في (جملة المديرين) إلى مجموع العاملات في معظم بلدان الخليج العربي ، مما يشير إلى ضعف مساهمة المرأة في الواقع القيادي وذلك لسياسة تفضيل الذكور ، والعادات والتقاليد الاجتماعية السائدة .

٦ - أن النسبة الكبيرة من المهنيات والفنيات هن من الحاصلات على الشهادة الثانوية أو ما يعادلها ، كذلك ترتفع نسبة الحاصلات على الشهادة الثانوية إلى مجموع العاملات في المهن (الكتبة والمديرون) .

٧ - يعكس انخفاض معدلات المساهمة عدم الاستفادة من المخزون البشري الهائل من النساء في مجمل المنطقة مما كان له أثر سلبي عميق على قضايا تطوير المجتمع وتعبئته موارده .

٨ - ارتفاع نسب المساهمة من جانب النساء في القطاعات الخدمية خاصة الوظيفية منها حيث تبين الدراسة ارتفاع نسب مساهمتهن في مهنة التعليم ثم التنفيذيين والكتبة . وتفق هذه الدراسة مع الدراسة الحالية في أنها تهدف إلى دراسة واقع المساهمة الاقتصادية لعمل المرأة الخليجية ، وتبيّن ارتفاع نسبة العمالة الوافدة في السعودية ، وتمرّكز عمل الإناث في مهنة التدريس ، على حين تختلف عنها في أن الدراسة الحالية تهدف إلى دراسة واقع ومستقبل عمل المرأة السعودية في مجال التعليم ، علمًا بأن هذه الدراسة تعتبر قديمة نسبياً كما شهد了 مجال تعليم وعمل المرأة في المملكة العربية السعودية من تطور واضح وملموس .

## ملخص الدراسات السابقة :

قامت الباحثة في هذه الدراسة بعرض الدراسات السابقة التي لها صلة مباشرة بطبيعة الموضوع وقد اختلفت أهداف هذه الدراسات ، ومن ثم توصلت جميعها إلى نتائج مختلفة ، في مجال تحديد الاحتياجات التعليمية ، وفي مجال عمل المرأة .

وفيما يلي تقدم الباحثة ملخصاً لتلك الدراسات :

### أ - الدراسات التي تناولت تحديد الاحتياجات التعليمية :

تفق أهداف هذه الدراسات جميعها في تحديد الاحتياج الفعلي أو المستقبلي لشاغلي وشاغلات الوظائف التعليمية ، ومدى تلبيتهم لحاجة السوق ، ماعدا دراسة البشر ، فقد استهدفت التعرف على الاتجاه العام لتطور أعداد خريجات المراحل التعليمية المختلفة ؛ وقد اختلفت عينة هذه الدراسات ، فبعض هذه الدراسات تناولت معلمي ومعلمات التعليم العام ، وبعضها تناول المعلمين المتخصصين للعمل بالمرحلة الإبتدائية فقط من طلاب كليات المعلمين ، وبعضها استهدف خريجي وخريجات التعليم الجامعي .

وبالرغم من اختلاف النتائج التي توصلت إليها هذه الدراسات ، ر بما بسبب اختلاف أهداف وعينات الدراسات ؛ إلا أن هناك نتائج مشتركة بين هذه الدراسات تتلخص في الآتي :

- (١) أن هناك تزايداً في المعروض من مخرجات التعليم العالي .
- (٢) أن هناك فائضاً من المعلمين في بعض التخصصات وكذلك في بعض المناطق .
- (٣) غياب التسويق بين جهات التعليم العالي وجهات التوظيف يضمن سد احتياج السوق السعودي الكمي والنوعي انطلاقاً من دراسة الواقع .

وتختلف الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة في كونها استهدفت التعرف على الاتجاه العام لتوزن العرض والطلب على خريجات التعليم العالي مع تميز الدراسة

الحالية بدراسة جانب العرض أيضاً من الخريجات ولم تقتصر على التركيز على جانب الطلب المتمثل في الاحتياج المستقبلي فقط ، وبأسلوب الموازنة بينهما . كما تميزت الدراسة باستخدام منهج تحليل الاتجاهات وسلسل الزمن ، الذي يعتبر من أكثر المناهج موثوقية لهذا النوع من الدراسات التنبؤية . وقد استفادت الباحثة من هذه الدراسات في أساليب تدبير الاحتياج المستقبلي .

ب - الدراسات التي تناولت عمل المرأة في القطاع التعليمي :

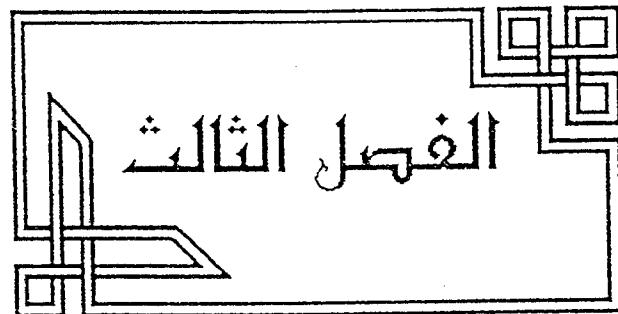
تفق أهداف هذه الدراسات بالتعرف على المساهمة الاقتصادية لعمل المرأة . وقد اختلفت عينة هذه الدراسات ، فالبعض تناول عمل المرأة في مجال التعليم خاصة ، والبعض عمل المرأة بشكل عام .

وتتفق النتائج التي توصلت إليها هذه الدراسات في أن :

- (١) يحتوي مجال التربية والتعليم على أكبر نسبة من القوى العاملة الوطنية النسائية
- (٢) هناك ارتباطاً قوياً جداً بين اتجاه المرأة الخليجية للعمل في مجال التربية والتعليم وبين المفهوم السائد لعمل المرأة في الخليج العربي المرتبط بالقيم الإسلامية والعادات الاجتماعية .

وتحتفل الدراسة الحالية عن هذه الدراسات ، بأنها دراسة إقليمية تهدف إلى التعرف على واقع مستقبل عمل المرأة السعودية في قطاع التعليم بشكل خاص ، وتتميز عنها بأنها دراسة تحليلية قامت على التعرف على الاتجاه المستقبلي انطلاقاً من الواقع .

وقد استفادت الباحثة من هذه الدراسات في تحليل بعض النتائج التي توصلت إليها فيما يخص واقع العرض من خريجات التعليم العالي للفترة ١٤٠٠-١٤١٢هـ .



«جراءات الدراسة الميدانية»

**إجراءات الدراسة :**

- **منهج الدراسة**
- **مجتمع وعينة الدراسة**
- **أدلة الدراسة**
- **أساليب التحليل الإحصائي**

## إجراءات الدراسة

يدور هذا الفصل حول إجراءات الدراسة والذي يتضمن المنهج الذي اختارته الباحثة للدراسة ، ومجتمع وعينة الدراسة ، أداة الدراسة المستخدمة ، ثم المنهج الإحصائي المستخدم . وفيما يلي تفصيل ذلك :

### أولاً : منهج الدراسة :

اعتمدت هذه الدراسة على :

١ - منهج البحث الوصفي الوثائقي ، وذلك كأسلوب لحصر الطاقة العاملة ووصف الواقع بصورة كمية ، حيث يعتبر العساف ( ١٤٠٩هـ ) أن هذا المنهج يعتبر المنهج الأنسب استخدامه عندما تهدف الدراسة لوصف ظاهرة وتوضيح العلاقة بين متغيراتها ومقدارها واستنتاج الأسباب الكامنة وراءها .

٢ - كما أن الدراسة ، ولكونها من النوع التنبؤي فإنها اعتمدت على :  
أسلوب تقدير احتياجات الطاقة العاملة في التخطيط التعليمي ، والذي يعتمد بشكلٍ رئيس على حصر الطاقة العاملة الحالية للتنبؤ بالطاقة العاملة المستقبلية عن طريق استخدام أساليب تحليل الاتجاهات ومنهج الانحدار الخططي البسيط ، ومد الاتجاهات الحالية « سلاسل الزمن » في ضوء الإحصائيات المتوفرة للتعرف على مزيد من المعلومات ، انظر الإطار النظري حول ماكتب عن تحليل الاتجاهات .

**ثانياً : مجتمع الدراسة :**

تكون مجتمع الدراسة من خريجات التعليم العالي في منطقة مكة المكرمة ممثلاً في :

- الطالبات خريجات التعليم العالي المتخرجات من جامعة الملك عبدالعزيز وجامعة أم القرى وفروعهما ، ومن كليات الرئاسة العامة لتعليم البنات وفروعها بالمنطقة الغربية للفترة الزمنية ١٤٠٠ - ١٤١٢هـ .
- الطالبات المتوقع تخرجهن من جهات التعليم العالي - المذكورة آنفاً - بمنطقة مكة المكرمة وذلك للفترة الدراسية ١٤١٣ - ١٤٢٠هـ .
- المعلمات العاملات في الرئاسة العامة لتعليم البنات بمدارس مكة وجدة والطائف في الفترة ١٤٠٠ - ١٤١٢هـ .
- طالبات مدارس التعليم العام التابعة للرئاسة العامة لتعليم البنات في مكة وجدة والطائف هذا وقد تم تطبيق الدراسة على مجتمع البحث بكامله .

**ثالثاً : أداة الدراسة :**

لتحليل اتجاهات العرض والطلب على خريجات التعليم العالي العاملات كمعلمات في مجال التعليم العام بمنطقة مكة المكرمة فقد تم جمع معلومات إحصائية وبيانات رسمية اعتمدت عليها الباحثة أدأً جمعت من خلالها المعلومات عند تحليلها لاتجاهات العرض والطلب وهي صادرة عن :

- الرئاسة العامة لتعليم البنات في المنطقة الغربية حول :
- أعداد (المعلمات ، الطالبات ، المدارس ، والفصول) للفترة الزمنية ١٤٠٠ - ١٤١٢هـ .

- فرع ديوان الخدمة المدنية بالمنطقة الغربية حول اعداد المعينات من خريجات التعليم العالي للعمل كمعلمات في مدارس التعليم العام التابعة للرئاسة العامة لتعليم البنات بالمنطقة الغربية للفترة ١٤٠٠ - ١٤١٢ هـ .
- جامعات المنطقة الغربية وكليات الرئاسة العامة لتعليم البنات فيها حول أعداد الخريجات والطالبات للفترة الزمنية ١٤٠٠ - ١٤١٢ هـ .

رابعاً : أساليب التحليل الإحصائي :

للإجابة على تساؤلات الدراسة قامت الباحثة باستخدام عدة طرق ومنهاج إحصائية وهي كما يأتي :

(أ) بعرض الإجابة على السؤالين الأول والثاني تم :

- استخدام النسب المئوية لمعرفة مقدار التزايد أو التناقص في العرض أو الطلب لكل متغير من متغيرات الدراسة مقروناً بالزمن .

- تطبيق المعادلة الآتية لاستخراج نصيب المعلمة من الطالبات لكل سنة من سنوات الدراسة :

$$\frac{\text{عدد الطالبات في كل سنة}}{\text{عدد المعلمات لنفس السنة}} =$$

- إعداد رسوم بيانية وذلك لتوضيح اتجاهات منحنيات العرض والطلب على متغيرات الدراسة لكل سنة من سنوات الدراسة .

(ب) بعرض الإجابة على السؤال الثالث فقد تم :

- ١ - جدوله قيم المتغيرات جميعها ( من معينات ، خريجات تعليم عالي ، معلمات ، طالبات ، مدارس وفصول ) ، في جداول إحصائية ، بدءاً من العام الدراسي ١٤٠٠ هـ وحتى ١٤١٢ هـ .

٢ - تم تطبيق منهج سلسلة الزمن عليها ، حيث وضع كل متغير في سلسلة زمنية منفصلة . ويمكن تلخيص الخطوات فيما يلي :

(١) إعداد جداول بأعداد المعينات وخرجيات التعليم العالي والمعلمات والطالبات والفصول والتي تشكل متغيرات الدراسة وذلك من واقع الإحصائيات الرسمية وذلك عن الفترة الزمنية ١٤٠٠ - ١٤١٢ هـ .

(٢) حساب المتوسط المتحرك لكل متغير من المتغيرات ، وقد قامت الباحثة بحساب المتوسط المتحرك لكل سنتين متتاليتين .

(٣) حساب المتوسط المركزي :

ويحسب المتوسط المركزي على أساس أنه متوسط كل متوسطين متحركين .

(٤) حساب الأثر الغير منتظم :

ويحسب الأثر الغير منتظم لكل متغير من المتغيرات وفق المعادلة التالية :

$$س = \frac{ع_٢ + ع_٣ + ع_٤}{٣}$$

حيث : س : الأثر الموسمى الغير منتظم

ع<sub>١</sub> : المتوسط المركزي للسنة الأولى من الحلقة الأولى .

ع<sub>٢</sub> : المتوسط المركزي للسنة الأولى من الحلقة الثانية .

ع<sub>٣</sub> : المتوسط المركزي للسنة الأولى من الحلقة الثالثة .

٥ - حساب العامل الموسمي : ويحسب بقسمة قيمة المتغير لكل من السنوات

على الأثر الموسمي .

٣ - أدخلت هذه البيانات الإحصائية إلى الحاسب الآلي بدءاً من العام الدراسي

(١٤٠٥هـ) ، وقد تم اختيار هذا العام لأسباب عدّة منها :

- ملاحظته الباحثة من أن هذا العام يمثل نهاية الطفرة وبداية مرحلة الاستقرار

في المملكة ، وبداية فترة التوازن بين اتجاهات العرض والطلب على الوظائف

التعليمية في ديوان الخدمة المدنية ، وهذا ما أشارت إليه نتائج إجابة السؤال الثاني

في الدراسة من أن مؤشرات التوازن بين اتجاهات الطلب واتجاهات العرض تبدأ

في التوازن من (١٤٠٤هـ وحتى ١٤٠٧هـ) ، حيث تزايدت نسبة التناقض في

اتجاهات الطلب بالنسبة لاتجاهات العرض حتى وصلت إلى (١٠٠٪) في العام

(١٤٠٦هـ/١٤٠٥هـ) .<sup>(١)</sup>

- أن السنوات المستخدمة في التنبؤ كانت كافية لإظهار الاتجاهات والتنبؤ على

المدى القصير ، لاسيما وأنها متساوية تقريباً لعدد سنوات التنبؤ وفترة

الدراسة ، مما يخدم صحة التنبؤ بشكل أدق .

٤ - تم تطبيق البرنامج الإحصائي (SPSS) وذلك على البيانات قبل وبعد إزالة

الأثر الموسمى فيها ، وذلك للحصول على قيمة كل من معامل الانحدار والعامل

المتصل .

٥ - تم استخدام منهج الانحدار البسيط للحصول على درجة الارتباط للتنبؤ باتجاهات

المتغيرات لكل سنة من سنوات الدراسة المستقبلية ، وذلك بتطبيق معادلة خط

الانحدار البسيط على كل متغير وكل سنة من السنوات على التوالي وذلك للتعرف

على العلاقة بين هذه المتغيرات ودرجة الارتباط بينها في ضوء عامل الزمن .

(١) انظر ملحق الدراسة .

(٢) انظر ص ١٢٥ .

٦ - ولتحليل اتجاهات متغيرات الدراسة قامت الباحثة باستخدام منهج الانحدار البسيط على النتائج التي حصلت عليها من برنامج الحاسب الآلي (SPSS) حيث تم أولاً عمل جداول تتضمن اسم كل متغير من متغيرات الدراسة يقابلها العامل المتصل ، ومعامل الانحدار الذي تم الحصول عليه من بيانات الحاسب الآلي ، وهكذا بالنسبة لكل متغير من المتغيرات الباقيه وذلك للحصول على اتجاهات التغير في مؤشرات العرض لكل متغير من المتغيرات قبل إزالة الأثر الموسمى ، وبعد إزالة الأثر الموسمى .

$$ص = أ + ب س \quad \text{ويطبق معادلة خط الانحدار :}$$

على كل متغير من متغيرات الدراسة ، خلصت الباحثة إلى استنتاج اتجاهات العرض من خريجات التعليم العالى المتوقع دخولهن سوق العمل في مجال التعليم العالى ، للفترة ١٤٢٠ - ١٤١٣هـ ، وقد تم عرض النتائج التي توصلت إليها الباحثة في هذا المجال في الفصل الرابع .

(ج) وبغرض الإجابة على السؤال الرابع فقد قامت الباحثة باستخدام ثلاثة طرق من طرق تقدير الاحتياج من المعلمين والمعلمات ، وذلك حرصاً من الباحثة على التنبؤ بالطلب على الخريجات من خلال جميع التوقعات الممكنة وباستخدام كافة الأساليب الإحصائية ، حيث أن لكل أسلوب مميزاته ومؤديه :

#### الطريقة الأولى :

وتعتمد على استخدام منهج الانحدار البسيط للتنبؤ باتجاهات المعلمات وذلك للحصول على الاسقاطات التي تنبأ بالتقديرات الكمية المستقبلية للطلب على المعلمات . وبالرجوع إلى جدول رقم (٧) وبعد تطبيق معادلة خط الانحدار :

$$ص = أ + ب س$$

حيث :  $S = \text{القيمة التنبؤية}$

وترمز هنا إلى القيمة الكمية المتتبأ بها لأعداد المعلمات قبل إزالة الأثر الموسمي أو بعد إزالة الأثر الموسمي .

$A = \text{عامل المتصل} , B = \text{معامل الانحدار} .$   
 $S = \text{السنة المتتبأ بها} , \text{ويعرض عنها بقيمة كل سنة من سنوات التنبؤ ( فترة الدراسة ) كما جاء ترتيبها في سلسلة الزمن} .$

ونفس الطريقة تم احتساب الاحتياج من المعلمين والمعلمات بعد إزالة الأثر الموسمي .

#### الطريقة الثانية :

وتعتمد على حساب الزيادة المتوقعة في أعداد الطالبات في مختلف مراحل التعليم العام وذلك باستخدام منهج الانحدار البسيط لمد اتجاهات أعداد الطالبات وبالتالي الحصول على الاسقاطات التي تتتبأ بالتقديرات الكمية المستقبلية من الطالبات . وبالرجوع إلى الجدول رقم ( ٧ ) وتطبيق معادلة خط الانحدار :

$$( S = A + B S )$$

وهي طريقة رياضية - كما سبق الذكر آنفًا - تسعى للحصول على أفضل منحنى للبيانات المعطاة ، بحيث يكون مجموع انحرافات الأخطاء عند هذا الخط في أقل صورة ممكنة .

حيث :  $S = \text{القيمة التنبؤية وترمز هنا إلى القيمة الكمية المتتبأ بها لأعداد الطالبات في مراحل التعليم العام لكل سنة من سنوات التنبؤ قبل إزالة الأثر الموسمي أو بعد إزالة الأثر الموسمي} .$

$$A = \text{عامل المتصل} , B = \text{معامل الانحدار} .$$

السنة المتباينة بها ، ويغوص عنها بقيمة كل سنة من سنوات التنبؤ ( فترة الدراسة ) كما جاء ترتيبها في سلسلة الزمن .

ثم تقسيم عدد طالبات المتوقع لكل سنة من سنوات التنبؤ على نسبة عدد طالبات إلى المعلمة الواحدة ، طبقاً للبيانات الفعلية الصادرة من الرئاسة العامة لتعليم البنات للعام ١٤١٢هـ الذي اعتمد كأساس الدراسة والتي تبلغ نسبتها ١٢٢٪ طالبة إلى معلمة .

### الطريقة الثالثة :

وتعتمد على تقسيم أعداد طالبات المتوقعة لكل سنة على نسبة متغيرة لعدد طالبات إلى المعلمة الواحدة بحيث افترض إضافة نسبة ( ٥٠ ) للفترة القادمة ( ١٤١٥ - ١٤٢٠هـ ) على النسبة الفعلية لعدد طالبات إلى المعلمة الواحدة في مختلف المراحل التعليمية للعام ( ١٤١٢هـ ) الذي اعتبر سنة الأساس في الدراسة .

ويستند هذا الافتراض على توقيع زيادة الطلب الاجتماعي على مراحل التعليم العام خلال السنوات القادمة .

وقد تم عرض النتائج التي توصلت إليها الباحثة في الفصل الرابع .

---

## الفصل الرابع

تحليل النتائج و تفسيرها

في ضوء أهداف البحث ستحاول الباحثة الإجابة على أسئلة البحث . وذلك على النحو التالي :

### إجابة السؤال الأول :

- ما هي اتجاهات العرض والطلب على الخريجات المعلمات في الرئاسة العامة لتعليم البنات بمنطقة مكة المكرمة خلال الفترة ١٤٠٠ - ١٤١٢ هـ ؟

#### أولاً : اتجاهات العرض :

ويتمثل جانب العرض للفترة ١٤٠٠ - ١٤١٢ هـ ، في أعداد المعلمات المعينات في الرئاسة العامة لتعليم البنات لكل سنة + اعداد خريجات التعليم العالي المؤهلات للعمل كمعلمات في الرئاسة العامة لتعليم البنات بمنطقة مكة المكرمة ، والجدول رقم (١) يوضح إجمالي العدد من المعلمات والخريجات مقارنةً بالزمن .

## جدول رقم ( ١ )

اتجاهات العرض من المعلمات وخريجات التعليم العالي

للفترة ١٤٠٠ - ١٤١٢ هـ

الأعوام	معلمات	خريجات علي	إجمالي العرض
١٤٠١/١٤٠٠	٥٢٢٣	٢٦٦٠٣	٥٨٢٦
١٤٠٢/١٤٠١	٥٧٨٩	٦١٤	٦٣٠٣
١٤٠٣/١٤٠٢	٦٠٧٣	٧٨٤	٦٨٥٧
١٤٠٤/١٤٠٣	٧٢٢١	٨٢٥	٨٠٤٦
١٤٠٥/١٤٠٤	٧٩٥١	٩٥٢	٨٩٠٣
١٤٠٦/١٤٠٥	٩٦٥٧	١٠١٩	١٠٦٧٦
١٤٠٧/١٤٠٦	١١٢٥٢	٩٦٣	١٢٢١٥
١٤٠٨/١٤٠٧	١٢٨١٢	١١٩٥	١٤٠٠٧
١٤٠٩	١١٥٩٦	١٧٢٣	١٣٣١٩
١٤١٠	١٠٣٧٠	١٤٠٧	١١٨٢٧
١٤١١	١٢٧٨٢	١٨٥٦	١٤٦٣٨
١٤١٢	١٥٣٩٠	١٩١٠	١٧٣٠٠

**أ : بالنسبة للمعلمات :**

. . يستخلص من تحليل هذا الجدول السابق عدة مؤشرات من أهمها :

- أن عدد المعلمات العاملات في الرئاسة العامة لتعليم البنات بمنطقة مكة المكرمة حتى نهاية عام ١٤١٢هـ بلغ ( ١٥٣٩٠ ) معلمة .

كما أن هناك اتجاهًا للتزايد في أعداد المعلمات العاملات في مدارس الرئاسة العامة لتعليم البنات من عام ١٤٠٠ حتى ١٤٠٨هـ ، وهذا التزايد يعتبر تزايداً مطرداً حيث تتراوح نسبته بين ٧٪ و ٢١٪ ، بينما يلاحظ أن هناك اتجاهًا للتناقص في أعداد المعلمات للأعوام الدراسية ١٤١٠/١٤٠٩هـ .

وترى الباحثة بأن المؤشرات الإحصائية التي تشير إليها الجداول رقم ( ١ ) في جانب التزايد في أعداد المعلمات من عام ( ١٤٠٨-١٤٠٠هـ ) ، يعتبر أمراً طبيعياً يواكب خطط التنمية فيما يختص ب التعليم الفتاة السعودية ، أما فيما يتعلق بمؤشرات التناقص للفترة ( ١٤١٠-١٤٠٩هـ ) فيعتبر أمراً غير طبيعي ، ترجعه الباحثة إلى أنه في الفترة المذكورة تم تطبيق الاتجاه إلى سعودية الوظائف التعليمية مما انعكس سلباً على أعداد المعلمات المتعاقدات وتناقص العرض منها مع استمرار نسبة العرض من المعلمات السعوديات بنفس المستوى ، وهذا الأمر أدى إلى التناقص في أعداد المعلمات لتلك الفترة .

**ب : بالنسبة للخريجات :**

بلغ عدد خريجات التعليم العالي من الجامعات وفروعها وكليات الرئاسة العامة لتعليم البنات بمنطقة مكة المكرمة للعام ١٤١٢هـ عدد ( ١٩١٠ ) خريجة يمثلن جانباً من العرض المطروح في سوق العمل لتلبية احتياجات الرئاسة من المعلمات خريجات التعليم العالي .

يلاحظ أن هناك اتجاهًا للتزايد في أعداد الخريجات للفترة من ١٤٠٢/١٤٠١هـ وحتى ١٤٠٦/١٤٠٥هـ ، وللفترة من ١٤٠٨/١٤٠٧هـ وحتى ١٤١٢/١٤١١هـ . في حين يلاحظ أن هناك اتجاهًا للتناقص في أعداد الخريجات للعام الدراسي ١٤٠٧/١٤٠٦هـ والعام الدراسي ١٤١٠هـ عن الأعوام التي تسبقها .

وتعزو الباحثة التزايد في العرض من خريجات التعليم العالي للسنوات المذكورة .  
وكما تدل المؤشرات الإحصائية في الجدول رقم (١) - ، إلى الإقبال المتزايد على التعليم الجامعي في المجتمع بشكل عام ، وتزايد الوعي الاجتماعي والرسمي بأهمية تعليم الفتاة ، وإلى سياسة القبول والجامعات التي لم تكن مرتبطة ببرامج الاحتياجات .

#### خلاصة اتجاهات العرض :

باستعراض نتائج الجدول رقم (١) يلاحظ :

(أ) أن هناك تزايداً في العرض من خريجات التعليم العالي بمنطقة مكة المكرمة ، حيث ارتفع عدد الخريجات من (٦٠٣) خريجة عام ١٤٠١/١٤٠٠هـ إلى (١٩١٠) خريجة عام ١٤١٢هـ أي أن عدد الخريجات قد تضاعف حوالي ثلث مرات خلال هذه الفترة الزمنية .

- أن نسبة التزايد في المعروض من خريجات التعليم العالي تختلف من عام إلى آخر ، وترواح بين (٪٢ و ٪٤٤) حيث بلغت هذه النسبة أدناها (٪٢) عام ١٤٠٩هـ وبلغت أعلى حد لها (٪٤٤) وذلك عام ١٤٠١هـ .

- أن هناك تراجعاً في أعداد الخريجات في العام الدراسي ١٤٠٧/١٤٠٦هـ بلغت نسبته (٪٥) عن العام الذي قبله وفي العام الدراسي ١٤١٠هـ وقد بلغت نسبته (٪١٥) عن العام ١٤٠٩هـ .

(ب) أن اتجاه العرض من المعلمات الجدد يتراوح بين الاتجاه للتزايد بصورة مفاجئة ومرتفعة حيث بلغت نسبته (٦٩٪) كما في العام الدراسي ١٤٠٤/١٤٠٣هـ وبين الاتجاه للتناقض بشدة تبلغ نسبتها (١٥٪) كما في العام الدراسي ١٤٠٥/١٤٠٤هـ . أي أن اتجاه العرض من المعلمات الجدد متذبذب لا يتحكم به مؤشر واحد سواء للتزايد أو للتناقض .

(ج) أن هناك اتجاهًا عاماً للتزايد في جانب العرض من خريجات التعليم العالي في مجال التعليم العام ، إذ ارتفع مؤشر المعروض من خريجات التعليم العالي من والمعلمات الجدد من (١٠٨٠) في العام الدراسي ١٤٠٢/١٤٠١هـ إلى (٤٥١٨) في العام الدراسي ١٤١٢هـ ، أي أن أعداد المعروض من الخريجات والمعلمات تضاعف حوالي أربع مرات خلال هذه الفترة الزمنية .

- أن نسبة التزايد في مؤشرات العرض من خريجات التعليم العالي والمعلمات الجدد ، تختلف من عام إلى آخر وتتراوح بين (٦٪ و ٦٩٪) حيث بلغت هذه النسبة أدنها (٦٪) في العام الدراسي ١٤١٢هـ ، وبلغت أعلى حد لها (٦٩٪) في العام الدراسي ١٤٠٤/١٤٠٣هـ .

- أن هناك اتجاهًا للتناقض في مؤشرات العرض من الخريجات والمعلمات الجدد ، تتراوح نسبته بين (٦٪ - ١٥٪) في العام الدراسي ١٤٠٦/١٤٠٧هـ و (١٥٪) في العام الدراسي ١٤٠٤/١٤٠٥هـ .

وهذا يتفق مع النتيجة التي توصل إليها (د. العساف ، ١٤٠٦هـ) من أن المملكة العربية السعودية تعد من الدول الخليجية التي ترتفع نسبة مشاركة المرأة الموظفة العاملة فيها إلى ٦٩٪ ، ومن أن كل النساء العاملات في المجال الحكومي - وهن يشكلن النسبة الغالبية من القوى العاملة النسائية - ، يتوجهن إلى العمل في المجالات التي تناسب طبيعة المرأة أولها مجال

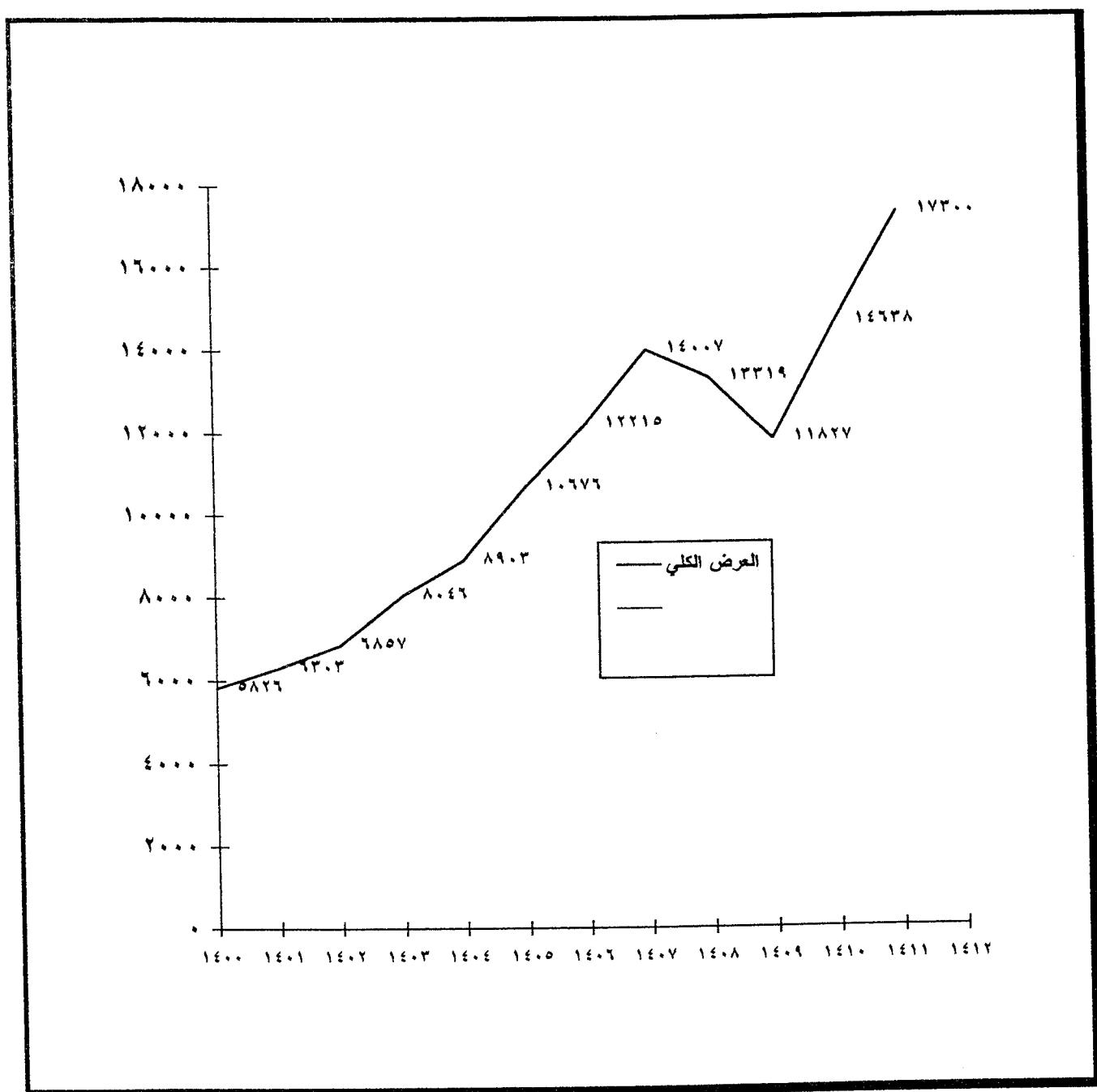
التعليم ، وهن يشكلن نسبة ٦٥,٦٪ من مجموع من يعملن في مجال القطاع الحكومي .

- كما تتفق هذه النتيجة مع ما توصل إليه (د. البشر ، ١٤١٣هـ) من أن هناك اتجاهًا عاماً متزايداً في أعداد خريجات التعليم العالي ، حيث بلغ معدل الزيادة السنوي للفترة ١٤٠٩ - ١٤٠٨هـ حوالي ٦٣٠ خريجة .

وترجح الباحثة هذا الاتجاه المستمر نحو التزايد في المعروض من خريجات التعليم العالي إلى سياسة القبول المفتوحة التي واكبت تلك الفترة التنمية التي مرت بها البلاد وذلك سعياً من الدولة لتلبية احتياجات المرحلة التنموية والطفرة الحضارية التي كانت تمر بها البلاد والتي اهتمت بالكم دون الوقوف طويلاً عند الكيف .

والشكل البياني رقم (١) يوضح اتجاه منحنى العرض مقاروناً بالزمن للفترة ١٤١٢-١٤٠٠هـ .

شكل رقم (١)  
منحنى العرض مقرروناً بالزمن



## ثانياً : اتجاهات الطلب :

تتمثل اتجاهات الطلب للفترة ١٤٠٠ - ١٤١٢ هـ بأعداد الخريجات المعينات لكل سنة من السنوات إضافة إلى أعداد الوظائف المشغولة بغير الوطنيات والتي يمكن اعتبارها وظائف شاغرة تمثل طلب الرئاسة العامة لتعليم البنات لشغلها بعلميات سعوديات . والجدول رقم ( ٢ ) يبين أعداد المعينات وأعداد الوظائف المشغولة بغير سعوديات مقررناً بالزمن .

جدول رقم ( ٢ )  
أعداد المعلمات المعينات والوظائف الشاغرة

الأعوام	معينات	وظائف شاغرة	إجمالي الطلب
١٤٠١/١٤٠٠	٥٣٦	٢٢٣٦	٢٧٧٢
١٤٠٢/١٤٠١	٥١٥	١٨٧٩	٢٣٩٤
١٤٠٣/١٤٠٢	٦٠٣	١٨١٠	٢٤١٣
١٤٠٤/١٤٠٣	٦٤٩	١٦٩٧	٢٣٤٦
١٤٠٥/١٤٠٤	٨٥٠	١٧١٧	٢٥٦٧
١٤٠٦/١٤٠٥	٨٠١	١٦٤٢	٢٤٤٣
١٤٠٧/١٤٠٦	٧٢٩	١٥٧١	٢٣٠٠
١٤٠٨/١٤٠٧	٧٥١	١٥٢٠	٢٢٧١
١٤٠٩	٧٩٨	١٤٦١	٢٢٥٩
١٤١٠	٦١٧	١٤٢٢	٢٠٣٩
١٤١١	٦٧٨	١١٥٣	١٨٣١
١٤١٢	٨٣٩	٧٧٨	١٦١٧

**(أ) بالنسبة للمعینات يلاحظ مايلي :**

أن هناك اتجاهًا للتناقض في أعداد المعینات للعام الدراسي ١٤٠٢/١٤٠١هـ والعام ١٤٠٦/١٤٠٥هـ والعام الدراسي ١٤٠٧/١٤٠٦هـ والعام ١٤١٠هـ من الأعوام التي تسبقها بنسب متفاوتة .

كما أن هناك اتجاهًا للتزايد في أعداد المعینات للأعوام ١٤٠٣/١٤٠٢هـ ، ١٤٠٤/١٤٠٣هـ ، ١٤٠٥/١٤٠٤هـ ، ١٤٠٨/١٤٠٧هـ ، ١٤٠٩هـ ، ١٤١١هـ ، ١٤١٢هـ عن الأعوام التي تسبقها بنسب متفاوتة .

**(ب) بالنسبة للوظائف المشغولة بغير سعوديات ( الشاغرة ) :**

بالرجوع إلى الجدول رقم ( ٢ ) يلاحظ مايلي :

أن هناك تناقصاً في عدد الوظائف الشاغرة للفترة من الأعوام ١٤٠٢/١٤٠١هـ وحتى العام الدراسي ١٤١٢هـ وتختلف نسبة هذا التناقض من عام آخر .

أن هناك تزايداً في عدد الوظائف الشاغرة للعام ١٤٠٥/١٤٠٤هـ وهو العام الوحيد الذي يتوجه فيه مؤشر الوظائف الشاغرة للتزايد .

**(ج) بالنسبة لاتجاهات الطلب :**

يتمثل جانب الطلب في أعداد المعینات لكل سنة من السنوات مضافاً إلى أعداد الوظائف المشغولة بغير السعوديات ، وبالرجوع إلى الجدول رقم ( ٢ ) يلاحظ :

أن هناك تناقصاً في جانب الطلب على المعلمات السعوديات للفترة ١٤١٢-١٤٠٠هـ بنسب متفاوتة .

أن هناك تزايداً في جانب الطلب على المعلمات السعوديات للعامين الدراسيين ١٤٠٣/١٤٠٢هـ و ١٤٠٥/١٤٠٤هـ بنسب ١٪ و ٩٪ على التوالي .

### خلاصة اتجاهات الطلب :

باستعراض نتائج الجدول رقم (٢) يلاحظ :

أ - :

- أن هناك تزايداً في الطلب على الخريجات المعينات في مراحل التعليم العام بالرئاسة العامة لتعليم البنات في منطقة مكة المكرمة ، حيث ارتفع عدد المعينات من (٥٣٦ خريجة) معينة في العام الدراسي ١٤٠١/١٤٠٠هـ إلى (٨٣٩ خريجة) معينة في العام الدراسي ١٤١٢هـ ، أي أن العدد قد تضاعف في حدود مرة ونصف خلال هذه الفترة الزمنية .

- تختلف نسبة تزايد الطلب على الخريجات المعينات من عام إلى آخر ، وتتراوح بين أدنى حد لها (%)٣٢ وذلك في العام الدراسي ١٤٠٨/١٤٠٧هـ ، وأقصى حد لها (%)٣١ في العام الدراسي ١٤٠٥/١٤٠٤هـ .

- أن هناك تناقصاً في الطلب على الخريجات المعينات في مراحل التعليم العام بالرئاسة العامة لتعليم البنات ، في الأعوام الدراسية ١٤٠٦/١٤٠٥هـ ، ١٤٠٧/١٤٠٦هـ و ١٤١٠هـ ، وقد بلغ أقصى نسبة له (%)٢٢ في العام الدراسي ١٤١٠هـ .

ب - :

- أن هناك تناقصاً في الطلب على معلمات التعليم العام بالرئاسة العامة لتعليم البنات ، حيث انخفض عدد الوظائف المتاحة للمعلمات السعوديات من (٢٢٣٦) وظيفة شاغرة عام ١٤٠١/١٤٠٠هـ إلى (٧٧٨) وظيفة شاغرة عام ١٤١٢هـ . أي أن عدد الوظائف الشاغرة قد تناقص إلى الثلث تقريباً خلال هذه الفترة الزمنية .

- أن اتجاه تناقص الطلب على المعلمات السعوديات العاملات في مجال التعليم العام بالرئاسة العامة لتعليم البنات ، تختلف نسبته بين عام وأخر ، حيث بلغت هذه

النسبة أدناها (٦٢٪) في العام الدراسي ١٤١٠هـ ، وبلغت أشدتها (٣٣٪) العام الدراسي ١٤١٢هـ .

ج - :

- أن هناك تناقصاً في الطلب على خريجات التعليم العالي في مجال التعليم العام ، في الفترة الزمنية ١٤٠٠ - ١٤١٢هـ ، حيث انخفض الطلب على الخريجات من (٢٧٧٢) طلب العام الدراسي ١٤٠١/١٤٠٠هـ إلى (١٦١٧) طلب في العام الدراسي ١٤١٢هـ ، أي أن الطلب انخفض إلى النصف تقريباً في هذه الفترة الزمنية .

- تختلف نسبة التناقص في مؤشرات الطلب على خريجات التعليم العالي في مجال التعليم العام ، إذ بلغت هذه النسبة أدناها (١٠٪) في العام الدراسي ١٤٠٩هـ ، بينما بلغت أشدتها (١٤٪) في العام الدراسي ١٤٠٢/١٤٠١هـ .

- وترجع الباحثة اتجاه التزايد في أعداد المعينات إلى الالتزام الذي يلزم حكومة المملكة العربية السعودية منذ عام ١٣٩٩هـ في إيجاد فرص عمل لكل خريج من أبنائهما لاسيما البنات ، حيث أن فرص العمل في مجالات أخرى غير مجال التعليم تكاد تكون محدودة ، وحيث كان الديوان العام للخدمة المدنية يلزم الخريجين بالعمل في المصالح الحكومية انتلاقاً من احتياج الإدارات الحكومية لجميع القوى الوطنية المؤهلة .

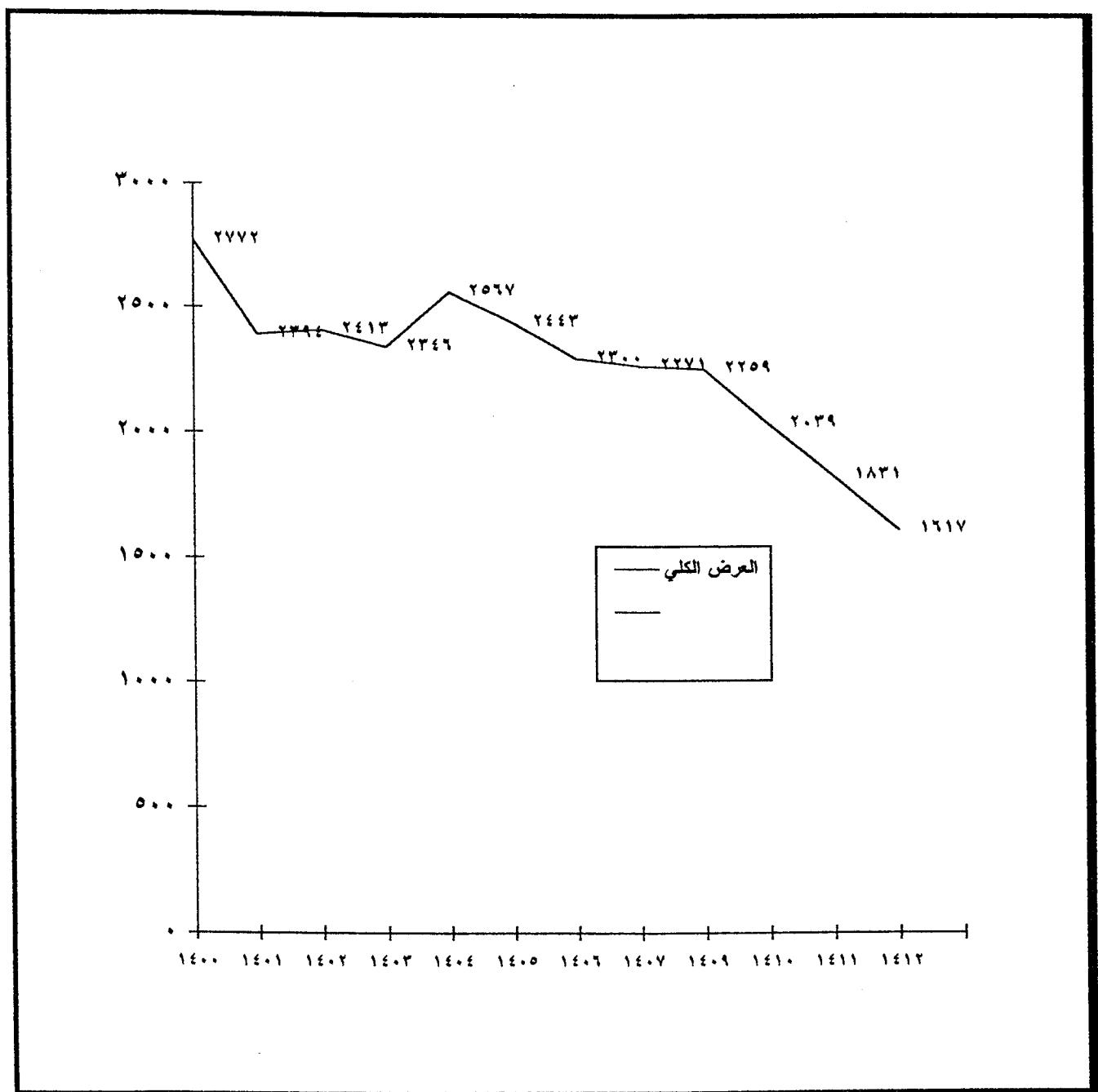
كما أن سياسة التوظيف لم تخضع لعامل العرض والطلب بقدر ما تأثرت بالعوامل الاجتماعية والاقتصادية الأخرى .

- وتعزو الباحثة أسباب التناقص في فرص العمل الوظيفية المتاحة في مجال التعليم العام لخريجات التعليم العالي إلى التغيرات التي طرأت في تلك الفترة على البنية الاقتصادية واحتياجات برامج خطط التنمية . ففي الفترات الأولى ١٤٠٠ - ١٤٠٥هـ تراجعاً زادت المشاريع التنموية وشهدت البلاد طفرة تنموية هائلة

شملت فيما شملت أعداد المدارس والطلبة والطالبات الملتحقين بها وبالتالي ازدادت أعداد الخريجين والخريجات (الزيد ، ١٤١١هـ) ، واستطاع سوق العمل الوطني استيعاب الأعداد المتزايدة من مختلف التخصصات ، ولكن تجاوز مرحلة التجهيزات الأساسية ، ودخول الاقتصاد مرحلة انتقالية جديدة ، ووصول سوق العمل الوطني إلى حد الإشباع تقريرياً وانتهاج سياسة سعودة الوظائف وترك الخيار للخريج للعمل في القطاع الحكومي أو الخاص وتأجيل ميزانية الدولة للعام المالي ١٤٠٦/١٤٠٥هـ وعدم إحداث أية وظائف جديدة في تلك السنة ، كل هذه العوامل مجتمعة أدت إلى تقلص الطلب على الوظائف التعليمية المتاحة لخريجات التعليم العالي في مجال التعليم العام لاسيما في التخصصات النظرية والأدبية .

والشكل البياني رقم (٢) يوضح اتجاه الطلب على المعلمات السعوديات مقارنة بالزمن .

شكل رقم (٢)  
اتجاه الطلب على المعلمات السعودية مقرؤناً بالزمن



**إجابة السؤال الثاني :**

- ماهو اتجاه التوازن بين جانبي العرض والطلب على الخريجات المعلمات في الرئاسة العامة لتعليم البنات بمنطقة مكة المكرمة خلال الفترة من ١٤٠٠ - ١٤١٢ هـ ؟

والتوازن هنا يعني : تساوي عدد خريجات التعليم العالي المؤهلات للعمل في المجال التعليمي واللائي يمثلن جانب العرض ، مع احتياجات المجال التعليمي من المعلمات ممثلاً في أعداد المعينات والوظائف الشاغرة والذي يمثل جانب الطلب ، لكل عام من أعوام الفترة ١٤٠٠ - ١٤١٢ هـ .

وترى الباحثة أن مقابلة اتجاهات العرض من الخريجات مع اتجاهات الطلب على المعلمات - من خلال الجداول التي تم إعدادها فيما سبق - في جدول واحد ، يمكن أن يعطي صورة واضحة عن اتجاه التوازن بين جانبي العرض من والطلب على الخريجات المعلمات في الرئاسة العامة لتعليم البنات بمنطقة مكة المكرمة خلال الفترة من ١٤٠٠ - ١٤١٢ هـ .

والجدول رقم (٣) يقابل جانبي العرض مع الطلب مقررناً بالزمن .

جدول رقم (٣)  
اتجاه العرض مقارنةً باتجاه الطلب

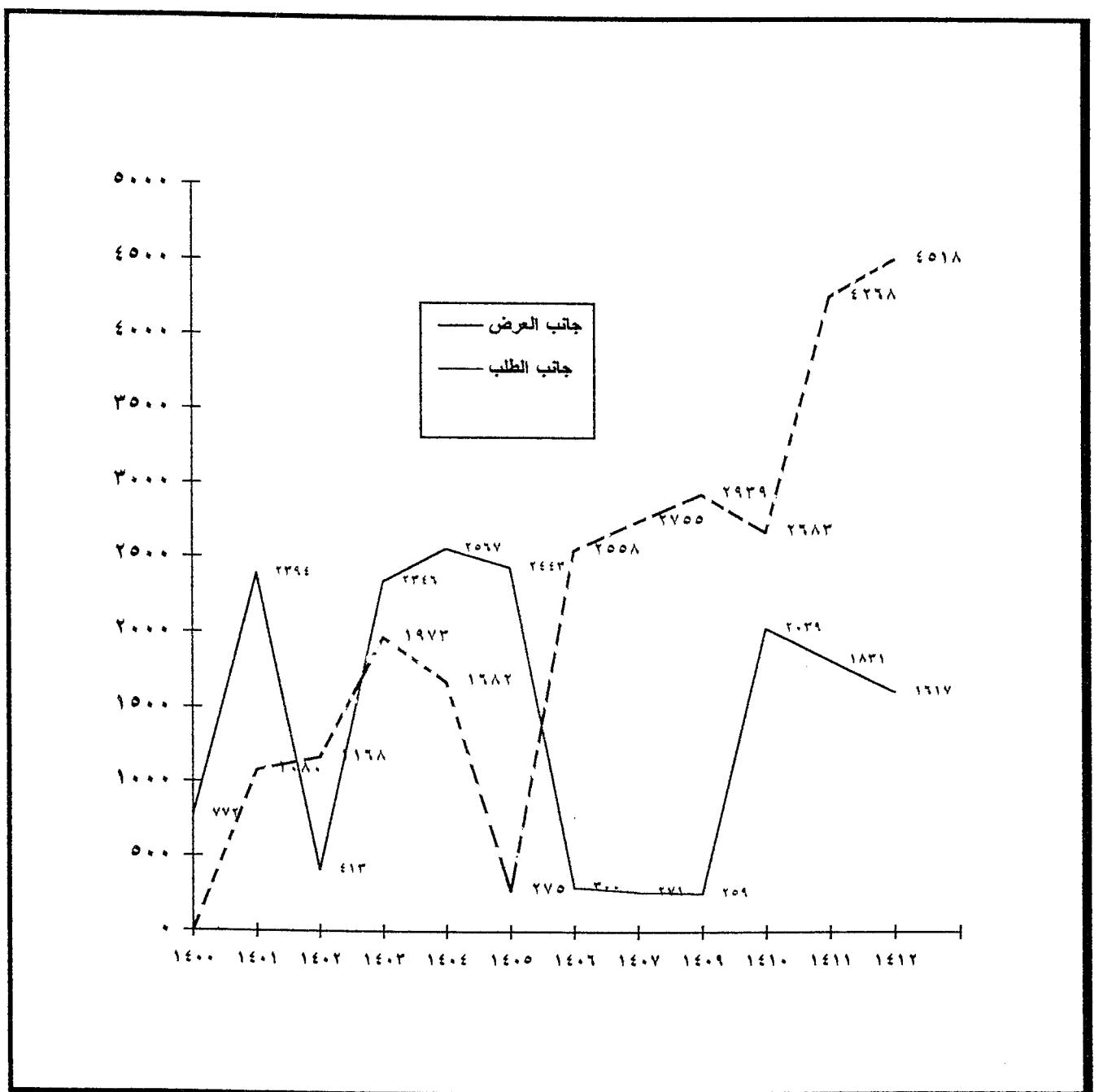
الأعوام	الزيادة السنوية من العرض	جانب الطلب	نسبة العرض إلى الطلب
١٤٠١/١٤٠٠	---	٢٧٧٢	---
١٤٠٢/١٤٠١	١٠٨٠	٢٣٩٤	%١٢١
١٤٠٣/١٤٠٢	١١٦٨	٢٤١٣	%١٠٧
١٤٠٤/١٤٠٣	١٩٧٣	٢٢٤٦	%١٩
١٤٠٥/١٤٠٤	١٦٨٢	٢٥٦٧	%٥٣
١٤٠٦/١٤٠٥	٢٧٢٥	٢٤٤٣	%١٠-
١٤٠٧/١٤٠٦	٢٥٥٨	٢٣٠٠	%١٠-
١٤٠٨/١٤٠٧	٢٧٥٥	٢٢٧١	%١٨-
١٤٠٩	٢٩٣٩	٢٢٥٩	%٢٣-
١٤١٠	٢٦٨٣	٢٠٣٩	%٢٤-
١٤١١	٤٢٦٨	١٨٣١	%٥٧-
١٤١٢	٤٥١٨	١٦١٧	%٦٤-

ومن خلال الجدول رقم (٣) يلاحظ مايلي :

- أن هناك اتجاهًا للتزايد في اتجاهات الطلب بالنسبة لاتجاهات للعرض للفترة من ١٤٠٢/١٤٠١هـ وحتى ١٤٠٥/١٤٠٤هـ عن الأعوام التي تسبقها بنسب متفاوتة .
  - أن هناك اتجاهًا للتناقض في اتجاهات الطلب بالنسبة لاتجاهات للعرض للفترة من العام ١٤٠٥/١٤٠٦هـ وحتى العام ١٤١٢هـ عن الأعوام التي تسبقها بنسب متفاوتة .
- والشكل البياني رقم (٣) يوضح اتجاه التوازن بين اتجاهات العرض والطلب مقارنةً بالزمن .

شكل رقم (٣)

اتجاهات التوازن بين العرض والطلب على المعلمات مقرروناً بالزمن



### خلاصة اتجاهات التوازن بين العرض والطلب :

بالرجوع إلى جدول رقم ( ٤ ) لمعرفة اتجاه التوازن بين العرض والطلب على

خريجات التعليم العالي في مجال التعليم العام بمنطقة مكة المكرمة يلاحظ :

- ١ - أن مؤشر العروض من خريجات التعليم العالي في مجال التعليم العام ، قد تضاعف حوالي ثلث مرات للفترة الزمنية ١٤٠٠ - ١٤١٢هـ ، حيث قفز عدد العروض من خريجات التعليم العالي في مجال التعليم العام من ( ١٠٨٠ ) خريجة عام ١٤٠٢/١٤٠١هـ إلى ( ٤٥١٨ ) خريجة عام ١٤١٢هـ .
- ٢ - أن مؤشر الطلب على خريجات التعليم العالي في مجال التعليم العام ، قد تناقص إلى النصف تقريرياً في الفترة الزمنية ١٤٠٠ - ١٤١٢هـ ، حيث تناقص عدد المطلوب من خريجات التعليم العالي في مجال التعليم العام من ( ٢٢٧٢ ) طلب عام ١٤٠١/١٤٠٠هـ إلى ( ١٦١٧ ) طلب عام ١٤١٢هـ .
- ٣ - أن هناك اتجاهًا للتزايد في اتجاهات الطلب بالنسبة لاتجاهات العرض للفترة الزمنية ما بين ١٤٠٠ - ١٤٠٤هـ .
- ٤ - ليس هناك اتجاه مطرد للتزايد في الأعوام الأربع المذكورة حيث تبلغ هذه النسبة ١٢١٪ في العام الدراسي ١٤٠٢/١٤٠١هـ وتنخفض إلى ١٩٪ في العام الدراسي ١٤٠٤/١٤٠٣هـ .
- ٥ - أن هناك اتجاهًا للتناقص في اتجاهات الطلب بالنسبة لاتجاهات العرض وذلك للفترة ما بين ١٤٠٥/١٤٠٦هـ - ١٤١٢هـ .
- ٦ - أن مؤشر التناقص في اتجاهات الطلب بالنسبة لاتجاهات العرض يأخذ اتجاهًا مطربداً في التزايد للفترة الزمنية ١٤٠٥/١٤٠٦هـ - ١٤١٢هـ ، حيث تتزايد نسبة التناقص في اتجاهات الطلب بالنسبة لاتجاهات العرض من ( ١٠٠٪ ) للعام الدراسي ١٤٠٦/١٤٠٥هـ إلى نسبة ( ٦٤٪ ) للعام الدراسي ١٤١٢هـ .

٧ - أن مؤشر اتجاهات الطلب من المخرجات يبدأ في التوازن مع مؤشر اتجاهات العرض - المخرجات - بدءاً من العام الدراسي ١٤٠٤/١٤٠٣هـ وحتى العام الدراسي ١٤٠٨/١٤٠٧هـ ، ثم يبدأ المؤشران بالابتعاد في اتجاه معاكس وبفارق رقمية ونسبة كبيرة ، أي حالة عدم توازن . وهذا يتفق مع ما جاء في ندوة برامج الجامعات ومدى تلبيتها لاحتياجات الدولة من القوى العاملة :

ف « لقد بدأت ملامح العرض والطلب للعمالة الجامعية تتغير تدريجياً ، حيث بدأت الخدمة المدنية في السنوات الأخيرة ، تكتفي من بعض التخصصات لاسيما النظرية منها لكثرة إقبال الطلب عليها لوجود التخصص الواحد في أكثر من جامعة » .

(ندوة برامج الجامعات ، ١٤٠٨هـ ، ص ٢٥٣)

كما يتفق هذا الرأي مع ما جاء في ورقة العمل المقدمة من وزارة التخطيط (١٤١٠هـ) من أن العرض الإجمالي للخريجين السعوديين قد ازداد بشكل كبير خلال الخطة الثالثة إذ إنه ب نهايتها كان نظام التعليم العالي في المملكة ينتج ٢٣٪ من المخرجات مما كان عليه في بداية الخطة ، وتم تعيين جميع الخريجات السعوديات ذات التخصصات العلمية (الطب - والعلوم الطبية) من قبل ديوان الخدمة المدنية ، فيما تم تعيين نسبة ٦٣٪ من الإناث خريجات التخصصات النظرية .

وهذا يؤكد أن سياسة التوظيف قد خضعت خلال فترتي خطة التنمية الثالثة وجزء من خطة التنمية الرابعة إلى قانون العرض وامتصاصه وتوزيعه لسد احتياجات سوق العمل في مجال التعليم العام حتى وصلت إلى حد من اختلال التوازن استوجب معه الوقوف عند ضرورة<sup>(١)</sup> استجابة قانون العرض لقانون الطلب ، وبالتالي ضرورة تغليب الكيف في الفترة المقبلة على الكم .

(١) الاستجابة لقانون الطلب من أصل العدد الفعلي للمخرجات والذي يمثل العدد الفعلي من الوظائف المتاحة .

### إجابة السؤال الثالث :

وللإجابة على السؤال الثالث والذي نصه :

- ما مستقبل اتجاهات العرض من خريجات التعليم العالي المؤهلات لدخول سوق العمل في مجال التعليم العام بالمنطقة الغربية للفترة (١٤٢٠ - ١٤١٣ هـ) ؟

قامت الباحثة بتطبيق منهج الانحدار البسيط على متغيرات الدراسة التي تم جدولتها في سلاسل زمنية ، ثم تطبيق البرنامج الإحصائي (SPSS) عليها ، توصلت الباحثة إلى :

- ١ - تحليل الارتباط بين متغيرات الدراسة .
- ٢ - معرفة قيمة معامل الانحدار والعامل المتصل لكل متغير من متغيرات الدراسة .
- ٣ - التنبؤ باتجاهات العرض من خريجات التعليم العالي .

وذلك على النحو التالي :

#### أولاً : تحليل الارتباط بين متغيرات الدراسة باستخدام منهج الانحدار البسيط :

بعد إدخال البيانات الإحصائية المتعلقة بأعداد متغيرات الدراسة من طالبات ، خريجات ، معلمات ، معينات ، مدارس ، فصول ، وعامل الزمن ، من خلال الحاسب الآلي ، تم تطبيق منهج الإنحدار البسيط عليها ، وذلك للتعرف على درجة الارتباط بين هذه المتغيرات فيما بينها في ضوء عامل الزمن قبل وبعد إزالة الأثر الموسمي . وقد خلصت الباحثة إلى النتائج التالي :

## (أ) قبل إزالة الأثر الموسمي :

جدول رقم (٤)

## الارتباط بين متغيرات الدراسة قبل إزالة الأثر الموسمي

المتغيرات	معينات	خريجات	معلومات	طلابات	مدارس	فصول	الزمن
معينات	*	٠٠٦	٠٣٨	٠٠٤	٠١٨	٠٠٨-	٠١٢-
خريجات	*	٠٦٤	٠٨٢	٠٨٤	٠٩٢	٠٨٩	٠٩٢
معلومات	*			٠٩١	٠٨٧	٠٧٣	٠٧٢
طلابات				*	٠٩٥	٠٩٢	٠٩٢
مدارس					*	٠٩٤	٠٩٢
فصول						*	٠٩٩
عامل الزمن							*

- بنظرية فاحصة لجدول الارتباط رقم (٤) نجد أن العلاقة - الارتباط - بين متغيرات الدراسة قبل إزالة الأثر الموسمي ، بأن هناك ارتباطاً موجباً وارتباطاً سالباً بين متغيرات الدراسة ، من حيث التالي :

## ١ - بالنسبة للمعينات :

- يوضح الجدول أن الارتباط بين عدد المعينات كجانب للطلب لا يرتبط ارتباطاً جيداً بمتغيرات الدراسة الأخرى . مثل متغير الخريجات (٠٠٦) والمعلومات (٠٣٨) ، الطالبات (٠٠٤) والمدارس (٠١٨) .

- أن هناك ارتباطاً سالباً بين عدد المعينات كجانب للطلب وبين متغير الفصول (-٠٠٨-) وعامل الزمن (٠١٢-) أي أنه لا يوجد هناك ارتباط أو علاقة بين أعداد المعينات ومتغير الزمن أو أعداد الفصول .

٢ - بالنسبة للخريجات :

يتضح من قراءة الجدول رقم (٤) أن :

- متغير الخريجات كجانب للعرض يرتبط ارتباطاً موجباً بصورة جيدة بمتغيرات الدراسة الأخرى ونسب متفاوتة فنجد أنه متغير أعداد المعلمات بنسبة (٦٤،٠٠) ومتغير الطالبات بنسبة (٨٢،٠٠) ومتغير المدارس بنسبة (٨٤،٠٠) ومتغير الفصول بنسبة (٩٢،٠٠) ومتغير معامل الزمن بنسبة (٩٢،٠٠).

- يتضح أن أقوى ارتباط كان بين أعداد الخريجات وعامل الزمن ، أي أن عامل الزمن كمؤشر للطلب من الخريجات يرتبط ارتباطاً قوياً بالعرض من الخريجات .

٣ - بالنسبة للمعلمات :

يتضح من دراسة الجدول رقم (٤) أن :

- متغير أعداد المعلمات كجانب للطلب يرتبط ارتباطاً موجباً جداً جيداً بمتغيرات الدراسة الأخرى مثل متغير الخريجات (٦٤،٠٠) ، ومتغير الطالبات (٩١،٠٠) ، ومتغير المدارس (٨٧،٠٠) ، ومتغير الفصول (٧٣،٠٠) ومتغير عامل الزمن (٧٢،٠٠).

- أن أقوى ارتباط كان بين متغير أعداد المعلمات ومتغير أعداد الطالبات .

٤ - بالنسبة للطالبات :

يتضح من دراسة الجدول رقم (٤) أن :

- متغير أعداد الطالبات كجانب للطلب يرتبط ارتباطاً موجباً جداً بالمتغيرات الأخرى مثل متغير أعداد الخريجات (٨٢،٠٠) ، ومتغير المعلمات (٩١،٠٠) ، ومتغير المدارس (٩٥،٠٠) ، ومتغير الفصول (٩٢،٠٠) ، ومتغير عامل الزمن (٩٥،٠٠).

- أن أقوى ارتباط وجد هو الارتباط بين متغير الطالبات ومتغيري أعداد المدارس والفصول ، كما يعتبر الارتباط بين متغير أعداد الطالبات والمتغيرات الأخرى أقوى من ارتباط المتغيرات الأخرى بعضها البعض .

٥ - بالنسبة للمدارس :

يتضح من دراسة الجدول رقم (٤) أن :

- متغير أعداد المدارس كجانب للطلب يرتبط ارتباطاً موجباً جيداً بالمتغيرات الأخرى مثل متغير أعداد الخريجات (٠٠,٨٤) ، ومتغير المعلمات (٠٠,٨٧) ، ومتغير الطالبات (٠٠,٩٥) ، ومتغير الفصول (٠٠,٩٤) ، ومتغير عامل الزمن .

- أن أقوى ارتباط كان بين متغير أعداد المدارس ومتغير أعداد الطالبات ومتغير الفصول فمتغير الزمن .

٦ - بالنسبة للفصول :

يتضح من دراسة الجدول رقم (٤) أيضاً أن :

- أن هناك ارتباطاً موجباً جيداً بين متغير أعداد الفصول كجانب للطلب وبين المتغيرات الأخرى مثل متغير أعداد الخريجات (٠٠,٨٩) ، ومتغير المعلمات (٠٠,٧٣) ، ومتغير الطالبات (٠٠,٩٢) ، ومتغير المدارس (٠٠,٩٤) ، ومتغير عامل الزمن (٠٠,٩٩) .

- أن هناك ارتباطاً سالباً بين متغير أعداد الفصول ومتغير أعداد المعينات (٠٠,٠٨-).

- أن أقوى ارتباط كان بين متغير أعداد الفصول ومتغير عامل الزمن .

٧ - بالنسبة لعامل الزمن :

يتضح من دراسة الجدول رقم (٤) أن :

- أن هناك ارتباطاً موجباً جيداً بين متغير عامل الزمن مع متغيرات الدراسة الأخرى مثل متغير أعداد الخريجات (٠٠٩٢) ، ومتغير المعلمات (٠٠٧٢) ، ومتغير الطالبات (٠٠٩٢) ، ومتغير المدارس (٠٠٩٢) ، ومتغير الفصول (٠٠٩٩).

- أن هناك ارتباطاً سالباً بين متغير الزمن ومتغير أعداد المعينات .  
 - أن أقوى ارتباط بمتغير الزمن كان متغير أعداد الفصول ومتغير المدارس فمتغير الخريجات .

خلاصة ماسبق :

- يتضح مما سبق أن هناك ارتباط موجب وارتباط سالب بين متغيرات الدراسة .  
 - أن عدد المعينات كجانب للطلب لا يرتبط ارتباطاً جيداً بمتغيرات الدراسة الأخرى .  
 - أن متغيرات الدراسة ترتبط ارتباطاً موجباً بعضها البعض .  
 - أن أقوى ارتباط كان بين أعداد الطالبات كجانب للعرض ومتغيرات الدراسة الأخرى من خريجات ومعلمات ومدارس وفصول .

(١٠٦)

( ب ) بعد إزالة الأثر الموسمى :

جدول رقم (٥)

الارتباط بين متغيرات الدراسة بعد إزالة الأثر الموسمى

المتغيرات	معينات	خريجات	معلمات	طلابات	مدارس	فصل	الزمن
معينات	*	٠٠٠٨	٠٠٣٧	٠٠٠٤	٠٠١٦	٠٠٠٩-	٠، ١٢-
خريجات	*	٠٠٦٨	٠٠٨٤	٠٠٨٨	٠٠٩٣	٠٠٩٤	٠، ٩٤
معلمات		*		٠٠٩١	٠٠٨٧	٠٠٧٣	٠، ٧٢
طلابات			*		٠٠٩٥	٠٠٩٢	٠، ٩٢
مدارس				*		٠٠٩٤	٠، ٩٢
فصل						*	٠، ٩٩
عامل الزمن						*	

- يوضح جدول الارتباط رقم (٥) العلاقة بين متغيرات الدراسة باستخدام

منهج الانحدار البسيط بعد إزالة الأثر الموسمى ، ويتبين من الجدول أن هناك

ارتباطاً موجباً من جهة ، كما أن هناك ارتباطاً سالباً بين المتغيرات نفسها .

كيف يكون ذلك ، هذا ما سوف نستبينه من قراءة بيانات الجدول رقم (٥) كما

يلى :

١ - بالنسبة للمعينات :

يتضح من دراسة جدول الارتباط رقم (٥) :

- أن الارتباط بين متغير أعداد المعيينات كجانب للطلب لا يرتبط ارتباطاً

جيداً بمتغيرات الدراسة التالية : متغير أعداد الخريجات (٠٠٠٨) ، ومتغير

المعلمات (٠٠٣٧) ، ومتغير الطالبات (٠٠٠٤) ، ومتغير المدارس (٠٠١٦) .

- يرتبط متغير المعينات كمؤشر للطلب ارتباطاً سالباً بمتغير أعداد الفصول (٠٠،٠٩) ، ومتغير عامل الزمن (٠٠،١٢) .

- لا يوجد ارتباط بين متغير أعداد المعينات ومتغير أعداد الفصول ومتغير الزمن .

٢ - بالنسبة للخريجات :

يوضح جدول الارتباط رقم (٥) :

- أن متغير أعداد الخريجات كجانب للعرض يرتبط ارتباطاً موجباً جيداً بأعداد متغيرات الدراسة التالية : متغير أعداد المعلمات بنسبة (٠٠،٦٨) ، متغير الطالبات بنسبة (٠٠،٨٤) ، متغير المدارس بنسبة (٠٠،٩٣) ، ومتغير عامل الزمن بنسبة (٠٠،٩٤) .

- أن أقوى ارتباط كان بين كل من متغير أعداد الخريجات ومتغير عامل الزمن .

٣ - بالنسبة للمعلمات :

يتضح من قراءة جدول الارتباط رقم (٥) :

- أن متغير أعداد المعلمات يرتبط ارتباطاً موجباً جيداً بمتغيرات الدراسة التالية : متغير أعداد الخريجات بنسبة (٠٠،٦٨) ، متغير الطالبات بنسبة (٠٠،٩١) ، متغير المدارس بنسبة (٠٠،٨٧) ، متغير الفصول بنسبة (٠٠،٧٣) ، ومتغير عامل الزمن بنسبة (٠٠،٧٢) .

- أن أقوى ارتباط كان بين كل من متغير أعداد المعلمات ومتغير أعداد الطالبات .

٤ - بالنسبة للطلابات :

يتضح من دراسة جدول الارتباط رقم (٥) :

- أن متغير أعداد الطالبات كجانب للطلب يرتبط ارتباطاً موجباً جيداً بمتغيرات الدراسة التالية : متغير أعداد الخريجات بنسبة (٠٠,٨٤) ، متغير المعلمات بنسبة (٠٠,٩١) ، متغير المدارس بنسبة (٠٠,٩٥) ، متغير الفصول بنسبة (٠٠,٩٢) ومتغير عامل الزمن بنسبة (٠٠,٩٥) .

- أن أقوى ارتباط كان بين كل من متغير أعداد الطالبات ومتغير أعداد المدارس .

٥ - بالنسبة للمدارس :

يتضح من قراءة جدول الارتباط رقم (٥) :

- أن متغير أعداد المدارس كجانب للطلب يرتبط ارتباطاً موجباً جيداً بمتغيرات الدراسة التالية : متغير أعداد الخريجات بنسبة (٠٠,٨٨) ، متغير المعلمات بنسبة (٠٠,٨٧) ، متغير الطالبات بنسبة (٠٠,٨٥) ، متغير الفصول بنسبة (٠٠,٩٤) ، ومتغير عامل الزمن بنسبة (٠٠,٩٢) .

- أن أقوى ارتباط كان بين كل من متغير أعداد المدارس ومتغير أعداد الفصول .

٦ - بالنسبة للفصول :

يتضح من دراسة جدول الارتباط رقم (٥) :

- أن متغير أعداد الفصول كجانب للطلب يرتبط ارتباطاً موجباً جيداً بمتغيرات الدراسة التالية : متغير أعداد الخريجات بنسبة (٠٠,٩٤) ، متغير المعلمات بنسبة (٠٠,٧٢) ، متغير الطالبات بنسبة (٠٠,٩٢) ، متغير المدارس بنسبة (٠٠,٩٢) ، ومتغير عامل الزمن بنسبة (٠٠,٩٩) .

٧ - بالنسبة لعامل الزمن :

يتضح من قراءة جدول الارتباط رقم (٥) :

- أن متغير عامل الزمن يرتبط ارتباطاً موجباً جيداً بمتغيرات الدراسة التالية :
- متغير أعداد الخريجات بنسبة (٠٠٩٤) ، متغير المعلمات بنسبة (٠٠٧٢) ،  
متغير الطالبات بنسبة (٠٠٩٢) ، متغير المدارس بنسبة (٠٠٩٢) ، ومتغير  
الفصول بنسبة (٠٠٩٩) .

- أن متغير عامل الزمن يرتبط ارتباطاً سلبياً بمتغير أعداد المعينات .

خلاصة ماسبق :

- يتضح مما سبق أن هناك ارتباطاً موجباً وارتباطاً سالباً بين متغيرات الدراسة .
- أن عدد المعينات كمؤشر للطلب لا يرتبط ارتباطاً جيداً بمتغيرات الدراسة الأخرى .
- أن متغيرات الدراسة الباقية ترتبط بعضها البعض ارتباطاً موجباً .
- أن أقوى ارتباط كان بين أعداد الطالبات كمؤشر للطلب ومتغيرات الدراسة الأخرى من خريجات ومعلمات ومدارس وفصول .

ثانياً : معرفة قيمة معامل الانحدار (B) والعامل المتصل (A) :

إن معرفة قيمة هذين العاملين تمكن من تطبيق معادلة خط الانحدار البسيط :

$$ص = أ + ب س$$

التي تعتبر الخطوة الأولى لإتمام عملية التنبؤ بالاتجاهات . وقد قامت الباحثة بجدولة بيانات متغيرات الدراسة ، ثم إدخالها إلى الحاسب الآلي ، الذي أمننا بقيم معاملات الانحدار والعامل المتصل لكل متغير من متغيرات الدراسة .

(١١٠)

وبالتالي توصلت الباحثة إلى معادلة خط الانحدار لكل متغير من متغيرات الدراسة قبل إزالة الأثر الموسمي وبعد إزالة الأثر الموسمي . كما في الجدولين التاليين رقم (٦ ، ٧) .

#### جدول رقم (٦)

#### معامل الانحدار والعامل المتصل قبل إزالة الأثر الموسمي

ص = أ + ب س	العامل المتصل (A)	معامل الانحدار (B)	
(٨٧٤,٣٥ - ) + ٧٦٢,١٤	٧٦٢,١٤	٤,٣٥ -	معينات
(٨١٦٨,٦٠ + ) ٧٧١,٧١	٧٧١,٧١	١٦٨,٦٠	خريجات
(٨٧٦٣,٣٥ + ) ٩٤٣٤,٥٧	٩٤٣٤,٥٧	٦٣٦,٣٥	معلومات
(٨١٦٨٩٧,٦١ + ) ٢٠٤٧٢٠,٧	٢٠٤٧٢٠,٧	١٦٨٩٧,٦١	طالبات
(٨٧٦٣,٧٨ + ) ٥٦٥,٥٧	٥٦٥,٥٧	٦٣,٧٨	مدارس
(٨٧٥٣,١٧ + ) ٧١٧٦,٥٧	٧١٧٦,٥٧	٧٥٣,١٧	فصول

#### جدول رقم (٧)

#### معامل الانحدار والعامل المتصل بعد إزالة الأثر الموسمي

ص = أ + ب س	العامل المتصل (A)	معامل الانحدار (B)	
(٨٤,٤٢ - ) + ٧٩٩,٨٥	٧٩٩,٨٥	٤,٤٢ -	معينات
(٨١٥٥,٣ + ) ٣٨٥,٨٩ -	٣٨٥,٨٩ -	١٥٥,٣	خريجات
(٨٥٩٣,٧ + ) ٤٦٢٠,٣٥	٤٦٢٠,٣٥	٥٩٣,٧	معلومات
(٨١٥٩٠٣,٣ + ) ٨٠٩٣٠,٣٦	٨٠٩٣٠,٣٦	١٥٩٠٣,٣	طالبات
(٨٥٩,٥ + ) ١١٢,٣٥	١١٢,٣٥	٥٩,٥	مدارس
(٨٧٠٧,٤٦ + ) ١٧١٤,٣٢	١٧١٤,٣٢	٧٠٧,٤٦	فصول

ثالثاً : التنبؤ باتجاهات العرض من خريجات التعليم العالي :

باستخدام منهج الانحدار البسيط للتنبؤ باتجاهات العرض من خريجات التعليم العالي المؤهلات لدخول سوق العمل للفترة ١٤٢٠ - ١٤١٣هـ حسب مؤشرات الطلب . وينطبق معادلة خط الانحدار :

$$ص = أ + ب س$$

حيث : ص = القيمة التنبؤية وترمزها إلى القيمة الكمية لخريجات التعليم العالي لكل سنة من سنوات التنبؤ قبل إزالة الأثر الموسمي .

أ = العامل المتصل ، ويساوي بالنسبة للخريجات ٧٧١، ٧١  
 ب = معامل الانحدار ، ويساوي بالنسبة للخريجات ٦٠، ٦٨  
 س = السنة المتباينة ، ويعرض عنها بقيمة كل سنة من السنوات كما جاء ترتيبها في سلسلة الزمن حيث يأتي ترتيب العام الدراسي (١٤١٣هـ) في سلسلة الزمن السنة الثامنة وتأخذ القيمة (٨) ، ويأتي ترتيب العام الدراسي (١٤١٤هـ) في سلسلة الزمن التاسعة وتأخذ القيمة (٩) ، وهكذا . . . وبالتالي تأخذ المعادلة الشكل :

$$ص = أ + ب ( س )$$

$$ص = ٧٧١، ٧١ + ٦٠، ٦٨ ( ٨ )$$

$$ص = ٧٧١، ٧١ + ٤٤، ٤٩ ( ٩ )$$

$$ص = ١٥، ٢١٢١$$

يتبيّن أن عدد خريجات التعليم العالي المتوقع دخولهن سوق العمل في مجال التعليم العام للعام الدراسي ١٤١٣هـ يساوي قبل إزالة الأثر الموسمي (٢١٢١) خريجة ، ويساوي بعد إزالة الأثر الموسمي (٨٥٦) خريجة .

(١١٢)

وينفس الطريقة تم تطبيق المعادلة للتنبؤ باتجاهات العرض من خريجات التعليم العالي ، المتوقع دخولهن سوق العمل في مجال التعليم العام ، للفترة ١٤٢٠-١٤١٣هـ . وخلصت الباحثة إلى النتائج التالية :

جدول رقم (٨)

اتجاه العرض من خريجات التعليم العالي

العام الدراسي	اتجاه العرض من خريجات التعليم العالي	قبل إزالة الأثر الموسمي	بعد إزالة الأثر الموسمي
١٤١٣هـ	٢١٢١	٨٥٦	
١٤١٤هـ	٢٢٨٩	١٠٣٩	
١٤١٥هـ	٢٤٥٨	١١٧٦	
١٤١٦هـ	٢٦٢٦	١٣٢٢	
١٤١٧هـ	٢٧٩٥	١٤٧٨	
١٤١٨هـ	٢٩٦٣	١٦٣٣	
١٤١٩هـ	٣١٢٢	١٧٨٨	
١٤٢٠هـ	٣٣٠٠	١٩٤٤	

يستخلص من الجدول رقم (٨) مايلي :

- أن هناك اتجاهًا عاماً للتزايد في العرض من خريجات التعليم العالي المؤهلات لدخول سوق العمل في الفترة ١٤١٣ - ١٤٢٠هـ . إذ تشير الجداول إلى أن عدد المتوقع للعرض من خريجات التعليم العالي يتزايد من (٢١٢١) خريجة في العام الدراسي ١٤١٣هـ ، إلى (٣٣٠٠) خريجة في العام الدراسي ١٤٢٠هـ وذلك قبل إزالة الأثر الموسمي في مختلف التخصصات ومن (٨٥٦) خريجة في العام الدراسي ١٤١٣هـ

إلى عدد (١٩٤٤) خريجة في العام الدراسي ١٤٢٠هـ ، أي أن أعداد الخريجات سوف تتضاعف حوالي مرة ونصف خلال هذه الفترة الزمنية ١٤١٣ - ١٤٢٠هـ .

٢ - أن هناك اتجاهًا للتزايد فقط في العرض من خريجات التعليم العالي للفترة المقبلة ١٤١٣ - ١٤٢٠هـ تختلف نسبته من عام إلى آخر .

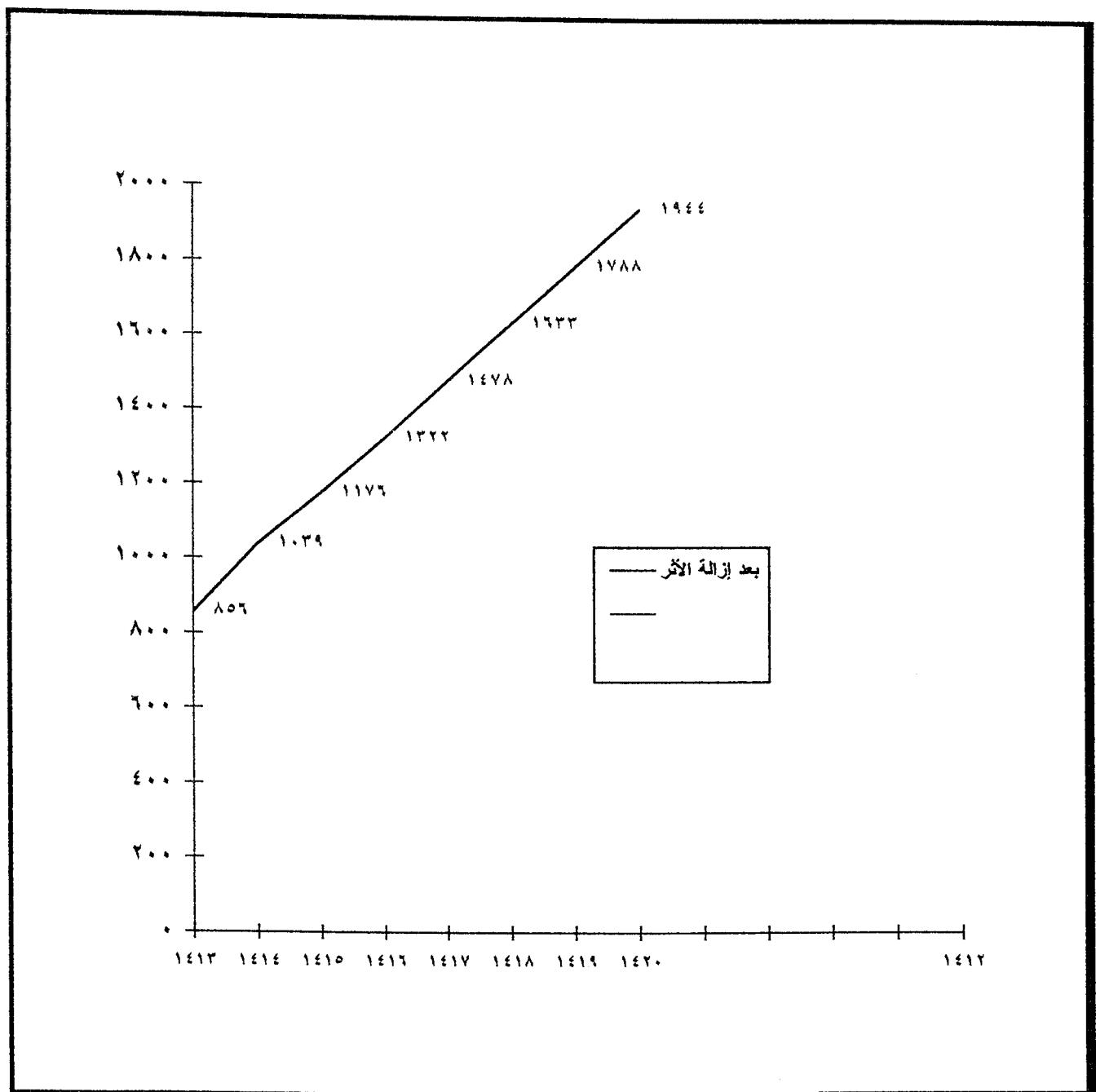
٣ - ويتفق هذا الاتجاه مع توقعات خطة التنمية الخمسية (١٤١٠هـ) ، في اتجاه العرض من خريجات التعليم العالي إلى التزايد حيث يتوقع أن يصل المعروض منها في العام الدراسي ١٤١٥هـ إلى (٤٠٦) خريجة في مختلف التخصصات بالمنطقة الغربية فقط .

ولعل واقع الأمر هنا يؤكّد ما تراه الباحثة من أن التوسيع في القبول بالجامعات لم يتم وفق تصور محدد للاحتياجات الفعلية من القوى العاملة ، ولم يخضع لقانون الطلب الفعلي في سوق العمل ، وإنما جاء تطوراً تلقائياً واكب الطلب الاجتماعي المتّنامي على التعليم الجامعي المتمثّل في الإقبال المتزايد على الالتحاق بالتعليم الجامعي ، والذي تتحكم فيه اتجاهات الطلاب نحو الدراسات والتخصصات النظرية بشكل أكبر .

والشكل رقم (٤) يبيّن الاتجاه المستقبلي للعرض من خريجات التعليم العالي مقارنة بالزمن .

شكل رقم (٤)

الدرجات المستقبلي للعرض من خريجات التعليم العالي



### إجابة السؤال الرابع :

للاجابة على السؤال الرابع والذي نصه :

- ما مستقبل اتجاهات الطلب على خريجات التعليم العالي المؤهلات للعمل في مجال التعليم العام بمنطقة مكة المكرمة للفترة ١٤١٣ - ١٤٢٠ هـ ؟

أن عملية التنبؤ بالاحتياج المستقبلي من المعلمات تعتبر عملية أساسية في التخطيط التعليمي وذلك لمواجهة زيادة أعداد الطلبة والطالبات الناجمة عن تزايد أعداد السكان ونمو الطلب الإجتماعي على التعليم ولذا فإن عملية التنبؤ بهذا الاحتياج ترتبط مباشرة بأعداد الطالبات والمدارس والفصول ، وقد قامت الباحثة بتقدير الاحتياج المستقبلي من الخريجات المعلمات الذي يمثل في الوقت نفسه الطلب على خريجات التعليم العالي للفترة ١٤١٣ - ١٤٢٠ هـ وذلك عن طريق استخدام ثلاث طرق من طرق تقدير الاحتياج من المعلمين والمعلمات ، وذلك حرصاً من الباحثة على التنبؤ بالطلب على الخريجات من خلال جميع التوقعات الممكنة وباستخدام كافة الأساليب الإحصائية ، حيث أن لكل أسلوب مميزاته ومؤديه :

### الطريقة الأولى :

وتعتمد على استخدام منهج الانحدار البسيط للتنبؤ باتجاهات المعلمات وذلك للحصول على الاسقاطات التي تبدأ بالتقديرات الكمية المستقبلية للطلب على المعلمات . وبعد تطبيق معادلة خط الانحدار :

$$ص = أ + ب س$$

حيث : ترمز ص هنا إلى القيمة التنبؤية بأعداد المعلمات ويعوض قيمة كل من العامل المتصل (A) ، ومعامل الانحدار (B) للعام الدراسي (١٤١٣هـ) قبل إزالة الأثر الموسمي ، كما جاءت في الجدول رقم (٧) ، تأخذ المعادلة الشكل التالي :

(١١٦)

$$ص = أ + ب ( س )$$

$$ص = ٩٤٣٤,٥٧ + ٦٣٦,٣٥ ( ٨ )$$

$$ص = ١٤٥٢٥$$

أي أنه يتتبأ أن يكون عدد المعلمات الجدد العاملات في مجال التعليم العام للعام الدراسي (١٤١٣هـ) يساوي قبل إزالة الأثر الموسمي (١٤٥٢٥) معلمة .  
وينفس الطريقة وتعويض قيمة كل من العامل المتصل (A) ، ومعامل الانحدار (B)  
للعام الدراسي (١٤١٣هـ) بعد إزالة الأثر الموسمي ، كما جاءت في الجدول رقم (٨) ، في  
المعادلة :  $ص = أ + ب س$

$$ص = ٤٦٢٠,٣٥ + ٥٩٣,٧ ( ٨ )$$

$$ص = ٩٣٧٠$$

أي أنه يتتبأ أن يكون عدد المعلمات العاملات في مجال التعليم العام ، للعام الدراسي (١٤١٣هـ) ، يساوي بعد إزالة الأثر الموسمي (٩٣٧٠) معلمة .  
وقد قامت الباحثة بتطبيق معادلة الانحدار للتتبؤ بأعداد المعلمات العاملات في مجال التعليم العام ، لكل سنة من سنوات الدراسة الباقية ، وخلصت إلى أن اتجاهات الطلب على خريجات التعليم العالي ، في مجال التعليم العام للفترة ١٤٢٠-١٤١٣هـ ، تكون كما في الجدول رقم (٩) .

## جدول رقم (٩)

## اتجاه الطلب على خريجات التعليم العالي

اتجاه الطلب على خريجات التعليم العالي		العام الدراسي
قبل إزالة الأثر الموسمي	بعد إزالة الأثر الموسمي	
٩٣٧٠	١٤٥٢٥	١٤١٣هـ
٩٩٦٤	١٥١٦١	١٤١٤هـ
١٠٥٥٧	١٥٧٩٨	١٤١٥هـ
١١١٥١	١٦٤٣٤	١٤١٦هـ
١١٧٤٤	١٧٠٧٠	١٤١٧هـ
١٢٣٣٨	١٧٧٠٧	١٤١٨هـ
١٢٩٣٢	١٨٣٤٣	١٤١٩هـ
١٣٥٢٦	١٨٩٧٩	١٤٢٠هـ

ويستخلص من الجدول رقم (٩) :

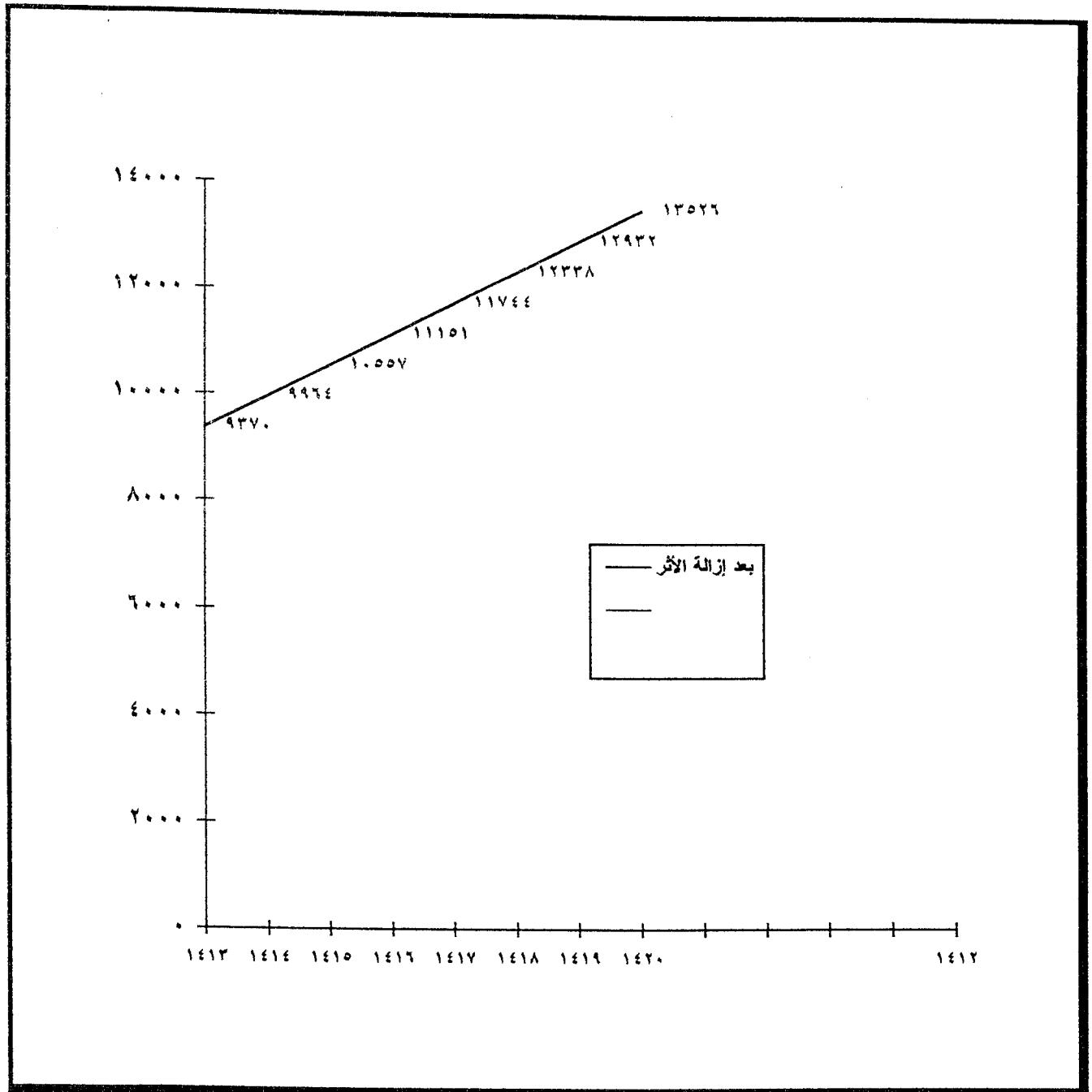
- ١ - أن هناك اتجاهًا عاماً للتزايد في الطلب على المعلمات من خريجات التعليم العالي في مجال التعليم العام بالمنطقة الغربية للفترة (١٤١٣ - ١٤٢٠هـ) .
- ٢ - يقدر الطلب على المعلمات من الخريجات بـ (٩٣٧٠) معلمة في العام الدراسي (١٤١٣هـ) في حين يتزايد الطلب على المعلمات من الخريجات حتى يبلغ (١٣٥٢٦) معلمة للعام الدراسي (١٤٢٠هـ) قبل إزالة الأثر الموسمي ومن (١٤٥٢٥) معلمة في العام الدراسي (١٤١٣هـ) إلى (١٨٩٧٩) معلمة في العام الدراسي (١٤٢٠هـ) .
- ٣ - أن اتجاه التزايد في الطلب من الخريجات المعلمات للفترة المقبلة من بداية ١٤١٣هـ إلى بداية ١٤٢٠هـ تختلف نسبته من عام إلى آخر ، حيث تقدر هذه النسبة للأعوام

الثمانية على التوالي بـ : ( ٤٪ ، ٥٪ ، ٤٪ ، ٣٪ ، ٣٪ ، ٤٪ )  
 وعلى حين يتزايد الاتجاه على الطلب إلى أن نسبة التزايد تنقص من عام إلى آخر ، حيث بلغت ذروتها في العام الدراسي ١٤١٤هـ وبدأت في التناقص حتى أدنى حد لها ( ٤٪ ) عام ( ١٤٢٠هـ ) .

والشكل التالي رقم ( ٥ ) يبين الاتجاه المستقبلي للطلب على خريجات التعليم العالي من المعلمات العاملات في مجال التعليم العام مقارنةً بالزمن :

(١١٩)

شكل رقم (٦)  
اتجاه الطلب على خريجات التعليم العالي



الطريقة الثانية :

وتعتمد على :

أ - حساب الزيادة المتوقعة في أعداد الطالبات في مختلف مراحل التعليم العام وذلك باستخدام منهج الانحدار البسيط لم اتجاهات أعداد الطالبات وبالتالي الحصول على الاسقاطات التي تتنبأ بالتقديرات الكمية المستقبلية من الطالبات . وبالرجوع إلى الجدول رقم (٦) وتطبيق معادلة خط الانحدار قبل وبعد إزالة الأثر الموسمي ، خلصت الباحثة إلى أن أعداد الطالبات المتتحققات بمراحل التعليم العام ، لكل عام من أعوام الفترة ١٤١٣ - ١٤٢٠ هـ ، سوف تكون كما في الجدول رقم (١٠) .

جدول رقم (١٠)

## أعداد الطالبات المتوقع التحققن بمراحل التعليم العام

أعداد الطالبات المتوقعة		العام الدراسي
بعد إزالة الأثر الموسمي	قبل إزالة الأثر الموسمي	
٢٠٨١٥٧	٣٣٩٩٠٢	١٤١٣ هـ
٢٢٤٠٦٠	٣٥٦٧٩٩	١٤١٤ هـ
٢٣٩٩٦٣	٣٧٣٦٩٧	١٤١٥ هـ
٢٥٥٨٦٦	٣٩٠٥٩٤	١٤١٦ هـ
٢٧١٧٧٠	٤٠٧٤٩٢	١٤١٧ هـ
٢٨٧٦٧٣	٤٢٤٣٨٩	١٤١٨ هـ
٣٠٣٥٧٦	٤٤١٢٨٧	١٤١٩ هـ
٣١٩٤٨٠	٤٥٨١٨٥	١٤٢٠ هـ

(١٢١)

ب - تقسيم عدد الطالبات المتوقع لكل سنة من سنوات التنبؤ على نسبة عدد الطالبات إلى المعلمة الواحدة طبقاً للبيانات الفعلية الصادرة من الرئاسة العامة لتعليم البنات للعام ١٤١٢هـ الذي اعتمد كأساس الدراسة والتي تبلغ نسبتها (٢٢٪) وبهذا يمكن التنبؤ بالاحتياج المستقبلي من المعلمات والذي يمثل في الوقت نفسه اتجاه الطلب على الخريجات .

جدول رقم (١١)

الطلب على الخريجات المعلمات

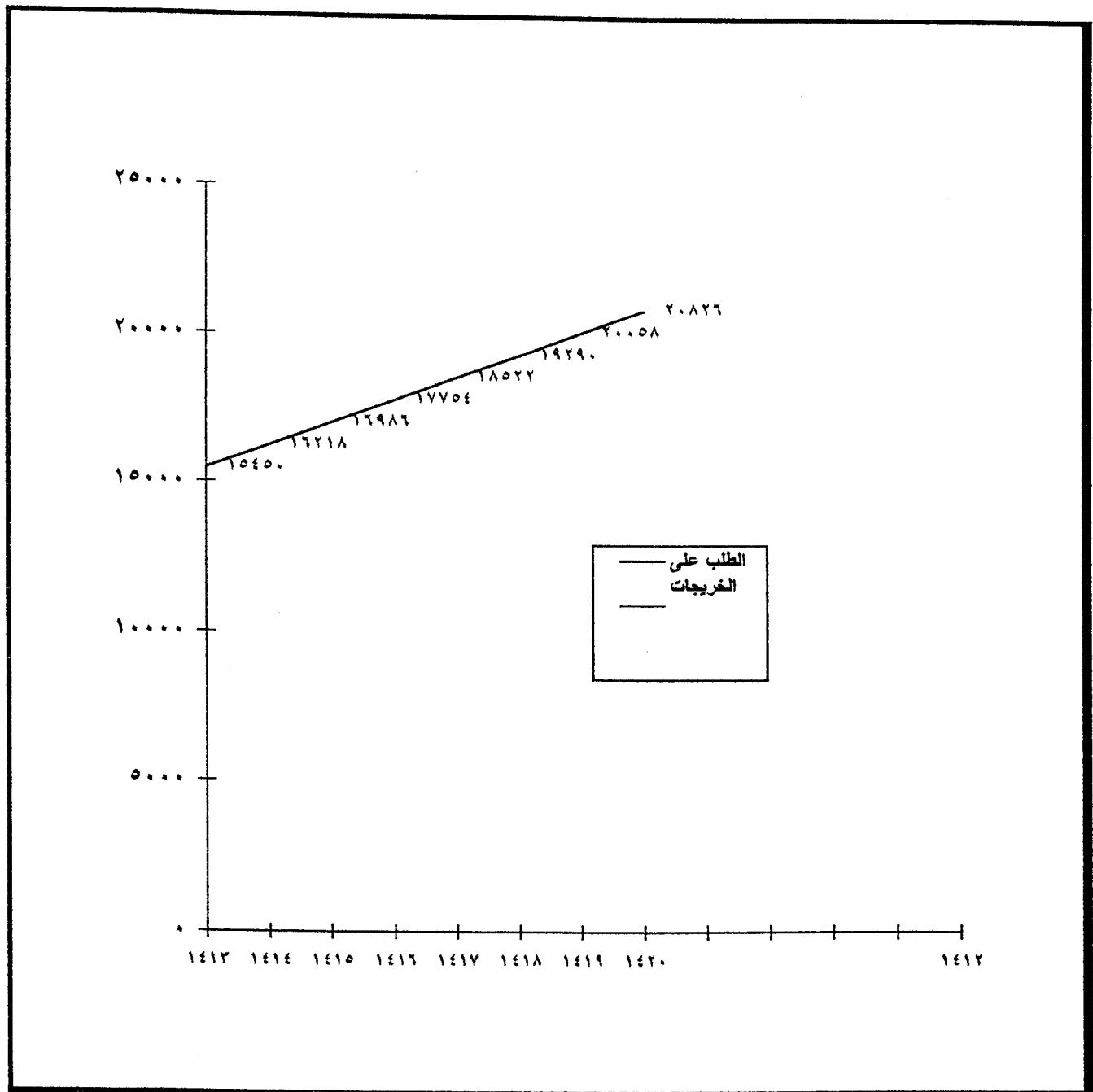
العام الدراسي	أعداد الطالبات	الطلب على الخريجات المعلمات
١٤١٣هـ	٣٣٩٩٠٢	١٥٤٥٠
١٤١٤هـ	٣٥٦٧٩٩	١٦٢١٨
١٤١٥هـ	٣٧٣٦٩٧	١٦٩٨٦
١٤١٦هـ	٣٦٠٥٩٤	١٧٧٥٤
١٤١٧هـ	٤٠٧٤٩٢	١٨٥٢٢
١٤١٨هـ	٤٢٤٣٨٩	١٩٢٩٠
١٤١٩هـ	٤٤١٢٨٧	٢٠٠٥٨
١٤٢٠هـ	٤٥٨١٨٥	٢٠٨٢٦

يستخلص من الجدول رقم (١١) :

- أن هناك اتجاهًا للتزايد في الطلب على خريجات التعليم العالي يتمثل في تزايد الاحتياج المستقبلي من المعلمات للفترة الزمنية المقبلة (١٤١٣ - ١٤٢٠هـ) . إذ بلغ حجم الطلب على خريجات التعليم العالي (١٥٤٥٠) معلمة للعام الدراسي (١٤١٣هـ) واتجه هذا الطلب للتناقص حتى بلغ حجمه (٢٠٨٢٦) معلمة في العام الدراسي (١٤٢٠هـ) .

- أن نسبة التزايد في اتجاه الطلب على خريجات التعليم العالي في تناقص مستمر وتخالف نسبة اتجاه التناقض في الطلب على الخريجات من عام إلى آخر ، وهي تقدر للأعوام السبعة على التوالي بـ ( ٥٪ ، ٤٪ ، ٣٪ ، ١٪ ، ٤٪ ، ١٪ ، ٣٪ ، ٧٪ ) علماً بأن هذه النسبة تمثل الزيادة السنوية في أعداد المعلمات المعينات في الرئاسة العامة لتعليم البنات .
- ومن المقارنة بين البيانات الموجودة في الجدول رقم ( ١٨ ) والبيانات الموجودة في الجدول رقم ( ٢٤ ) حول الطلب على الخريجات المعلمات يظهر :
- أن هنالك فرق بين حجم الطلب حسب المد الزمني والطلب في ضوء السياسة التعليمية .
- يتزايد الفرق بين حجم الطلب بحسب المد الزمني والطلب في ضوء السياسة التعليمية متأثراً بالعامل الزمني .
- وترجع الباحثة هذا الفارق إلى أن اتجاهات العرض واتجاهات مؤشرات الطلب تتأثر في المملكة العربية السعودية بالعوامل الموسمية ، هذا ومع أن الأثر الموسمي في تزايد مستمر إلا أن التنبؤ باستمراره هذا التزايد يتوقف على سياسة التعليم .
- ومالتبع لتطور التعليم يدرك أن الموسمية قد تكون جزءاً من سياسة التعليم ، فالسياسة التعليمية لا تقوم على استراتيجيات نمو مستمرة بقدر ما تعتمد على تقدير الحاجات ، فقد تؤجل أو تستعجل فتح المدارس بحسب الظروف المالية أو الجغرافية أو الاجتماعية كمجتمع سعودي مسلم يعمل على مبدأ التكافل الاجتماعي حكومة وشعباً .
- والشكل رقم ( ٦ ) يبين اتجاه الطلب على خريجات التعليم العالي مقاروناً بالزمن .

شكل رقم (٦)  
اتجاه الطلب على خريجات التعليم العالي



الطريقة الثالثة :

وتعتمد على تقسيم أعداد الطالبات المتوقعة لكل سنة على نسبة متغيرة لعدد الطالبات إلى المعلمة الواحدة بحيث افترض إضافة نسبة (٥٠) للفترة القادمة (١٤١٥ - ١٤٢٠ هـ) على النسبة الفعلية لعدد الطالبات إلى المعلمة الواحدة في مختلف المراحل التعليمية للعام (١٤١٢هـ) الذي اعتبر سنة الأساس في الدراسة.

ويستند هذا الافتراض على توقع زيادة الطلب الاجتماعي على مراحل التعليم العام خلال السنوات القادمة.

ويطبق هذه الطريقة توصلت الباحثة إلى الجدول رقم (١٢) الذي يعطي صورة عن الطلب على الخريجات المعلمات مقررناً بالزمن :

جدول رقم (١٢)  
الطلب على الخريجات المعلمات بإضافة نسبة ٥%

العام الدراسي	أعداد الطالبات	الطلب على الخريجات المعلمات بإضافة نسبة ٥% المفترضة
١٤١٣	٣٣٩٩٠٢	١٥١٦
١٤١٤	٣٥٦٧٩٩	١٥٨٥٧
١٤١٥	٣٧٣٦٩٧	١٦٦٠٨
١٤١٦	٣٩٠٥٩٤	١٧٣٥٩
١٤١٧	٤٠٧٤٩٥	١٨١١٠
١٤١٨	٤٢٤٣٨٩	١٨٨٦١
١٤١٩	٤٤١٢٨٧	١٩٦١٢
١٤٢٠	٤٥٨١٨٥	٢٠٣٦٣

وفي ضوء الجدول رقم ( ١٢ ) نستخلص :

- أن هناك اتجاهًا للتزايد في الطلب على خريجات التعليم العالي يتمثل في تزايد الاحتياج المستقبلي من المعلمات للفترة المقبلة (١٤١٣-١٤٢٠هـ) . إذ بلغ حجم الطلب على خريجات التعليم العالي (١٥١٠٦) معلمة للعام الدراسي ١٤١٣هـ ، واتجه هذا الطلب للتزايد تدريجياً حتى بلغ حجمه (٢٠٣٦٣) معلمة في العام الدراسي (١٤٢٠هـ) .

- تختلف نسبة التزايد في الطلب على الخريجات المعلمات من عام إلى آخر ، وهي تقدر للأعوام السبعة على التوالي بـ ( ٣٠٪ ، ٣٧٪ ، ٤٥٪ ، ٤٩٪ ، ٤٣٪ ، ٤١٪ ، ٤٧٪ ) .

أي أن هذه النسبة آخذة في التناقص المستمر ، مع العلم بأن نسبة الزيادة هذه تمثل الزيادة السنوية في أعداد المعلمات المعينات في الرئاسة العامة لتعليم البنات .

وهذا يتفق مع ما أعلنته الرئاسة العامة لتعليم البنات في العدد (٩٧٦٣) من جريدة عكاظ السنة (٣٤) في يوم الاثنين ١٤١٣/١١/٥ عن احتياجها من المواطنات السعوديات الأساسية والمشغول بمتعاقدات للعام الدراسي (١٤١٤هـ) ، حيث بلغ إجمالي الاحتياج (٢٤,٤٤٢) وظيفة شاغرة اختصت المنطقة الغربية منها بـ (١٠٠٤) وظيفة شاغرة فقط في قرى ومدن المنطقة في مختلف التخصصات وهي ذات مؤشرات الطلب من المخرجات ، وكانت الوظائف الشاغرة على النحو التالي :

(١٢٦)

جدول رقم (١٣)

الوظائف الشاغرة في الرئاسة العامة لتعليم البنات

للعام الدراسي ١٤١٣ هـ

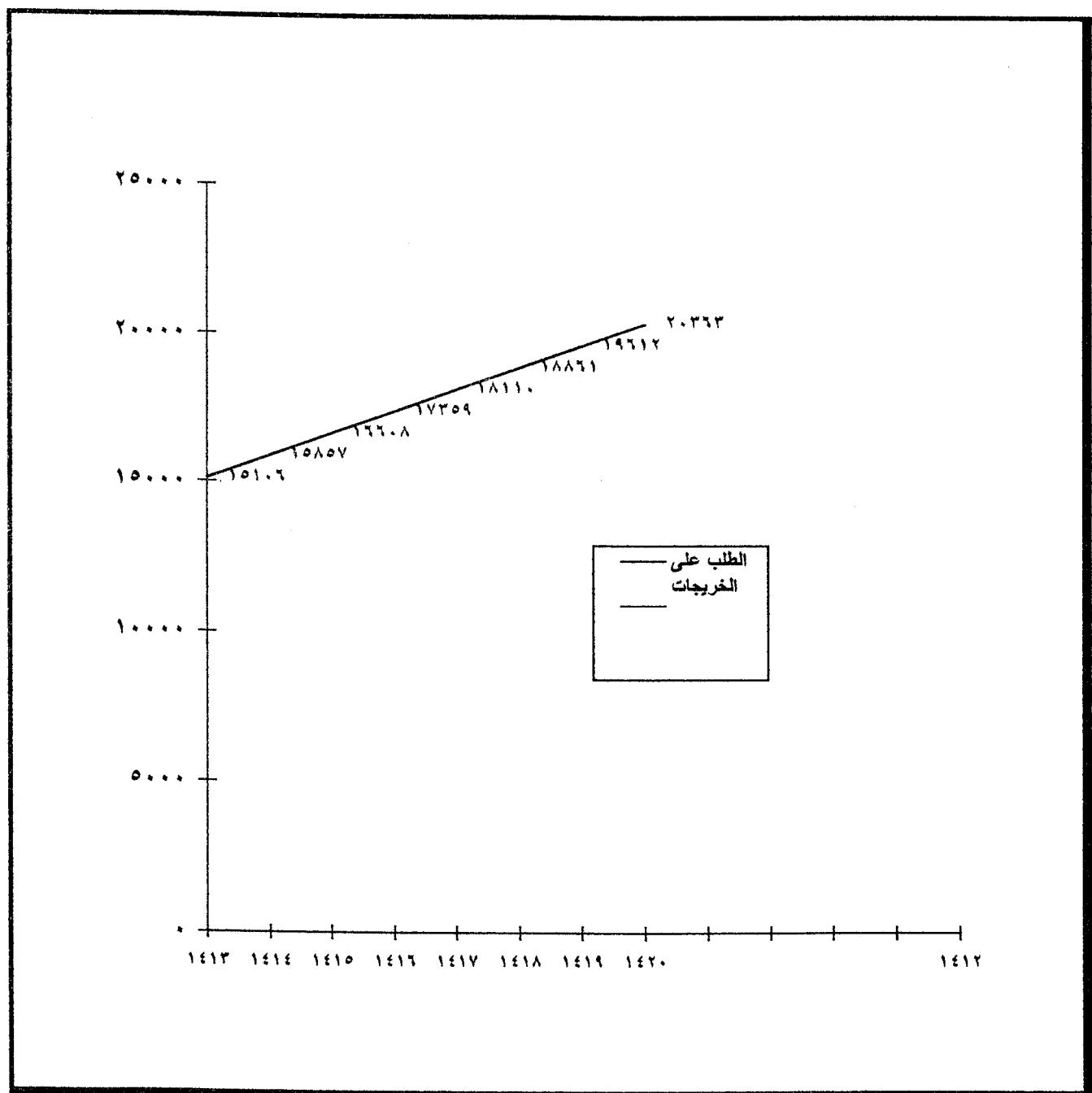
الإدارة التعليمية	المدينة	عدد الوظائف الشاغرة
إدارة تعليم مكة	مدينة مكة القرى التابعة لها	لاتوجد ١٩٨ وظيفة شاغرة
إدارة تعليم جدة	مدينة جدة القرى التابعة لها	١٥٥ وظيفة شاغرة ٣٨ وظيفة شاغرة
إدارة تعليم الطائف	مدينة الطائف القرى التابعة لها	٩٦ وظيفة شاغرة ٥١٧ وظيفة شاغرة
إجمالي		١٠٠٤ وظيفة شاغرة

كما تتفق هذه التوقعات مع ما جاء في ورقة العمل المقدمة من قبل وزارة التخطيط والتي لا تتوقع أن « مامجموعه (٤٩٤, ٢٠٠) خريج وخريجي جامعي سيدخلون سوق العمل خلال فترة الخطة الخامسة وستنخفض الوظائف المتاحة بحوالي (١٠٦, ٠٠٠) وظيفة ». (وزارة التخطيط ، ١٤١٢ هـ ، ص ١٩٠)

والشكل رقم ( ٧ ) يبين اتجاه الطلب على الخريجات المعلمات مقترباً بالزمن .

## شكل رقم (٧)

الجباہ الطلب علی الخريجات المعلمات باضافة نسبة ٥%



جدول رقم (١)

### إجابة السؤال الخامس :

للاجابة على السؤال الخامس والذي نصه :

- مامستقبل التوازن بين جانبي العرض من والطلب على خريجات التعليم العالي  
بمنطقة مكة المكرمة خلال الفترة (١٤١٣ - ١٤٢٠ هـ) ؟

والتوازن المقصود هنا : هو تساوي أو تقارب الاتجاهات المستقبلية للعرض من خريجات التعليم العالي المؤهلات للعمل كمعلمات في الرئاسة العامة لتعليم البنات بالمنطقة الغربية ، مع الاتجاهات المستقبلية للطلب على الخريجات المذكورة لتلبية الاحتياج المستقبلي من المعلمات العاملات في الرئاسة العامة لتعليم البنات بالمنطقة الغربية وذلك للفترة الزمنية (١٤١٣ - ١٤٢٠ هـ) .

وقد قامت الباحثة بالأخذ بالنتائج التي توصلت إليها بالاعتماد على الطريقة الثالثة من طرق احتساب الاحتياج المستقبلي من المعلمات وذلك للتنبؤ بالطلب على خريجات التعليم العالي ، وذلك بناءً على :

#### أولاً : يؤخذ على الطريقة الأولى ( طريقة مد الاتجاهات ) :

- أ - أن عملية مد الاتجاهات ( الاسقاط ) تعكس في الحقيقة اتجاهات التغير بالنسبة للعرض أكثر مما تعكسه بالنسبة للطلب . ( فهمي ، ١٩٦٥ م ، ص ١١٧ )
- ب - إن اتجاهات التغير في حالة البلاد التي تمر بمرحلة التنمية الاقتصادية كما في المملكة العربية السعودية قد تكون جذرية مما يصعب معه إسقاط اتجاه التطور في الماضي على اتجاهات التغير في المستقبل . والمملكة العربية السعودية تشهد الآن فترة من الاستقرار التنموي بعد مرحلة الطفرة التي مرت بها في الماضي ، مما يصعب معه بناء اتجاهات الطلب في المستقبل ( مرحلة الاستقرار ) إستناداً إلى اتجاهات التطور في الماضي ( مرحلة الطفرة ) .

ج - إن عملية مد الاتجاهات (الاسقاط) تعكس في الحقيقة ما يفترض أن تكون عليه أعداد المعلمات نظرياً ، أكثر مما تعكس الحاجة الفعلية من المعلمات أي الطلب الواقعي عليهم .

ثانياً : يؤخذ على الطريقة الثانية :	عدد الطالبات
	نسبة ثابتة معلمة / طالبة

أ - أن هذه الطريقة وإن كانت هي الطريقة الأقرب إلى الدقة في تقدير الاحتياج المستقبلي من المعلمين والمعلمات إلا أنها تستند إلى ثبات نسبة معلمة إلى طالبة ولددة سبعة سنوات متتالية ، وهذا يخالف ماجاء في خطة التنمية الخامسة الصادرة عن وزارة التخطيط ، ص ٣١٨ بخصوص « تخفيف تكلفة تقديم الخدمات التعليمية من خلال وضع بعض المقاييس مثل زيادة معدلات تلميذ / مدرس » وذلك من ضمن السياسات التي ستنتهي بها الخطة لتحقيق الأهداف العامة لنظام التعليم .

ب - أن هذه الطريقة تخالف أيضاً ماجاء في الإحصائية الصادرة عن الرئاسة العامة لتعليم البنات حول الاحتياج الأساسي والمشغول بمتعاقدات للعام الدراسي (١٤١٤هـ) والمنشور في جريدة عكاظ (٩٧٦٣/١٤١٣هـ) ، حيث وجد أن هناك اتجاهًا للتزايد فيما يخص نسبة معلمة إلى طالبة للعام الدراسي (١٤١٤هـ) عن العام (١٤١٢هـ) والذي اتخذ سنة الأساس لهذه الدراسة - تقدر نسبته بـ (٢٪) .

وترى الباحثة أن مقابلة الاتجاهات المستقبلية للعرض من الخريجات مع الاتجاهات المستقبلية للطلب عليهن - يمكن أن يعطي صورة واضحة عن مستقبل اتجاه التوازن بين جانبي العرض من والطلب على خريجات التعليم العالي بالمنطقة الغربية خلال الفترة (١٤١٣ - ١٤٢٠هـ) .

١ - اتجاهات العرض :

وتتمثل في أعداد الخريجات المتقدمة بها لكل سنة من سنوات فترة الدراسة وأعداد المعلمات المتقدمة بها أيضاً لكل سنة من سنوات فترة الدراسة ، أي أن :

اتجاهات العرض للعام (١٤١٢هـ) :

أعداد الخريجات المتقدمة لها للعام (١٤١٣هـ) + أعداد المعلمات المتقدمة بها للعام

$$16646 = 14525 + 2121 \quad (١٤١٣هـ)$$

وهكذا بالنسبة للأعوام الباقية ، كما في الجدول رقم (١٤) .

٢ - اتجاهات الطلب :

وتتمثل في أعداد الخريجات المعلمات التي يتم الحصول عليها من استخدام الطريقة الثالثة وهي : قسمة أعداد الطالبات المتقدمة بها للفترة المقبلة (١٤١٣هـ - ١٤٢٠هـ)

على نسبة معلمة / طالبة تساوي ٥٪٢٢٥ كما في الجدول رقم (١٤) .

جدول رقم (١٤)

**التوازن بين اتجاهات العرض واتجاهات الطلب**

اتجاه الطلب	اتجاه العرض	الأعوام
١٥١٠٦	١٦٦٤٦	١٤١٣هـ
١٥٨٥٧	١٧٤٥٠	١٤١٤هـ
١٦٦٠٨	١٨٢٥٦	١٤١٥هـ
١٧٣٥٩	١٩٠٧٠	١٤١٦هـ
١٨١١٠	١٩٨٧٥	١٤١٧هـ
١٨٨٦١	٢٠٦٧٠	١٤١٨هـ
١٩٧١٢	٢١٤٧٥	١٤١٩هـ
٢٠٣٦٣	٢٢٢٧٩	١٤٢٠هـ

يستخلص من الجدول رقم (١٤) أن :

- ١ - أن هناك اتجاهًا عاماً للتزايد في العرض من خريجات التعليم العالي المؤهلات لدخول سوق العمل في مجال التعليم العام للفترة ١٤١٢ - ١٤٢٠هـ . إذ يشير الجدول رقم (١٤) إلى أن المعرض من الخريجات المعلمات يتزايد من (١٦٦٤٦) معلمة في العام الدراسي (١٤١٣هـ) ، إلى (٢٢٢٧٩) معلمة في العام الدراسي (١٤٢٠هـ) وذلك في مختلف التخصصات .
- ٢ - أن هناك اتجاهًا عاماً للتزايد في الطلب على خريجات التعليم العالي المؤهلات لدخول سوق العمل في مجال التعليم العام للفترة (١٤١٢ - ١٤٢٠هـ) ، إذ يشير الجدول (١٤) إلى أن الطلب على الخريجات المعلمات يتزايد من (١٥١٠٦) معلمة في العام الدراسي (١٤١٣هـ) إلى (٢٠٣٦٣) معلمة في العام الدراسي (١٤٢٠هـ) وذلك في مختلف التخصصات .
- ٣ - أن هناك اتجاهًا عاماً للتناقض في نسبة تزايد الطلب على خريجات التعليم العالي المؤهلات لدخول سوق العمل في مجال التعليم العالي ، إذ تنخفض هذه النسبة من (١١٪٤٠) للعام الدراسي (١٤١٣هـ) و حتى نسبة (٣٦٪) للعام الدراسي (١٤٢٠هـ) .
- ٤ - هناك اتجاهًا عاماً للتزايد في مستقبل العرض بالنسبة لمستقبل الطلب للفترة (١٤١٣هـ - ١٤٢٠هـ) .
- ٥ - ترتفع قيمة التزايد من عام إلى آخر حيث بلغت قيمة التزايد في مستقبل العرض بالنسبة للطلب في عام (١٤١٣هـ) (١٥٤٠) معلمة في حين بلغت قيمة التزايد في مستقبل العرض بالنسبة للطلب للعام (١٤٢٠هـ) (١٩١٦) معلمة .
- ٦ - يشهد العام الدراسي (١٤١٣هـ) نوعاً من التقارب بين اتجاهات العرض والطلب ثم يختل هذا التقارب بحسب متفاوتة ، تبلغ أقصاها في العام الدراسي (١٤٢٠هـ) إذ

تبلغ نسبة هذا الاختلال ٣٪ .

هذا وتعزو الباحثة أسباب هذا الاختلال إلى :

١ - أن الاهتمام ينصب لدى القائمين على تخطيطقوى العاملة في المملكة العربية السعودية - بصورة أساسية - على جانب العرض وعملية امتصاصه وتوزيعه ، وإهمال جانب الطلب وتقدير الاحتياج منقوى العاملة ولا يتم توفير العرض المناسب عن طريق سياسات التعليم ، ويظهر هذا جلياً في سياسة الفصل بين الطلب على مختلف المهن والتخصصات وبين الاحتياجات التعليمية أثناء إعداد خطط التنمية . وفي سياسة القبول المفتوحة بين الجامعات دون النظر إلى الاحتياج الفعلي في المستقبل كماً ونوعاً من المدرسين والمدرسات دون ملاحظة أن تمدد الفصول وعدد المواد ونصاب المعلم أو المعلمة تشكل متغيرات مستقلة في تحديد الحاجة الفعلية من المدرسين ، وأن هذه المتغيرات يتوقف عليها تحديد الاحتياج النوعي الخاص بكل مادة والاحتياج الكمي الخاص بالعدد الإجمالي من المدرسين والمدرسات ، وعلى ضوء هذه المتغيرات يتم تحديد نسب القبول في التخصصات بالجامعات .

وهذا ما أشار إليه الغامدي (١٤١٣هـ) من أن هذا التكدس في تخصصات غير مطلوبة والإهدار الكبير بين طلاب بعض التخصصات النادرة هو جزء من التفسير المقبول لواقع العجز في الطلب على بعض التخصصات والفائض عن الطلب في تخصصات أخرى كما نلاحظه في التعليم اليوم من حيث أعداد الكوادر البشرية المطلوبة ، ويتفق أيضاً هذا التعليل الذي أوردته الباحثة مع ما أشار إليه (القاضي ١٩٧٩م) من أن عدم تخطيطقوى العاملة يؤدي إلى وجود فائض أو نقص في بعض التخصصات مما يتربّ عليه شيوخ البطالة واضطراب الدولة حينما تتلزم بتشغيل كل راغب في العمل قادر عليه إلى تشغيل أفراد دون حاجة حقيقة لهم .

- وهنا تؤكد الباحثة على ضرورة أن يسبق الاتجاه للتعليم الاتجاه نحو نوعية الطلب عليه بحيث يتواافق العرض المتاح من التعليم مع الطلب عليه و يؤثر فيه ، لأن التغير في الطلب على التعليم والذي توضحه اتجاهات التلاميذ أثناء المراحل التعليمية و آثار الفوائل الجغرافية في عرض التعليم وتغيير الطلب عليه ، بمعنى أنه إذا وجدت دورة من البطالة الهاشمية فمن الضروري أن يكون هناك فائض تعليمي يمكن معه إجراء ملءاً ملائمة بيئية .

- وتتفق الباحثة مع (عزم ، ١٩٧١م) إلى ضرورة أن يرتبط القبول في الجامعات بالتوجيه المستمر الذي يتيح تنسيق حرية اختيار الدراسات والمهن مع احتياجات المجتمع ، ويمكن في هذا الصدد اتباع عدد من السياسات المبدئية المفتوحة مثل إعلام التلاميذ طوال مدة الدراسة حول كل ما يتعلق بالمهن والتخصصات و مجالات العمل المطلوبة ، وأعلام الآباء والجمهور حول مختلف المجالات المهنية المفتوحة والتنسيق بين قدرات الطلبة و تطلعاتهم وبين إمكانات الاستخدام الحقيقة .

٢ - وضع المرأة بشكل عام والمرأة السعودية بشكل خاص ، والذي يفرض عليها قيوداً دينية واجتماعية لاتمكنها من السفر بمفردها أو الاتصال بعيداً عن أهلها أو زوجها للتدريس في المناطق الريفية أو النائية .

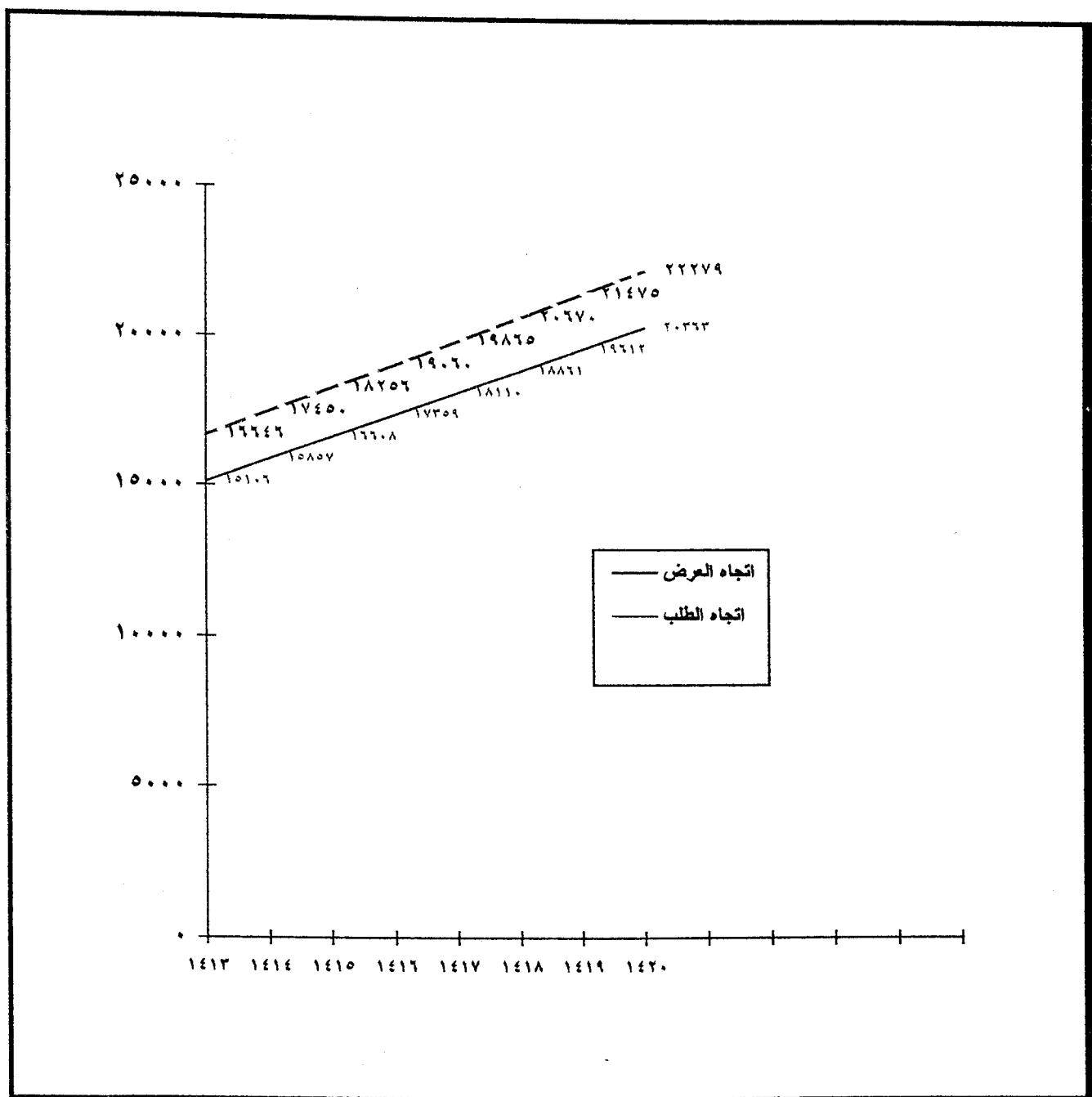
وفي هذا تتفق الباحثة مع الباحثة (خياط ، ١٤١٣هـ) من أن للمرأة السعودية وضعها الخاص الذي يحتم عليها العمل في المدينة التي تقيم فيها أصلاً ، ولذلك تعاني كل من مكة وجدة والرياض من زيادة العدد من الخريجات ، بينما تعاني المدن الأخرى في المملكة من نقص فيها .

وترجع ( خياط ، ١٤١٣هـ) أسباب عدم التوازن في أعداد الخريجات مع ما يتحقق متطلبات خطط التنمية إلى عدم الأخذ بالخطيط التربوي في المملكة العربية السعودية ، وتعدد الجهات المشرفة على التعليم العالي .

- وتجد الباحثة أنه يمكن للأجور أن تلعب دوراً هاماً هنا في إعادة توزيع قوة العمل المتاحة مهنياً وجغرافياً بصورة أكثر كفاية بين مختلف المهن والأقاليم مع ما يرافقها من تسهيلات منوحة كتوفير المواصلات أو السكن الداخلي المريح على غرار التسهيلات التي منحتها الدولة لطلابات الدراسات الجامعية المغتربات .

والشكل رقم (٨) يوضح اتجاه التوازن بين العرض من والطلب على خريجات التعليم العالي بالمنطقة الغربية مقروناً بالزمن .

شكل رقم ( ٨ )  
اتجاه التوازن بين اتجاهات العرض واتجاهات الطلب





## الفصل الخامس

- ١ - ملخص نتائج الدراسة.
- ٢ - التوصيات والمقترنات.
- ٣ - قائمة المراجع.
- ٤ - الملحقات .

## **أولاً : خلاصة نتائج الدراسة :**

من خلال ما قامت به الباحثة من تحليل وتفسير نتائج الدراسة ، اتضح أن استخدام منهج تحليل الاتجاهات قد سلط الضوء على التنبؤ المستقبلي باتجاهات العرض من والطلب على خريجات التعليم العالي في مجال التعليم العام على النحو التالي :

أ - بالنسبة للفترة الزمنية (١٤٠٠ - ١٤١٢هـ) وجد أن :

١ - هناك اتجاهًا عاماً للتزايد في العرض من خريجات التعليم العالي بمنطقة مكة المكرمة ، حيث ارتفع عدد الخريجات من (٦٠٣) خريجة عام (١٤٠٠هـ) إلى (٩١٠) خريجة عام (١٤١٢هـ) ، أي أن عدد الخريجات قد تضاعف حوالي ثلث مرات خلال هذه الفترة الزمنية .

٢ - أن هناك اتجاهًا عاماً للتزايد في العرض من خريجات التعليم العالي المعلمات في مجال التعليم العام بمنطقة مكة المكرمة ، حيث ارتفع المعروض من المعلمات من (٥٢٢٢) معلمة في عام (١٤٠٠هـ) إلى (١٥٣٩٠) معلمة في العام الدراسي (١٤١٢هـ) ، أي أن العدد المعروض من المعلمات قد تضاعف حوالي أربع مرات خلال هذه الفترة الزمنية .

٣ - تختلف نسبة التزايد بين عام وآخر وقد تراوحت بالنسبة لخريجات التعليم العالي الطالبات من ٪٢ في عام (١٤٠١/١٤٠٢هـ) إلى ٪٤٤ في عام (١٤٠٩هـ) . كما اختلفت نسبة التزايد بالنسبة للمعلمات من ٪٦ في العام الدراسي (١٤١٢هـ) إلى ٪٦٩ في العام الدراسي (١٤٠٤/١٤٠٣هـ) .

وقد عزت الباحثة أسباب هذا التزايد إلى التوسع الذي شهدته تلك الفترة في قاعدة التعليم العام وإلى سياسة القبول المفتوحة التي واكبت سنوات التنمية تلك والتي مرت فيها البلاد بطفرة تنموية عملت على الاهتمام بالكم دون الوقوف طويلاً عند الكيف .

٤ - هناك اتجاهًا عاماً للتزايد في الطلب على الخريجات المعينات في مراحل التعليم العام بالمنطقة الغربية إذ ارتفع عدد المعينات من (٥٣٦) معينة في العام الدراسي (١٤٠٠هـ) إلى (٨٣٩) معينة في العام الدراسي (١٤١٢هـ) ، أي أن العدد قد تضاعف في حدود مرة ونصف خلال تلك الفترة الزمنية ، وقد بلغ هذا التزايد أقصى حد له في العام الدراسي (١٤٠٥هـ) .

٥ - أن هناك اتجاهًا عاماً للتناقض في الطلب على معلمات التعليم العام بالمنطقة الغربية ، يتمثل في انخفاض عدد الوظائف المتاحة للمعلمات السعوديات من (٢٢٣٦) وظيفة شاغرة عام (١٤٠٠هـ) إلى (٧٧٨) وظيفة شاغرة عام (١٤١٢هـ) .  
أي أن عدد الوظائف الشاغرة قد تقلص إلى الثلث تقريباً خلال تلك الفترة .

٦ - أن هناك اتجاهًا عاماً للتناقض في الطلب على خريجات التعليم العالي في مجال التعليم العام بالمنطقة الغربية للفترة الزمنية ذاتها ، حيث انخفض الطلب على خريجات التعليم العالي من (٢٧٧٢) طلب في العام الدراسي (١٤٠٠هـ) إلى (١٦١٧هـ) طلب في العام الدراسي (١٤١٢هـ) ، أي أن الطلب قد تقلص إلى النصف تقريباً خلال تلك الفترة الزمنية .

وعزت الباحثة التزايد في أعداد المعينات إلى إلزام ديوان الخدمة المدنية للخريجين في تلك الفترة بالعمل في الوظائف الحكومية انتلاقاً من احتياج الإدارات الحكومية في ذلك الوقت لجميع القوى العاملة المؤهلة ، وإلى التزام سياسة الدولة في إيجاد فرص عمل لكل خلائق من أبنائها .

أما أسباب التناقض في فرص العمل الوظيفية المتاحة لخريجات التعليم العالي في مجال التعليم العام فقد عزت الباحثة إلى التغيرات التي طرأت في تلك الفترة على البنية الاقتصادية حيث تجاوزت البلاد فترة الطفرة التنموية الهائلة من عام (١٣٩٩) إلى عام (١٤٠٥هـ) تقريباً ودخل الاقتصاد مرحلة انتقالية جديدة ، رافقها وصول سوق العمل

الوطني إلى حد الإشباع تقريرًا لاسيما في التخصصات النظرية والأدبية ، انتهاج سياسة سعودة الوظائف ، وترك الخيار للخريج في العمل في القطاع الحكومي أو الخاص . كل هذه الأسباب مجتمعة أدت - في رأي الباحثة - إلى تقلص الطلب على خريجات التعليم العالي في مجال التعليم العام .

٧ - أن هناك اتجاهًا للتزايد في اتجاهات الطلب بالنسبة لاتجاهات العرض في بداية الفترة (١٤٠٠ - ١٤٠٣هـ) تقريرًا ثم أن اتجاهات الطلب تبدأ في التوازن مع اتجاهات العرض بدءاً من العام الدراسي (١٤٠٤/١٤٠٣هـ) وحتى العام الدراسي (١٤٠٨/١٤٠٧هـ) ، ثم يبدأ مؤشر العرض بالابتعاد عن مؤشر الطلب في الاتجاه المعاكس وبفارق رقمية كبيرة أدت إلى حالة عدم توازن .

وقد أشارت الباحثة إلى أن حالة اختلال التوازن هذه تؤكّد إلى أن سياسة التوظيف قد خضعت خلال فترتي خطة التنمية الثالثة وجزء من خطة التنمية الرابعة إلى قانون العرض وامتصاصه وتوزيعه لسد احتياجات سوق العمل في مجال التعليم العام إلى أن وصلت إلى حد من اختلال التوازن استوجب الوقوف عند ضرورة استجابة قانون العرض لقانون الطلب ، وضرورة تغلب الكيف على الكم في الفترة المقبلة .

ب - بالنسبة للفترة ١٤١٣ - ١٤٢٠هـ وجد أن :

١ - هناك اتجاهًا عاماً للتزايد في العرض من خريجات التعليم العالي المؤهلات لدخول سوق العمل لهذه الفترة ، يتمثل في تزايد المعروض من الخريجات من (٢١٢١) خريجة في العام الدراسي ١٤١٣هـ إلى (٣٣٠٠) خريجة في العام الدراسي ١٤٢٠هـ ، أي أن عدد الخريجات سوف يتضاعف تقريرًا .

وترى الباحثة أن سياسة التعليم والتوجه في القبول بالجامعات لا يتم وفق تصور محدد للاحتجاجات الفعلية منقوى العاملة ، ولم يخضع لقانون الطلب الفعلي في سوق العمل ،

وإنما جاء تطوراً تلقائياً واكب الطلب الاجتماعي المتتامي على التعليم الجامعي ، والذي تتحكم فيه اتجاهات الطلاب نحو الدراسات والتخصصات النظرية بشكل أكبر .

٢ - أن هناك اتجاهًا للتزايد في الطلب على خريجات التعليم العالي يتمثل في تزايد الاحتياج المستقبلي من المعلمات ، إذ بلغ حجم الطلب (٩٣٧٠) معلمة للعام الدراسي ١٤١٣هـ واتجه مؤشر الطلب للتزايد حتى بلغ حجمه (١٣٥٢٦) معلمة في العام الدراسي ١٤٢٠هـ .

٣ - أن هناك فارقاً بين حجم الطلب حسب المد الزمني والطلب في ضوء السياسة التعليمية ، ويتوجه هذا الفارق إلى التزايد متاثراً بعامل الزمن .

وقد عزت الباحثة هذا الفارق إلى أن اتجاهات العرض واتجاهات الطلب تتأثر بالملكة العربية السعودية بالعوامل الموسمية ، ومع أن الأثر الموسمي في تزايد مستمر ، إلا أن التنبؤ باستمرارية هذا التزايد يتوقف على سياسة التعليم التي لا تقوم على استراتيجيات نمو مستمرة بقدر ما تخضع لتقدير الحاجات الظرفية .

٤ - يشهد العام الدراسي ١٤١٣هـ نوعاً من التوازن بين اتجاهات العرض والطلب ، ثم يختل هذا التوازن بنسب متفاوتة تبلغ أقصاها ٣٩,٣% في العام الدراسي ١٤٢٠هـ ، وأشارت الباحثة إلى أن أسباب هذا الاختلال يعود إلى أن الاهتمام إلى القائمين على تحطيط القوى العاملة في المملكة العربية السعودية ينصب أساساً على جانب العرض وامتصاصه وتوزيعه ، ويهمل جانب الطلب وتقدير الاحتياج من القوى العاملة ، ويظهر هذا جلياً في سياسة القبول المفتوحة لدى الجامعات ، وفي سياسة الفصل بين الطلب على مختلف المهن والتخصصات ، وبين الاحتياجات التعليمية أثناء إعداد خطط التنمية .

كما عزت الباحثة أسباب هذا الاختلال إلى وضع المرأة السعودية الخاص الذي يحتم عليها العمل في المدينة التي تقيم فيها أصلاً ، حيث أنها لا يمكنها السفر بمفردها أو الاغتراب بعيداً عن أهلها أو زوجها للتدريس في المناطق الريفية أو النائية .

كما أشارت الباحثة إلى أنه يمكن للأجور أن تلعب دوراً هاماً هنا في إعادة توزيع قوة العمل المتاحة مهنياً وجغرافياً بصورة أكثر كفاية بين مختلف المهن والأقاليم مع ما يرافقها من تسهيلات منوحة كتوفير المواصلات أو السكن الداخلي المريح على غرار التسهيلات التي منحتها الدولة لطالبات الدراسات الجامعية المغتربات .

## ثانياً : التوصيات والمقترنات :

نتيجة لما سبق عرضه من دراسة لاتجاهات العرض والطلب على خريجات التعليم العالي في مجال التعليم العام بالمملكة العربية السعودية ، وبناءً على النتائج التي توصلت إليها الباحثة ، وتحقيقاً لأهداف الدراسة ، ولتحقيق توازن أفضل بين العرض والطلب فإن الباحثة تقدم التوصيات التالية لذوي العلاقة :

### أ - ديوان الخدمة المدنية :

توصي الباحثة بإجراء دراسات حول جدوى بعض الإجراءات التي تزيد من فرص توظيف خريجات التعليم العالي وتقترح الباحثة بعض هذه الإجراءات مثل :

١ - إمكانية تأمين السكن الداخلي والمواصلات للمعلمات السعوديات اللاتي يدرسن في المناطق الريفية على غرار ما تقوم به وزارة التعليم العالي بالنسبة للطلاب المغتربات ، وذلك لتيسير السبل على خريجات التعليم العالي للتدريس في تلك المناطق ولتخفيض الكثافة عن المدن .

٢ - إمكانية إقرار مبدأ العمل الجزئي بنصف الأجر ، بحيث تعمل المعلمة ثلاثة أو أربع ساعات يومياً (نصف دوام) ، وتأخذ الأجر المناسب مع عدد ساعات الدوام ، وبهذا يتاح للمعلمة المتزمة فرصة القيام بمسؤولياتها تجاه بيتها وأطفالها ، وتخفيض أعباء العمل عنها ، كما تتاح الفرصة لتعيين خريجات يقفن طويلاً على قوائم الانتظار .

٣ - الاستفادة من الخريجات الجامعيات في التدريس للصفين الأول والثاني من المرحلة الابتدائية للأولاد بعد ضمهم إلى رياض الأطفال لكون العنصر النسائي أقرب إلى نفسيات الأطفال في هذه المرحلة وأقدر من الرجال على حسن التعامل والتلطف معهن .

- ٤ - إقرار بعض التأمينات أو الضمانات التي تقلل من معدل إسهام المعلمات الالتي بلغن سن التقاعد وذلك بتحفيض سن التقاعد ، وذلك لإتاحة الفرصة للأجيال الشابة في العمل .
- ٥ - إمكانية تحويل ما يمكن من وظائف الرئاسة العامة لتعليم البنات والتي اقتصر شغلها على الرجال الذين يزاولون أساساً أعمالاً تخدم المرأة العاملة في الرئاسة إلى وظائف نسوية .
- ٦ - إمكانية إنشاء مراكز قريبة من الدوائر الحكومية ومستقلة عنها ، توظف فيها الخريجات الجامعيات لتولي الأعمال التنفيذية للأجهزة الحكومية ، كالنسخ والبرمجة والأرشفة والسكرتارية والمحاسبة ، وكل مامن شأنه تسهيل الأمور على النساء المراجعات لتلك الدوائر الحكومية والالاتي يتحرجن من مراجعة الرجال .

ب - وزارة التعليم العالي :

توصي الباحثة بما يلي :

- ١ - ترشيد سياسة القبول في الجامعات .
- ٢ - التنسيق بين الجامعات للحد من ظاهرة ازدواجية التخصص الواحد في جامعات المنطقة الواحدة .
- ٣ - ربط سياسات القبول في الجامعات لكافة التخصصات لاسيما النظرية منها بالاحتياجات من القوى العاملة على ضوء الأهداف والاستراتيجيات والخطط العامة للتنمية ، وذلك عن طريق إيجاد وحدة إدارية متخصصة بالخطيط والتنسيق مع الرئاسة العامة لتعليم البنات ، والجهات الأخرى المسئولة عن توظيف الخريجات ، وذلك لموازنة العرض من الخريجات ومع الطلب الكمي والتوعي عليهم .

ج - للباحثين :

تقترن الباحثة مايلி :

- ١ - دراسة اتجاهات التوازن بين العرض من والطلب على خريجات التعليم العالي في مجال التعليم العام في باقي المناطق التعليمية في المملكة .
- ٢ - دراسة اتجاهات التوازن بين العرض من والطلب بالنسبة للتخصصات المختلفة لخريجات التعليم العالي في مجال التعليم العام في مختلف مناطق المملكة التعليمية .
- ٣ - القيام ببحوث في مجال توازن العرض من والطلب على الخريجين في مجال التعليم العام .
- ٤ - حيث ظهر من الدراسة أن مؤشرات العرض من والطلب على خريجات التعليم العالي والمعلمات تتأثر بصورة كبيرة بالعامل الموسمي ، فإن تخصيص دراسة لأثر العامل الموسمي على متغيرات العرض والطلب من معلمات وخريجات وطالبات تصبح أمراً ملحاً ومجالاً مهماً للبحث العلمي .

## قائمة المصادر والمراجع

---

### أولاً : المراجع العربية :

- ١ - ابراهيم ، محمد ، ابراهيم . التعليم النظمي وغير النظمي في المملكة العربية السعودية . جدة ، عالم المعرفة ، ١٤٠٥ هـ .
- ٢ - أبواسماعيل ، أحمد . أصول الاقتصاد . القاهرة ، دار النهضة العربية ، ١٩٧٩ م .
- ٣ - الأمين ، عبدالوهاب وبasha ، زكريا . مبادئ الاقتصاد ، ط ٢ ، الكويت ، ١٩٨٧ م .
- ٤ - بدوي ، عبدالسلام . أصول الإدارة . القاهرة ، مكتبة الأنجلو المصرية ، ١٩٧٨ م .
- ٥ - البشر ، عبدالله ، عبدالرحمن . اتجاهات تطور أعداد الخريجات في المراحل التعليمية المختلفة . مكة ، ١٤١٣ هـ . بحث غير منشور مقدم إلى المؤتمر الثاني لإعداد معلم التعليم العام بالمملكة العربية السعودية المنعقد في مكة المكرمة من الفترة ٢١ - ٢٣/١٤١٣ هـ .
- ٦ - البكر ، فوزية ، بكر . المرأة السعودية والتعليم . الرياض ، الدائرة للإعلام والنشر ، ١٤٠٨ هـ .
- ٧ - بيكانس . س . سانيال . التعليم العالي والنظام الدولي الجديد . ترجمه إلى العربية ونشره مكتب التربية العربي لدول الخليج . اليونسكو ١٩٨٢ م .

- ٨ - جمال ، أحمد محمد . نساء وقضايا . الرياض . دار الرفاعي للنشر والطباعة والإعلام . ١٤٠٤ هـ .
- ٩ - جلال ، محسون ، بهجت . مبادئ الاقتصاد . الرياض ، مؤسسة الأنوار ، ١٣٨٩ هـ .
- ١٠ - الحال ، عبدالعزيز عبدالله . تربية اليسر وتخلف التنمية . المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب . الكويت . ١٤٠٥ هـ .
- ١١ - الحبيب ، مصدق ، جميل . التعليم والتنمية الاقتصادية . العراف ، دار الرشيد للنشر ، ١٩٨١ م .
- ١٢ - الحربي ، منصور . احتياج الرئاسة العامة لتعليم البنات من المواطنات السعوديات للعام الدراسي ١٤١٤ هـ . جدة ، ٥ ذوالقعدة ١٤١٣ هـ ، ٩٧٦٣ ، ٣٤ ، ص ٨ .
- ١٣ - الحقيل ، سليمان ، عبدالرحمن . نظام وسياسة التعليم في المملكة العربية السعودية . ط ٤ ، الرياض ، مطبع الشريف ، ١٤١٢ هـ .
- ١٤ - حماد ، سهيلة زيد العابدين . مسيرة المرأة السعودية إلى أين ، جدة ، الدار السعودية للنشر والتوزيع ، ١٤٠٤ هـ .
- ١٥ - حمدان . محمد زياد ، التدريس المعاصر ، دار التربية الحديثة ، مكتبة عين شمس ، عمان ، ١٤٠٨ هـ .
- ١٦ - الخضري ، سليمان . المجتمع الطلابي بجامعة قطر ، حولية التربية ، المجلد الخامس ، جامعة قطر ، ١٩٨٤ م .

- ١٧ - الخطيب ، ياسر عبدالحميد . تخطيط القوى العاملة في قطاع التعليم بالملكة العربية السعودية . رسالة ماجستير غير منشورة ، القاهرة ، ١٩٧٤ م .
- ١٨ - خلف ، عمر محمد . أساسيات الإدارة والإقتصاد في التنظيمات التربوية . الكويت ، ذات السلسل للطباعة والنشر ، ١٤٠٦ هـ .
- ١٩ - خلف ، محمد علي وآخرون . استثمار الموارد المالية المتاحة للتربية والتعليم في الوطن العربي ، بغداد ، مركز البحوث التربوية والنفسية ، ١٩٨٠ م .
- ٢٠ - خياط ، عابدية اسماعيل . دور التعليم العالي في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المملكة العربية السعودية . جدة ، دار البيان العربي ، ١٤٠٣ هـ .
- ٢١ - الدايل ، عبدالرحمن سليمان . اتجاهات وأساليب إعداد المعلم في المراحلتين الابتدائية والمتوسطة بالملكة . مجلة التوثيق التربوي ، عدد ١٤٠٩/٣٠ هـ .
- ٢٢ - الزيد ، عبدالله محمد . التعليم في المملكة العربية السعودية ، نموذج مختلف ، جدة ، الدار السعودية للنشر والتوزيع ، ١٤١١ هـ .
- ٢٣ - زيدان ، محمد مصطفى . الكفاية الإنتاجية للمدرس . جدة ، دار الشروق . ١٤٠١ هـ .
- ٢٤ - زيدان ، محمد ، مصطفى . عوامل الكفاية الإنتاجية . جدة ، دار الشروق ، بدون .

- ٢٥ - السامرائي ، سعيد عبود . القاموس الاقتصادي الحديث . بغداد ، مطبعة المعارف ، ١٩٧٩ م .
- ٢٦ - سلسلة ملخصات : « سيشوم » ، نظريات وسائل في الإحصاء ، تأليف سوراي ، شبيجل - ترجمة د. شعبان عبدالحميد شعبان ، دار ماكجروهيل للنشر ، الطبعة الأولى ، ١٩٧٨ م .
- ٢٧ - سلطان ، محمود ، السيد . التخطيط التربوي على ضوء حاجات التنمية الاقتصادية والاجتماعية . القاهرة ، دار الحسام للنشر والطباعة والتوزيع ، ١٤٠٠ هـ .
- ٢٨ - الشامخ ، عبدالرحمن . التعليم في مكة والمدينة . جدة ، عالم المعرفة ، ١٩٧٣ م .
- ٢٩ - صايخ ، أحمد ، عبدالرحمن . تقدير احتياجات التعليم العام من القوى العاملة في مجال الوظائف التعليمية . الرياض ، ١٤١٣ هـ ، بحث غير منشور مقدم إلى ندوة « نحو استراتيجية مستقبلية لاعداد المعلمين والمعلمات في المملكة العربية السعودية » المنعقدة في الرياض ، ١٤١٣ هـ .
- ٣٠ - عبدالدائم ، عبدالله . التخطيط التربوي . ط٦ ، القاهرة ، دار العلم للملائين ، ١٩٨٦ م .
- ٣١ - العبدالقادر ، علي ، عبدالقادر . عوامل الإهدار في التعليم الجامعي في المملكة العربية السعودية . الرياض ، ١٤١٢ هـ . بحث غير منشور مقدم إلى اللقاء السنوي الرابع للجمعية

السعودية للعلوم التربوية والنفسية بجامعة الملك سعود ،  
المعقدة في جامعة الملك سعود من الفترة  
١٤١٢/١١/١٩-١٦ .

- ٣٢ - عبيدات ، ذوقان . وأخرون . البحث العلمي : مفهومه ، أدواته ، أساليبه .  
عمان ، دار الفكر للنشر والتوزيع ، ١٩٨٧ م .
- ٣٣ - العساف ، صالح ، حمد . دليل الباحث في العلوم السلوكية . الرياض ،  
شركة العبيكان للطباعة والنشر ، ١٤٠٦ هـ .
- ٣٤ - العساف ، صالح ، حمد . المدخل إلى البحث في العلوم السلوكية . الرياض ،  
شركة العبيكان للطباعة والنشر ، ١٤٠٩ هـ .
- ٣٥ - العساف ، صالح ، حمد . المرأة الخليجية والعمل في مجال التربية والتعليم .  
الرياض ، شركة العبيكان للطباعة والنشر ، ١٤٠٦ هـ .
- ٣٦ - علاقي ، مدني عبدالقادر . تنمية القوى البشرية . جدة ، دار الشروق ،  
١٩٧٦ م .
- ٣٧ - عمر ، حسين . موسوعة المصطلحات الاقتصادية . ط٢ ، القاهرة ، مكتبة  
القاهرة الحديثة ، ١٩٦٧ م .
- ٣٨ - عمر ، محمد و منجي ، عبدالفتاح . تخطيط القوى العاملة وتخطيط التنمية  
الاقتصادية والاجتماعية ، القاهرة ، معهد التخطيط ،  
١٩٧٩ م .
- ٣٩ - الغامدي ، سراج ، محمد . دراسة وصفية لطلاب كليات المعلمين  
«الكليات المتوسطة» بمنطقة مكة المكرمة والطائف .  
مكة ، ١٤١٣ هـ ، بحث غير منشور مقدم إلى المؤتمر

الثاني لإعداد معلم التعليم العام بالملكة العربية  
السعوية المنعقد في مكة المكرمة من الفترة ٢١ -  
١٤١٣/١٠/٢٣ .

- ٤٠ - غنائم ، مهني إبراهيم . الإنفاق التعليمي وتكلفة الطالب في التعليم العام بدول الخليج العربي ، ١٤٠٢ - ١٤٠٣ هـ / ١٤٠٦ - ١٤٠٧ هـ ، الرياض ، مكتب التربية العربي لدول الخليج ، ١٤١١ هـ .
- ٤١ - غنائم ، مهني إبراهيم . نظم القبول بالجامعات السعودية : رفض الواقع وتوجه نحو المستقبل ، الرياض ، ١٤١٢ هـ ، بحث غير منشور مقدم إلى المؤتمر الرابع للجمعية السعودية للعلوم التربوية والنفسية المنعقد في الرياض ، ١٤١٢ هـ .
- ٤٢ - فان دالين ، ديوولد . مناهج البحث في التربية وعلم النفس . (ترجمة) نوفل ، محمد وأخرون . القاهرة ، مكتبة الأنجلو المصرية ، ١٩٧٩ م .
- ٤٣ - فهمي ، محمد سيف الدين . التخطيط التعليمي : أُسسُه وأساليبه ومشكلاته . القاهرة، مكتبة الأنجلو المصرية ، ١٩٦٥ م .
- ٤٤ - الفيل ، أحمد و شافعي ، محمود . مقدمة في مبادئ علم الاقتصاد . القاهرة ، دار المطبوعات الجديدة ، ١٩٧٥ م .
- ٤٥ - قريضة ، صبحي و يونس ، محمود . مقدمة في الاقتصاد . بيروت ، دار النهضة العربية ، ١٩٨٤ م .
- ٤٦ - قنديل ، عبدالفتاح ، محمد . اقتصاديات التخطيط ، القاهرة ، مكتبة غريب ، ١٩٧٧ م .

- ٤٧ - مخاشن ، سعيد أحمد . دراسة تحليلية لتكلفة الطالب في جامعة أم القرى ، رسالة ماجستير غير منشورة ، مكة المكرمة ، جامعة أم القرى ، ١٤٠٥ هـ .
- ٤٨ - جريدة عكاظ . الاحتياج الأساسي والمشغول بمتعاقدات العام الدراسي ١٤١٤هـ ، جدة ، جريدة عكاظ ، ٩٧٦٣ ، ١٤١٣/١١/٥ .
- ٤٩ - جريدة المدينة . فائض الخريجين . . . وسوق العمل : كيف نوازن بين العرض والطلب في التخصصات المختلفة . جدة ، جريدة المدينة ، ٩٥٢٧ ، ١٤١٣/١٢/٢٦ ، ١٤٠٤ هـ .
- ٥٠ - مرسي ، محمد ، منير . الإدارة التعليمية أصولها وتطبيقاتها . ط٢ ، القاهرة ، عالم الكتب ، ١٤٠٤ هـ .
- ٥١ - مرسي ، محمد و النوري ، عبدالغني . تخطيط التعليم واقتصادياته . القاهرة ، دار النهضة العربية ، ١٩٧٧ .
- ٥٢ - مطاوع ، ابراهيم عصمت . التخطيط للتعليم العالي ، القاهرة ، مكتبة النهضة العربية ، ١٩٧٣ م .
- ٥٣ - مكتب التربية العربي لدول الخليج . « أمة معرضة للخطر ». تقرير مقدم من اللجنة الوطنية المكلفة بدراسة وسائل تحقيق التفوق والسبق في التعليم بالولايات المتحدة الأمريكية . (ترجمة) عبدالمعطي ، يوسف . مكتب التربية العربي لدول الخليج ، ١٤٠٤ .

- ٥٤ - منصور ، أحمد منصور . تخطيط القوى العاملة بين النظرية والتطبيق ، الكويت ، وكالة المطبوعات ، ١٩٨٩ .
- ٥٥ - المير ، محمد ، زكي . مبادئ علم الاقتصاد . القاهرة ، دار النهضة العربية ، ١٩٨٣ .
- ٥٦ - النابلي ، شاكر . سعودية الغد الممكن ، استشراف تنموي مستقبلي ، جدة ، تهامة للنشر والتوزيع ، ١٤٠٥ هـ .
- ٥٧ - النوري ، عبدالغنى . اتجاهات جديدة في اقتصاديات التعليم في البلاد العربية ، الدوحة ، دار الثقافة ، ١٤٠٩ هـ .
- ٥٨ - هاشم ، محمد اسماعيل . الاقتصاد التحليلي ، القاهرة ، دار الجامعات المصرية ، ١٩٨٢ .
- ٥٩ - هيكل ، عبدالعزيز فهمي . موسوعة المصطلحات الاقتصادية والاحصائية . القاهرة ، دار النهضة العربية ، ١٩٨٠ .
- ٦٠ - وزارة التخطيط . التخطيط للقوى العاملة الوطنية - الجامعية - في كل مرحلة التنمية الحالية ومتطلبات المستقبل . الرياض ، ١٤٠٨ هـ . بحث غير منشور مقدم إلى ندوة برامج الجامعات ومدى تلبيتها لاحتياجات الدولة من القوى العاملة المنعقدة بمعهد الإدارة العامة في الفترة ١٤٠٨/٧/٢٥-٢٤ .
- ٦١ - ياس ، راوية ، عبدالرحيم . « دور المرأة وإمكانية مسانتها في قوة العمل الوطنية » . سلسلة الدراسات الاجتماعية ، البحرين ، ١٤٠٥ هـ ، العدد (٤) ، ص ص ١٨١ - ٢١٦ .

- ٦٢ - اليونسكو . التخطيط التربوي : نظرة عامة إلى المشكلات والتوقعات .  
( ترجمة ) عزام ، منير ، باريس ، اليونسكو ،  
١٩٧٠ م .

ثانياً : الوثائق الرسمية :

- ٦٣ - الرئاسة العامة لتعليم البنات بجدة . بيانات من الكراس الإحصائي للموقف التنفيذي لمنطقة جدة التعليمية عن الفترة ١٤٠٠ - ١٤١٢ هـ .
- ٦٤ - الرئاسة العامة لتعليم البنات بمنطقة مكة المكرمة . بيانات من الكراس الإحصائي للموقف التنفيذي لمنطقة مكة التعليمية عن الفترة ١٤٠٠ - ١٤١٢ هـ .
- ٦٥ - جامعة أم القرى ، عمادة القبول والتسجيل ، بيانات إحصائية بأعداد الطلبة والطلاب المقبولين بجامعة أم القرى بمكة المكرمة للفترة ١٤٠٦ - ١٤٠٧ هـ / ١٤١٢ هـ .
- ٦٦ - جامعة الملك عبدالعزيز بجدة ، عمادة القبول والتسجيل ، بيانات إحصائية بأعداد طلاب الخريجات من جامعة الملك عبدالعزيز بجدة للفترة ١٤٠٠ - ١٤١٢ هـ .
- ٦٧ - جامعة الملك عبدالعزيز بجدة ، عمادة القبول والتسجيل ، بيانات إحصائية بأعداد طلاب المقيدات بجامعة الملك عبدالعزيز بجدة للفترة ١٤٠٠ - ١٤١٢ هـ .

- ٦٨ - ديوان الخدمة المدنية بجدة ، فرع التوظيف النسوي . إحصائية بأعداد المتقدمات والمعينات والمرشحات للعمل كمعلمات في المنطقة الغربية للفترة ١٤٠٠ - ١٤١٢ هـ
- ٦٩ - المملكة العربية السعودية . تنمية مستمرة . وزارة الإعلام (الإعلام الخارجي) دار المالك ، جدة ، ١٤٠٥ هـ - ١٩٨٥ م.
- ٧٠ - المملكة العربية السعودية . خطة التنمية الخامسة ١٤١٥-١٤١٠ هـ . الرياض ، وزارة التخطيط ، ١٤٠٥ هـ .
- ٧١ - المملكة العربية السعودية . التعليم العالي في المملكة العربية السعودية ، تقرير دوري ، وزارة التعليم العالي ، ١٤١٠ هـ .
- ٧٢ - مكتب التربية العربي لدول الخليج ، دليل قياس كفاءة النظام التعليمي ، الرياض ، مطبعة مكتب التربية العربي لدول الخليج ، ١٤٠٣ هـ .
- ٧٣ - مجمع اللغة العربية . المعجم الوسيط . ط ٣ ، ج ٢ ، مجمع اللغة العربية ، ١٣٩٢ هـ .
- ٧٤ - وزارة المعارف . نفسه ط ١ ، ١٣٩٠ هـ وثيقة حكومية منشورة .
- ٧٥ - وزارة المعارف . المملكة العربية السعودية . سياسة التعليم في المملكة ، ط ٢ ، الرياض ، ١٣٩٤ هـ ، وثيقة حكومية منشورة .

### ثالثاً : المراجع الأجنبية :

- 76 - Aderson , R. and others , Quantative methods for business , West publishing Co. St. Minnesata , 1983 .
- 77 - Hill Qvaile Kim , Hand book of Future Research , Edited by Jib Fowles Green Wood Press , London , England , 1978 .

- 78 - Kinchlift . J. William. Economics of Education Pesearch and Studies Pergamon Press , 1987 .
- 79 - Psacharopoulos . G, " Educational planning and the labourmarket " , Essays in Honor of Lionel Robbins . 1982 , Weidenfeld adnicdlson , London .
- 80 - Williams . G. , Tumbull . P. , Zabalza . A. , " The Ecnomics of Teacher Supply . " Cambridge University Press , 1979 .

\* \* \*