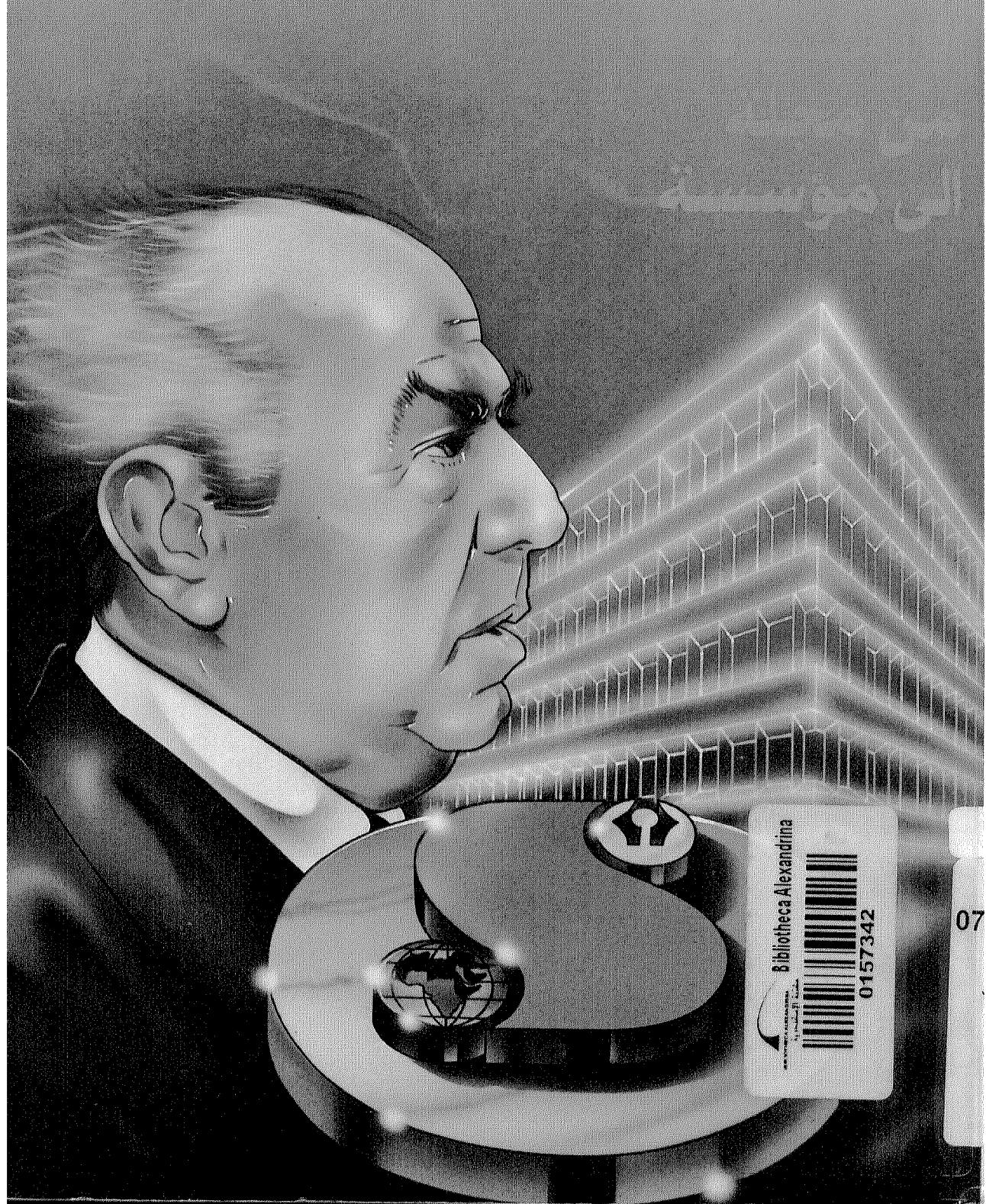


# عصر الصحافة العملاقة



Converted by Tiff Combine - (no stamps are applied by registered version)

عَصْرُ الصَّانِفَةِ الْعَمَلَكَةِ

## للمؤلف

- لبنان بين التحرر والاستعمار  
مطبعة الحياة، دمشق، ١٩٥٨.
- حركات التحرير الأفريقية  
المؤسسة العربية للدراسات والنشر، بيروت، ١٩٧٢.
- في عمق اسرائيل  
منشورات عويدات، بيروت، ١٩٧٣.
- ثورة اريتريا والصراع الدولي على البحر الاحمر  
دار العودة، بيروت، ١٩٧٦.
- الانهيار الكبير  
دار المسيرة، بيروت، ١٩٧٧ (الطبعة الاولى)  
١٩٧٩ (الطبعة الثانية)

محمد عبد المولى الزعبي

عَصْرُ الصَّيَادِ الْعَمَلَةِ  
دار الصياد  
من مجلة إلى مؤسسة

دار الصياد - بيروت

دار الصَّيَاد  
الحازمية - بيروت  
جميع الحقوق محفوظة  
الطبعة الأولى ١٩٩١  
طبع في لبنان

# لهم اأ

في حديث اجرته صحيفة «الانوار» ونشرته في الرابع من آذار - مارس ١٩٧٦ ، قال عميد «دار الصياد» الراحل الكبير سعيد فريجه معتذراً بتواضع الكبار للزميلة هدى الحسيني : «ارجو المغفرة اذا ذكرت اسم الابنة البطلة اهام التي اتاح لها غياب وغياب شقيقها عصام وبسام فرصة ابرزت كفاءتها وقدرتها على ادارة الدار والاشراف على اصدار صحفها بصبر وشجاعة وتصميم مذهل».

والسيدة اهام فريجه مؤمنة بالصحافة ومنحها الذات الانسانية كلها . فالصحافة بمنظارها قمة التطور الذي هو ستة الحياة . ولكونها كذلك ، فقد وهبتها حياتها مسترجعة ما سمعته من والدها عن قصة الرئيس روزفلت مع الصحافة . فعندما انتهت ولايته في البيت الابيض ، انتقل لرئاسة تحرير صحيفة «نيويورك تايمز» ، وقال في اول افتتاحية له انه يشكر الله الذي جعل التطور نحو الافضل والأفضل ستة لخلقه . فقد تطور هو من رئاسة الدولة الى رئاسة تحرير صحيفة «نيويورك تايمز» .

فإلى السيدة اهام سعيد فريجه اهدي هذا الكتاب ،  
فهي رمز تصميمية ،  
وعنوان صمود ،  
وقصة وفاء غير مرؤية بعد ، يحيطها حجم مأساة لبنان ، فيبعدها عن الاختواء .

محمد



# المحتويات

الاهداء .....	٧
تقديم .....	١١
الفصل الاول: قصة هذا الكتاب .....	١٩
الفصل الثاني: الصحافة صناعة معقدة .....	٣٣
الفصل الثالث: البدايات والقمة .....	٤٥
الفصل الرابع: وفاء نموذجي .....	٥٧
الفصل الخامس: اخلاق المهنة شروط القمة .....	٦٣
الفصل السادس: تحديث وعصرنة الادارة .....	٧٣
الفصل السابع: العميد المؤسس والابناء .....	٨٩
الفصل الثامن: سنوات التحدي والصمود .....	



# قصّاص

كره الصحفي والكاتب اللبناني الكبير سعيد فريήه اسم الطاغية نيرون الروماني لانه يوحى بالنار والدمار والجتون، وعشق اسم الفيلسوف اليوناني سocrates لانه يوحى بالحكمة والعقل.

و اذا كان لبنان ، وبعد سنة واحدة فقط على الحرب فيه وعليه ، بحاجة الى سocrates كما قال سعيد فريήه ، فإنه الآن ، وبعد انقضاء عقد ونصف العقد من الزمن على حرب الفناء ، اكثر احتياجاً لقلم انسان حكيم بنى «دار الصياد» بالكلمة الخلوة والخلم الجميل .

ويحتاج لبنان الى العقول قبل البنادق ، حاجته الى عصامية رعيل من الاعلاميين امضوا زهرة اعمارهم يبنون مؤسساتهم بالصبر والجهد والدموع والسجين والتشرد والجروح ، ويدعون جسور الوفاق الوطني الى كل بيت وعقل لبناني ، ويسيرون لبنان الوطن بالمحبة والتسامح باصرار تساوى فيه حبهم للوطن وايمانهم بضرورة ربطه بوشائج القربى والنسب بنسيج دائرة العربية ، يتفعل ويتفاعل ، يؤثر ويتأثر . وازداد رجال هذا الرعيل الرائد تمسكاً بالافكار التي غرسوا بذور كلماتها في الارض الطيبة عبر مسيرتهم الاعلامية الفذة ، وهم يشاهدون نيران الحرب تحرق وتدمي بلد الاشعاع والنور ، ولم يندموا على الصروح الاعلامية التي شيدوها ، بينما النيران تحاصر وطن العقل والفكر بظلام الجهلة والجاهلية .

واعتقد البعض ان لبنان يحترق بالنار «الرومانية» التي لا تطفئها المياه ! خاب اعتقادهم لأن الكتب والكلمات وافكار العقول البناءة اكثر مضاء من السيف ، يعكس ما يروجه الشعراء . فالستار الذين انتقموا من كتب العلم والمعرفة برميهما في دجلة والفرات رغم انتصار اللحظة الذي حققوه ، انحسروا ولحقهم الفناء ، والتضفت بذكراهم اللعنة في كتب التاريخ .

وغداً عندما ينفض المورخون المعاصرون غبار التراجيديا اللبنانيّة، سيجدون الجسد الاعلامي في طليعة الذين يعيدون الوهج الى بلد الاشعاع والنور والعطاء. فالبذور التي غرسها، العمالة انجابت بارض الخير.

ولم يصل رجال من صحافة الرعيل الرائد الى رتبة العملقة بالصدفة ولا بسهولة. فقد كانت لعملتهم اسبابها المميزة التي وضعتهم في موقع الريادة، او ما يصح اعتباره مدرسة صحفية متفردة بخصائص ذاتية، تحولت بفعل الممارسة والاستمرارية الى قواعد صحفية عامة وملزمة لجيل اعلامي كامل تتلمذ ودرس وتترعرع وكبر وغا في مدرسة الرعيل الرائد.

ومن تلك الاسباب، اولاً: انه اذا كان الصحفي يعتبر كرسيه وراء مكتبه في الصحيفة التي يعمل بها ارفع من اي كرسي آخر يُغرى به عادة كل صاحب جريدة او مجلة محترمة، فان هذا الصحفي يستطيع ان يضمن الحياة لمطبوعته وان يضمن توسعها الى دار او مؤسسة. وهناك كثيرون من اصحاب الصحف والمجلات كان يعرض عليهم منصب كبير، فيرفضونه من غير عقدة نقص تجاه اي كان.

ثانياً: وبالمقابل، يدل التاريخ الصحفي الحديث في لبنان ان الكثير من الذين انشأوا الصحف كانوا كتاباً ومبالين لاعتبار مقالاتهم هي كل شيء في العمل الصحفي، ومثل هؤلاء لا ينشئون دائمًا صحفاً قابلة للحياة وان كانوا كتاباً من الطراز الاول كالشيخ يوسف الخازن او موسى نور. فالصحفى الذي يصنع مطبوعة باقية، سواء كانت جريدة او مجلة، هو الصحفي الذي يفهم اهمية النواحي الاخرى في المطبوعة، يفهم اهمية الخبر واهمية الادارة واهمية المال.. بالإضافة الى فهمه اهمية المقال والتعليق والتحقيق.

ثالثاً: ان الفئة المؤهلة اكثر من غيرها لان تدرك اهمية النواحي الاخرى، من صحافية اخبارية او ادارية او مالية، هم الصحفيون الذين يصعدون السلم درجة درجة، ويسيرون في دروب مهنة البحث عن المتتابع خطوة خطوة، ويكونون من العصاميين الذين يعرفون قيمة المال الصعب. اما بعض الزعماء من اهل الانقطاع، كما دلت تجربة لبنان الصحفية، الذين جاؤوا للصحافة وهم على قدرة مالية تتيح لهم انشاء الجرائد عن طريق بيع اراضيهم وارزاقهم، فهوؤلاء لا يصنعون صحافة طويلة العمر لأن الصحافة تحتاج الى مال لا تكفيه فدادين واطيان من الاملاك الزراعية او غيره من المال الموروث.

رابعاً: ان احدى مقومات بناء صحافة مؤسسية هي العيش في العصر وامتلاك روحه. وهذا يعني فهم قيمة الجماهير وأذواقها وميولها وكون العصر الحالي مختلف عن اي عصر سابق. ففي السابق كانت النخبة وحدها تحكم وتقرر. اما الان فالجمهور هو في مثل اهمية النخبة والحاكم وصاحب القرار ان لم يكن اكثر.

خامساً: «اصبحت الصحافة تعيش في عصر كله مؤسسات، ولا تستطيع ان تكون شيئاً اقل من المؤسسة تكويناً وادارة واعلانات وتحريراً تخصصياً. ثم ان الصحيفة يجب ان تكون متفاعلة مع الادارة الحكومية حيث تأخذ الاخبار، ومع البنك حيث تستلف، ومع المدرسة والجامعة حيث تجذب الاستاذ الجامعي ليكون كاتباً لديها والطالب كي يكون خبراً او قارئاً. وعلى الصحيفة كذلك ان تقيم العلاقة مع الاحزاب والنقابات والنوادي والاتحادات، تأخذ منها جميماً وتعطيها. كما عليها ان تكون موجودة في المؤسسات الدينية والثقافية، والاقتصادية حيث تقيم علاقات مع هذه القوى المادية والمعنوية الشديدة التأثير في هذا العصر وفي كل عصر. كما ان الصحيفة يجب ان تكون بطبيعة الحال، وبصورة خاصة، على علاقة مع دور الاعلان ووكالات الانباء وصناعة المطابع لأن هذه بنيت البيت الواحد والعائلة الواحدة»<sup>(١)</sup>

ان من اهم اسباب القدرة على تحويل العمل الى مؤسسة هو ادراك اهمية نظام العلاقات بين المؤسسات الذي يجب على الصحيفة ان تفهمه وتفاهم معه لكي تكون صحيفة بالمعنى المؤسسي. فالصحيفة ليست المعني بقدر ما هي الاوركسترا. وال الصحفي الذي يطرب لمن يقول له انت اكبر من صحفتك ليس قادرًا على اقامة صحيفة دائمة. والعكس صحيح. فالصحفى الذي يطرب اذا قلت له ان صحفتك هي الافضل، هو الصحفي المؤسساتي، الرائد والعملاق. وهو الاقدر على النجاح في هذا العصر.

وتجربة سعيد فريή في «دار الصياد» ملف كبير، مليء بالواقع الحية والثبوتية، التي تؤكد العناصر السابقة. ولن يتراكم على هذا الملف غبار الزمن. فيه تاريخ صحافة لبنان الحديث والمعاصر.

لكن ثمة مشكلة حقيقة في هذا الملف الضخم الذي يتكون من عدة اجزاء. وهي مشكلة متعلقة، كما يقول الاكاديميون، بعملية اختيار جانب واحد من حياة سعيد فريή الشريرة، الانسانية والصحفية والادبية والسياسية والشخصية الذاتية. ان الاخطاء بكل تلك الجوانب في دراسة واحدة، او كتاب واحد ظلم لهذا الانسان الذي تقول عنه ابنته الهام، وهي محققة في قولها، انه انشأ مدرسة صحفية بدون ان يدخل مدرسة في حياته.

ونحن لم نصادف هذه المشكلة الأكاديمية لأننا صممها منذ اللحظة الأولى التي لمعت في ذهنتنا فكرة الكتاب على بلوورتها دون غيرها، مفسحين في المجال للآخرين أن يغوصوا في أعماق الدرر الأدبية والسياسية والأنسانية والشخصية الذاتية التي اعطتها سعيد فريجيه خلال خمسين عاماً كاملة. ان الامر يحتاج الى اصحاب الاختصاص من الطلاب والاساتذة في الجامعات. فهذا واجبهم، وحق المجتمع عليهم لانه لم يدخل عليهم حين منحهم ظاهرة متعددة المواهب اسمها سعيد فريجيه. ومن حق هذا المجتمع على ابنائه من الاكاديميين ان يدرسوا وان يبحثوا في تلك الظروف البيئية التي عمل فيها سعيد فريجيه. وهو في هذا السياق ظاهرة اجتماعية بالإضافة الى كونه ظاهرة صحافية وادبية وانسانية.

والامثلة تتعدى مجرد الظاهرة الاجتماعية والصحفية. لقد بدأت شهرة سعيد فريجيه الصحفية في «الجعبه». وهي عدا عن كونها كانت موقفاً سياسياً من الوضاع اللبناني والعربي السائد، الا انها كانت اول «زاوية» ادخلت «ادب الاعتراف» الى الصحافة اللبنانية. وهذا فـ «الجعبه» تحتاج الى اديب متمكن كي يغوص في مكوناتها ومكوناتها، في مبناتها ومعناها. ان «الجعبه» هي الحجر الصغير الذي بدأت منه «دار الصياد». (لقد تطورت الجعبه لتصبح مجلة، فداراً تصدر عنها عدة مطبوعات) (٣). هذا يؤكّد ما ذهب اليه الدكتور صبحي البستاني، رئيس قسم اللغة العربية في الجامعة اللبنانية، في معرض مناقشته لرسالة ماجستير عن سعيد فريجيه. فقد ربط بين الادب والصحافة قائلاً: «الصحافة ظاهرة تلازمت مع ادب ما عُرف بعصر النهضة وبالعصر الحديث، وزداد انتشارها يوماً بعد يوم، واكتسبت، وما زالت تكتسب، بانتشارها فعالية وتأثيراً، حتى باتت تدخل يومياً او أسبوعياً كل بيت تقريباً. الا يستحق هذا الزائر المتنظم ان نتوقف عنده؟ ألم يجوز ان نغمض اعيننا بعد ذلك عن طبيعته؟ اليه من واجبنا كجامعيين ان نكون السباقين الى دراسة هذه الظاهرة من مختلف جوانبها لتتعرف اليها اولاً ولنحكم على دورها وقيمتها ثانياً؟

«كانت الصحافة، ولفتره ما بين نهاية القرن الماضي ومنتصف القرن الحالي المنبر الوحيد تقريباً لكتاب الادب الحديث. وهي ان تخلت عن دورها الاحتکاري للاقلام الادبية بعد سنة ١٩٤٠ (الآنها) كونت لنفسها عالماً قائماً بذاته، مزجت فيه، وعبر تطورها، بين الفن والتكنولوجيا، بين العلم والجملان، بين الافادة والمتعة. وغدت اليوم نطاً كتابياً قائماً بذاته، لها معجمها الخاص ولها تراكيبيها الخاصة، اخضعها صدورها اليومي لمواكبة تطور الايام، فحملت منها الكثير وحملتها الاكثر.

«في دنيا الصحافة هذه بربت ظاهرة اسمها سعيد فريجيه تکاد (ان) تكون اذا ما استعرضنا منشوراتها اليومية والاسبوعية عالماً بحد ذاته، فاختلط الاسم بالمؤسسة، لا بل اصبح الشخص مؤسسة. مؤسسة اضافت الى هذا الصرح اهائل مداميك عديدة

وليس مدمّاكاً واحداً. نعم، ان سعيد فريّحه ظاهرة صحفيّة ان لم اقل أدبية». (٣) ودفعت هذه الظاهرة الطالب الجامعي جوزف ياغي الجميل لاختيار اطروحته لنيل دبلوم الدراسات العليا في اللغة العربية وأدابها (الماجستير) عن «سعيد فريّحه: الإنسان، والصحافي والأديب».

وجاء في تبرير الاختيار إجابات لتساؤلات اطلقها الطالب وتدور حول محور واحد هو: لماذا سعيد فريّحه لا يراز التفاعلات الابداعية بين الأدب والصحافة؟ وواجه الطالب أموراً عديدة في عملية التحضير والدراسة والكتابة. كان بينها:

- ١ - الجدّة في الموضوع: اذ لم يتطرق احد من الباحثين او الكتاب الى سعيد فريّحه من منظار اكاديمي عميق.

- ٢ - كثرة عطاءات الكاتب. وتعتبر مقالات سعيد فريّحه التي تنوّعت وتعدّدت في الصحف السوريّة واللبنانيّة منذ عام ١٩٢٦ وحتى تاريخ وفاته عام ١٩٧٨، دلالة واضحة على خصّب عطاءاته في مختلف الميادين. وهي مقالات نُشر قسم منها في كتب مستقلة لاقت رواجاً وتقديرًا كبيرين..

- ٣ - شهرة الكاتب في المجالين الصحافي والأدبي. لقد اشتهر سعيد فريّحه منذ اطلاقه على عالي الصحافة والأدب بالكلمة الظرفية والأسلوب اللاذع الذي لا يسّيل الدماء، كما تؤكّد شهادات أصدقائه وعارفيه وتلاميذه الروحين.

- ٤ - الطابع المميز في كتابات سعيد فريّحه، وتظهر هذه «الطوابع» في ظاهرة «الأنّا» والاعتراف وللمرأة والالتزام والسخرية وغيرها..

- ٥ - نظرية سعيد فريّحه في الصحافة والأدب، وهي نظرية تنطلق من نزعة ذاتية تجريبية لتبّحث في قضيّا الصحافة والأدب والحياة. فيطلق الكاتب دستوراً عاماً للصحافة والصحافيين من ابرز بنوده الالتزام الحر والواقعية المسؤوله والصادقة.

- ٦ - دور سعيد فريّحه الكاتب في خدمة القضيّا اللبنانيّة والعربيّة، اذ يؤكّد سعيد فريّحه التزامه الثابت بقضيّا المجتمع السياسي في لبنان والبلدان العربيّة ودول العالم.

- ٧ - ان دور هذه الدراسة (الاطروحة) ترجمة حياة سعيد فريّحه في نضاله الحيّي والصحافي والأدبي بما يدفع القارئ الى التفاؤل بالحياة والى النضال الملزم في سبيل الحب والحياة والحرية. فقد انطلق سعيد فريّحه من درجة «تحت الصفر» من الأمية ليصبح عدة اصفار الى اليمين» (٤)

وتصلّح العناصر السابقة كعنوانين لمؤلفات عن سعيد فريّحه الذي خلق مدرسة صحفيّة عماها ان الصحافة ليست كلمات تنشر على اسطر «وتهبط في اعمدة وتتوزّع حول صور». ولم ينجز صحافة سعيد فريّحه «ارقاماً مصبوغة بالخير الاسود، او الملون، تطرح مقصوصة في اشكال واحجام مختلفة على الناس».

انها صحافة نابضة «أشبه بالكائن الحي الذي يولد مع بزوغ كل فجر جديد،

مستمدًا القوة من دفعه الحياة المشرقة، ناقلاً إلى القارئ صورة متحركة عن الحياة بلونيها الأبيض الزاهي المتفائل والأسود القاتم المشائم.

لقد عمل سعيد فريجـه كل أيام شبابه ورجلـته، وحتى آخر يوم من حياته، من أجل المفهوم الصحفي. ولم يودع العالم قبل أن يشيد له صرحاً شامخاً، بناءً حجرـاً حجرـاً، دون أن يرث حسابـاً في بنـك أو قطـعة أرضـ في سهلـ أو جـبلـ.

«رصـيدـهـ كانـ موـهـبـةـ مـفـتـحـةـ عـلـىـ جـمـالـ الـكـلـمـةـ وـمـدـىـ تـأـثـيرـهـاـ فـيـ الـعـقـولـ وـالـنـفـوسـ،ـ وـانـسـانـيـةـ عـذـبةـ تـرـىـ الـخـيـرـ فـيـ النـاسـ وـالـحـيـاةـ،ـ وـرـوـحـاـ سـاخـنـةـ تـدـرـكـ اـهـمـيـةـ الـمـرـحـ وـالـابـتـسـامـةـ.ـ يـُـضـافـ إـلـىـ ذـلـكـ الـهـامـ بـمـنـطـقـ الـأـمـورـ وـالـأـشـيـاءـ،ـ وـغـلـسـكـ بـالـشـجـاعـةـ الـمـسـتـنـدـةـ إـلـىـ الـحـقـ،ـ وـوـظـفـ رـصـيدـهـ كـلـهـ فـيـ خـدـمـةـ الـقـرـاءـ وـحـدـهـمـ.ـ كـانـتـ «ـالـشـيـكـاتـ»ـ الـتـيـ يـوـقـعـهـاـ،ـ تـحـقـيقـاتـ تـبـنـيـنـ بـالـحـيـاةـ،ـ وـمـقـالـاتـ تـشـتـعـلـ بـالـوـطـنـيـةـ،ـ وـجـعـبـاـ تـمـلـئـ بـالـأـدـبـ وـالـواقـعـيـ»<sup>(٥)</sup>

وأنـثـرـتـ جـذـوـةـ سـعـيدـ فـريـجـهـ الـأـبـدـاعـيـةـ «ـمـلـكـةـ مـنـ الـقـرـاءـ تـمـتـ حـدـودـهـاـ إـلـىـ حـيـثـ ماـ وـجـدـ قـارـئـ عـرـبـيـ فـيـ هـذـاـ الـعـالـمـ الشـاسـعـ».ـ وـقـفـتـخـرـ «ـدـارـ الصـيـادـ»ـ بـأـنـهاـ اـقـامـتـ «ـصـرـحاـ كـبـيرـاـ لـلـنـشـرـ تـصـدـرـ عـنـهـ الـيـوـمـ»<sup>(٦)</sup>ـ تـسـعـ مـطـبـوعـاتـ مـتـفـرـقـةـ مـنـ سـيـاسـيـةـ وـمـتـخـصـصـةـ تـغـزـوـ الـاسـوـقـ الـمـحـلـيـةـ وـالـخـارـجـيـةـ بـطـبـاعـةـ اـيـقـةـ وـمـوـادـ غـنـيـةـ مـيـزةـ،ـ فـتـرـوـيـ جـمـهـورـاـ مـتـعـطـشاـ لـلـاطـلـاعـ وـالـعـرـفـ فـيـ كـلـ الـحـقـوـلـ:ـ مـنـ السـيـاسـةـ إـلـىـ الـمـجـتمـعـ وـمـاـ يـتـفـرعـ عـنـ ذـلـكـ مـنـ اـمـورـ تـعـلـقـ بـالـفـنـونـ وـالـاـقـتصـادـ وـالـرـياـضـةـ وـالـشـؤـونـ الـعـسـكـرـيـةـ وـاـخـيـراـ لـآـخـرـاـ مـجـلـةـ قـيـمةـ تـعـتـنـيـ بـشـؤـونـ الـمـرـأـةـ اـسـمـيـنـاـهاـ «ـفـيـروـزـ»ـ.

«ـوـاـيـ تـخـلـيـداـ لـذـكـرـ الرـجـلـ الـذـيـ اـسـسـ الدـارـ،ـ وـارـضـاءـ لـرـوـحـهـ الطـاهـرـهـ اـعـاهـدـكـمـ السـيـرـ عـلـىـ خـطـاهـ،ـ وـالـعـمـلـ باـقـصـيـ ماـ نـسـتـطـعـ لـتـحـقـيقـ التـفـوقـ وـالـنـجـاحـ الـلـذـينـ كـانـ يـصـبـوـيـاـهـاـ...ـ»<sup>(٧)</sup>

وـخـلـدـ لـبـنـانـ ذـكـرـيـ سـعـيدـ فـريـجـهـ وـسـطـ مـصـاعـبـ وـعـقـبـاتـ عـاـشـهـاـ لـبـنـانـ الـوـطـنـ وـ«ـدـارـ الصـيـادـ»ـ كـمـؤـسـسـةـ صـحـفـيـةـ كـانـ عـامـ ١٩٨٧ـ اـحـدـىـ ذـرـاـهـاـ.ـ لـكـنـ هـذـاـ الـعـامـ الصـعـبـ وـالـمـلـيـءـ بـالـعـقـبـاتـ وـالـمـطـبـاتـ لـمـ يـخـلـ مـنـ اـيجـابـيـاتـ عمرـتـ بـهـاـ قـلـوبـ العـاـمـلـيـنـ فـيـ «ـدـارـ الصـيـادـ»ـ وـاشـاعـتـ فـيـ نـفـوسـهـمـ الـحـبـورـ وـالـاعـتـزاـزـ بـالـمـؤـسـسـةـ الـتـيـ نـتـتـمـيـ بـهـاـ خـصـوصـاـ فـيـ مـجـالـ التـقـدـيرـ الـوطـنـيـ الشـامـلـ الـذـيـ صـدـرـ تـجـاهـ مـؤـسـسـ الدـارـ وـعـمـيـدـهـاـ الـمـغـفـورـ لـهـ الـاستـاذـ سـعـيدـ فـريـجـهـ.

وـقـدـ كـانـ بـدـاـيـةـ هـذـاـ الـفـيـضـ مـنـ التـقـدـيرـ هوـ الـقـرـارـ الـذـيـ اـخـذـهـ مـجـلـسـ بـلـدـيـةـ الـحـازـمـيـةـ بـاطـلاقـ اـسـمـ سـعـيدـ فـريـجـهـ عـلـىـ الشـارـعـ الـمـمـتدـ مـنـ مـسـتـدـيـرـةـ «ـدـارـ الصـيـادـ»ـ إـلـىـ اوـتوـسـتـرـادـ الـفـيـاضـيـةـ وـالـذـيـ كـانـ إـلـىـ وقتـ مـضـيـ مـعـرـوفـاـ بـاسـمـ «ـطـرـيقـ الشـامـ الـقـدـيـةـ»ـ.ـ وـسـرـعـانـ مـاـ اـعـقـبـهـ اـطـلاقـ اـسـمـ سـعـيدـ فـريـجـهـ عـلـىـ اـرـبـعـةـ شـوـارـعـ فـيـ الـعـاصـمـةـ بـيـرـوـتـ وـطـرـابـلـسـ،ـ عـاصـمـةـ الشـمـالـ.ـ وـقـدـ تـحـولـتـ حـفـلـةـ اـزـاحـةـ الـسـتـارـ عـنـ الـلـافـتـةـ الـتـيـ تـشـيرـ

إلى اسم شارع المؤسس الحالى في الخازمية إلى تظاهرة وطنية، رعاها رئيس الجمهورية (أمين الجميل) ...

«ويعد إزاحة الستار انتقل الجميع إلى مبنى الدار، حيث أقيم احتفال خطابي، قلد خلاله وزير الإعلام (جوزف سكاف) باسم رئيس الجمهورية السيدة المأم فريجيه وسام الارز الوطني من رتبة ضابط، تقديراً منه لصمودها طول سني الحرب إلى جانب أسرة الدار.

«وأجمع الخطباء الذين توالتوا على الكلام على إبراز القيم التي جسدها سعيد فريجيه في قلمه وروحه. فكان، كما قالوا، رائداً عملاً على أن لم يكن آخر العمالقة في صحافة القلم الساخر. فقد كان مدرسة تخرج منها رعيل من الصحافيين الكبار، تخرجوا من مدرسته ليؤسسوا صحفاً و«دوراً» في لبنان وخارجها (....) <sup>(٤)</sup>

«واماً السيدة المأم، فإذا كان الوسام قد وجد على صدرها مكاناً للفخر والاعتزاز، فإنه يبقى تقديراً قليلاً لسيدة رأت أن مسؤولية العمل هي ساحتها فوجلتها من دون خوف أو وجّل في احلاله الظروف واصعبها وبرهنت عن كفاية عالية وثقة مميزة مما جعلها تحوز على اكبار جميع عارفيها وتقديرهم» <sup>(٥)</sup>

ومنح رئيس الجمهورية إلى بسام فريجيه وسام الارز من رتبة ضابط، «وجرى تقليله الوسام في حفل أقيم في منزله في باريس حيث مثل رئيس الجمهورية فيه السفير فؤاد الترك، الذي ألقى بالمناسبة كلمة نوه فيها بخدمات بسام في الحقلين الوطني والإعلامي الذي وإن ابنته ظروف الحرب عن لبنان جسدياً، فقد بقي معه ومع الدار بروحه وجوارح قلبه في كل دقيقة، يوظف امكاناته في الداخل والخارج في خدمة بلده من أجل إعادة السلام والاستقرار والازدهار إلى ربوعه الحبيبة» <sup>(٦)</sup> يبقى، إلى ذلك ومعه، السؤال الأساسي الذي دفع إلى وضع هذا الكتاب. وهو سؤال مرتبط، في المقام الأول، بفكرة ولدت في حديث وحوار مكتبي، يحكي الفصل المقبل قصتها كاملة.

محمد عبد المولى الزعبي



# الفَصْلُ الْأَوَّلُ

## قَصَّةُ هَذَا الْكِتَابِ

الزمان: الذكرى العاشرة لوفاة سعيد فريجيه .

المكان: مكاتب «دار الصياد» في لندن .

المناسبة: كلمة نشرتها لي «الصياد» يوم الحادي عشر من آذار (مارس) ١٩٨٨ تحت عنوان «رسالة الى سعيد الذكر» .

في ذلك اليوم تبلورت فكرة هذا الكتاب خلال حوار اثرته مع الزميل، صديق العمر، ريمون عطا الله .

كنا في واحدة من جلساتنا الحوارية - النقدية المشتركة حين قلت: لا بد من وجود سر، او اسرار، في تمكّن سعيد فريجيه من تحويل مجلة «الصياد» الى «دار الصياد» كمؤسسة، في حين فشل البعض من ابناء جيله في هذه المهمة . واعطيت مثلين من جريدة يومية ومجلة اسبوعية . وقلت ان «النهار» نشأت وهي تحمل صفة المؤسسة الوقفية في جزء من ملكيتها . وكونها تحولت الى مؤسسة كاملة الاركان والعناصر فهذا طبيعي لأن بذور الصفة فيها . اما المجلة التي ذكرتها عرضًا في ملاحظتي فقد بقيت مجلة فردية ولم تتحول الى كيان مؤسسي رغم قدمها في الصدور .

وامتد الحوار من التخصيص الى التعميم . من المظاهر الفردية في الصحافة اللبنانية الى الظاهرة التي تجسدت في مؤسسات صحفية عملاقة في لبنان، مثل «مؤسسة النهار» و«دار الصياد» .

كنت اسجل على الورق افكاراً نظرتها خلال الحوار، ويدور معظمها حول فكرة

## عصر الصحافة العملاقة

محورية : لماذا وكيف استطاع سعيد فريجه ان ينقل «الصياد» من مجلة تقوم شهرتها على شخصيته وقلمه وسمعته الذاتية الى مؤسسة لم تتأثر بغيرها ، بينما فشل آخرون في تحويل مشاريعهم الفردية الى مؤسسات ودور صحفية تحمل بدور الاستمرارية ؟ تملعني السؤال . صار يلحّ عليّ بالاجابة . وصرت ابتعد عن التفكير بتلك الظاهرة لأن اية اجابة من جانبي ، مع اجراء دراسة مقارنة ، ستكون لصالحة طرف دون آخر لا بسبب الانحياز المتعتمد ، اما رمي لاسباب عاطفية ونفسية معينة . لقد قضيت فترة تقترب من الاربعة عشر عاماً في احدى المجالات الاسبوعية ، بينما لا ازال في سنتي الرابعة في «دار الصياد» . وعرفت تلك المجلة واسرارها . وادعى اني اعرف «سر المهنة» فيها . اما معرفي بـ «دار الصياد» فلا تزال حديثة ، وتحول بيني وبين اسرارها وتنظيماتها الداخلية اعتبارات كثيرة ، بينما ، اولاً ، اني عملت في «دار الصياد» عندما بدأت مجلة «الصياد» في الصدور من لندن عام ١٩٨٤ في حين ان الدار الرئيسية ، المركزية ، في بيروت . وبينها ، ثانياً ، اني ابتدأت في الدار كمدير لمكتبه في واشنطن ، فابتعدت جغرافياً اكثر فأكثر عن العصب المركزي . وحين عدت الى لندن في آذار (مارس) ١٩٨٦ لاتسلم رئاسة تحرير «الصياد» عملياً ، كان قرار الدار قد سبقني الى نقل طباعة «الصياد» الى بيروت .

وتكتشفت لي في هذه النقلة الجغرافية حقائق كثيرة بعد ان خفت مسؤوليتي التحريرية ، واصبحت اقرب الى مصدر القرار في «دار الصياد» ، وتجولت حيث مكاتب الدار متشرة في ارجاء العالم العربي . واطلعت على افكار وآراء رؤساء التحرير وكبار الاداريين من عملوا تحت قيادة سعيد فريجه واستمروا بعد وفاته . لقد اصبحت عناصر الظاهرة اكثراً وضوحاً امامي .

صممت على قراءة كل ما كتب عن سعيد فريجه ، وعزمت على الدخول في مغامرة البحث والدراسة والتدقيق . وبلغت الى الزميل الاستاذ انطوان بطرس مدير مركز المعلومات والابحاث في «دار الصياد». وكتبت له محدداً حاجتي بما يلي :

«لندن ٢٦ - ٧ - ١٩٨٨»

عزيزي الاستاذ انطوان بطرس الموقر

يسعدني كثيراً ان اكتب اليك هذه الرسالة قبل سفرى الى كندا لقضاء اجازة عمل لفترة شهرين تقريباً .

اقول اجازة عمل لاني قررت وضع كتاب يتعلق بتطور الصحافة اللبنانية ، وبالذات «دار الصياد» . واعتقد يا اخي الكريم انك تستطيع مساعدتي في هذا الموضوع من خلال ما يتوفّر لديك في الدار من مراجع وقصاصات ، سواء كانت جاهزة عندكم او بذكر اسماء المؤلفين .

## قصة هذا الكتاب

ان الموضوع ، بشكل عام ، يندرج تحت العنوان التالي: تطور الصحافة اللبنانية من الفردية الى المؤسسة ، مع التركيز على تحول «الصياد» الى «دار الصياد» ... وجاء في الجواب. مئات الصفحات من القصاصات كتبت عن سعيد فريحه و «دار الصياد». وفي الوقت نفسه ، وصلني مخلف اضافي خاص مليء بما كتبه واعلهه سعيد فريحه شخصياً عن «دار الصياد» سواء كان في مقابلة اذاعية او تلفزيونية او صحفية . ورافق كل ذلك رسالة من الاستاذ انطوان بطرس جاء فيها:

«بيروت ، في ١ ايلول (سبتمبر) ١٩٨٨  
عزيزي الاخ محمد.

تلقيت رسالتك تاريخ ٢٦ تموز (يوليو) قبل ان اغادر بيروت الى لندن يوم واحد (....) وقد سرت جداً للمشروع الذي تقوم به ، وأأمل ان استطيع افادتك وخدمتك .

وقد اعطيت التعليمات الى ارشيف مركز الابحاث لل مباشرة باعداد الملفات التي قد تجد فيها المعلومات التي تفيدك . وارجو ان اوافيك بها تباعاً .

اما بالنسبة للمراجع التي قد تفيدك فاعتقد هي التالية:

- ١ - كتاب سعيد فريحه: «نصف قرن من العطاء» فيه المحطات الرئيسية لتحول «الصياد» الى «دار الصياد» كما فيه المعلومات الاساسية عن الجو الذي عمل فيه سعيد فريحه في مطلع عهد الاستقلال وحتى رحيله .
- ٢ - كراس «دار في سطور». وهو كراس مفيد، اعد خصيصاً لاحد المعارض. انه مفيد للذاكرة قبل ان يفيد للتتوسيع .

هذا بالإضافة الى الكتب التالية:

- ١ - الصحافة العربية ، فاروق ابو زيد. مكتبة مدبولي ، القاهرة ، ١٩٨٥ .
- ٢ - الصحافة اللبنانية وقانون المطبوعات. محمد ابو مرعي . بيروت ، ١٩٧٣ .
- ٣ - مجموعة قوانين المطبوعات في لبنان . عادل بطرس . بيروت ، ١٩٨٠ .
- ٤ - حرية الصحافة في لبنان منذ العهد العثماني حتى اليوم . محمد ابو مرعي .  
بيروت ، ١٩٨٠ .
- ٥ - مدونة الصحافة العربية ، معهد الاغراء العربي . تحرير يوسف الخوري .  
بيروت ، ١٩٨٥ .
- ٦ - قاموس الصحافة اللبنانية ، ١٨٥٨ - ١٩٧٤ . يوسف اسعد داغر ،  
منشورات الجامعة اللبنانية . بيروت ، ١٩٧٨ .

## عصر الصحافة العملاقة

- ٧- تطورات الصحافة السورية في مائة عام ، ١٨٦٥ - ١٩٦٥ . جوزيف الياس ، دار النضال ، بيروت ، ١٩٨٢ .
- ٨- تاريخ الصحافة العربية ، الفيكونت فيليب دي طرازي . بيروت ، ١٩١٣ . رحت ابحث عن المراجع المذكورة وغيرها في لندن وباريس والعواصم العربية التي ازورها . ولم تكن العملية سهلة في حين ان بيروت ، عاصمة المراجع والمعلومات ، غير مستقرة على حال وعزية المزار . وفي النهاية وجدت بعض المراجع الاضافية لدى اصدقاء .

قرأت ، ودرست ، وسجلت ، كل ما وصلني وما وصلت اليه يدي . فازدادت قناعة بضرورة تسجيل رحلة الصحافة اللبنانية من الفردية الى المؤسسة ممثلة بـ «دار الصياد» . ففي هذه الرحلة نوع من العصامية الفذة ، والعمل الدؤوب ، والثابرة ، والتحدي ، والتهديد بالقتل والتشريد ، والتصميم على المواجهة ، والاستمرار والنجاح والتطور . وعلى ذلك كله ، فقد كان في هذه العصامية نموذج لعقليات صحفية مبدعة ، خلاقـة ، ولدت وفي فمها ملقة صاحبة الجلالة السلطة الرابعة ، ثم احترفت المهنة عن ايمان رهباني ، تخللت قسوة على النفس ، وصلابة في تأييد الحقوق والمطالبة بها ، ونجاحات في معارك الحرية اوصلت العصاميين من اصحاب الصحف الى مصاف النجوم البراقة الوجه .

ان عصامية سعيد فريή في الصحافة نموذجية ، متفردة عن غيرها لانه رافقها وفاء للمهنة ولابنائها ، للوطن ولمواطنه ، وصاحبها على مدى خمسين عاماً تواضع جمّ رغم علو المقام مهنياً وسياسياً واجتماعياً .

على ان هذه العصامية ليست موضوع هذا الكتاب بحد ذاتها ، لكن لا بد من تسجيل وقائع معينة في حياة سعيد فريή اصبحت محطات رئيسية على طريق تحويل «الصياد» الى دار تحمل عناصر المؤسسة والاستمرارية والتطور رغم سنوات الحرب العجاف في لبنان . وهذا هو التحدي الحقيقـي الذي يواجه اصالة التأسيـس والتـكوين والبناء .

ان دراستي وغرضي لتلك المحطات الرئيسية التي حولت «الصياد» الى دار مؤسـسـية ، يعتمدـان على ما بين يدي من مراجع وعلى مقابـلات خاصة اجريتها مع العـدـيد من الذين عملـوا او عـاصـروا او عـاشـوا مع سعيد فريـه . ذلك انـي لم اعايش سعيد فريـه في حياته الصحفـية ، ولم ارافقـه في رحلـته الاعـلامـية المـبـتدـة الى نـصـفـ قـرنـ منـ الزـمـنـ . ولـقدـ كـنـتـ اـمـيـاـ فـيـهاـ كـتـبـتـهـ عـنـهـ فـيـ ذـكـرـىـ رـحـيلـهـ العـاـشـرـةـ . مـرـةـ وـاحـدـةـ قـابـلـتـهـ لـأـتـرـعـفـ عـلـيـهـ وـاعـرـضـ عـلـىـهـ الـعـمـلـ فـيـ «ـدارـ الصـيـادـ» . وـسـجـلـتـ تـفـاصـيلـ اللـقاءـ عـلـىـ النـحوـ التـالـيـ :

## قصة هذا الكتاب

«سعيد فريجه» .

استاذنا سعيد الذكر، طيّبه، عطّر الله ثراه .

عشر سنوات مضت على غيابك .

وعقد من الزمن ما انقطعت ذكراك السعيدة .

عشر سنوات لحظة في عمر الزمن .

وعقد من الماضي تاريخ طويل على الناس ومحبيك .

استاذنا الغائب - الحاضر .

هل تذكرني؟

مرة واحدة التقيت بك على موعد في «دار الصياد» .

كان ذلك عام ١٩٦٩ . فقد صحبني يونس الابن مقابلة «الاستاذ الكبير» ، العلّاق الذي عرفته من القراءة بدون ان اتعرف عليه شخصياً .

كان العمل في «دار الصياد» هدفي . لكن لم يكن من السهل على مواجهتك وهالة العملقة تبعدي عن روبيتك . كنت لي، ولا مثالي الشباب في حدائق الصحافة ، طيفاً نحلم بالاقتراب منه .

توقعت في ذلك اللقاء المرتقب ان تطرح علي مختلف انواع الاسئلة . ورحت استفسر من يونس الابن ، الذي قدمني اليه صديق مشترك يعمل في الاذاعة اللبنانية ، عنك وعن مزاجك ، وعن تصرفاتك مع العاملين في مدرستك . واذكر تماماً اني قلت لواسطي: انا من قرائه منذ المدرسة الابتدائية ، اني احد المعجبين به . . .

ورد صديقك ومحبك يونس الابن: «انت واحد من ملايين قراء سعيد فريجه المتشرين ما بين المحيط والخليج . فليس منها ان تعجب به ، المهم ان تعجبه . افتح عليك ان تكتب شيئاً ، وتأتي به معك غداً» .

امضيت الليل كاملاً انحنيت تلمات عن «الوضع في الشرق الاوسط» ، ملأته معلومات وتحليلات وتوقعات . غداً اتف في حضرة العميد ، فهو امتحان أكرم في اهان .

في الدقيقة المحددة كنت اجلس امامك في مكتبك . كنت تضع عباءة عربية على كتفيك . وامام عينيك نظارة بالكاد مسنودة على رأس انفك .

مررت برهة ورهرة السلام بسرعة ، واذا بك تختصر المسافة الزمنية لتجربتي في الصحافة وتسألني: هل معك جديد كتبته؟

قدمت اليك رزمة اوراق . خجلت واحسست أنها ثقيلة المضمون . وخفت انك كفاحص ، متحجن ، لن تحتمل قراءتها الى النهاية .

ساد صمت وانت تقرأ كل سطر . عجبت ، واستغربت عميد مثلك يقرأ لتلميذ .

## عصر الصحافة العملاقة

تابعتك عيناي بحثاً عن اي رد فعل على وجهك . كنت انتظر اشارة ، حركة ، املاً يريح اعصابي المتوردة . انت صلب من معدن نادر .

انتهيت من القراءة ، فاخترق نظرك اعمامي . لم تعطني علامة . لم ترفع حاجبيك استغراباً ، ولم تزم شفتيك استحساناً . سألتني فقط: اين تفضل العمل ، في «الصياد» ام في «الأنوار»؟ - «الأنوار» .

□ لماذا؟

- ان تجربتي الصحفية المتقطعة كانت في جريدة يومية . وشاء القدر ان يكون المشوار قصيراً لا يتعدى ايام الأسبوع الواحد . والهمم فيه ان الحلم تحقق .

اما التجربة فقد استمرت ، وتطورت مع مضي كل كلمة ، ومقال ، وقصة ، ظهرت لك في «الأنوار» و«الصياد» و«الشبكة». فالانقطاع الروحي بين الاستاذ وتلميذه لم يحدث . كان هناك نوع من التواصل الفكري ، واعجاب من طرف واحد لظرف قلمك واسلوبك السهل الممتنع ، وفكرك الشاقب ، وجرأتك فيما تعتقد انه حق الوطن والمواطن من الحديث الى الخليج . سعيد الذكر، استاذنا العملاق .

افتقدناك في امور كثيرة .

افتقدنا اسلوبك اللاذع ، وقصتك المثيرة .

افتقدنا خبرك السياسي ونكهته الخاصة .

افتقدنا ابداع تعليقك بجملته القصيرة ، الهدافة .

افتقدنا ريشتك المفردة الالوان .

وفوق ذلك ، افتقدناك كما نفتقد لبنان تماماً . فأنت والوطن علامتان بارزتان في اشراقة لبنان الحضارية ، اعطيتا بدون تردد ، وبسخاء قل نظيره ، فاستحققتا كل الحب والوفاء .

وليس ما اعطاه سعيد فريήه الى وطنه لبنان والى امته العربية موضع تساؤل او تشكيك . فهذا الرجل من الرعيل الذي كان له فضل تعريف العرب بلبنان وادخال لبنان الى العالم العربي من الابواب الواسعة . فسعيد فريήه لم يكن مجرد صحفي محترف لصناعة الكلمة ، بل كان الى ذلك شخصية وطنية احببت لبنان وتمسكت بهويته العربية .

ويثور سؤال حول كيفية دراسة تطور اي صحيفة لبنانية من مشروع فردي يعتمد على شخص الى مشروع مؤسسي يعتمد العقل الجماعي ، قراراً وتنظيمياً وتنفيذياً .

## قصة هذا الكتاب

ذلك ان في منطقة الشرق الاوسط تختلط الامور كثيراً بين ما هو فردي ، وبين ما هو جماعي . وخيط الحدود رفيع وشفاف وحساس بين الخاص والعام . «فالدولة انا وانا الدولة» هي صيغة استعارها ملوك فرنسا من العرب . وتطبق على علاقة رب العائلة بعائلته ، ورب العمل بعماله ، والمستمر بموظفيه ، والحاكم بحكوميه . وفي السبعينات تخاطب سعيد فريجه قاعدة «الدولة وانا». شباب ابناءه الثلاثة ، عصام وبسام والهام ، وتخرجوا من الجامعة ، واحترفوا المهنة ، فحدد وظائف كل واحد منهم بما يتفق وشخصيته وميوله واحتياصاته وتخرجه في الدار ذاتها بعد ان بدأ تكبر من مجرد مجلة «الصياد» الى شقيقتها «الشبكة»، عام ١٩٥٦ ، ولي زميلتها «الأنوار» اليومية، عام ١٩٥٩ .

لم يكن ما اقدم عليه سعيد فريجه سوى تطبيق عملی لواقع عاشته «دار الصياد» منذ عام ١٩٥٤ عندما شيد دارها الجديدة في الحازمية في تلك السنة . ولم يكن قرار تقسيم المسؤوليات خروجاً على التطور الاداري الذي شهدته المؤسسات اللبنانيّة في عقد السبعينات . ويسجل لسعيد فريجه انه زرع في ابنته روح الجماعة خلافاً لنظرية الفردية السائدّة في المنطقة . ويسجل له ايضاً انه «عصرن» الدار ، قراراً وادارة ومبني ومعدات . ويسجل عليه انه لم ينقل «الدار» من المؤسسة العائلية الى المؤسسة السهمية . وهذا الاتقاد يوجهه الذين يرمون «دار الصياد» بنظرات سطحية مستعجلة بدون اخذ ظروف لبنان التي عطلت امكانية تنفيذ اي قرار من ذلك القبيل . ولا تزال ظروف لبنان الاستثنائية تعطل صياغة هذا القرار بشكله النهائي ويلورته في الواقع عملی كما يقول مدير عام «دار الصياد» بسام فريجه .

ان استقلال لبنان و«الصياد» توأمان . وهذه حقيقة تاريخية تؤكدها شهادتا ميلاد الاستقلال و«الصياد». وقد اطلق البعض على صحافة ما بعد الاستقلال اللبناني اسم «صحافة الاستقلال» تيمناً بمجلة «الصياد» التي ترعرعت ونمّت وكبرت في ظل الاستقلال . وكما كان الاستقلال مرحلة جديدة في تاريخ لبنان ، فقد سجلت «الصياد» مرحلة جديدة في تاريخ الصحافة اللبنانية .

١ - جاءت بجديد مبتكر من حيث الشكل والمضمون ، ومن حيث الاسلوب والمعنى والهدف .

٢ - خلقت «الصياد» تحدياً صحفياً لدى الآخرين .

٣ - صار ابناء المهنة يحاولون تقليدها .

٤ - صارت «الصياد» محطة انتظار الصحفيين للعمل فيها .

هذه الحقائق تفرض سؤالاً : كيف يمكن دراسة تطور «الصياد» من مجلة الى دار او مؤسسة؟

هل نلجأ الى الواقع التاريخية بترتيبها الصارم والجاف ، ام نقوم بعملية تحليلية

## عصر الصحافة العملاقة

لمسيرة «الصياد» ومضمونها؟ هل نستعرض تاريخ حياة سعيد فريجه ، ومراحله ، ام نحلل مقالاته وتطورها اسلوباً ومضموناً؟

أولاً ، ان تاريخ حياة سعيد فريجه كتاب مفتوح ويستطيع ان يطلع عليه كل من يريد ان يقرأ قصة ممتعة ، لا ينقصها عنصر التسويق في كل جملة وفصل . ثانياً ، لم ينجيء سعيد فريجه في حياته كلها ، سراً خاصاً له علاقة بحياته الشخصية ، او عاماً يرتبط ب حياته المهنية المتبدلة على مدى نصف قرن .

وتفرض الحقيقةتان السابقتان دراسة تطور «الصياد» الى دار بالاستناد الى الواقع، التاريخية بقدر ما يظهر فيها من زوايا تحليلية ، بشرط ان تكون هذه الواقع فوائل حاسمة في مسيرة التطور والتحول من مجلة الى دار . وتحتاج هذه العملية الى الاعتماد على النصوص وتحليلها . وهذا منحى ذهب اليه المؤلف جوزف الياس فكتب «الصحافة العربية بحاجة الى اجراء دراسة تحليلية معتمدة على نصوصها بالذات ، مع دراسة الاطار السياسي والاجتماعي والنفسي لهذه الصحافة ، ومراعاة تأثيراتها وتأثيراتها ، لا سيما في ظروف المجتمع العربي الراهن التي فيها للصحافة العربية اثر كبير» .<sup>(١)</sup>

على ان النص وحده قد يكفي في حال كانت الدراسة عن مطبوعة معينة او عن فكر سياسي او اقتصادي او ادبي او اجتماعي لكاتب ما . أما وان البحث متعلق بصفات وخصائص شخص وبيا وضعه من ركائز لتحويل مجلته الى دار مؤسسية تحمل عناصر الاستمرارية ، فالعملية تحتاج الى اكثر من النصوص تحتاج الى الغوص الى اعمق الاسباب التي دعمت اتجاه سعيد فريجه وخططه في تحويل «الصياد» الى دار . وهذه مهمة عارفه ومعاصره ومعاишيه والذين عملوا معه عن قرب . فلنجانا الى غاذج معينة منهم في اسئلة متعددة تدور حول محور اساسي ، فاكتشفنا في سعيد فريجه ما لا يمكن ان توحى به النصوص ، وما لا تقدمه المحطات التاريخية البارزة في عملية تحول «الصياد» الى دار .

وب قبل الدخول في تلك الموارد والتفاصيل والواقع فان مقتضيات الحقيقة توجب تسجيل كلمة حق في عملاقة كتبوا عن عملاق في ذكره العاشرة ، فبادلوه ما كان يؤمن به خلال مشواره الصحفي الطويل .

في تلك الذكرى كتبنا عنمن كتبوا فسجلنا ما يلي :

« عملاقة الكلمة والقلم في العالم العربي سجلوا باحرف من نور كلمات الحب والوفاء والصداقة والعرفان ذكرى غياب سعيد فريجه العاشرة .

ثلاثة عملاقة دانت لهم الكلمة ، واستوعلت اقلامهم تيارات الفكر العربي المعاصر ، سطروا بأنقى التعابير واصدقها ، مناقبية عبرى من بلادى اثرت عصاميته واستاذيته في كل واحد منهم .

قصة هذا الكتاب

ثلاثة من كبار الكتاب، كتبوا للوفاء في وقت عز العرفان للجميل، وكتبوا للحب في زمن ضاع في ماديتها معنى الجمال، وكتبوا للزهر العطر في عصر لم يعد فيه العبير يفوح وينشر اريحه من حوله .

كتبوا عن سعيد فريجه الوفاء والحب والصداقة .

سعيد فريجه كان كل ذلك ، واكثر، عند مصطفى امين و محمد حسين هيكل وأحمد بهاء الدين

سعيد فريجه في محنة الرجال صديق صدوق، وفي، شهم .

كتب مصطفى امين في ذكرى سعيد فريجه العاشرة عن رسالة وجدها بين اوراقه ، كان صاحب الذكرى وجهها الى علي امين وهو في لندن . وفي رسالته الى علي امين، المؤرخة في ٢٤ يوليو- تموز ١٩٦٥ ، ذكر انه قرأ وقف «فكرة» في «الاهرام» ، وايقاف مرتب الصديق في غربته اللندنية ، فاتخذ الموقف والقرار تحت ما اسماه واجباً اقدس .

خطت يده: «رأيت من اقدس واجباتي ان اعبر عن عاطفي نحوك في هذه المحنة ، فارسل اليك ابتداء من الشهر المقبل مبلغ ستمائة جنيه شهرياً ، علي ان تسدل لي الحساب فيها بعد ، بالطريقة التي لا تضايقك ابداً ، وакون شاكراً ومتنا جداً لو سددته مقالات و «فكرة». ارجو ان لا ترفض لان الرفض سيقابله اصرار مني . واسلم لأخيك سعيد فريجه» .

في كلمات قليلة ، قال سعيد فريجه كل شيء في صديقه علي امين، وعبر عن موقف. لم يجرح شعور صديق. اعطاء شحنة نفسية لكتابة مقال و «فكرة» . وعلق مصطفى امين على مضمون الرسالة فقال «في الذكرى العاشرة لرحيل سعيد فريجه ، هذا هو سعيد فريجه صديق الشدة ورفيق المحنة ، كان المارد الذي تشق عن الأرض ويتصدى ولا يخاف ، يحارب معارك الآخرين اذا آمن ان ظلماً وقع عليهم، يتلقى الطعنات نيابة عن صديق .

«مررت الآن عشر سنوات على وفاة سعيد فريجه ، ولا استطيع ان انساه». لقد ملك قلب مصطفى امين .

محمد حسين هيكل ، مر بمحنة مشابهة، ففتح له سعيد فريجه ابواب «دار الصياد». انها مسألة مبدأ لا زيادة ولا نقصان . قتال وثبات من اجل المبدأ ، حتى ولو جلبت له مقالات محمد حسين هيكل مشاكل كان في غنى عنها ، وخير في كثير من الاحيان ، فاختار ووقف مع اختياره بغير شکوى ويعير ندم .

كلمات عن فروسية سعيد فريجه سجلها محمد حسين هيكل في مقدمة كتاب جديد له احب ان يكون الاهداء فيه «الى ذكرى صديق كان له فضل الحفاوة بما

## عصر الصحافة العملاقة

كتبت في تلك الفترة العاصفة ، واقتصرت به الصحافي اللبناني الراحل الاستاذ سعيد فريجـه صاحب ومؤسس «دار الصياد» .

«والليوم وهذه الصفحات تطبع وتنشر في مصر، فإنني أتفى لو استطعت تحويل حزمة الورق إلى حزمة زهر أضعها على قبره ... اعترافاً بالفضل والمحبة ...» .

أحمد بهاء الدين كتب عن جوانب أخرى في شخصية سعيد فريجـه .

«كان سعيد فريجـه أكبر الأسماء في عصره في الصحافة اللبنانية، وبالتالي في بلاد عربية كثيرة . كان ولا زال صاحب ومؤسس مدرسة في الكتابة الصحفية لم يلتحقه فيها أحد» .

غاب سعيد فريجـه قبل عشر سنوات، وقرأً أحمد بهاء الدين ان مدنـاً لبنانية بدأت اطلاق اسمه على شوارعها ، «وسعدت للبنان . قلت لنفسي اذن ما زال في لبنان ، من يؤمن بدور سعيد فريجـه ... ومن يقدر معنى ومغزى سعيد فريجـه في لبنان ، لا بد من ان يكون من انصار الحب في لبنان ، وحب لبنان . كان سعيد فريجـه رمزاً للحب» .

مصطفى أمين ،

محمد حسين هيكل ،

أحمد بهاء الدين ،

غنتـم الحب والوفاء والصداقـة في عظمة سموها في شخص سعيد فريجـه ، واعدمـتم الى الذهن عشقاً عذرـياً للوطن لم يستطعـ غير قلم سعيد فريجـه تجسيـده في كلمـات ومواـقوـف .

عمـالقة أنتـم وكبارـ، ذكرـتم عمـلاـقاً وكـبيرـاً في ذـكرـاه العـاشرـةـ، وكتـبـتم عن فـضـائلـهـ كما لم يـكـتبـ من قـبـلـ .

اوـفيـاءـ اـنتـمـ . اـديـتمـ اـمـانتـكـمـ بـمحـبةـ الـاصـدـقاءـ الـخـلـصـينـ .

كلـماتـكـمـ نـهـديـهاـ الىـ جـيلـ يـبـحـثـ عنـ قـيمـ تـائـهـةـ ، لـعلـهـ يـجدـ فـيهـ وـفـيـ ماـ كـتـبـهـ سـعـيدـ فـريـجـهـ ضـالـتـهـ المـنشـودـةـ .

وفي عودـةـ الىـ «ـفـكـرـةـ»ـ فيـ صـحـيـفةـ «ـالـاخـبـارـ»ـ الـقاـهـرـيـةـ ، حـولـ المسـاعـدةـ الـتيـ قـدـمـهاـ سـعـيدـ فـريـجـهـ الـىـ عـلـىـ اـمـينـ ، مـصـطـفـيـ اـمـينـ يـقـولـ «ـهـذـاـ هوـ سـعـيدـ فـريـجـهـ صـدـيقـ الشـدـةـ ، وـرـفـيقـ الـمحـنةـ . ماـ صـادـفـتـ اـزـمـةـ اوـ تـعـرـضـتـ لـتـاعـبـ ، حـتـىـ وـجـدـتـ الـارـضـ تـشـقـبـ وـيـخـرـجـ مـنـهـ سـعـيدـ فـريـجـهـ . يـتصـدـىـ لـلـظـلـمـ الـذـيـ تـعـرـضـتـ لـهـ ، وـلـاـ يـخـافـ غـضـبـ الـظـالـمـينـ . يـخـارـبـ مـعـارـكـيـ وـلـاـ يـهـمـهـ اـذـاـ اـنـتـصـرـتـ فـيـهاـ اوـ هـزـمـتـ .. يـتـلقـىـ الطـعـنـاتـ عـيـ وـيـقـفـ صـامـداـ بـجـانـيـ . وـلـقـدـ اـسـعـ سـعـيدـ فـريـجـهـ يـوـمـاـ لـتـجـدـةـ عـلـىـ اـمـينـ وـقـدـ اـعـلـنـتـ الـحـكـوـمـةـ الـحـرـبـ عـلـيـهـ ، وـاـنـهـاـلتـ الـاـكـاذـبـ تـشـوـهـهـ وـتـزـقـهـ . وـتـصـوـرـ بـعـضـ النـاسـ اـنـتـاـ اـنـتـهـيـنـاـ وـلـنـ تـقـومـ لـنـ قـائـمـةـ . وـنـشـرـ جـوـ منـ الرـعـبـ يـهدـدـ اـصـدـقاءـنـاـ بـالـلـوـيـلـ وـالـشـورـ اـذـاـ

## قصة هذا الكتاب

قالوا كلمة حق دفاعاً عنا ، او اذا نطقوا بأسينا . ونحمد الله اننا كسبنا في تلك الايام اصدقاء اكثر كثيراً مما كان لنا من داخل مصر ومن كل بلد عربي . ولكن سعيد فريήه كان اولهم ، وكان يطير من بيروت الى القاهرة خصيصاً ليقابلني في السجن . وكان هذا اللقاء المتكرر يتم بعد جهود جباره ، وكان سعيد يهرب لي مقالاتي وقصصي التي كنت انشرها في جرائدہ بامضاء الصحفی المصري «X». واذذكر ان الرئيس عبد الناصر قال له انه يقرأ هذه القصص ولكن لم يسأله من هو الكاتب . وحدث ان سأله امير الكويت عن اسم كاتب القصص فقال انه اكرم زعيم الوزير الاردني والكاتب الكبير المعروف . وكانت الدولة قد حرمته من الورق والقلم وسمحت لي بان اكتب لابنی خطاین في الشهر بشرط ان لا يزيد حجم الخطاب عن نصف ورقة فولسكاب ، ويشترط ان اكتب الخطابات في غرفة ضابط عبر السجن وتحت مراقبته .

ويفضل سعيد فريήه ومدير مكتبه في القاهرة سليم ابو الخير كنت اكتب مئات الرسائل والقصص والمقالات .

وقد حصل سعيد فريήه من الرئيس عبد الناصر على وعد بالافراج عنی . ولكن بعد وفاة الرئيس لم يعترف رجاله بهذه الوصية ، فما كان من سعيد فريήه الا ان نشر في جريدة «الأنوار» القصة كاملة . وصودرت اعداد «الأنوار» في مصر حتى لا يعرف شعب مصر الحقيقة المحبوسة <sup>(٣)</sup> .

مررت الآن عشر سنوات على وفاة سعيد فريήه ولا استطيع ان أنساه ولا ان انسى كل الذين وقفوا معی في محنتي .  
كل واحد منهم ملك قلبي » .

«مقدمة» - محمد حسين هيكل : في مقدمة كتابه «المصر .. لا لعبد الناصر» الصادر في القاهرة ، كتب الاستاذ محمد حسين هيكل :

«هذا الكتاب اهدیه الى ذکری صدیق کان له فضل الحفاوة بما كتبت في تلك الفترة العاصفة ، وقصد به الصحافي اللبناني الراحل الاستاذ سعيد فريήه صاحب ومؤسس «دار الصياد» .

«لقد جلبت له مقالاتي ، وبينها ما يحتويه هذا الكتاب ، مشاكل کان في غنى عنها ، وخير في كثير من الاحيان فالختار ، ووقف مع اختياره بغير شکوى وبغير ندم . «والليوم وهذه الصفحات تطبع وتنشر في مصر فإني اتمنى لو استطعت تحويل حزمة الورق الى حزمة زهر اضعها على قبره ... اعترافاً بالفضل ومحبة (....) . «سبع سنوات من قتال شديد ، كان هذا الكتاب هو الطلقة الاولى فيها من جانبي على الخطوط ، وبعدها تزايد القصف المتبادل حتى وجدت نفسي في النهاية وراء

## عصر الصحافة العملاقة

قضبان سجون «طرة» في سبتمبر - ايلول سنة ١٩٨١ مع كثيرين غيري لم يجدوا مفرأً ، امامهم عند نقطة فاصلة من تاريخ مصر ، غير حمل السلاح ، بال موقف والقلم والكلمة ، والدخول الى ساحة المعركة (...).

«لا اقول اكثراً من ذلك في التقديم لصفحات كتبت من اجل خاطر مصر ، وليس من اجل خاطر «جال عبد الناصر» ، وانما ادعو القارئ ان يتفضل الى قراءتها منشورة دون تغيير حرف واحد على النص الأصلي لها - وان كنت في بعض الواقع قد اضفت بعض المهاوش على هامش النص الأصلي وحينها وجدت ذلك لازماً ومفيداً ... . «ولقد نشرت هذه المقالات ، ايامها ، خارج مصر. لانه لم يكن امامي وقتها مجال في مصر. وفي كل الاحوال فلست واحداً من الذين يعترفون بوجود خطوط حدود اقليمية على ارض الامة العربية . ولم تزعجني كثيراً تهمة الاساءة الى مصر خارجها ، وقد بدأ توجيهها اليّ في تلك الأيام . فلقد كنت اعرف في صميم قلبي اني بما اكتب لا اسيء الى مصر ، وربما قلت بغير ادعاء ان يقيني كان عكس ذلك».

**«مقال - احمد بهاء الدين - جريدة «المساء» القاهرة:**  
«كان سعيد فريήه اكبر الاسماء في عصره في الصحافة اللبنانيّة ، وبالتالي في بلاد عربية كثيرة . وكان ، وما زال ، صاحب ومؤسس مدرسة في الكتابة الصحفية لم يلحقه فيها احد .

وكانت صحفه ، الصادرة عن «دار الصياد» التي اسسها ، عربية وقومية لحدّ ودّا في كل الظروف . وهو ابن ثورة الاستقلال اللبناني وميثاق ١٩٤٣ ، وتلميذ رياض الصلح ... أيام الوطنية الصافية والانتفاء العربي السليم . غاب سعيد فريήه منذ عشر سنوات .

وقرأت ان مدينة بيروت قررت اطلاق اسمه على احد شوارعها الكبيرة . علمت ان مدينة «شتورة» قررت اطلاق اسمه على شارع آخر فيها . وسعدت ، لا لسعيد فريήه ، فاسمها محفور في تاريخ الصحافة والوطنية اللبنانية واصدقائه وقرائه وتلاميذه الكثيرين في ارجاء العالم العربي... ولكنني سعدت للبنان . قلت لنفسي : اذن ما زال في لبنان بعد كل ما اصابه من ترقق ودمار واقتتال ، ما زال فيه من يؤمن بدور سعيد فريήه او «معزى» سعيد فريήه في لبنان . ومن يقدر معنى ومعنى سعيد فريήه في لبنان ، لا بد ان يكون من انصصار الحب في لبنان ، الحب في لبنان بين الفئات والطوائف . الحب الذي هو ضد الكراهية والاحقاد والخصومات والضغائن . فقد كان سعيد فريήه رمزاً للحب الذي يعلو على كل هذا . ولو اردنا ان نلخص حياته ورسالته فلا يلخصها الا تلك الكلمة وهي هذا الحب . ولكن اي بيروت واي شتوره ... الان؟

## قصة هذا الكتاب

كان عاشقاً لبيروت ، عاشقاً لشتورة ، ينتقل بينها . هما لديه حدود الدنيا بأسراها . في بيروت يطل عليها من فوق عمارة الصياد حيث كان مكتبه ومسكته معاً . وفي شتوره التي عشقها عشقاً خاصاً ، اقام بيته جيلاً ، وحدائقه غناء ، طالما سافرنا لكي نقضي معه فيها سحابة يوم مشمس او الجزء الأكبر من ليل جميل . وكان عشقه الثالث هو القاهرة . يأتيها فتسهر في رحابه ، في جناحه في احد الفنادق المطلة على النيل . فتحن ضيوفه وفي بيته سواء كنا معه في بيروت او شتوره او القاهرة .

لعل ان يكون في اطلاق اسمه بعد عشر سنوات ، في بيروت وشتورة ، جذوة امل ، للذين احبوا لبنان من أهل لبنان ومن غير أهل لبنان» .



## الفَصْلُ الثَّانِيُّ

# الصَّحَافَةُ صِنَاعَةٌ مُعَقَّدةٌ

اختلف الاختصاصيون والخبراء والسياسيون والادباء على تعريف الصحافة وان اتفقا على القول ان الكلمة مشتقة من صحيفة. والاشتقاق لا يعني وحدة المفهوم، او تحديد الوظيفة في اطار تعبيري معين. وقد يكون هذا الخلاف لمصلحة الصحافة حتى لا تتckيل وراء جدران الاطر الجامدة. وطالما انها منطلقة خارج دوائر تحديدات وتعريفات جامدة، تبقى حيوية ونامية ومتطرفة.

ان التعريف التقليدي للصحافة انها «فن رواية الاخبار ونشرها على الناس» اما اليوم فالصحافة اوسع من ذلك بكثير. فهي كبرت ونمّت افقيا وعموديا، واصبحت صناعة متكاملة العناصر، واصبحت علما قائما بذاته له اصوله ومدارسه ومعاهده. ولحقها التطور اكثر مما لحق بعض العلوم الاجنبى مثل علم النفس وعلم الاجتماع وعلم النبات وغيرها من العلوم التي لا تصلح كأدلة تأثير على الرأى العام. ان الصحافة اكثـر العـلوم الانـسانـية سـلـطة وـاخـطـرـها شـائـناً وـابـعـدـها مـدىـ في عمـلـيةـ بلـورـةـ وـتشـكـيلـ وتـكـوـينـ الرـأـيـ العـامـ. والـصـحـافـةـ لاـ تـزالـ اـهـمـ الوـسـائـلـ الـاعـلـامـيـةـ تـأـثـيرـاـ لـاـنـهاـ تـخـاطـبـ العـقـلـ بـيـنـهاـ يـخـاطـبـ التـلـفـزيـونـ الـبـصـرـ وـتـخـاطـبـ الـاذـاعـةـ السـمعـ.

قيل ان الصحافة هي السلطة الرابعة في الدولة. واذا لم يكن هذا التحديد رمزيا لابراز مدى اهمية الصحافة، فإنه يجعل الصحافة جزءا من علم السياسة، تابعا له. وقيل ان الصحافة هي «فن تأريخ وقائع الحياة اليومية وعرضها كما هي والتعليق على الاحداث بروح علمية واقعية بحثة»<sup>(١)</sup>. وهذه وظيفة من اختصاص علماء التاريخ والنقاد الادبيين والمصلحين الاجتماعيين.

وحدد الدكتور محمود عزمي، وكان من اقطاب الصحافة المصرية، مفهوم الصحافة قائلا: «انها وظيفة اجتماعية، مهمتها توجيه الرأي العام عن طريق نشر

## عصر الصحافة العملاقة

المعلومات والافكار الخيرة الناضجة، مفعمة ومناسبة الى مشاعر القراء من خلال صحف دورية». وهذا جانب واحد من وظائف الصحافة، جانبيها كمفهوم عام. ولحقت الصحافة كعلم تطورات تقنية ابتكرتها تكنولوجيا القرن العشرين، ولم يتوصل احد بعد الى تعريفها استنادا الى هذه التطورات. لقد حاول ويكره سيد، عميد الصحافة البريطانية، ان يدخل التطورات التقنية المعاصرة في تعريف الصحافة، لكن ادخاله لها كان بطريقة العشق الصوفي حين قال: «ليست الصحافة حرفة كسائر الحرف، بل هي اكثرا من مهنة. وهي ليست صناعة بل طبيعة من طبائع الموهبة، وهي شيء بين الفن والعبادة. والصحفيون خدم عوميون غير رسميين، هدفهم الاول العمل على رقي المجتمع».

وفي الوطن العربي يختلفون على ما اذا كانت الصحافة مهنة ام رسالة وطنية. وثمة من يقول «ان الصحافة ليست مهنة، بل رسالة وطنية، تستمد مواد موضوعاتها من كل ما يتعلق بالانسان، والمجتمع والوطن». وهذا رأي وليس حقيقة علمية طالما ان صاحبه فصل المهنة عن الرسالة الوطنية، وفصل المهنة عن مكوناتها الاساسية، مازجا، وغير مفرق بين الرسالة الوطنية والالتزام للمهنة. والصحافة، على حد تعبير سعيد فريجيه، «واذا جاز لي تعريفها، قلت بالاضافة الى كونها موهبة، وعلها وثقافة وارهاقا في مأتم القلب، فهي ايضا فن وذوق وشجاعة ادبية وایمان بالحق وثبات على المبدأ. وهي قبل كل هذا اخلاق»<sup>(٣)</sup>.

ويقول رياض طه<sup>(٤)</sup> ان الصحافة ليست رسالة او اداة خدمة عامة وحسب، انا هي، كذلك، صناعة وتجارة، اتها مؤسسات ترتبط بمصيرها الوف الاسر، وتشكل فعالية اقتصادية وانتاجا وطنيا. وما دامت الدولة مسؤولة عن تشجيع الصناعة وحماية التجارة وتطوير الزراعة وتنشيط السياحة، فعليها ان تكون، كذلك، مسؤولة عن اكتفاء الصحافة ونموها<sup>(٥)</sup>.

والصحافة ليست نقيس الحكومة او الرقيب الوحيد على اعمالها. اذ لو اقتصر الامر على اتها النقيس ل كانت الصحافة سلبية الوظيفة والمهام، ولو اقتصرت على الرقابة لحصرت وظيفتها على التربص بالحكم واصطياد اخطاء الحكومة. وحين فضل جيفرسون، الاميركي، «وجود صحافة بدون حكومة على حكومة بلا صحافة» لم يقصد ان يلغى واحدة على حساب الثانية. فهو اراد ان يعطي الصحافة وظيفة اوسع من مجرد رقابة الحكومة، ورفض ان يساووها بفن الحكم الذي هو جزء من علم السياسة<sup>(٦)</sup>.

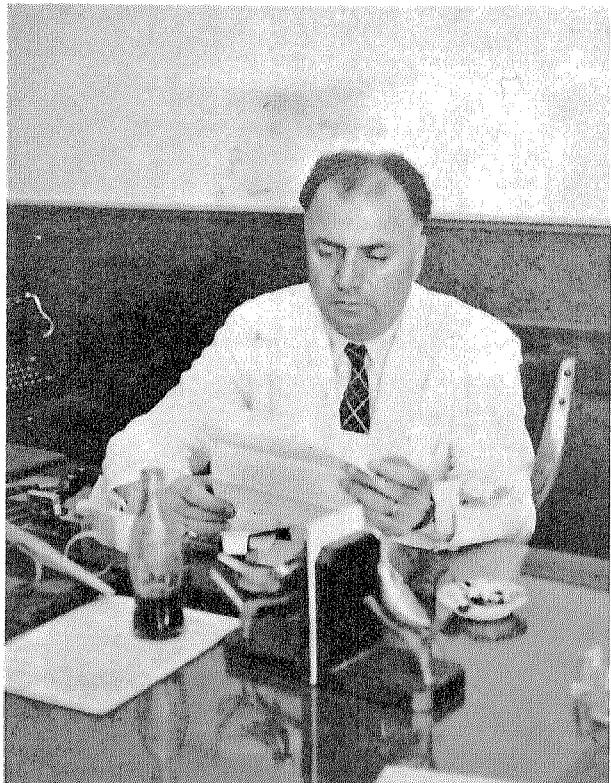
الصحافة فن صناعة الكلمة وزيرها. هي فن لانها تحمل معنى الخلق والابداع. وهي صناعة لانها مهنة متطرورة اقتحمتها تكنولوجيا العصر. ولا فائدة في صحفة، لا تلتحقها وظائف النشر والتوزيع والاعلان والعلاقات العامة بأوسع معانيها.



سعید فرجی

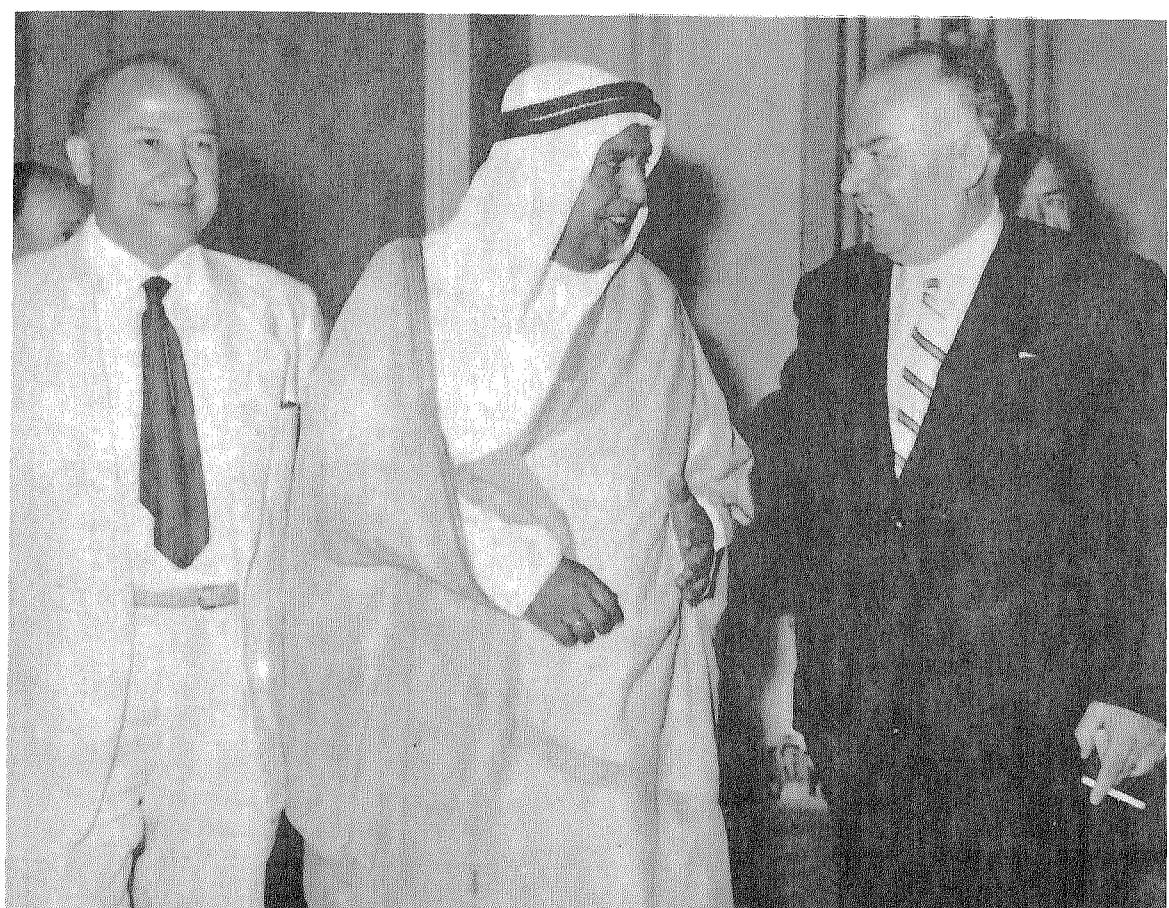


سعید فریحه  
في مرحلة إصدار  
مجلة «الصياد»

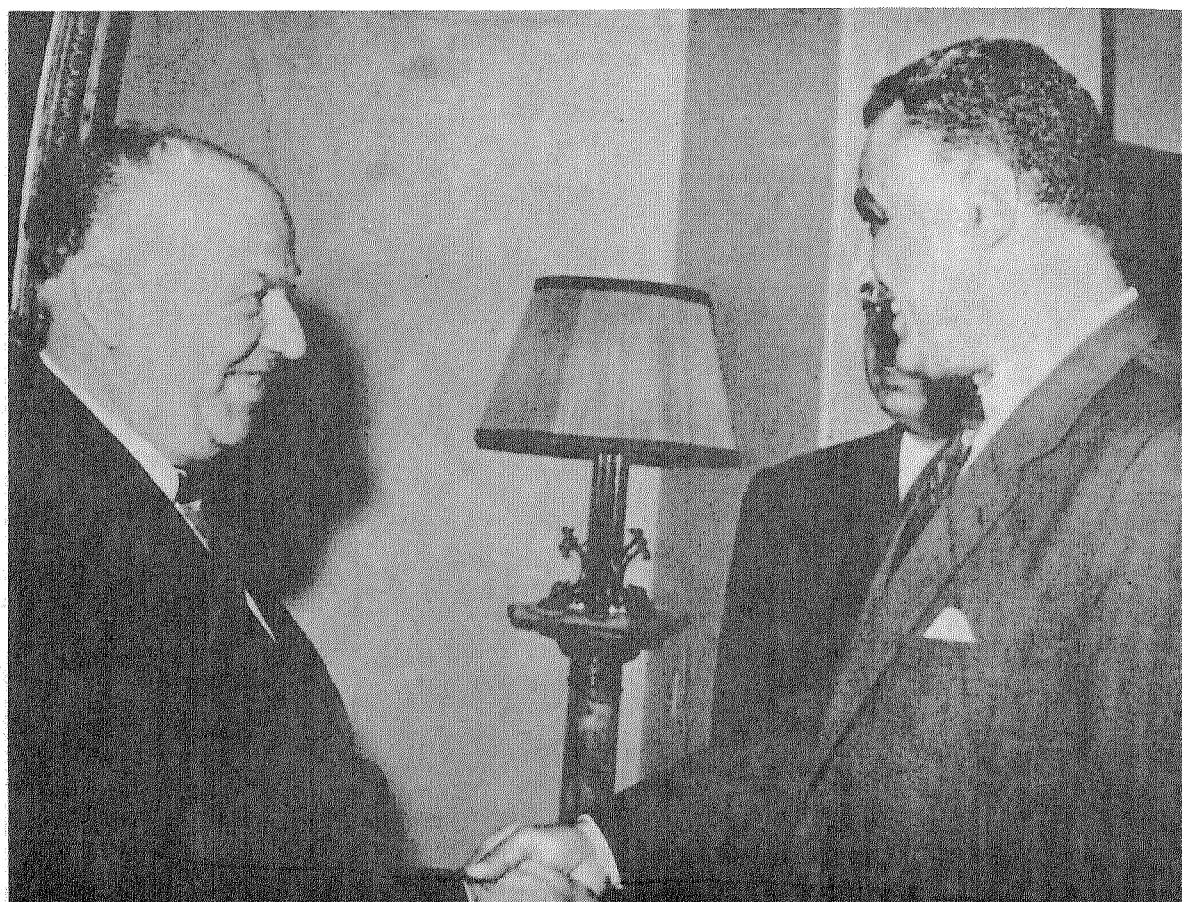


الغلاف الأول  
لمجلة «الصياد»

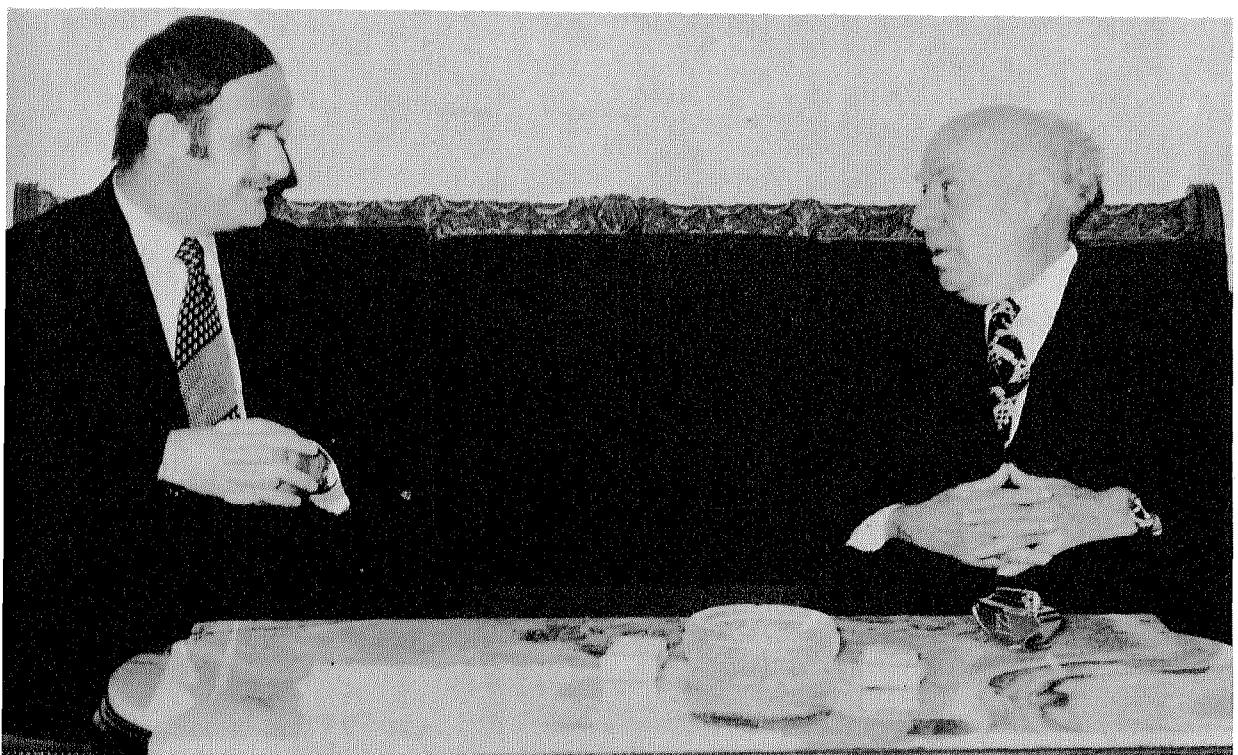




مع امير الكويت الاسبق صاحب السمو الشيخ عبدالله سالم الصباح



مع الرئيس جمال عبد الناصر



مع الرئيس حافظ الأسد



سعید فریحه و بسام يصحيحته مع الرئيس السادات



سعید فریجہ مخاط بولدیہ فی باکورہ عملها فی دار الصیاد، عصام الی یعنیه وبسام الی یساره

## الصحافة صناعة معقدة

والصحافة الحديثة تحولت تدريجياً إلى صناعة متكاملة الحلقات. فيها ربح وفيها خسارة. فيها علاقات تجارية ومالية متشابكة مع البنك ومصنع الورق ومصنع الخبر وشركة النقل وشركة التوزيع. إن السعي وراء الربح حق مشروع في كل عمل تجاري وفيه<sup>(٢)</sup>.

ولا يختلف أصحاب الدور والمؤسسات الصحفية، ومهمها كانت دوافعهم الوطنية والقومية، على وجوب الموازنة بين الإيرادات، والمصروفات. كما لا يختلفون على ضرورة المنافسة في الخدمة الإعلامية وسعة التوزيع والانتشار الضخم محلياً واقليمياً وعالمياً في حال سمحت الظروف السياسية والمالية بذلك.

ان تلك العوامل هي التي ادت الى تصنيع الصحافة. والاعتبارات المادية للصحافة كصناعة تتغلب، وفي احياناً كثيرة، على الوظيفة الاعلامية وعلى رسالة الصحافة التثقيفية والتوجيهية، فالمادة اداة التطوير الصناعي. وهذا لا يعني ان قيمة الصحافة المعنوية والفنية وقوتها السياسية والاجتماعية بدأت تتعرض للخطر. ان دخول العنصر التجاري الى الصحافة، بما فيه من ربح وخسارة، لا يعني التقليل من قيمة الصحافة بشرط الموازنة بين الارقام والاحصاءات الحسابية من جهة موضوعية الاخبار والمقالات والتحقيقات والابحاث والدراسات من جهة ثانية.

ان الموازنة بين الارقام والمقالات ضرورية وهامة، ويضعها كل صاحب مؤسسة اعلامية في حساباته اذا اراد لمشروعه ان يستمر وان يتتطور. وهذه الحقيقة شغلت حيزاً من تفكير مؤسس مجلة «الصياد» في السنوات الاولى لنشره مجلته التي وقفت ونافست وانتشرت بجهد شخصي في الأربعينات. وحين نقل سعيد فريή طبع «الصياد» الى القاهرة في عهد الحكومات الوطنية بعد الاستقلال بخمس سنوات، اراد ان يحقق هدفين في آن واحد. فقد اراد، من جهة، ان يتم طبع «الصياد» على آلات حديثة لا توجد مثلها في لبنان بعد، اي انه اراد مواكبة تطور الالات الطباعية. واراد، من جهة ثانية، ان تخرج «الصياد» بشكل يواكب التطور في الاخراج الفني الذي سبقت مصر فيه لبنان في عقد الأربعينات.

بلغ سعيد فريή الى «دار الهلال» لتحقيق مبتغاه، الطباعي والفنى. وارسل الى هناك من بيروت انطون متري للإشراف على العمليات الطباعية والاعلانية والتوزيعية وعلى الشحن من مصر الى لبنان وبقية القطران العربية المستقلة في تلك المرحلة. وكانت المواد التحريرية تنتقل من بيروت الى القاهرة بينما احتفظ سعيد فريή بمركز التحرير في بيروت. وطبعت «الصياد» من العدد ٢٢٥ ، في السادس من تموز - يوليو ١٩٤٨ ، الى العدد ٢٣٤ ، في السادس عشر من تشرين الاول - اكتوبر ١٩٤٨ ، على مطابع دار الهلال، وظهر لها اول غلاف بـ «الاوسيت».

ولم تكن العملية سهلة على الاطلاق. امتلأت بمعاناة شديدة. وتسببت في آلام

## عصر الصحافة العملاقة

كان لها نتائجها أيضاً. وفي أحدى مراحل التجربة القصيرة، بعث سعيد فريخه إلى انطون مترى برسالة يمكن وصفها بالمذكرة، ويوضح من مضمونها كل هموم سعيد فريخه الصحفية والمالية والوطنية أيضاً. فهو من النوع الذي لم يكن ينسى، في غمرة العمل وتعقيداته، انتهاءه الوطني والقومي.

والرسالة - المذكورة غير مؤرخة مثل معظم الرسائل والمذكرات التي كتبها سعيد فريخه بخط يده، لكنها تعود إلى عام ١٩٤٨ وهو العام الذي طُبعت فيه «الصياد» في القاهرة في «دار الهملا». .

وتقول الرسالة حرفياً:

### «عزيزي انطون

اخذت رسالتك ثم برقتك. وبشأن فاتورة دار الهملا عن العدد الممتاز، اقول: خذ موقتاً ٢٠٠ جنيه من عبد الحميد. وفي الأسبوع المقبل يأتي نجيب بك واطلب منه ان يشير بتسديد الباقى. واعتقد ان دار الهملا لا تمانع اذا بقى لها كم جنيه لا سيما وانها قبضت «الشك» بمبلغ ٥٠٠ جنيه منذ البداية. هذا اذا لم تستطع انت ان تدبر الامر من حساب الاعلانات والمبيع. واعتقد انك غير ناس بانتنا ندفع هنا كل اسبوع اجرة الشحن و ١٥٠٠ ليرة لنجيب بك، ورواتب سهيل وخليل ويوسف ومحمد الخ... ثم يضاف الى ذلك الف مشكل ومشكل... وهذا وجب ان تفكّر جدياً بمسألة مشروع الطباعة الذي كتبت عنه كل شيء ما عدا الاجرة... وهي الاساس في العملية. اذن فانا بانتظار اخبارك بهذا الشأن. واعتقد بانها عملية ناجحة شرط ان لا يكون هناك تأخير في الطبع او في الحفر، وشرط ان لا يكون اصحاب الدار الجديدة «يهود». وحتى لا يفاجأ القراء بانتقالنا من دار الهملا يجب ان تتحذف اسم الدار من نهاية «البرواز» وتضعه في زاوية صفحة اخيرة، وتحتاج على هذا التغيير بإجراء تعديل بسيط في البرواز... او تضع البرواز نفسه - اذا تعدل الحذف - في صفحة اخيرة. وفي حالة عدم توفيقنا في مشروع الطبع لا بأس اذا رجعنا الى بيروت لا سيما وقد صار عندنا ليونتيوب... ولكن قبل ان نرجع يوجد عدة مشاريع ومنها ان نجيب بك على استعداد لأن يشتري لنا مطبعة. فيها رأيك؟ كان وقع العدد حسناً جداً هنا. فكيف عندكم؟ العدد القادم الممتاز سيكون عن «حواء» فهل توافق؟ وبعدة عن «الصحافة».

انتظر رسالتك واوصيك بضرورة الاتصال بمكتب شركة مصر في المطار لأن المواد تتأخر هناك.

»سعيد

## الصحافة صناعة معقدة

وتتضمن هذه الرسالة عدة زوايا في حياة سعيد فريجه، ويمكن تفسيرها حسب الناظر اليها. فهي من جهة، عنصر موازنة بين الارقام والكلمات حتى ليستمر المشروع حياً، نابضاً. وهي، من جهة ثانية، تؤكد الحس الوطني المرهف الذي تحول عند سعيد فريجه الى بصيرة نفذت الى المستقبل حين حذرت من التعامل مع مطبعة يملكتها يهودي قبل اقرار جامعة الدول العربية قوانين المقاطعة التي تحظر التعامل مع اسرائيل. وهي، من زاوية ثالثة، تتضمن اشارة الى نجيب صالحة والى نوع من العلاقة قامت بينه وبين سعيد فريجه، ضغطتها الاشعاعات والحكايات الى حد انه قيل في سنوات لاحقة ان صالحة شريك سعيد فريجه في «دار الصياد». وازاء تكرار هذه الاشعاعات، اضطر سعيد فريجه الى كتابة القصة في «الجعبة» والى نشر صورة «الشك» الذي دفعته له الدار مقابل ديونه له. وكان المبلغ مئي الف ليرة لبنانية. وتأنّر رد انطون مترى، ببعث اليه سعيد فريجه برسالة - مذكرة ثانية تتضمن فيها معاناته الصعبة من التكاليف. ونص الرسالة :

### عزيزي انطون

لم اتلق منك شيئاً بعد بشأن مشروع الطباعة. وارجو حين استلامك رسالتي هذه ان تبادر الى اعلامي بما جد من دار الملال او غيرها لأن الاستمرار على هذه الحال خراب. فنحن هنا ندفع :  
اولاً، ١٥٠٠ ليرة لنجيب بك  
ثانياً، ٢٢٠ للشحن  
ثالثاً، ٣٥٠ تحرير ومكتب.

فيكون المجموع حوالي ٢٠٠٠ ليرة كل اسبوع، وانت ترسل، كما لا يخفاك، كمية من الاعداد لا تسدد ثلاثة ارباع هذه القيمة. فمن اين نأتي بالباقي؟ ومن اين نصرف؟!

ان هناك حلتين اثنين للمسألة: اما ان نوفر من اجرة الطبع ومن المبيع ومن الاعلانات عندكم، فتدفع انت اجرة الشحن وشيئاً من كل اسبوع لنجيب صالحة،  
اما ان ننسف المشروع من الاساس!  
اما ان تبقى الحالة على هذه الصورة فلا نعرف حالنا كيف رايحين وكيف جاين.  
فهذا معناه الجنون والانتحار.

اني انتظر جوابك على اخر من الجمر مع بيان مفصل بما لك وما عليك. كما ارجو  
ان تكون برقيتي قد وصلت ودبرت الصورة والمقال عن الرئيس لانه لا يجوز ان يصدر  
العدد بدون ذلك.

والسلام  
سعيد»

## عصر الصحافة العملاقة

ومع أهمية الارقام، التي يوردها سعيد فريجيه، في رسالته، وخاصة الثانية، الا ان الرقم ليس اهم من الكلمة الا في حال المصيبة مثل الافلاس والانسحاب من السوق الصحفي وجرّ ذيول الخيبة واليأس والقرف! وهنا فأهمية الرقم سلبية. كذلك، ليس صحيحا ان القلم أصبح اقل المعدات ايرادا في هذا المصنع الذي أصبح يطلق عليه اسم صحيفه كما يقول الصحفي الفرنسي ستيفان لوزان. ولو صح ذلك، لما تناقضت الصحف العالمية الكبرى على نشر اسماء اللامعين والموهوبين في الصحافة على صدر صفحتها الاولى. ويقول الدكتور محمد جابر الانصاري بهذاخصوص: «ان المؤسسة الصحفية لا تنهض الا باقلام ناجحة. لقد انتهى الدور الاداري للصحفى الفرد، وانتهى الدور الاشرافي للصحفى الفرد. لكن دور الكاتب الناجح لا يزال مستمرا. اعني، مثلا، ان جوزف كرافت، الذي توفي قبل فترة قصيرة، كان قلمه وتعليقه والتراجم الذي خلفه اهم من أي مؤسسة اميركية. ورغم ان المؤسسات الصحفية في اميركا أصبحت امبراطوريات، الا ان امثال جوزف كرافت وجيمس رستون اعطوا تلك الامبراطوريات نكهة خاصة في عالم الصحافة، ونفس الحكم ينطبق على سعيد فريجيه، ثم انه لا يزال لكتابات محمد حسين هيكل قرأوها سواء كان هيكل داخل «الاهرام» او خارجها».

لقد مرت الصحافة العربية، ومعها الصحافة اللبنانية، باطوار عديدة رغم حداثة نشأتها. وبقيت صحافة كثيرة العدد، تقوم على «جهاز» الافراد بدل المجموعة، ولا تستطيع ان تصاهي صحافة اوروبا من حيث جودة الطباعة ومستوى المعلومات التي يقدمها الكتاب ورجال الصحافة في المطبوعة المقروءة. وقد تكون صحافة مصر، او بعضها على الاقل، استثناء نسبيا على الصحافة العربية لمرحلة ما بعد الحرب العالمية الاولى.

«والظاهرة الغربية في الصحافة العربية (انها لم تجذب اليها احدا من اصحاب رؤوس الاموال او رجال الاعمال الكبار لتوظيف اموالهم فيها (بعد الحرب العالمية الاولى). فظلت صناعة الفكر وقفا على اصحاب الفكر، وهم جماعة رأس مالها في رأسها، يعكس الصحافة الاوروبية والاميركية التي هي في الغالب ملك شركات تجارية مساهمة ضخمة»<sup>(٧)</sup>. ففي فرنسا، مثلا، يملك مسيو بوساك، صاحب مصانع الاقلام التي تكتب فيها لا ملك التجار واصحاب المصانع او الشركات المساهمة. لذلك، ما زلنا نرى ان حياة الصحيفة، بصورة عامة في الاقطار التي لم تؤمن الصحافة، تظل معلقة على حياة صاحبها. واذا مرض او سافر مرضت صحيفته وهزلت. وان مات ماتت معه واضمحللت»<sup>(٨)</sup>

ومع ذلك، فقد حققت الصحافة العربية شوطا من التقدم في الاسلوب وفي فنون

## الصحافة صناعة معقدة

الطباعة ما بين الحربين العالميتين الاولى والثانية، وطرقت ابواباً جديدة، وسايرت النهضة الصحفية في العالم وارتفعت بمستوى المهنة الى درجة معقولة.

«وكان التطور البارز في صحفة ما بعد الحرب العالمية الأولى هو ازدياد عدد قراء الصحف في البلدان العربية زيادة محسوبة بالنسبة لما كانت عليه في الماضي.

(حدث) كل ذلك، بسبب زيادة انتشار التعليم وكثرة المتعلمين واقبال الناس على المطالعة واهتمامهم بالسياسة وانشغالهم بالنضال الوطني لتحرير البلاد.

«كما ان اصدارات الصحف لم يعد يتم بالسهولة نفسها التي كان يتم بها قبل الحرب، بل اخذت نهضة الصحافة تنتقل من دور الحرف البسيطة الى دور الصناعة المعقدة»<sup>(١)</sup> وفي لبنان فقد نضج القلم الصحفي في مرحلة ما بعد الحرب الثانية ونضجت معه وسائل الاعلام على الصعيدين الفكري والتوجيحي، وانتشرت رسالة الصحافة انتشاراً واسعاً برزت فيه شخصيتها الرائدة في اعمق معانيها وابعد آفاقها، حتى اضحت من الممكن القول ان هذه المرحلة الزمنية تمثل العصر الذهبي للصحافة اللبنانية، لانها اختبرت كل شيء خلال هذه الفترة، اذ تعمت باستقلال البلاد، وعاشت واطلعت على تطورات العهود الاستقلالية، التي تتابعت، فاختبرت الحياة العامة من جميع نواحيها الاقتصادية والاجتماعية والسياسية.

والصحافة اللبنانية هي التي جعلت حجم لبنان يكبر ويتسع متجاوزاً مساحته الصغيرة. «ولقد صنعت صحفتنا نفسها بنضال رجالها ودم شهدائها، ويجدهم متواصل وكفاح اشتراك به النابغون والكافدون والمجهولون، الذين نشروا اسم لبنان تحت كل سماء»<sup>(٢)</sup>

وكان العالم العربي هو المجال الحيوي لصحافة لبنان. العالم العربي بامتداده الجغرافي من الخليج الى المتوسط، ذلك ان لبنان قاعدة محدودة كما جاء في حديث صحفي لسعید فريخه. «واذا اراد الصحافي ان يعتمد على لبنان، فان التطور يبقى محدوداً. واذا كان هناك من تطور، فالمدى الحيوي لتطور الصحافة اللبنانية، هو العالم العربي، تماماً كالتطور الصحفي في كل اتجاه العالم العربي الذي يجب ان يكون مداه المحيط العربي باسره. ومن اكبر انتصارات «دار الصياد» هو انتصارها في اسوق العالم العربي، وهذا شيء نعتز به، لا صحفياً فقط، بل وطنياً وعربياً».

ولم يقتصر الكلام على «دار الصياد». فال فكرة ابعد تأثيراً. «فعندها اتحدث عن الصحافة في لبنان لا اتصور ابداً ان كل الصحافة هي «دار الصياد». فالبلد الذي يحيي مؤسسة صحفية واحدة، لا يحيي صحفة. عندما اتحدث عن الصحافة، اتحدث عن مجموعة من الصحف، عن «دار الصياد» وغيرها من المؤسسات والصحف»<sup>(٣)</sup>

وكما حدث في العالم الغربي، حدث في لبنان. كانت المؤسسات الصحفية الكبرى

## عصر الصحافة العملاقة

ملكا لأشخاص، في البداية، وتطور بعضها ليصبح ملكا لشركة مساهمة او محدودة. وهذا لا يمنع من ان بعض الصحف اللبنانية ولد كشركات او مؤسسات. وعلى سبيل المثال، فجريدة «الاحرار» التي اصدرها جبران تويني في الخامس عشر من آب - اغسطس عام ١٩٢٤ كانت تصدرها شركة مساهمة. «وكان تancock في بادئ الامر بلسان «الماسونيين الاحرار». فلم يبق ماسوني في سوريا ولبنان الا واشتراك فيها. فانتشرت في وقت قصير انتشارا عظيما، اولا للجرأة التي تحلت بها، ثانيا لحسن مواضيعها، ثالثا لوفرة اخبارها، رابعا لحجمها. فقد كانت اكبر جريدة في سوريا ولبنان»<sup>(١٢)</sup>

وما لبثت ان انحلت الشركة المساهمة بعد مدة قصيرة. وقامت مقامها شركة ثلاثة متضامنة من جبران تويني، وخليل كسيب وسعيد صباغة. وظل التويني يتولى رئاسة تحريرها. وقد تقدمت «الاحرار» في عهد التويني تقدما سريعا حتى بلغ طبعها ستة الاف نسخة! وبلغت صفحاتها ثماني صفحات، واحذثت في الصحافة ال بيروتية دويا كبيرا حمل بقية الصحف على مجارتها، مما ادى الى خلق نهضة صحافية مباركة، كانت الاحرار باعثتها»<sup>(١٣)</sup>

وتأسست جريدة «النهار» على يد جبران تويني عام ١٩٣٣ ، وذلك اثر تصفية «الشركة الثلاثية» المؤلفة منه ومن خليل كسيب وسعيد صباغة، والتي كانت تصدر جريدة «الاحرار» بسبب وقوع خلاف بين الشركاء الثلاثة، ادى الى انفصال التويني عن الاحرار، فاصدر باسمه مستقلا جريدة «النهار»، بينما تابع كسيب وصياغة اصدار «الاحرار».

وكان لجريدة «النهار» اثر بارز في تطوير الصحافة اللبنانية قبل الحرب العالمية الثانية واحتلرت بجرائمها واندفعها عن القضايا الوطنية وسياستها العربية المناوئة للانتداب. وقد عطلت وغرمت وحوكمت عدة مرات. وفي تشرين الثاني - نوفمبر ١٩٤٦ غُيّن جبران التويني وزيراً مفوضاً للبنان في الارجنتين والتشيلي، فودع الصحافة وترك «النهار» بعده الى نجليه غسان ووليد.

وفي السابع والعشرين من تموز - يوليو ١٩٣٦ تأسست جريدة «بيروت» شركة مساهمة. وكان صاحب امتيازها محى الدين النصولي ورئيس تحريرها فؤاد قاسم. واتخذت شعارا لها «العروبة فوق الجميع». «وكان طوال حياتها معتدلة، رصينة، موزونة تدافع عن القضايا العربية في لبنان بحكمة واندفاع».

وتوقفت عام ١٩٥٨ بعد ان توفي احد اصحابها، انيس النصولي، واعتزل رئيس

تحريرها محى الدين النصولي نشاطه الصحفي والسياسي.

وقامت في لبنان مشروعات صحافية فردية كثيرة، كان صاحب المشروع، في معظمها، رئيس التحرير. لكن التوسع والتطور في عقدي الخمسينات والستينات

## الصحافة صناعة معقدة

فرضيا على كثير من المشاريع الصحفية الفردية التحول اما الى شركات او مؤسسات، كان، وبقي، معظمها علوكا لعائلة المؤسس.

انتهى عهد الملكية الفردية. وانتهى عهد المالك رئيس التحرير. وهذه سُنة التطور. والظاهرة الملفتة في لبنان، ان ذلك لم يحدث بعد رحيل المالك رئيس التحرير، بل نتيجة لقرار منه كان عن قناعة واعيان بان العصر هو عصر المؤسسة الكبيرة، بنظامها وتنظيمها الهرمي ومجلس ادارتها وقراراتها المستقلة. وفي محاضرة القاحا سعيد فريجيه عام ١٩٧٩ تحدث عن الفردية في الصحافة آملا انتهاء هذه الظاهرة الى ما هو اكثر ثباتا واستقرارا لا ي مؤسسة صحفية، فقد قال: «اتطلع الى اليوم الذي نحرر فيه صحفتنا وصحفنا من الفردية، فلا تكون الجريدة او المجلة ظل صاحبها، تشيخ اذا شاخ وتنتهي اذا انتهى، بل تستمر قوية شابة، بفضل المبادئ التي تعتنقها، والاقلام التي تعمل فيها، وروح الاسرة التي تدتها باقوى اسباب النجاح والاستمرار».

واعتبر غسان تويني ان عهد الملكية الفردية في الصحافة قد زال، او هو في طريق الزوال. «وهذا ما كنت ابشر به واكتب عنه منذ ان قمت في «النهار» بما اسماه البعض الثورة الصناعية في الصحافة اللبنانيّة. واعتبر ان جيل «اصحاب الصحف» الذين كانوا في آن واحد اصحاب صحف ورؤساء تحرير قد زال مع كامل مرؤه وجورج نقاش وان الباقي في هذا الجيل مضطرون للخضوع لقوانين التطور العصري التي تجعل مؤسساتهم مؤسسات جماعية»<sup>(٤)</sup>.

ويستبعد ياسر هواري امكانية نجاح اي مشروع صحفي فردي في هذا العصر لان الصحافة تحولت الى نوع من صناعة، وصناعة ضخمة. والصحف، كما يرى، تحولت الى شركات مساهمة «يدخلها مساهمون تحت تأثير الاهتمام بالقضايا العامة او بالامور الصحفية، وفي اغلب الاحيان العاملون في القسم الصحفي يعزل عن هذه المشاركة. وقد تجاوزوا في اميركا هذه المرحلة على اساس ان المؤسسات الصحفية تبقى مجال المساهمة في رساميلها مفتوحة امام العامل الصحفي فيها. وقد تحولت بفعل هذا الوضع عدة صحف من مؤسسات كان يملکها افراد الى مؤسسات مساهمة يملکها العاملون فيها. وتضاءلت مرحلة ملكية العائلات للصحف. ومن هذه المؤسسات امبراطورية «هيرسل» في اميركا وامبراطورية «تايم» - «لايف» التي يترأسها شخص لا علاقة له بالعائلة التي انشأتها رغم وجود اشخاص من العائلة المؤسسة يعملون في الصحافة. وهذا الشيء نفسه ينطبق على الصحافة في الغرب الاوروبي. وقد ظهرت في السنوات العشر الاخيرة عدة ازمات في مؤسسات صحفية مشهورة شهدت صراعات بين رأس المال المالك للصحيفة وبين اسرة التحرير او العاملين فيها. وفي

## عصر الصحافة العملاقة

الواقع، على الصعيد اللبناني، كانت مؤسسة «النهار» من اوائل المؤسسات الرائدة في هذا المجال»<sup>(١٥)</sup>.

ان المشروع الفردي المحدود الامكانيات لا يستطيع ان يستمر ويتسع في عالم الاعلام الحديث. «فالعصر هو عصر المؤسسة الصحفية الكبيرة والعملاقة. وانت لا تستطيع ان تصدر صحفة بينما مكاتبك في مكان، والمطبعة في مكان آخر، ودائرة المحاسبة في مكان ثالث، كما لا تستطيع ان تلزم اعلاناتك الى شركة على حد تعبير مدير عام «دار الصياد» بسام فريحه<sup>(١٦)</sup>.

وينفي الصحفي والكاتب المصري الكبير مصطفى امين ان يكون المشروع الفردي في الصحافة قد انتهى «رغم رأس المال الضخم المطلوب لانشاء دار صحافية. وسوف يستمر ظهور الشباب المبدع الذي سيدأ باصدار جريدة صغيرة يضع فيها دمه وعرقه وفكره حتى تكبر تدريجياً وتصبح مؤسسة صحافية. ونحن دائئماً في حاجة الى هؤلاء الشباب الملهمين. والصحافة العربية تقدمت في الطباعة والآلات الحديثة لكنها تأخرت في الحرية»<sup>(١٧)</sup>.

وحول ما اذا كان عصر المشروع الفردي في الصحافة العربية قد انتهى ام لا يزال مستمراً، يقول الدكتور محمد جابر الانصاري : «اعتقد، الى حد كبير، انه قد انتهى. ان المشروع الفردي كامكانيات وكمؤسسة انتهى. طبعاً لم يتغير الرأي الفردي والاسلوب الفردي والرسالة والدعوة التي يمكن ان تقوم من خلال هذه المؤسسات احياناً او على هامشها. لكن الدور الفردي يكاد ان يكون قد انتهى.

«ان الدليل على ذلك هو انه في مجتمع صغير، مثل المجتمع البحريني ، نشهد نهاية للمؤسسات الصحفية الفردية ، مما يعني نهاية الاشخاص القائمين عليها، بتقاددهم او وفاتهم وتحول المشروعات الصحفية الفردية الى مؤسسات و مجالس ادارة. الان ما هو فردي يكاد ان يتغير رغم امكانيات صاحبه في الكتابة ، وغيرها ، ونشهد بدايات المؤسسات الصحفية.

«ويبدو لي ايضاً ان المشروع الفردي محكوم بالفشل خصوصاً مع تعقد الفن الصحفى ودخول الآلات والوسائل الحديثة. ان صناعة الصحافة لا تستطيع ان تكون مشروعـاً فرديـاً لأن المسـألـة لم تعد كـاتـبـ المـقـالـ المـؤـثرـ الذي يطبعـ علىـ الآلةـ الحـجرـيـةـ أوـ المـطـبـعةـ الحـجرـيـةـ. الـيـوـمـ يـوـجـدـ الكـوـمـبـيـوـتـرـ وـرـسـائـلـ الـاتـصالـ معـ العـالـمـ كـلهـ. لكنـ يـظـلـ فيـ المؤـسـسـةـ الصـحـفـيـةـ الدـوـرـ المـهـمـ لـكـاتـبـ الفـردـ صـاحـبـ اـسـلـوبـ النـاجـحـ. فـالمـؤـسـسـةـ يـكـنـ انـ تـطـبـعـ مـقـالـاتـ وـتـنـشـرـهاـ. لكنـ اـذـ اـفـقـدـتـ الـهـذـهـ الـمـواـهـبـ فـيمـكـنـ انـ تـتـحـولـ الىـ شـيـءـ جـامـدـ».

ويمختلف المشروع الفردي، كنشر جريدة او مجلة او دورية، عن المشروع المؤسسي العائلي. وفي بيـةـ مـثـلـ لـبـانـ دـارـتـ حـوارـاتـ وـمـنـاقـشـاتـ مـسـتـفـيـضـةـ حولـ ماـ اـذـ كـانـ

## الصحافة صناعة معقدة

يمكن ان تحول المؤسسة العائلية الى مؤسسة مساهمة. وفي هذا المخصوص تقول السيدة اهام فريήه الى المؤلف: «اولاً، اود التمييز بين المؤسسة الاقتصادية (تجارية او صناعية) والمؤسسة الصحفية. فالاولى تعاطي اعمالها على اساس العرض والطلب، وعلى قاعدة الربح والخسارة، والثانية مجدها الفكر والرأي والخلق، ورأس مالها القلم والكلمة».

«وتعتمد المؤسسة الاقتصادية على الكمية ان من حيث رأس المال او من حيث الانتاج. اما المؤسسة الصحفية فاعتمادها على النوعية، اي على الموهبة والعلم والتخصص، مقرنة بتقنية متطرفة».

«اما من حيث القاعدة المالية لاي مؤسسة صحفية او اقتصادية (تجارية وصناعية) افتضاع جميعها لاسس واحدة، ويسمح القانون في لبنان بان تحول المؤسسة العائلية الى مؤسسة سهمية - مساهمة».

«هذا من حيث المبدأ. اما اذا كان المقصود بالسؤال هو العلاقة المادية بين المؤسسة وعنصرها العاملة، فانها علاقة تكاملية تضامنية، تهدف الى عدم اشغال الفكر والموهبة بأي متاعب مالية بغية تأمين انصرافها الى الخلق والانتاج المبدع. وهذا ما تحرص عليه «دار الصياد» في معاطاتها مع العاملين فيها. يعني آخر، ان مؤسستنا هي التي تدخل مساهمها في حياة افراد اسرتها، بهدف تأمين متطلباتهم الحياتية والخواص دون تشتت افكارهم في مجالات غير التي نذروا انفسهم لها».

وتحدد السيدة اهام فريήه، التي درست علم النفس واكملت سنتها الجامعية الاولى ثم تزوجت، شروط استمرار المؤسسة الصحفية العائلية «بالانطلاق من النظرة العائلية الضيقة، الى النظرة الاسرورية الواسعة، واندماج المؤسسة بادرتها وتحريرها وطبيعتها في هيئة واحدة تترابط عنصرها فيما بينها، وتندفع من العلاقة المادية الصرفة الى العلاقة الروحية الصافية الخلاقة».

«وقد كان لمفهوم الاسرة وقع خاص عند سعيد فريήه، اذ كان لا يفرق بين عائلته الصغيرة واسرته الكبيرة. وكان تعاطيه مع الاسرتين واحداً ان مادياً او معنوياً او توجيهياً. حتى ان بعض ابنائه بالروح كان يعتبرهم مساوين او ربما احياناً اقرب اليه من ابناءه بالدم».

«وهذه النظرة الى المؤسسة والعاملين فيها، جعلت من «دار الصياد» غوذجاً في العلاقة التكاملية المبنية على العطاء والوفاء، وخلقت ترابطاً عضوياً لم يؤمن فقط استمرارية الدار، بل كان دافعاً لمزيد من التطوير والتحديث والاصدارات الصحفية الجيدة».

«انها شروط اعتمدتها «دار الصياد»، واعتقد انها ضرورية لاستمرار اي مؤسسة صحفية مماثلة».



## الفَصْلُ الثَّالِثُ الْبَدَائِيَّاتُ وَالْقَمَّةُ

بدأ سعيد فريجـه في مدينة حلب السورية مسيرته الصحـافية التي امتدت لأكثر من نصف قرن ، وكانت مليئة بالعطاء والاخلاص والتضحـية والالتزام الوطـني الذي ادى الى السـجن . واحب سعيد فريـجه عملـه الى حد العـشق الذي امـتزـجـتـ في ثـنـاـيـاهـ المـوهـبـةـ بالـقـدرـةـ عـلـىـ مـلـاحـقـةـ وـمـتـابـعـةـ مـسـتـجـدـاتـ الصـنـاعـةـ وـتـطـيـقـهـاـ فيـ «ـدارـ الصـيـادـ»ـ الـبـيـرـوـتـيـةـ .

عمل سعيد فريـجهـ مـحرـراـ فيـ حـلـبـ وـرـاسـلـ عـدـةـ صـحـفـ دـمـشـقـيـةـ وـبـيـرـوـتـيـةـ قـبـلـ العـهـدـيـنـ الـاسـتـقـلـالـيـنـ فـيـ لـبـانـ وـسـوـرـيـاـ . وـكـانـتـ هـذـهـ فـتـرـةـ تـجـربـةـ جـيـدةـ لـسـعـيدـ فـريـجهـ ،ـ اـمـدـتـهـ بـأـفـقـ عـرـبـيـ قـومـيـ جـعـلـهـ يـتـخـطـيـ فـيـ كـتـابـاتـهـ وـمـعـقـدـاتـهـ الـاعـتـباـراتـ الـاقـلـيمـيـةـ الـضـيـقةـ .ـ فـهـوـ الـلـبـانـيـ الـذـيـ يـعـمـلـ فـيـ سـوـرـيـاـ فـيـ حـقـلـ اـمـتـدـادـهـ السـاحـةـ الـعـرـبـيـةـ بـطـوـطـهـ وـعـرـضـهـاـ .ـ فـانـطـلـقـ فـيـ هـذـهـ السـاحـةـ بـدـوـنـ قـيـودـ رـغـمـ اـنـ دـفـعـ ،ـ فـيـ فـتـرـةـ مـنـ الـعـهـدـ الـاسـتـقـلـالـيـ ،ـ ثـمـنـاـ مـرـتـفـعـاـ لـاـمـنـ وـالـتـرـمـ بـهـ فـيـ مـهـنـتـهـ وـحـيـاتـهـ الـشـخـصـيـةـ .ـ كـانـتـ «ـالتـقـدـمـ»ـ اوـلـ صـحـيفـةـ عـمـلـ بـهـ سـعـيدـ فـريـجهـ .ـ وـاظـهـرـتـ كـتـابـاتـهـ الـاـولـيـ فـيـ «ـالتـقـدـمـ»ـ وـفـيـ صـحـيفـةـ «ـالـراـصـدـ»ـ الـخـلـبـيـةـ اـيـضاـ ،ـ مـوـهـبـةـ فـيـ صـنـاعـةـ الـكـلـمـةـ ،ـ مـاـ دـفـعـ بـشـكـرـيـ كـنـيـدـرـ اـلـىـ التـبـئـ بـنـجـاحـ سـعـيدـ فـريـجهـ فـيـ حـالـ اـكـمـلـ وـتـابـعـ السـيرـ عـلـىـ طـرـيقـ مـهـنـةـ الصـحـافـةـ .ـ وـمـنـ حـلـبـ رـاسـلـ سـعـيدـ فـريـجهـ جـرـيلـةـ «ـالـقـبـسـ»ـ الـدـمـشـقـيـةـ وـ«ـالـاحـرـارـ»ـ الـبـيـرـوـتـيـةـ .ـ وـحـينـ عـادـ اـلـىـ بـيـرـوـتـ وـاستـقـرـ فـيـهاـ كـتـبـ فـيـ «ـالـاحـرـارـ»ـ وـ«ـالـصـحـافـيـ التـائـهـ»ـ وـ«ـالـحـدـيـثـ»ـ الـذـيـ ظـلـ يـكـتـبـ فـيـهاـ فـتـرـةـ مـتـنـدـةـ حـتـىـ بـعـدـ اـنـ اـصـدـرـ «ـالـصـيـادـ»ـ عـامـ ١٩٤٣ـ .ـ

وـيـرـوـيـ سـعـيدـ فـريـجهـ قـصـةـ الـبـدـائـيـاتـ الـاـولـيـ فـيـقـولـ اـنـ عـاـشـ فـيـ مـدـيـنـةـ حـلـبـ عـشـرـ سـنـوـاتـ ،ـ «ـكـنـتـ اـكـتـبـ فـيـ جـرـيلـةـ التـقـدـمـ»ـ ،ـ وـرـاسـلـ الرـأـيـ وـلـسـانـ الـحـالـ وـالـادـبـ فـيـ

## عصر الصحافة العملاقة

دمشق . وانطلقت منذ ذلك الحين حتى انشأت الصياد عام ١٩٤٣ ، وبعدها بنيت لها داراً<sup>(١)</sup> .

ووجد سعيد فريجـه بعد اصدار «الصياد» بسنوات ان تلك الدار التي بناها كانت كبيرة على مجلة «الصياد» . فأصدر مجلة «الشبكة» التي جاء مضامونها منسجماً مع موهبته الصحفية وطاقته الفنية على الابداع . وفي مرحلة تالية على صدور «الشبكة» وجد انه يجب ان يرافق المجلتين السياسية والفنية جريدة يومية ، فأصدر جريدة «الأنوار»<sup>(٢)</sup> بعد ان احتدمت في عقد الخمسينات المعارك القومية السياسية في المنطقة . وشهد لبنان في عام ١٩٥٨ صراعاً بين تيارين ، قومي عربي وانعزالي مؤيد لسياسة الااحلاف الغربية . وكان الاختيار عند سعيد فريجـه سهلاً . وقد تبنى التيار القومي في جريدة «الأنوار» ولم يجد عنه حتى بعد هزيمة ١٩٦٧ وتخلـي جـزء من الاعلام القومي العربي عن التيار الناصري الذي كان يعكس التطلعات القومية الوحدوية في تلك الحقبة .

ولم يتسلـخ سعيد فريجـه ابداً عن قول الصدق والحقيقة فيما يتعلق بمسيرته الصحفية الغنية والمتعددة الجوانب . وسجل ، في مناسبات مختلفة ، كل ما يرتبط بهذه التجربة الرائدة في عالم الصحافة اللبنانيـة والعربـية .

حـكى في حديث إذاعـي عن الـ بدايات الاولـى لـ «دار الصيـاد» . فـ لم ينكـر انـها كانت متواضـعة جداً . وليـس في هـذا اي عـيب . فهو لم يـرث مـالاً يـضعـه في الصحـافة ، لا بل انه عـلم نـفسـه بـنفسـه الحـرف والـكلـمة والـجملـة المـفـيدة رـغم اـعـراض الـاقـارـب وـمحاـولـتـهم تـوجـيهـه إـلـى مـهـنـةـ الـحـلـاقـةـ الـتـيـ كانـ يـمارـسـ فـيـهاـ الـحـلـاقـ، مـثـلـهـ مـثـلـ العـطاـرـ، بـعـضـاًـ مـنـ مـهـنـةـ الطـبـ!

قال سعيد فـريـجـهـ فيـ حـدـيـثـهـ الـإـذـاعـيـ: «ـالـحـقـيقـةـ، اوـلـ ماـ طـلـعـتـ مجلـةـ «ـالـصـيـادـ» طـلـعـتـهاـ بـالـإـجـرـةـ . وـخـطـرـ لـيـ انـ اـعـملـ مؤـسـسـةـ . وـالـدـافـعـ اـولـادـيـ . وـكـنـتـ لـاـ اـرـغـبـ فـيـهاـ بـعـدـ انـ يـصـبـحـواـ صـحـافـيــنـ . اـنـاـ عـانـيـتـ مـنـ الصـحـافـةـ فـيـ مـطـلـعـ شـبـاـيـ . لـمـ اـصـبـحـ صـحـافـيــاـ نـاجـحاـ بـسـهـولةـ . عـانـيـتـ الـكـثـيرـ، وـشـقـيـتـ اـكـثـرـ» .

ويمـكنـ تـصـورـ بـعـضـ ماـ عـانـاهـ سـعـيدـ فـريـجـهـ مـنـ مـعـرـفـةـ اـنـهـ سـُجـنـ خـمـسـ مـرـاتـ وـانـهـ تـعرـضـ لـلـاغـتيـالـ اـثـنـيـ عـشـرـةـ مـرـةـ مـعـ اـنـهـ تـمـسـكـ بـكـلـمـةـ الـحـقـ الـتـيـ تـقولـ الـحـقـيـقـةـ وـلـاـ تـسـيلـ الدـمـاءـ . وـسـعـيدـ فـريـجـهـ مـنـ الـلـامـعـينـ النـادـرـينـ فـيـ شـفـافـيـةـ اـحـاسـيـسـهـ . فـقدـ قالـ فـيـ مـحـاضـرـ الـقاـهاـ فـيـ مـعـهـدـ الصـحـافـةـ فـيـ بـيـرـوـتـ: «ـإـنـيـ اـشـعـرـ بـالـنـدـمـ وـالـخـجلـ كـلـمـاـ تـذـكـرـتـ اـنـ قـلـمـيـ خـطـ فيـ وـقـتـ مـنـ الـأـوـقـاتـ عـبـارـاتـ جـارـحةـ يـعـاقـبـ عـلـيـهاـ قـانـونـ الـذـوقـ وـادـبـ الـكـلـمـةـ قـبـلـ قـانـونـ الـجـزـاءـ» .

وـعـلـمـ سـعـيدـ فـريـجـهـ اـولـادـهـ . «ـاـنـاـ لـمـ اـتـعـلـمـ . كـنـتـ مـتـحـمـساـ لـتـعـلـيمـهـمـ . نـشـكـرـ اللـهـ . فـقدـ عـلـمـهـمـ . اـرـادـوـاـ اـنـ يـصـبـحـواـ صـحـافـيــنـ . حـاـولـنـاـ تـوجـيهـهـمـ نـحـوـ الـهـنـدـسـةـ وـالـطـبـاـيـةـ

## البدايات والقمة

فبعدهم عن هذه المهنة . مهنة المتابع . لم يقبلوا» . والسبب ، كما يورده سعيد فريήه ، انهم «رأوا والدهم صحافيًّا ، فأرادوا ان يصبحوا صحافيين وان يعملوا في الصحافة .

«الصحافة ليست وراثة . هم احبوها . انا مشيت حافي القدمين حتى وصلت . وقلت فليدخل اولادي الصحافة من باهها الكبير . وخطر لي تعمير دار صحفية وليس معنِّي ليرة . فما العمل؟» .

كانت «جعة» سعيد فريήه قد اطلقت شهرته في الساحة العربية كلها ، في سوريا والعراق ، في مصر وال سعودية ، في المغرب الكبير وفي الخليج . واسعفته «الجعة» بينما لا يملك ليرة واحدة : «عملنا كتاباً اسميته «الجعة» . وارسلت منه «جعة» الى مئة صديق . وجمعنا منه الف ليرة . وعمرنا «دار الصياد» بعشر الف ليرة . ولم يكن المبلغ كافياً لتغطية كل تكاليف البناء وما يضممه من معدات . فلجم سعيد فريήه الى صديق حميم . ويقول في هذا : «وكان صديق لي اسمه الشيخ عبدالله الجابر في الكويت . قلت له المروءة . قال شو . «قلنا ما بقي معنا عملة (نقود) .

«قال : ابشر .

«اعطانا مئة الف ليرة دفعة اولى . وطممنا ، فأخذنا مئتي الف ليرة ، واكملنا بناء الدار .

«ورفض ابو جابر ان نسقط له المبلغ» <sup>(٣)</sup> .

وفي عام ١٩٦٤ خطأ سعيد فريήه ، شأنه في ذلك شأن معظم المؤسسات الصحفية اللبنانية الكبيرة ، خطوة اخرى في «دار الصياد» فنقل ملكيتها من ملكية خاصة الى شركة مساهمة ، تناصفت فيها الاسهم ما بين الشيخ جابر الاحمد الصباح ، امير الكويت ، الذي كان وزيراً مالياً بلاده آنذاك ، وبين آل فريήه ، وامتلك كل طرف خمسين في المئة من الاسهم .

وحدثت عام ١٩٧١ ، ازمة بين الرئيس اللبناني الاسبق سليمان فرنجية وبين جريدة «النهار» . واصدر الرئيس اللبناني خلال تلك الازمة قانوناً ينص على وجوب ان يكون مالك اي صحيفة لبنانية لبنانياً . واعطى الصحافة مهلة سنة لترتيب اوضاعها على اساس القانون الجديد . فأعادت «دار الصياد» شراء الاسهم من الشيخ جابر الاحمد الذي سهل للدار عملية الشراء بتقسيط المبلغ على دفعات ، بينما جلأت جريدة «النهار» الى تحويل المساهمة الاجنبية فيها من ملكية «اسهم تحامله» الى «قرض تحامله» . وبجلات «الحوادث» الى فصل «الحوادث» كإمتياز ومجلة عن «الحوادث» كمبني ومطبع ، واسست شركة جديدة تمتلك البناء والمطبع فقط . وبهذا فقد استمر الشريك العربي مالكاً خمسين في المئة من المبني والمطبع بدلاً ان يكون مالكاً في

## عصر الصحافة العملاقة

الامتياز ، اذ لم يكن هناك قانون يمنع الملكية الاجنبية في البناء والمطابع . لقد تكيفت «دار الصياد» مع القانون الجديد ، وكانت المؤسسة الصحفية اللبنانية الوحيدة التي استعادت كامل ملكيتها على الاسهم .

ان من خصائص نفسيات العمالقة ، الكبار ، عدم اعترافهم الوصول الى القمة رغم وقوفهم على القمم . فهم متواضعون ، يعرفون قيمة الجد والاجتهاد في العمل الصحفى . فالصحافة ليست امتيازاً اجتماعياً او سياسياً يعلو صاحبه فوق بني البشر . وليست الصحافة وجاهة تحمل مهنتها يقع في صومعة التكبر بلا كبراء . لقد حمل سعيد فريجيه في نفسه تواضع الكبار ، وبقى يبحث عن الخبر والتحقيق والتعليق والقصة والحكاية وكأنه مبتدئ يريد اثبات وجوده في عالم الصحافة الذي يمنع لكل مجتهد نصيباً . وقدم سعيد فريجيه ، على طبق من فضة ، خلاصة تجربته الرائدة الى كل من يسعى الى السباحة في نهر خبرته الواسعة التي شكلت مدرسة صحفية عُرفت باسم «مدرسة دار الصياد» تخرج منها الكثيرون .

قال سعيد فريجيه : «بدأت الصحافة من اول السلم . ولا ازال اسلق الدرجات بكثير من الخذر ، وكثير من الاقتناع بان الوصول الى رأس السلم ممكן في السياسة وليس في الصحافة .

«ذلك ان سلم الصحافة طويل لا يتنهى . كلما تسلقنا منه درجات ارتفعت درجات ، وبات كل همنا ان نتقي السقوط لا ان نبلغ القمة» .

هذا متنه التواضع والحكمة . ويقيناً فإن سعيد فريجيه يهديه الى الذين يظلون انهم تربعوا فوق كرسى صاحبة الجلالة ، وامتلكوا ناصية الكلمة ، فتحولوا المهنة ، او تحولت المهنة على ايديهم الى مرتع للكسالى اصحاب النظريات الفارغة بينما هي بحر الدر في احشائه المعلومات والاخبار التي تنتظر الغواصين .

ويحكي سعيد فريجيه عن تجارب الساقطين من سلم الصحافة الطويل الذي لا يتنهى ، ويقول : «وقد سقطت في الغرب اخيراً كبريات الصحف ، بعد ان كان الاعتقاد سائداً انها اقوى من جبل الجليد . وفات الغرباء عن الصحافة ومتاعبها ومسؤولياتها الجسمان ان طريقها كله جليد وجبال جليد» .

والصمدود «هو المعجزة» . ولا يصنع هذه المعجزة غير «الجهد والابداع واستيقاظ الزمن ، ويصنعها اكثر ما يصنعها دم الشباب» .

والشباب ليس عمراً . انه الجهد المتواصل والسعى الحثيث والبحث عن الخبر والحقيقة : «فمهما شاخت الصحافة تظل ، ويجب ان تظل ، شابة في عطائها ، والا تكررت مأساة السقوط .

«واحمد الله على اني كنت ، ولا ازال ، اؤمن بدم الشباب طاقة خلاقة تمدد الصحافة بالعطاء الابدي السرمدي ، جيلاً بعد جيل ، تماماً كما هي الحياة .

## البدايات والقمة

والصحافة فكر وروح وحياة قبل ان تكون حرفة او صناعة .<sup>(٤)</sup>  
 التجربة الطويلة هي التي امتدت سعيد فريجـه بالأفكار السابقة والتي كرسها عملياً  
 في مجلة «الصياد» منذ عددها الأول الذي صدر في اليوم الاول من كانون الاول -  
 ديسمبر ١٩٤٣ .

كان مكتب سعيد فريجـه في غرفة صغيرة في بناية الصمدي في بيروت . والغرفة  
 اجزء من مكاتب جريدة «الحديث» التي كان يملكون الياس حرفوش . وجاء العدد  
 الاول من «الصياد» باربع وعشرين صفحة ، ثم قفزت الصفحات الى اثنتين  
 وثلاثين . واعتبر النقاد الذين عاشوا ولادة «الصياد» ان سعيد فريجـه سجل فتحاً  
 جديداً في عالم الصحافة العربية السياسية الساخرة . وبسرعة شقت «الصياد» طريقها  
 بين مجلات لبنان السياسية واصبحت في طليعتها انتشاراً ورقياً وتحريراً وطباعة . كما  
 اصبحت ، بسرعة ايضاً ، مسرحاً لشهر الكتاب واقواهم في لبنان والبلدان  
 العربية . واشتهر صاحبها الفكه الطريف المشوق بسياسته العربية الوطنية .  
 وكانت هذه السياسة منسجمة تماماً مع ما حدده سعيد فريجـه في افتتاحية العدد  
 الاول التي جاءت بعنوان «هذه المجلة» ، وضمنها منهج وخطة «الصياد» وتطلعها  
 العربي من خلال رسالتين كتبهما للعدد الاول من «الصياد» الرئيس اللبناني بشارة  
 الخوري والسوري شكري القوتـي . وافتتاحية العدد الاول عبارة عن وثيقة يمكن  
 الرجوع الى مضامونها في حال دراسة فكر سعيد فريجـه الصحفـي والسياسي على حد  
 سواء ، بالإضافة الى كونها «رسالة وفاء» عنـية من سعيد فريجـه الى الياس حرفوش ،  
 اراد كاتبها ان يلـغـي من الذهـانـ الفـكـرةـ الشـائـعةـ في انـ الصـحـافـةـ مـهـنـةـ عـقـوـةـ وـيـتـنـكـرـ  
 اـبـنـاؤـهـ بـعـضـهـ لـبعـضـ !

والوفاء عند سعيد فريجـه يرقـى الى مرتبة التقديـسـ والعبـادـةـ . والوفاء الذي اظهـرـهـ  
 نحو الياس حرفوش لم يكن ظاهـراـ او اشـارةـ عـابـرـةـ ثم انـقطـعـتـ في حـيـاةـ سـعـيدـ فـريـجـهـ .  
 بل استمرت هذه الظاهرة في نفسه الى لحظـةـ وفـاتـهـ . وكانت قـمـتهاـ في قـصـةـ تـدـخـلـهـ معـ  
 جـمالـ عبدـ النـاصرـ لـصلـحةـ صـدـيقـهـ المـعـتـقلـ وـالـمـتـهـمـ مـصـطـفـيـ اـمـينـ كـمـاـ سـيـتـضـعـ فيـ  
 الفـصلـ الـلـاحـقـ .

جاء تحت عنوان «هذه المجلة» النـصـ الـاـقـيـ :

«قد يتسائل الكثـيرـونـ ، لماـ اـقـدـمـناـ عـلـىـ إـصـدـارـ هـذـهـ المـجـلـةـ فـيـ الـظـرـوفـ الـحـاضـرـةـ؟ـ  
 ومنـ اـينـ لـنـاـ الـقـدـرـةـ عـلـىـ مـقاـوـمـةـ اـشـدـ اـزـمـةـ عـرـفـتـهاـ الصـحـافـةـ .ـ فالـلـورـقـ انـدرـ منـ  
 الذـهـبـ ، وـاغـلـىـ مـنـ الـبـكـنـكـوتـ .ـ وـمـرـتـبـ العـاـمـلـ يـوـازـيـ مـرـتـبـ رـئـيـسـ دـيـوـانـ فيـ  
 الـحـكـومـةـ .ـ اـماـ تـكـالـيفـ الرـسـمـ وـالـحـفـرـ وـالـطـبـاعـةـ وـالـتـحـرـيرـ وـشـحـوارـ النـيلـ فـحـدـثـ عـنـهاـ  
 وـلاـ حـرـجـ .ـ انـ ظـهـورـ السـادـةـ صـحـنـاوـيـ وـكـتـانـةـ وـحـايـمـ نـتـائـيلـ وـحـدـهاـ لاـ تـسـتـطـعـ انـ

## عصر الصحافة العملاقة

تصمد تحت اثقالها . أما ظهر الداعي فأوهى واعجز من ان يتحمل هذه النفقات الضخمة .

«وفي الواقع ان إقدامنا على تنفيذ هذا المشروع الصحفي يُعتبر ضرباً من المغامرة ، ولكن ايماننا بالله ، وثقتنا بالنفس ، واملنا بانفراج الازمة قريباً ، اضف الى ذلك مظاهر التشجيع والتأييد التي يغمرنا بها الاصدقاء ، كل هذا حملنا على اصدار مجلة «الصياد» في عهد الدستور والاستقلال وفي ظل يقظة وطنية مباركة . فهي تتطلع الى الحاضر والمستقبل بوجه لبناني عربي لم يُصبح ، ولن يُصبح ياذن الله ، الا بصياغ الحق والقومية والاخلاص . فإذا قدر لها ان تعيش على اساس هذه المبادئ ، كان خيراً ، والا فليست مستعدة على الاطلاق لأن تستجدي الحياة من احد ، بل ستحاول ان تفرض وجودها ، وتشق طريقها الى قلوب الوطنيين المخلصين بفضل ما يُبذل في سبيلها من جهد ونشاط» .

عاش سعيد فريήه وكتب واشتهر ووصل الى القمة بدون ان يتخل عن اي مبدأ سجله على نفسه في افتتاحية «الصياد» الاولى والتي وضع لها هاجساً واسلوباً لم يجد عنها . فقد جاء في الافتتاحية:

«هذا ، وسنحرص في مجلتنا «الصياد» على تقديم لون جديد من الوان النشاط الصحفي ، والفن الصحفي ، فنعالج الاشياء بوخز الإبر لا بضرب النبوت (العصا ذات الرأس المدبب) وبلغة تفهم وتهضم لا بلغة تسبّ انتفاح الكبد ، ونرجو ان نتمكن من ارضاء جميع الطبقات والاذواق السليمة ، وذلك بفضل مؤازرة ومساعدة فريق غير قليل من ابرز الكتاب واقدر الرسامين والفنانين الذين تحملوا ، وتحملينا معهم على ما نظن ، مواهب هي عطية من الله وليس منحة من أحد» .

ويصل سعيد فريήه الى نقطة تسجيل عرفانه بالجميل لمن افسح له غرفة في مكتبه ، فيتعهد: «واستقلاًنا في إصدار «الصياد» لن يمنعنا من موافقة عملنا في «الحديث» التي رافقنا مولدها ونشأتها واتخذنا من إدارتها مقرًا لعملنا المزدوج . فهذه المجلة هي ابنة «ال الحديث» البكر... وصاحبها هو صهر البيت العزيز ... اما الاستاذ الياس حرفوش فبارك الله فيه من «عم» عطوف ، بل من صديق وفيّ كريم يعيش لصاحبه اكثر ما يعيش لنفسه . وهذا متنه النبل والفضيلة في الرجال» . المبدأ والنبيح والوفاء نقاط محددة ذكرها وتعهد الالتزام بها سعيد فريήه في افتتاحية العدد الاول من «الصياد» . وتبقى مسألة لا تقل اهمية عن المسائل الاولية التي سبقتها في الافتتاحية ، وهي المتعلقة بالعهد الذي قطعه سعيد فريήه للرئيسين بشاره

## البدايات والقمة

الخوري وشكري القوتلي بأن تكون «الصياد» مجلة الاستقلال والتحرر والحرية:

«وانه لن اسمى مظاهر العطف والتشجيع ، واكرم دواعي الفخر والاعتزال ان يصدر العدد الاول من هذه المجلة وفيه السلطان الكريتان من صاحبي الفخامة الشیخ بشارة الخوري رئيس الجمهورية اللبنانية وشکری بك القوتلي رئيس الجمهورية السورية . واننا لنعاهد الله والرجلين الكباريين على السير بهذه المجلة الناشئة في الطريق القويم مقدرين لها هذا العطف الكبير ، والثقة الغالية ، والتشجيع الادبي الذي ظفرنا به من صاحبي الفخامة ، ورجلی الوطنية والكرامة ، اعز الله عهدهما ، عهد السيادة والعز والاستقلال» .

وسارت «الصياد» في الطريق الذي حددته افتتاحية عددها الاول . ومضت تواكب حقبة طويلة من تاريخ لبنان والبلدان العربية . وشهدت وتبنت تطورات التكنولوجيا الغربية وختلف اوجه التقدم الانساني والاجتماعي والسياسي والفنى والادارى . وتحولت «الصياد» من مجرد مجلة الى دار ناشرة عن غيرها من المؤسسات الصحفية العربية بتنوع النشر مواكبة لمتطلبات العصر واحتياصاته . فأصدرت مجلة فنية وصحيفة يومية ، اتبعتها بمجلات ودوريات اختصاصية<sup>(٥)</sup> .

في الثلاثين من كانون الثاني - يناير ١٩٥٦ صدر العدد الاول من مجلة «الشبكة» ، وهي ، كما وصفها سعيد فريحه ، مجلة الفن والجمال . وفي اقل من ثلاثة سنوات سجلت توزيعاً قياسياً بلغ عشرين الف نسخة اسبوعياً . وفي السادس والعشرين من كانون الاول - ديسمبر ١٩٧٥ حطمت «الشبكة» الارقام القياسية اذ بلغ توزيعها ١٩٢ الف نسخة اسبوعياً . وبلغت نسبة الاعلانات فيها سبعين صفحة من اصل مئة صفحة هي عدد صفحاتها . « وهو رقم لم تسجله مجلة عربية من قبل .. ولعل ابرز ما في «الشبكة» انها كانت للفن في لبنان تاريخياً فاصلاً » .

وصدر العدد الاول من «الأنوار» يوم الخامس والعشرين من آب - اغسطس ١٩٥٩ بثماني صفحات . و «الأنوار» جريدة سياسية يومية «حدت حذو الصحف المصرية في نسقها وتبنيها وطريقتها في نشر الاخبار . واهتمت بنشر الرسوم الكاريكاتورية بصورة يومية دائمة . كما انها ابتدعت ابواباً جديدة . وفازت بالصحافة اللبنانية خطوات الى الامام نظراً لقوة فريقها التحريري . كما تهافتت سياسة عربية قومية ملخصة . واصبحت في مدى قصير تعتبر في طليعة الصحف اللبنانية ان لم يكن العربية . ويعود الفضل الى «الأنوار» في رفع مستوى محري الصحافة اللبنانية المادي وزيادة رواتبهم»<sup>(٦)</sup> .

كان سعيد فريحه رائداً من رواد العدالة ورفع مستوى المحررين وهو الذي عانى

## عصر الصحافة العملاقة

كثيراً من جور وظلم بعض الناشرين الذين اضطروه الى السير على قدمين عاريين من نعل جلدي. آمن ان صاحب الموهبة المجتهد لا بد وان يأخذ ما يعنيه عن الحاجة . لهذا فقد تخرج من مدرسته صحافيون كبار لم يدخلوا الجامعة وعالم الاختصاصات الاعلامي ، ونجحوا في مشاريعهم الخاصة لأنهم وجدوا في مدرسة سعيد فريجy البيئة الطيبة نفسياً ومادياً ومهنياً .

ولم يتوقف سعيد فريجy عن التطور المهني سواء من حيث اسلوب العمل ومنهجه او من حيث التكنولوجيا التي غزت صناعة الصحافة . وحين اصدر «الأنوار» كتب مقارناً بين الصحافة القديمة والصحافة الحديثة ، فسجل انه «شنان ما بين صحافة الأمس واليوم .. كنت اكتفي بالجلوس في قهوة «التجار» وامضي الوقت في لعب الطاولة حتى إذا كان المساء ذهب إلى الجريدة وكتب أخباراً ومقالات مصدرها الاشاعات والتكميلات والخيال الخصب». أما صحافة اليوم فهي مختلفة ، متميزة . والصحفي مثل «راكب دراجة ، اذا امتنع لحظة عن الحركة وقف مكانه او انحدر الى الوراء» .

ويعد ثمانى سنوات على صدور «الأنوار»، اي عام ١٩٦٧ ، صدر عن الدار ملحق «الأنوار» باسم «أنوار الأحد»، وتناول قضایا الفكر والعلم والفن . واستقطب الملحق كبار الكتاب والنقاد، وكان الصحفي المصري الكبير علي امين من اعمدة الذين ساهموا في تحرير «أنوار الأحد» .

واشتهرت «دار الصياد» جريدة «الطيار» اليومية عام ١٩٧٠ ، وهي الجريدة التي كان يملكها نسيب المتنبي . وولدت مجلة «سمر» عام ١٩٧٣ . وهي مجلة البيت والمدرسة والرحلات ، وتكتب بأسلوب قصصي ومصورة ومتزنة . وتولت الاشراف العام عليها السيدة الهام فريجy .

واصدرت «دار الصياد» نشرة اسمتها «الاداري» في اوائل عام ١٩٧٥ . وتحولت في العام ١٩٧٧ الى مجلة شهرية . وفي نفس العام ١٩٧٥ ، صدر عن «دار الصياد» «الويكلي اوبزيرفر» و«تقارير وخلفيات» . والأخيرة تصدر ثلاث مرات في الشهر . أما «الويكلي اوبزيرفر» فهي شهرية وتصدر باللغة الانكليزية . وتضم مجموعة مقالات وابحاث اقتصادية ومالية ونفطية واعلانات ترويجية لمختلف الشركات والمؤسسات الصناعية ووكالات الابناء والاعلان في منطقة الشرق الاوسط وتنوجه هذه النشرة الى النخبة من اصحاب التجارة والعمل في البلدان العربية واوروبا واميركا والشرق الاقصى . و«هي تلعب دور الوسيط الواعي في عالم الانتاج والمال» . وشهد تشرين الاول - اكتوبر ١٩٧٦ ولادة «الدفاع العربي» ، وهي اول مجلة عربية تخصصت بمتابعة تكنولوجيا التسلح الحديثة .

## البدايات والقمة

وارجع سعيد فريήه فضل هذا التوسيع والتنوع في الاصدارات الى ابنه بسام ، وحين كتب عن هذه المجلات قال: «ان سمر والأداري والدفاع العربي من بنات افكار النجل العزيز والمدير العام بسام فريήه . وقد اعتبرت في البداية على اصدار هذا النوع من الصحف الذي لا يثير الضجيج . ولكن اتضحت فيما بعد اني كنت مخطئاً باعتراضي ومتخلفاً عن اللحاق بالافكار الشابة في الصحافة».

ولحقت تلك المجالات والنشرات اصدارات اخرى . فجاء العدد الاول من مجلة «سحر» في حزيران - يونيو ١٩٨٠ . وتغطي هذه المجلة ابرز الاحداث الفنية والثقافية في لبنان والاقطار العربية .

وصدر عدد «فيروز» الاول في تشرين الثاني - نوفمبر ١٩٨٠ ، وهي تعالج القضايا والأمور التي تهم المرأة وجمالها وملابسها وحليها وزيتها ... . وفي آذار - مارس ١٩٨٤ ولد العدد الاول من مجلة «الكومبيوتر والالكترونيات» .

وهي اولى المجالات العربية المتخصصة بقضايا الكمبيوتر والالكترونيات . ثم صدرت مجلة «فارس فيروز» في آب - اغسطس ١٩٨٥ . وهي مجلة متخصصة في شؤون الرجل واناقته واسلوب حياته ، وتوجه الى الرجل العربي العصري باماله وطموحاته وانجازاته وعلمه وخبرته . وتصدر مرة كل شهرين ، بينما تصدر «فيروز» مرة في الشهر . وفي شهر حزيران (يونيو) ١٩٩٠ تحولت «فارس فيروز» الى مجلة شهرية باسم «الفارس» .

كان سعيد فريήه فناناً مرهفاً يعيش كل انواع الفن ، ويؤمن بعالمية الفنون . وانشأ «فرقة الانوار العالمية للرقص الشعبي» . ونشرت مجلة «الشبكة» تحقيقاً عن ظروف واسباب انشاء سعيد فريήه للفرقه ، فقالت انه احسن ان الاغنية العربية والفنون الشعبية العربية اصابها الوهن ، واراد مكافحة المرض . فخصص جائزة قدرها ٣٥ الف ليرة للنهوض بمستوى الاغنية وانعاشها وتحفيظ وتجفيف جناحيها . واقام سعيد فريήه مهرجاناً للاغنية العربية في كازينو لبنان . ففاز بالجائزة محمد عبد الوهاب ونجاة الصغيرة ونزار قباني عن اغنية «ايظن» ، وذكر ناصيف عن اجمل لحن «طلوا حبابنا طلوا» ، ووديع الصافي عن اجمل غناء . وتقرر ان تعلن نتائج المسابقة في مهرجان كبير . ومن اجل هذا المهرجان انشأ سعيد فريήه فرقه الانوار . «وانطلقت الفرقه حاملة رسالة وطنية هي التحليل بوجه لبنان الحضاري ، معربة عن ايمان مؤسسها بتراث بلده الفني» .

وانشئت في عام ١٩٧٣ «مؤسسة سعيد فريήه للخدمات العلمية والاجتماعية» عن «دار الصياد» بهدف تقديم المساعدات الطبية والجراحية ، واعطاء منح التخصص ، وتقديم المساعدات المالية للعاملين في حقل الصحافة وابنائهم ، وتقديم الجوائز والمنح لاهم انتاج او بحث او دراسة او نشاط يخدم المصلحة العامة . وتتوزع خدمات

## عصر الصحافة العملاقة

المؤسسة بالنسبة التالية: اربعون في المئة للمساعدات الإنسانية والطبية ، عشرون في المئة للعاملين في حقل التوزيع الصناعي ، عشرون في المئة للصحافة ، عشرون في المئة للأبحاث والدراسات العلمية .<sup>(٣)</sup>

ان السؤال المشروع الذي يثور بعد معرفة كل اصدارات «دار الصياد» والاطلاع عليها ودراستها ، يتعلق بما اذا كانت الاصدارات الجديدة ضرورية ام لا؟ ثم هل كانت نتيجة مزاج في تنوع الاصدارات ام انها جاءت بناء لحظة مدرستها ومرحلة اعتمادتها «دار الصياد» ونفذتها بالتدريج رغم ظروف الحرب والسنوات القاسية على الدار؟ وقبل كل شيء، هل هذه الاصدارات الجديدة المتخصصة متماشية مع عصر جديد بدأ تعيشه الصحافة العالمية؟

يجيب الدكتور فؤاد ابو زيد في كتابه «الصحافة المتخصصة» على بعض الاسئلة الواردة سابقاً ، ويسجل احصاءات قيمة تؤيد كلها صحة المنحى الذي سارت فيه «دار الصياد» منذ ان اتخذ سعيد فريحه قراره بتحويل «الصياد» الى «دار الصياد». اي ان تفكيره التخصصي امتد الى لحظة قراره انشاء مجلة «الشبكة» عام ١٩٥٦ وجريدة «الأنوار» عام ١٩٥٩ . اما ما تلا ذلك من اصدارات فكانت اكثر تخصصاً في السبعينيات ، ثم اتبعها القائمون على الدار والشرفون عليها بمزيد من الاصدارات المتخصصة بعد رحيل عمدهم .

اليوم عصر الصحافة المتخصصة . ولن تعيش صحافة «بتاع كله» الا اذا ادخلت التخصص الى اقسام مختلفة في التحرير .

«ونحن نعيش في عصر الصحافة المتخصصة . وما اكثر الشواهد والادلة التي تدعم هذا القول» .

بورد الدكتور فؤاد ابو زيد امثلة واحصاءات كثيرة:  
في فرنسا ، مثلاً ، هناك اربعون مجلة نسائية متخصصة!  
وفي الوقت الذي يتراجع فيه توزيع الصحف العامة في فرنسا بنسبة ٣٣٪ في المئة ،  
يزداد توزيع الصحف المتخصصة بنسبة ٢٠٪ في المئة!  
وتفوق نسبة اعلانات الصحف المتخصصة على الصحف العامة . فحين تبلغ في الاولى ٣١٪ في المئة من الحجم الاجمالي لاعلانات الصحفية ، تبلغ في الثانية ٢٨٪ في المئة .

وفي الولايات المتحدة عشرة آلاف مجلة ، بينها ثمانية آلاف مجلة متخصصة . كما تصدر في الولايات المتحدة ٢٠٠ مجلة جديدة كل عام ، بينما ١٦٠ مجلة متخصصة . وتتشابه احصاءات بريطانيا والمانيا الغربية وبقية دول اوروبا الغربية مع الاحصاءات الفرنسية والاميركية . ولا توجد بيانات من دول الكتلة الشرقية يمكن الاستناد اليها ، لكن الصحف العلمية المتخصصة تشكل ١٤٪ في المئة من حجم

## البدايات والقمة

الصحف التي تصدر في الاتحاد السوفيatic» .

ونقل الدكتور فؤاد ابو زيد فقرات من تقرير اصدرته «اليونسكو» اعترفت فيه بازدهار الصحافة المتخصصة في الوقت الذي تزداد فيه مصاعب الصحافة العامة .

وجاء في التقرير: «تنقسم الصحافة الدورية بصفة عامة الى قسمين رئيسيين: مطبوعات ذات اهتمامات عامة واسعة تستهدف التوزيع الجماهيري ، ومطبوعات تناطح جمهوراً من نوع خاص. وخلال السنوات الاخيرة تعرض النوع الاول منها لصعوبات متزايدة بسبب المصاعب المالية . وقد فشلت صحف دورية عديدة ذات توزيع جماهيري على امتداد العشرين سنة الماضية ، في حين ازدهرت ، بصفة عامة تلك الدوريات ذات الاهتمام الخاص والتي تناطح جمهوراً بعينه» .

وتعتدى وظيفة الصحافة المتخصصة مجرد نقل المعلومات . وهنا تكمن اهميتها حسب ما يقول تقرير اليونسكو . فالصحافة المتخصصة «تهبىء منبراً للمناقشة ولنشر الافكار والمبتكرات ولتبادل التجارب والخبرات . وقد تسعى مثل هذه الدوريات الى التأثير على متلذذ القرارات ، او لتعزيز الابداعية في كثير من المجالات مثل السياسة والأداب والفنون والاعمال والتجارة وعلوم الطبيعة والحياة والتكنولوجيا ووسائل الاتصال . ويخدم قطاع كبير من هذه الدوريات الاهتمامات الثقافية والتربوية عن طريق اشباع الحاجات الفنية والادبية لجماعات متنوعة من القراء» .<sup>(٤)</sup>

وهناك شبه اجماع بين الاكاديميين اساتذة معاهد الاعلام والصحافة على ان الصحافة المتخصصة في الدول المتقدمة اكثر تحديداً عما هي عليه في الدول النامية . والاهتمام بالصحافة المتخصصة في دول المجموعة الاولى اكبر منه في مجموعة الدول الثانية . فالدول المتقدمة تعيش على مراحل «تقسيم العمل والتخصص الدقيق الذي ترسم به المجتمعات الصناعية . الا ان السنوات العشر الاخيرة شهدت تزايداً ملحوظاً في اهتمام الدول النامية بالصحافة المتخصصة ، خاصة في المجالات ذات الاهتمام الجماهيري الواسع مثل الرياضة والمرأة والفن ، وبدرجات اقل في المجالات الثقافية والمجالات العلمية ذات الطابع الاكاديمي البحث» .<sup>(٥)</sup>

ويؤكد ما اورده الدكتور فؤاد ابو زيد وتقرير اليونسكو اهمية قرار «دار الصياد» في توسيع دائرة الاصدارات المتخصصة . ولقد كانت الدار سباقة في الفكرة والتنفيذ في الصحافة العربية التي باتت تتجه الى اصدار مزيد من المجالات والدوريات المتخصصة اشباعاً لحاجات السوق وانسجاماً مع زيادة التعليم التخصصي في الجامعات ومعاهد العربية .

والصحافة لا تتحكر مسألة التخصص. ان كل اوجه الاعلام باتت تتجأ الى التخصص ، اذ لم يعد الامر قاصراً على اصدار مطبوعات دورية ، اسبوعية وشهرية وفصليّة متخصصة . ان شبكات التلفزيون الغربية توظف اختصاصيين في مختلف

## عصر الصحافة العملاقة

فروع المعرفة ، مثل الطب والقضاء والمال والاقتصاد والرياضة والفن والجريمة . ولحق التطور التخصصي الصحافة العامة ، فأفردت صفحاتها لابواب دائمة عن الاقتصاد والمال والفن والمرأة والرياضة والحياة العصرية والادب والصناعة والسينما والمسرح والتلفزيون . وكانت هذه الابواب زوايا متفرقة ومتناشرة في بعض الصحف، فإذا بها تصبح ابواباً ثابتة ، يومية او اسبوعية ، في الصحافة العامة . وتنشر الصحافة العامة في الغرب ملاحق اسبوعية متخصصة في الجرائد اليومية لأن العصر عصر الصحافة المتخصصة الذي بدأته «دار الضياد» قبل غيرها من دور الصحف العربية بأكثر من عشرين سنة .

## الفَصْلُ الرَّابِعُ وَنَاءٌ نَمُوذجٍ

الصحافة بتظر الذين يدافعون عنها من ابناءها لا تحتاج الى تبرئة من تهمة ، لأنها عدا عن كونها وعاء المهوبيين فهي رسالة الملتمين بالمجتمع ومراة الرأي العام في احلامه وطموحاته ، في حركاته وسكناته ، في اعماله ومبادراته ، في إبداعه وخلقه. تحارب الظلم وصولاً الى العدالة ، وتقارع الاستبداد طريقاً الى المساواة . والصحافة مهنة الكشف عن الحقيقة ونقل الواقع بدون زينة وزيادات . وهي عند البعض لا تقبل الاجتهاد وشطحات الخيال. وهي امينة وموضوعية لأنها مهنة شريفة ونبيلة . لكن كثيراً ما يتعدد على السنة المظلومين والمقهورين من ابناء الصحافة أنهم يتمون الى مهنة عقوبة وجحودة ، تنسى ابناءها في اوقات الشدة ، فلا تمد يد العون الى ملهوف منهم ولا الى محتاج .

ويبدون قصد اراد سعيد فريجه ان يمنع الصحافة شهادة براءة ، وأن يثبت عكس ما يقوله الذين يرون نصف الكأس فارغاً! ومن اجل ذلك، ذهب سعيد فريجه الى حدود لم يصلها احد قبله ، ولن يتجرأ عليها احد بعده. ان موقفه من مصطفى أمين في سنوات سجنه يجسد قمة الوفاء الانساني لأبناء الصحافة وذروة العطاء الخلقي لزميل له في محنة . وفي كتاب محمد حسين هيكل «بين الصحافة والسياسة» قصة وفاة نبعت من صفاء النفس البشرية وعفووية الخاطر رغم ما يحفل صاحبها من خاطر .

كتب الاستاذ الكبير محمد حسين هيكل: «حين قلت للابية الكبرى للاستاذ مصطفى أمين اني انوي زيارة والدها - لم اكن مدفوعاً ب مجرد الاحساس بلحظة عاطفية - كنا بالفعل قد اتفقنا على ان احاول . «وصيغة الجمع «كنا» هنا لم تكن تشملني واما كانت تضم - غيري - اثنين من اصدقاء الاستاذ مصطفى أمين: اولهما هو الاستاذ «سعيد فريجه» صاحب «دار

## عصر الصحافة العملاقة

الصياد» اللبناني ، وهو واحد من أبرز الصحفيين في لبنان . وكانت اراه دائمًا طبعة لبنانية من الاستاذ «محمد التابعي» . كان مثل «محمد التابعي» فناناً مرهف الحس والمشاعر، وكان مثله يعيش حياته بالطول والعرض ، وكان مثله صاحب اسلوب حلو المذاق، نشيط في انغامه رقيق في إيقاعه . وكان «سعید فريجہ» بقلبه معجبًا بالاستاذ مصطفى امين .

اما الثاني فكان الاستاذ «محمد احمد محجوب» - رئيس وزراء السودان اكثراً من مررة... .

وقابل محمد حسين هيكل ، منفرداً ، مصطفى امين في السجن ، وقال له: «على فكره ... كان سعيد فريجہ و محمد احمد محجوب عندي قبل ايام وكلاهما يبعث لك سلامه ... وهناك ربطه ادوية وفيثامينات ارسلها اليانا سعيد من بيروت» .

... عقدنا نحن الثلاثة - الاستاذ سعيد فريجہ والاستاذ محمد احمد محجوب وأنا - اجتماعاً في مكتبي وجلسنا نناقش: كيف نستطيع مساعدة الاستاذ مصطفى امين؟

«كان الاستاذ سعيد فريجہ قد تعرض لنفس التجربة التي تعرضت لها من قبله ، فقد دعي الى مكتب الاستاذ سامي شرف واتيحت له فرصة ان يسمع ويرى بنفسه (...) ما يكفي ليضعه في الصورة كاملة . وكان ذلك بناء على رأي الرئيس جمال عبد الناصر الذي كان يجب الاستاذ سعيد فريجہ ويستريح اليه» .

«وطلبت موعداً من جمال عبد الناصر لثلاثتنا . وادرک على الفور ما يمكن ان يكون قصدنا ، وادهشني انه اجاب على الفور: «تفضلوا في الساعة السابعة من مساء اليوم .

«وذهبنا .

«ويبدأ سعيد فريجہ فتكلم بلغة العاطفة ، ثم تلاه الاستاذ محمد احمد محجوب فتكلم بلغة السياسة . ثم جاء الدور اليه وحاولت المزج بين اللغتين! (...) «وانتهت المقابلة بعد ساعة وعشرين دقيقة ، وخرجنا (...) وركب الاستاذ سعيد فريجہ في سيارتي عائدين من منشية البكري الى «الاهرام» . وفي الطريق كان سعيد فريجہ في حالة هستيرية ، مرات يضرب كفأ بکف ، ومرات يلطم خديه ويتسائل بلهجته اللبنانية الخلودة:

«يا لطيف... شو نعمل... شو نحكى! .

كان ذلك الفصل الاول من قصة الوفاء ، وقد حدث في اوائل مارس - آذار ١٩٦٦ . اما الفصل الثاني فقد حدث في الاسبوع الثاني من شهر سبتمبر - ايلول ١٩٦٨ حين «وصل الاستاذ سعيد فريجہ الى القاهرة من «كان». كان في الريفيرا لقضاء عطلة صيف .

وفاء نموذجي

«وَحِينْ لَقِيَنِي «سَعِيد» غَدَة وَصُولَهُ إِلَى الْقَاهِرَةِ وَجَدَتْهُ يَبْدُأ بِرَوَايَةِ حَكَايَةِ قَدْوَمِهِ إِلَى الْقَاهِرَةِ ( . . . )

«وَكَانَتْ وَجْهَةُ نَظَرِ سَعِيدٍ فَرِيقَهُ أَنَّهُ لَا يَسَاوِرُهُ شَكٌ فِي أَنَّ الْإِسْتَادَ مُصْطَفِيُّ امِينٍ مَذْنِبٍ ، لَكِنَّهُ مِنْهَا كَانَ الذَّنْبُ فَانِهِ قُضِيَّ حَتَّى الْآنَ قِرَابَةُ الْثَّلَاثَ سَنَوَاتٍ فِي السُّجُونِ مَا بَيْنَ التَّحْقِيقِ وَالْمُحاكَمَةِ وَبَعْدَ الْحُكْمِ . وَهَذَا يَكْفِيُ .

«وَلَا بدَ أَعْتَرُفُ أَنِّي كُنْتُ أَرِي رَأْيِهِ .

«وَطَلَبَنَا مَوْعِدًا مُشْتَرِكًا مِنَ الرَّئِيسِ جَمَالِ عَبْدِ النَّاصِرِ ، وَافْتَقَنَا عَلَى أَنَّ نَحَاوِلَ كُلَّ جَهْدِنَا لِكَيْ نَخْرُجَ مِنْ هَذَا الْاجْتِمَاعَ بِبَيْتِيَّةٍ . . . عَلَى الْأَقْلَ بِوَعْدِهِ .

«وَكَانَتْ جَلْسَتِنَا مَعَ الرَّئِيسِ جَمَالِ عَبْدِ النَّاصِرِ مُمْتَدَّةً وَمُثْيِرَةً .

لَمْ يَكُنْ سَعِيدٌ فَرِيقَهُ قَدْ قَابَلَ جَمَالَ عَبْدَ النَّاصِرِ مِنْذَ ١٩٦٧ وَاحْدَادَهَا الْخَزِينَةِ .

كَذَلِكَ لَمْ يَكُنْ بِالظَّبِيعِ قَدْ قَابَلَهُ وَحْرَبُ الْاسْتِزَافِ يَشْتَعِلُ أَوَارِهَا .

وَتَحدَثَ جَمَالُ عَبْدُ النَّاصِرِ حَوْلَ ظَرُوفَ سَنَةِ ١٩٦٧ ، ثُمَّ رَاحَ يَتَحدَثُ عَنْ حَرْبِ الْاسْتِزَافِ وَعَنْ تَصُورِهِ لِمَرَاحِلِ الْمُعْرِكَةِ الشَّامِلَةِ ضِدَّ اسْرَائِيلِ وَتَقدِيرِهِ لَهَا وَعَلَى إِيَّيِّهِ .

وَانْتَقَلَ سَعِيدٌ فَرِيقَهُ فَرَاحَ يَرْوِي لِلرَّئِيسِ كَيْفَ وَصَلَ خَبَرُ اغْرَاقِ الْمَدْمَرَةِ الْإِسْرَائِيلِيَّةِ «اِيَّالَاتِ» بِصَارُوخِ مَصْرِيِّ إِلَى بَيْرُوتِ ، وَمَاذَا كَانَتْ مُشَاعِرُ النَّاسِ وَهُمْ يَرَوُنَ مَصْرَ تَقُومُ مِنْ ضَرْبَةٍ وَجَهَتُ الْيَهُودُ إِلَيْهَا فِي يُونِيُّو (حزِيرَانَ) ١٩٦٧ إِذَا هِيَ تَوَاصِلُ الْقَتَالَ فِي الْبَرِّ وَفِي الْبَحْرِ .

وَتَبَيَّنَهُ سَعِيدٌ فَرِيقَهُ بَعْدَ سَاعَةِ زَمَانٍ تَقْرِيَّاً إِلَى أَنَّهُ لَمْ يَتَطْرُقْ بَعْدَ إِلَى الْهُدْفِ مِنْ زِيَارَتِهِ ، فَانْتَهَزَ لَحْظَةَ تَوقُّفِ فِيهَا الْكَلَامُ ثُمَّ قَالَ :

- «سِيَادَةُ الرَّئِيسِ» الْحَقِيقَةُ أَنِّي أَشْعَرُ بِخُجلٍ إِذَا ثَيَرَ أَمَامَكَ الْآنَ وَسَطَ مَسْؤُلِيَّاتِكَ الْكَبِيرَةِ مَوْضِيًّا أَتَنِي لَوْ سَمِحْتَ لَنَا أَنْ نَعِيدَ عَرْضَهُ عَلَيْكَ .

ثُمَّ دَخَلَ إِلَى الْقَصَّةِ كُلُّهَا ابْتِداً مِنْ «كَانَ» وَ«الْرِيفِيرَا» . . .

وَابْتَسَمَ جَمَالُ عَبْدُ النَّاصِرِ نَصْفَ ابْتِسَامَةٍ وَقَالَ لِسَعِيدٍ فَرِيقَهُ :

- «أَحَدِثُكَ عَنِ الْحَرْبِ وَمَعَارِكَهَا وَالنَّاسِ الَّذِينَ يَمْوتُونَ عَلَى الْجَهَةِ وَانتَ تَحْدَثِنِي عَنْ «الْرِيفِيرَا». لَمْ ارْهَا فِي حَيَايِّي وَلَا أَرِيدُ أَنْ ارْهَا» .

وَقَالَ سَعِيدٌ فَرِيقَهُ بِرُوحِ الْفَنَانِ الصَّافِيَّةِ فِي وَجْدَانِهِ :

- «سِيَادَةُ الرَّئِيسِ . . مَالُنَا وَمَالُوكُ . نَحْنُ لَسْنَا مُثْلِكُ مَكْلُوفِينَ بِحَمْلِ خَطَايَا هَذِهِ الْأَمَةِ» .

ثُمَّ اسْتَغْرَقَ فِي الضَّبْحَكِ وَهُوَ يَقُولُ :

- «نَحْنُ قَسْمُنَا الْوُجُودِ قَسْمَيْنِ: لَكَ التَّارِيخُ وَلَنَا الْحَيَاةُ!».

## عصر الصحافة العملاقة

وضحك جمال عبد الناصر من قلبه على القسمة غير العادلة !  
واحسست ان كلام سعيد فريجه اشاع في جو الجلسة لمسة من المرح فتدخلت قائلأً بالحرف :

«لا احد بيننا يجادل خطورة ما نسب الى مصطفى امين ( . . . )

والنقط سعيد فريجه الخيط فقال :

- «سيادة الرئيس .. الادانة وحدها كافية ، وقضاء مدة العقوبة كاملة لا يقدم ولا يؤخر، ثم ان جزءاً من العقوبة جرى تطبيقه بالفعل وعاش مصطفى امين حياة السجن ثلاث سنوات، وهذا يكفي» .

ثم انتقل الاستاذ سعيد فريجه الى المستوى العاطفي للمشكلة مرة اخرى وراح يستعطف جمال عبد الناصر ويرجوه ويلوح عليه في وعد بتوفيقه اذا لم يكن على استعداد للبت فوراً في المسألة .

ورد جمال عبد الناصر، وكانت في صوته نبرة حزم احسست بها :

- «ان الوعد الوحيد الذي استطيع ان اعطيه لكما هو ان افرج عن مصطفى بعد إزالة آثار العدوان ( . . . ) .

وللحظة بدا وكأنه لم يعد لاحدنا كلمة يقولها . وبعد هذه اللحظة الحائرة الضائعة قال سعيد فريجه : «هل تأخذ هذا وعداً .. انك ستخرج عنه بعد ازالة آثار العدوان؟» . وقال جمال عبد الناصر : «نعم وعد». ثم اضاف : «وساعتها تعال الى هنا بنفسك لكي تأخذك من باب السجن الى باب الطائرة وتذهب الى الريفيرا ! وخرجنا . وعند الباب استأذناه في زيارة للاستاذ مصطفى امين في سجن طره ، واذن» .

في الساعة العاشرة صباحاً من يوم السبت في ٢١ سبتمبر - ايلول ١٩٦٨ ، «كنا على الباب وهناك من يتضررنا ليأخذنا الى غرفة مأمور السجن ووراعنا اثنين من الجنود يحملان صناديق التفاح وغيره من المأكولات الفرنسية التي جاء بها سعيد فريجه من بيروت والريفيرا» .

«وجاء الاستاذ مصطفى امين اليانا في غرفة المأمور، ثم كان عناق وقبلات وسؤال عن الاحوال والناس واو لهم علي امين . وبيدو ان الاستاذ سعيد فريجه اراد تطمئن الاستاذ مصطفى امين فقال له : «انتا كنا اول امس مع سيادة الرئيس وحدثناه في امرك ووعدنا خيراً باذن الله» .

«لم ادرك الا متأخراً ان هذه العبارة سوف تحدث آثاراً تتدلى ابعد بكثير مما قصدته الاستاذ سعيد فريجه بها» .

ومرت الايام والاسبوع والشهور وبضع سنين . مات عبد الناصر، وتسلم انور السادات الرئاسة . ولم ينس سعيد فريجه مصطفى امين في سجنه ، فجاء الى القاهرة

وفاء غودجي

لاتمام الفصل الثالث من قصة الوفاء النادرة التي يرويها محمد حسين هيكل : «ورفعت سماعة التلفون اتصل بالرئيس السادات ، وكان في بيته بالجيزه ، اقول له «ان سعيد فريجه معى ويريد مقابلته» . وكانت اجابته على الفور : «ليست لدى الان ارتباطات .. هات سعيد معك وتعالوا الى هنا فوراً . وذهبنا .. وكان الرئيس متشوقاً الى ان يسمع اخباراً عن العالم العربي ، وبيروت يومئذ خير مركز للتسمع على ما يجري في المنطقة كلها . وراح سعيد يمحكي ويسمكي . ثم تذكر الموضوع الذي جاء من اجله فأدار دفة الحديث الى شؤون مصر في عصر انور السادات ، ثم قال له : «يا سيادة الرئيس .. انك الآن تبدأ صفححة جديدة بعفو عام ، فهل نطمئن ان يشمل هذا العفو قضية مصطفى امين؟» . ولم أكن أتوقع ان يكون رد الفعل لدى الرئيس السادات على النحو الذي وقع ، فقد انتفض في كرسيه وقال :

- «جرى ايه يا سعيد.. عفو عام يشمل مصطفى امين؟ (...)

وفوجيء سعيد وسأل :

«ولكن يا سيادة الرئيس ما وقع فيه مصطفى نوع من الخطأ ، ونحن لا نجادل فيه» .

وقاطعه الرئيس السادات :

- «لم يكن نوعاً من الخطأ (...). سعيد .. اقفل هذا الموضوع ولا تفتحه معي ابداً !

وتحول مجرى الحديث . وخرجنا من بيت الرئيس السادات في الجيزه الى بيتي بالقرب منه ماشين على الاقدام . فقد كان سعيد ضيقاً على الغداء في ذلك اليوم .

ومشيماً في الشارع ساكتين ثم قطع سعيد سكوته وقال لي :

- «يا ويلي... شو هالعنف!»

ثم استطرد :

- «مع جمال عبد الناصر كنا نستطيع ان نتناقش ... وهذا الرجل قفل الباب على الفور!»

وليس تلك نهاية قصة الوفاء ، بل تبعتها فصول كثيرة ، اثار بعضها واغضب سعيد فريجه الذي كان شاهداً على كل ما حذر «بل وكان شريكاً فيه ، ووجد ذلك اللبناني الذي تتمثل فيه صلابة الجبل وتسليل منه عذوبة ينابيعه الصافية ، انه لا يستطيع ان يسكت على الحق او يكتم شهادة» .

«وكتب في الصفحة الاولى من «الأنوار» تفاصيل ما رأه بعينيه : دفاعي عن مصطفى امين امام جمال عبد الناصر وامام انور السادات وتفاصيل ما قلت امامهما والحجج التي سقتها والمحاكي في الافراج عنه ، وذهابي الى السجن ومعي الادوية

## عصر الصحافة العملاقة

والفيتاينات وصناديق التفاح وعلب الدجاج ، والمشاكل الكبرى التي تعرضت لها في ذلك الوقت حتى كادت بعض الشبهات ان تلحق بي انا الآخر . . وغير ذلك كثير» ! ورد سعيد فريήه على تهمة انه ينافق محمد حسين هيكل ، فكتب يقول : «انني اعرف مصطفى قبل ان اعرف هيكل بخمسة عشر عاماً . واذا كان الأمر نفاقاً ، فلماذا انافق رجلاً يلزم بيته ولا انافق هؤلاء الذين يسيطرون على موقع القوة والنفوذ؟» .

والوفاء ليس طریقاً وحيد الجانب . انه سکة بخطین متوازین . ومن يسیر في احدھما لا بد وان یقطع الآخر بنفس السرعة والقوة . وهكذا كان سعيد فريήه حين ابلغ محمد حسين هيكل بأنه یضع كل امکانیات «دار الصیاد» تحت تصرفه لكي یكتب الحقيقة التي كان سعيد فريήه شاهداً عليها .

ويعتذر محمد حسين هيكل ، لكنه لم یغفل في كتابه تسجيل انه من سوء الحظ «ان ظروف الحرب في بيروت وتخزين ارشيف صحف دار الصياد كله لم یسمح لي بالحصول على النصوص كاملة . وهي اقوى الف مرة من تلخيصي السريع لها هنا» .

## الفَصْلُ الخَامِسُ أَخْلَاقُ الْمَهْنَةِ شُرُوطُ الْقَمَةِ

يقول توفيق و وهب في كتابه «دروب السياسة» ان شأن الصحافة العربية كان كشأن الجندي الحامل سلاحه في ساحة الولي. فهو لا يهتم بهندامه و اتقان لباسه بقدر إنصباب تفكيره دوماً على الحرب والكفاح. (لذلك نجد الصحافي العربي قد اتقن لغة الوطنية اكثر من اتقانه لغة الصحافة، وقد سحره التغني بحقوق الوطن واستقلاله، وقلما اتجه إلى تعزيز المهنة من الناحية الصناعية، وعذرها ان الوطن قبل الصحافة وان الناس يطربون لأناشيد الجهاد القومي اكثر من مظاهر الفن الصحافي. فلا يلومن العربي على انخفاض مستوى الصحافة العربية . فقد كانت هذه في حرب دائمة ونضال قائم ، فلا سايرت تطور الصحافة العالمية ولا صرف جهودها الى تحسين الآلة والإخراج والتنظيم. ذلك ان الصحافة العربية لم تغادر ميادين الحرب حتى في اوقات السلم».

ينطبق هذا الكلام على صحافة عقدي الأربعينات والخمسينات. اغا بعد ذلك من العقود فالصحافة العربية، وفي طليعتها الصحافة المصرية واللبانية، تطورت كثيراً شكلاً وموضوعاً. وظلت صحافة تنافسية، كان عرشها في القاهرة، ثم انتقل إلى بيروت. لكن الصحافة المتنافسة لا تعنى التفكك بنظر سعيد فريجه. ان التنافس ضرورة مهنية. «وخارج هذا النطاق (التنافسي) نجد الصحافة العربية اكثر تماساً وجه العدو الإسرائيلي من القادة والحكام العرب» كما يقول سعيد فريجه.

إن صحافة عقود الستينيات والسبعينيات والثمانينات هي صحافة المعلومات. وسقطت من عالم الصحافة أسماء كبيرة لتمسكها بصحافة الرأي والأسلوب الإنساني والاثارة الخبرية. وتخاطب صحافة اليوم العقل وتبتعد عن تحريض الغرائز. وتهتم بهندامها، أي شكلها، قدر اهتمامها بتلبية ذوق القارئ الذي أصبحت عينه ثاقبة مثل بصيرته النافذة إلى أعماق الحقائق. والقارئ العربي يحاسب ويقتضي

## عصر الصحافة العملاقة

يسامح . انه صارم الاحكام . وهو يشتري صحيفة معينة لأنه يحس بالجهد الذي بذل في الصحيفة ولثقتها بناشرها ومصداقيتها ، أو بسبب كتابها ، أو بسبب كاتب معين . ان القارئ يحس بالعوامل التي أدت إلى انتشار صحيفة ما وان لم يكن يعرف دقائق وتفاصيل هذه العوامل . ومنها الدور الذي قام به الشخص أو الأشخاص الذين مهدوا الطريق لنجاح صحيفة ما منذ تأسيسها وغواها وارتقاءها ووصولها إلى ما وصلت إليه من انتشار .

وربط سعيد فريجيه بين النجاح وثقة القارئ حين قال : «سبب نجاحي ونجاح دار الصياد» : ثقة القارئ . ثقة القارئ هي قاعدة كل نجاح صحفى . والنجاح القائم على غير هذه القاعدة هو نجاح مؤقت وعبار .

«أما سبب نجاح سعيد فريجيه فله أسبابه . أهله ، باعتقاده ، انه رجل اخلص في عمله ومهنته . وكذلك انترون معي انه لا يوجد لي اداء شخصيون . صحيح لقد خالفت الكثيرين عقائدياً وسياسياً ، ولكنني عبرت عن رأيي بأسلوب غير جارح . وهذا شيء أساسى في الصحافة . التعبير عن الرأي بأسلوب الإقناع لا بأسلوب الإساءة والجرح» .<sup>(١)</sup>

ويشبّه سعيد فريجيه رسالة الصحفي برسالة المصلح . وكلها يقوم بهمة إنسانية تغذي العقل والروح مع فارق حده سعيد فريجيه بما يلي : ان رسالة الصحفي كرسالة كبار المصلحين ، مع الفارق ان الصحفي يؤدي رسالته علينا وعلى رؤوس الاشهاد ، ويؤديها ذاتياً وأبداً تحت مجهر القارئ الذي يقيم الجهد ويزن العطاء ومحاسب على الاخطاء . وقد يختلف القارئ الواقعى والمنصف معك فى الرأى ، فلا يهم . بل المهم ان يثق بك . وليس أصعب من الحصول على ثقة القارئ سوى الاحتفاظ بها كقاعدة مقدسة للنجاح والإطلاق» .

ويطلق سعيد فريجيه وصف الطاحون على النجاح : «الطاحون هي النجاح» . والسبب هي القمة . فالذى يصل إلى القمة هو الناجح . وإذا لم يستطع البقاء في القمة فإنه ينطحن ، يسقط فيتهشم . وهكذا فالقمة نجاح والبقاء فيها مثابة واجتهاد وعمل متواصل . وكلها حلقات في سلسلة واحدة اذا ضاعت واحدة منها جلس الصحفي أمام حجر الرحى ينظر إلى الطاحون تزحزن احلامه ومشاريعه .

ويعطي سعيد فريجيه مثالاً على النجاح من الطريق الذي سارت عليه «الصياد» : «وقد أثبتت التجربة ان النجاح متوفّر على الطريق الذي سارت عليه «الصياد» ولا تزال تسير منذ ثلاثين عاماً ، متنقلة في سيرها من غرفة واحدة إلى غرفتين ، ومن دار شامخة إلى دارين . وكانت «الصياد» واحدة وحيدة ، فصار لها شقيقات يقوم على خدمتها جميعاً أربععمائة وخمسون عاملاً ومحراً وموظفاً ، كلهم شباب ، وأنا وحدى بينهم الذي تجاوز السبعين ربيعاً»<sup>(٢)</sup> .

## أخلاق المهنة شروط القيمة

والطريق الذي سارت عليه «دار الصياد» إنها اعتبرت الصحافة خدمة عامة والتزاماً وطنياً وقومياً تجاه المجتمع. ومن أجل ذلك واجهت الدار، مثلها مثل معظم الصحافة اللبنانية، كثيراً من المحن، وخاضت الكثير من المعارك بدون إسالة دماء. وحاربت الدار على جبهتين. جبهة القوى السياسية المحلية، وجبهة القوى العربية والدولية، التي حاولت السيطرة على الفكر، واقفة دون الحقيقة والوصول إلى الرأي العام. ثم كانت هناك جبهة الإحتكارات المالية التي ارادت ارتهان المؤسسات الإعلامية اللبنانية سواء عن طريق التمويل أو عن طريق الإعلان. لقد كانت فترة الخمسينات والستينات والسبعينات جبل بمختلف أنواع المعارك والجبهات حتى لقد قيل انه كان قتل الصحافة اللبنانية احد اهداف الحرب التي نشبت عام ١٩٧٥. وانتصرت «دار الصياد» لأنها عرفت الحدود بين حريتها وبين تبعيتها، وعرفت ثمن كل اتجاه وطريق. اختارت الحرية على التبعية لقوى الإنغلاق الفكري ولقوى الإحتكارات.

وألقى سعيد فريجيه محاضرة تحت عنوان «الصحافة بين الصناعة والإلتزام» معتبراً ان صحافة المعلومات لا تلغي الإلتزام في الصحافة. «نعم (ان) الإلتزام ضروري في الصحافة. ليس فقط لأن الإلتزام يساعد الصحافة على ان تكون ممارسة فكرية مستمرة تنشد الأفضل بعد كل ولادة. بل لأن الإلتزام هو احد المقومات الأساسية التي لا بقاء ولا استمرار للصحافة من دونها. ولكن الإلتزام ليس بدون ثمن. وثمنه المتابع، الكثير من المتابعين التي قد تصعد إلى حد السجن والتشريد ومحاولات النسف والإغتيال. كما انه واجب لا مفر منه خصوصاً في القضايا العامة، وعلى الأخص في قضية وطن ومصير. وفي هذه الحالة قد يصل الإلتزام إلى حد الصمت أو الخدر الشديد في استعمال الحرية التي هي أولى مقومات الصحافة».

ويفضل سعيد فريجيه الإلتزام في الصحافة «مهما يكن الثمن ويطل الزمن. ولا أشك لحظة في ان اولادي واخواني وابنائي بالروح في «دار الصياد» سالكون الطريق نفسه، مطمئنون الى انه طريقهم الامثل الى خدمة الصحافة ومن خلالها لبنان والعروبة».

وحدد سعيد فريجيه مضمون الإلتزام ومعانيه بكل دقة وجرأة وفروسيّة. فالإلتزام كلمة تعني الأخلاق والشجاعة والتزعة الإنسانية والإيمان بالحق والحرية، والإلتزام «واجب مقدس في الصحافة، ولعله فيها أكثر قداسة منه في صناعات ومهن كثيرة. وأذكر هنا ما قاله أحد عملاقة الصحافة في الغرب: «اذا كان يحق للمحامي ان يتوكّل في أي نوع من القضايا ويتنسّط وراء اخلاق مهمته المطاطة، فإن على الصحافي ان ينسجم مع معتقداته في الحق والعدل، ومع ارفع مستويات المبادئ الاجتماعية والإنسانية».

## عصر الصحافة العملاقة

ولم تغب هذه القاعدة المثالية عن قلم سعيد فريήه على مدى خمسين عاماً من العطاء الصحفي المستمر والتنوع . وهي سر استمرارية ونمو ونجاح «دار الصياد» والتي اعتبرها سعيد فريήه أحد أهم عناصر الإنتشار الواسع في عالم الصحافة . فقد قال ان الأساس في عناصر الانتشار:

١- الأخلاقية التي اعتبرتها «دار الصياد» وكانت صادقة مع نفسها ومع الناس.

٢- الاعتماد على محررين موهوبين

٣- مراعاة أذواق القراء الذين أصبحوا اليوم نقاداً حقيقين وليس من السهولة ارضاؤهم . فالقاريء يقرأ موضوعاً معيناً لكاتب معين وفي مستوى معين . وأصبح وقته ثميناً جداً فلا يهدره في قراءة أي شيء ، بل يختار ما يفيده ويتنفسه ويرضيه . فالقاريء أصبح اليوم يلي على الصحفي ما يكتب .

«الصحافة في الماضي كانت عبارة عن مقال افتتاحي . أما اليوم فأصبحت صناعة ، بل صناعة ضخمة ، لكن أساس هذه الصناعة هي الاخلاقية والصدق والترفع عن المصالح الخاصة إلا مصلحة القاريء والصحافة نفسها». (٣) وبهذه العصامية بني «دار الصياد» وأورثها روحه المثالية ، رافضاً سجن الفكر الإنساني في قوالب جامدة . فالصحافة عنده خلق وابداع وموهبة . والاقلام في الصحافة لا تت怯ع «وكل ذلك الافكار التي تصنع المؤسسات الصحفية . فقد ظل اللورد بيفر بروك صاحب أكبر أمبراطورية للصحافة في الغرب ، يشرف ويوجه ويحدد الخطى في امبراطوريته حتى اخر أيام شيخوخته .

«وتهون الاعمار ومعها الجهد والعرق في سبيل صنع صحافة جيدة ومتطرفة لا تتهاون مع الظلم والفساد ، ولا تتوانى عن تأدبة واجباتها في جميع المجالات ، وما أكثرها في هذه المهنة».

وسعيد فريήه داعية ومرشد اعلامي فذ الموهب . فقد مزج بين الاسلوب الرافي والكتفاعة العلمية في المهنة والإلتزام والدعوة إلى احتراف الصحافة التي أصبحت «جدية بطموح الشباب كالطلب والمهندسة والوظيفة والهجرة إلى أستراليا . ولا أقول هذا مجرد الترغيب والتشويق ، وإنما اقوله وأنا مؤمن بأن الصحافة ، رغم كل متابعيها جديرة باستقطاب الموهاب والكتفاءات في جيل الشباب ، لأنها توفر لهم ، عدا العيش الكريم ، الشهرة والمجد والملائعة الروحية والاسهام الحيوي في العطاء الخير الدائم الذي تدعمه الصناعة وبياركه الإلتزام .

«وأجمل العطاء في الصحافة ، وخاصة في مجال النقد وتصحيح الاخطاء ، هو الأسلوب الذي يزدان بالكلمة التي توجع ولا تسيل الدماء...».

ويضع سعيد فريήه شروطاً معينة لم ي يريد ان يخترف مهنة الصحافة . أو لها ان يقترن الاحتراف بالموهبة . فالصحافة بنظره موهبة فطرية توجد في النفس لحظة



بسام فريجه مع الرئيس حافظ الأسد



مع الرئيس ياسر عرفات



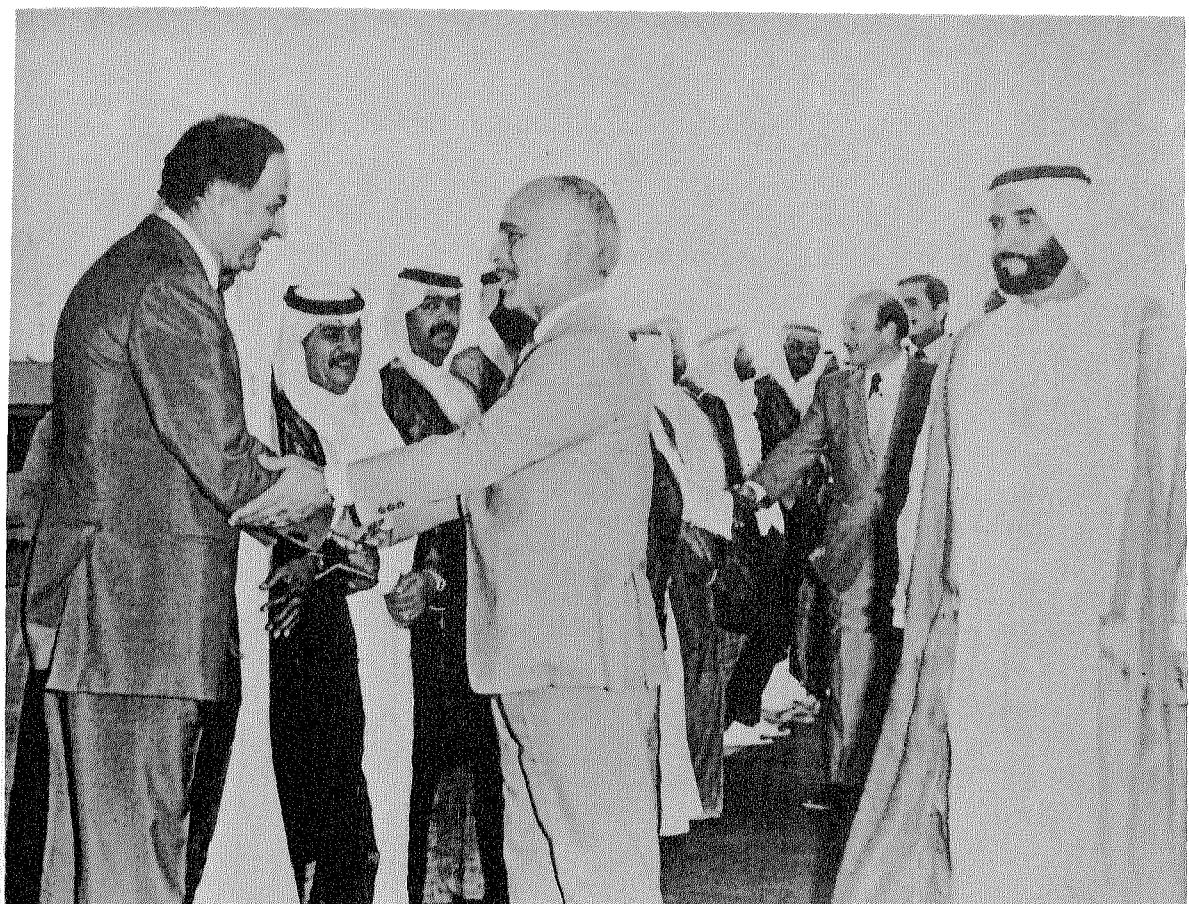
مع سمو امير دولة الكويت الشيخ جابر الاحد الصباح



مع سمو الامير طلال بن عبد العزيز



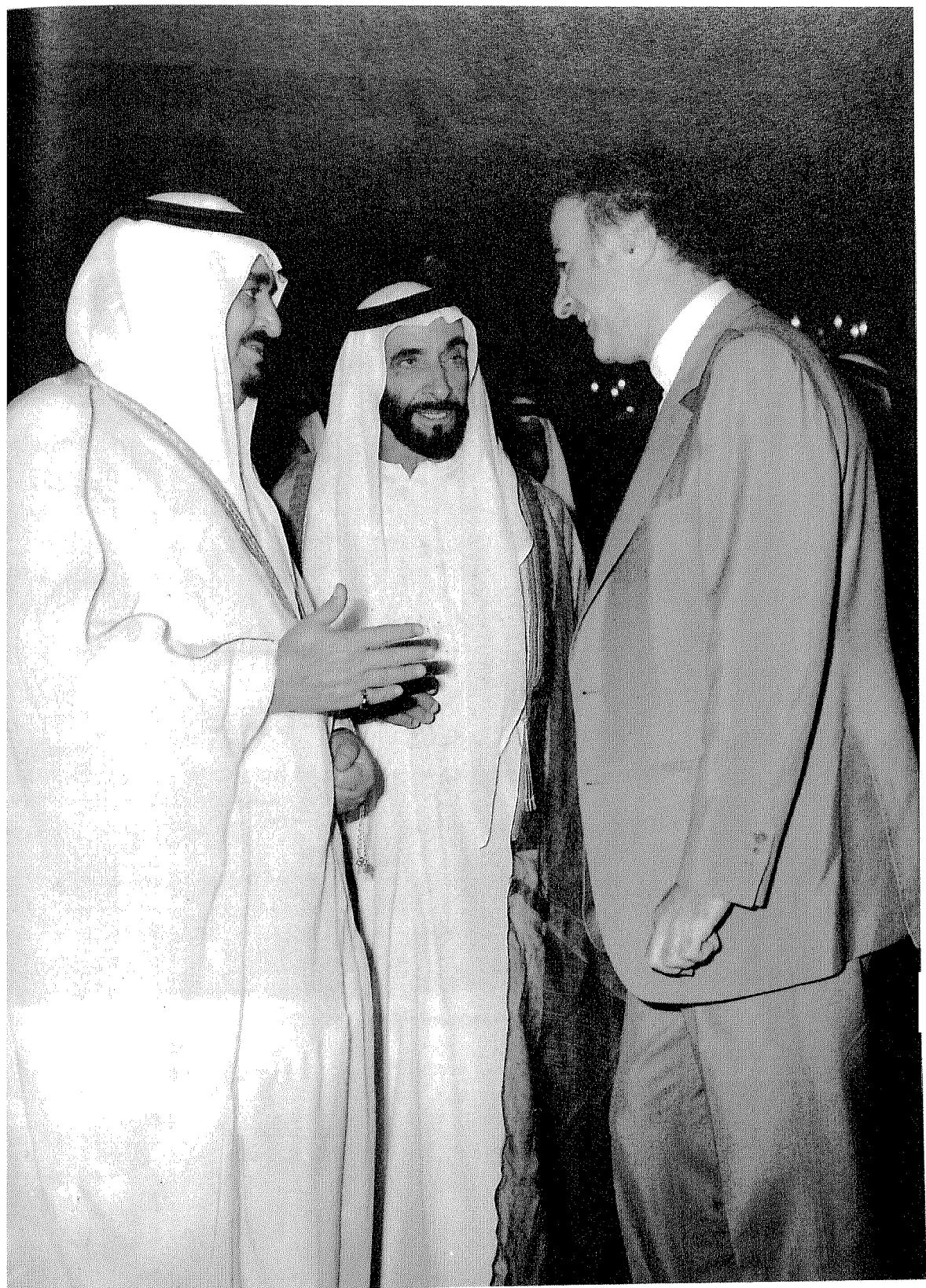
مع سمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان



مع جلالة الملك حسين



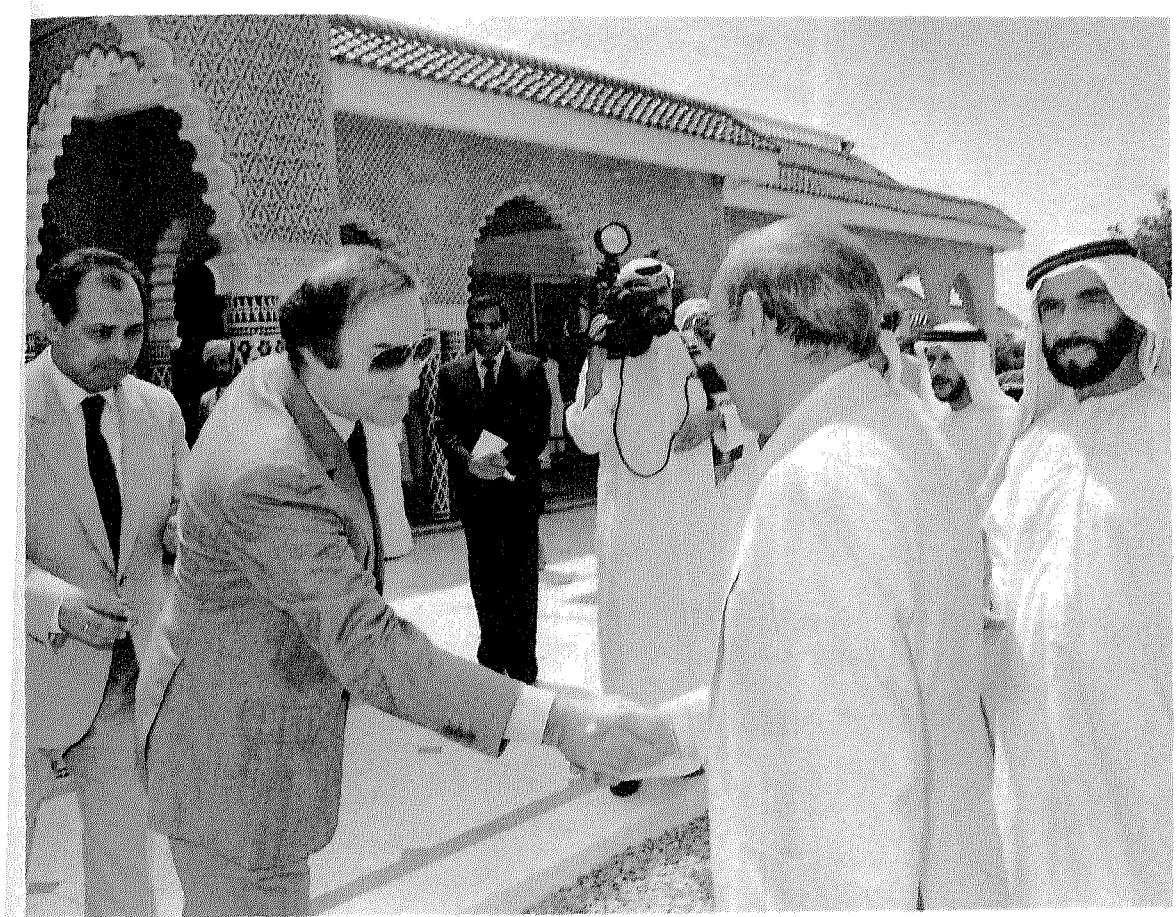
مع الرئيس حسني مبارك



مع خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبد العزيز وسمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان



مع سمو الأمير سلطان بن عبد العزيز



في استقبال جلالة الملك الحسن الثاني خلال زيارته للإمارات العربية المتحدة



مع سمو الامير فيصل بن فهد بن عبد العزيز



مع احمد خليفة السويدي



في استقبال الرئيس الفرنسي فنسوا ميران



مع جاك شيراك



على احدى المنصات مع سمو الشيخ زايد



في استقبال ولي العهد الإسباني أثناء زيارته للإمارات العربية المتحدة

## الأخلاق المهنية شروط القيمة

الولادة. «وإذا لم تكن هناك خامة أصيلة إسمها الموهبة، فإن ألف محاضرة، مضرورة بالف شهادة، لا يمكن ان تصنع الصحافي الجيد... إذا أردت أن تكون صحافياً، فلا تتظر مني ولا من زملائي المخضرمين ان تكون لك أساتذة ومعلمين. فالصحافة كالشعر والرسم وسائر الفنون، لا تعلم، وإنما تمارس مع طلابها الحكمة القائلة: أنر. والموهوبون يعرفون طريقهم».

وأعطي سعيد فريجeh الإخلاص للمهنة حيزاً في دائرة النجاح والتلألق. فقد يكون المroe في الصحافة أقل كفاءة من مهنة الطب والمهندسة والمحاماة، لكنه لا يستطيع ان يكون أقل إخلاصاً. «إذا لم تخلص لهذه المهنة بإعطائها كل وقتك وجهدك وشبابك وعمرك، فلن تحقق لك طموحك، لأن الصحافة عطاء بلا حدود ولا توقف ولا طمع في الشراء».

ومبادئ المهنة لدى سعيد فريجeh واحدة في كل مكان فهي لا تتغير حسب البلدان. فالمتابع هي التي تختلف من بلد إلى آخر. وعلى سبيل المثال، ففي بلاد الأمبراطوريات الصحفية العملاقة، يمكن اختصار الطريق إلى النجاح «حتى لو اقتصر العمل الصحفي على كتابة العناوين أو تحرير زاوية في صفحة الفن أو المجتمع أو الفوتوبول» (كرة القدم).

«أما في بلادنا فالصحافة غير ذلك. فهي مهنة البحث عن المتابع» ليس يعني ان الغوص بهدف رفع المشاكل الى السطح وتعريفها واقتراح حلول لها، إنما يعني ان المهنة تجلب المتابع لمحترفيها. فالطريق إلى المجد الصحفي والشهرة «طويل وشاق و مليء بالإرهاق والعداوة والدموع وحبر المطابع. و مليء، في بعض الأحيان، بالقناابل والمتغيرات ورصاص الاغتيال الظالم، بالإضافة إلى السجن والشريد، وإلى اكتساب العداوات رغم إرادتك وطبيعتك. وهذا أقسى ما في الصحافة عندنا. ولن ننجو من نار العداوة اذا خطرك ان تقول الحق أو ما تعتقد انه حق...»<sup>(4)</sup>.

ويغض النظر عن النصوص التي خلفها سعيد فريجeh فثمة عناصر اضافية كثيرة في شخصيته وحياته وفنه وموهنته مكتبه من تحويل مجلة «الصياد» من مشروع صحفى فردى ، هو كاتبه ورئيس التحرير فيه ، الى دار مؤسسية ذات اصدارات متعددة. فما هي تلك العناصر؟

طرحنا السؤال على عدد من الذين عرروا سعيد فريجeh عن قرب أو عملوا معه وكانوا اقرب الناس إليه . فلم يختلف إطار إجاباتهم الذي ضم بين ثنياه شهادات صحافية وسياسية وإنسانية ليس هناك في عالم الصحافة اللبنانية غير سعيد فريجeh استطاع الحصول عليها.

يجيب الأستاذ الكبير مصطفى امين على السؤال عارضاً سيرة سعيد فريجeh والدار بطريقة السهل الممتنع التي ميّزت أسلوبه وأسلوب سعيد فريجeh ، ويلخص تاريخ

## عصر الصحافة العملاقة

خمسين سنة بكلمات متنقة فيقول:

«العناصر التي مكّنت سعيد فريήه من تحويل مجلة «الصياد» كمشروع فردي صحفي هو كاتبه ورئيس التحرير فيه، إلى دار مؤسسيّة ذات اصدارات متعددة، ان سعيد فريήه لم يكن فرداً فقط، كان مجموعة اشخاص. كان الكاتب الساخر، وكان القصصي المبدع، وكان السياسي المؤمن بالقضية العربية، وكان الرجل القادر على صنع صداقات في كل مكان. وكل هؤلاء أصدروا مجلة «الصياد».

«وعندما كبرت «الصياد»، وتحولت من مجلة إلى دار، شعر سعيد فريήه انه لا يستطيع وحده ان يكون كل هذا وان يدير إدارة الدار وإدارة التحرير. وهكذا اختار سعيد فريήه نجله الأكبر عصام فريήه ليتولى إدارة التحرير، واختار نجله بسام فريήه لإدارة الدار. وحرص سعيد ان يتربّب ابنه عصام فريήه في «دار اخبار اليوم». وظهرت كفاءته بسرعة. اما بسام فقد تدرّب في الجامعة الأميركيّة بيروت. وتتفوّق في الإداره...»

«وفوجئنا بعد ذلك بإيمان وهي تلتقط الفن الصحفي وتعشق إدارة الصحف. وإذا بها عندما اشتدت الحرب في لبنان تتقدّم الصحف وتتولى الإشراف على الإدارة والتحرير بـ «دار الصياد» وسط دوي القنابل وصوت الرصاص...»

«وهكذا تحولت «دار الصياد» إلى مؤسسة كبيرة ذات اصدارات متعددة... وقد تم هذا التوسيع الضخم بفضل اطلاقه بسام وتأييده والدته السيدة حسبيّة وشقيقه عصام وابنه إيهام. وهؤلاء الأربع هم الذين حققوا حلم سعيد فريήه العظيم». وفي رده على السؤال نفسه وغيره من الأسئلة المتصلة، ركز عصام فريήه، رئيس مجلس إدارة «دار الصياد»، على الأسس التي وضعها المؤسس سعيد فريήه وأصبحت ثوابت دستور العمل في الدار.

يقول رئيس مجلس الإدارة الذي حصل على إجازة الصحافة من الجامعة الأميركيّة في القاهرة وتدرّب خلال سنوات الدراسة في دار اخبار اليوم: «في ردي على أسئلة مؤلف هذا الكتاب الزميل محمد، حول مؤسسة «دار الصياد»، سأركّز حديثي على دور المؤسس سعيد فريήه، والأسس التي وضعها للتعاطي بالشأن الإعلامي والسياسية والعمامة».

«وضرورة التركيز تأتي من كون «دار الصياد» لا تزال قائمة على هذه الأسس الصلبة، وتستمد منها القوة لمخاطبة عقول القراء ومشاعرهم، بواسطة الجريدة والمجلات التي تصدرها».

«في مطلع الثلثينيات كان الشاب سعيد فريήه يشق طريقه في عالم الصحافة والكتابة. ومع تركيزه على اصول المهنة، اخذ في اتباع سلسلة من القواعد الأساسية،

## أخلاق المهنة شروط القمة

وضعها لنفسه، ولم يجد عنها أبداً في المستقبل، بل حرص دائياً على دعمها وتقويتها، ومنها:

- محبة العمل. فالعمل الشاق يحمي موهبة الصحفي والكاتب ويصونها، ويجعل طريق النجاح ممهدة امامها وشبه خالية من الحفر والمطبات.
- التمسك بالمثل العليا، وعدم التخلّي عنها وعن المبادئ، أو المساومة عليها، سواء في الحياة العامة أو الخاصة.
- الحرص على تنمية الصداقات، وتوسيع العلاقات مع الناس وتقويتها.
- الرغبة في التطور، والانفتاح على الافكار الجديدة البناءة.
- «ورغم المصاعب والصدمات والعرaciل، ظل سعيد فريجه متمسكاً بهذه القواعد، ساعياً إلى تطبيقها بذكاء ومنطق وروح إنسانية مرحة. كذلك سعى دائياً إلى غرسها في نفوس أبنائه وأبناء أسرته الصحفية».

هذه الخصائص في شخصية سعيد فريجه، ساهمت إلى حد كبير في تنمية موهبته الكتابية وإبراز حسه الصحفي. وجاءت مجلة «الصياد»، التي أسسها مع ولادة استقلال لبنان عام ١٩٤٣، تعبيراً صادقاً عن نجاحه في ذلك كله». وحين نتبع سيرة حياة سعيد فريجه ونراجع كتاباته، نلاحظ انه التزم فعلاً بتلك المبادئ. ولم يعرف عنه انه وضع المبدأ ومارس ضده، أو تخاطه. ولم تكن غاياته تبرر وسائله، أو العكس. كان المبدأ والممارسة متطابقين ومنسجمين ومزوجين في كل متواحد.

يؤكد ذلك «محتويات العدد الاول من «الصياد»، التي كانت بمثابة إشارات تحدد مسار الرحلة الصحفية التي بدأها سعيد فريجه».

«أولاً، كانت «الجمعية» التي عبر فيها صاحب «الصياد» بأسلوبه المميز وروحه المحبية المرحة، عن تجربته في الحياة ونظرته إلى المجتمع والعلاقات بين الناس. ثانياً، موقف سعيد فريجه الوطني والسياسي وقد حدده في المقالات التي كتبها، والرسوم الكاريكاتورية التي أوحى بأفكارها. فهو مع استقلال لبنان وسيادته على جميع أراضيه، التي كانت تحملها القوات الفرنسية والإإنكليزية في ذلك الوقت. وهو أيضاً مع الوحدة الوطنية بين اللبنانيين، ومع الاخوة اللبنانية - العربية، وضد النفوذ الأجنبي، وسيطرة رأس المال على المسؤولين والحكام. ثالثاً، كان التركيز على جاذبية أسلوب الكتابة ومعالجة المواضيع، وحسن اختيار المعاونيـن من كتاب وصحفيـن ومصوريـن ورساميـن. «ومع نجاح «الصياد»، واتساع انتشارها في لبنان والدول العربية، انتقل سعيد

## عصر الصحافة العملاقة

فريـهـا إلى مرحلة جديدة ارادـها دعـيـاً هـذـا النـجـاحـ وـتـأـمـيـنـاً لـإـسـتـمـارـاتـهـ. فـفـيـ مـطـلـعـ الـخـمـسـيـنـاتـ، شـيـدـ بـنـيـةـ كـبـيرـةـ اـطـلـقـ عـلـيـهاـ اسمـ «ـدارـ الصـيـادـ»ـ، تـكـونـ مـقـرـاًـ لـأـسـرـةـ مجلـتـهـ، وـمـنـطـلـقاًـ لـمـشـارـيعـ الصـحـافـيـةـ الـجـديـدـةـ، وـقـاعـدـةـ عـمـلـ فيـ الـمـسـتـقـبـلـ لـولـدـيـهـ عـصـامـ وبـسـامـ وـابـتـهـ إـهـامـ.

«ـبـاكـورـةـ مـشـارـيعـ الـجـديـدـةـ»ـ، كـانـتـ مجلـةـ «ـالـشـبـكـةـ»ـ الـتـيـ أـصـدـرـهـاـ عـامـ ١٩٥٦ـ. ثـمـ أـصـدـرـ جـريـدةـ «ـالـأـنـوـارـ»ـ عـامـ ١٩٥٩ـ.

«ـوـالـآنـ»ـ، وـبـعـدـ ٤٧ـ عـامـاًـ عـلـىـ صـدـورـ العـدـدـ الـأـوـلـ مـنـ «ـالـصـيـادـ»ـ، لاـ تـزالـ «ـدارـ الصـيـادـ»ـ تـصـدـرـ مجلـتـهـ الـأـمـ، إـلـىـ جـانـبـ «ـالـشـبـكـةـ»ـ وـ«ـالـأـنـوـارـ»ـ وـماـ تـبـعـهـاـ منـ مجلـاتـ مـتـخـصـصـةـ نـاجـحةـ، صـلـدـرـتـ خـلـالـ السـتـيـنـاتـ وـالـسـعـيـنـاتـ وـالـشـمـانـيـنـاتـ، وـهـيـ: «ـفـيـرـوزـ»ـ وـ«ـالـدـفـاعـ الـعـرـبـ»ـ وـ«ـالـإـدـارـيـ»ـ وـ«ـالـكـمـبـيـوتـرـ»ـ وـ«ـسـمـرـ»ـ وـ«ـسـحـرـ»ـ.

«ـوـخـلـفـ هـذـهـ إـسـتـمـارـاتـيـةـ، وـقـدـرـةـ عـلـىـ التـقـدـمـ وـالـصـمـودـ، تـكـمـنـ اـفـكـارـ سـعـيدـ فـرـيـحـهـ، الـتـيـ يـسـتـمـدـ مـنـهـاـ أـبـنـاءـ «ـدارـ الصـيـادـ»ـ، وـفـيـ مـقـدـمـتـهـ بـسـامـ فـرـيـحـهـ، الـقـوـةـ عـلـىـ مـواـصـلـةـ الـبـذـلـ وـالـعـطـاءـ مـنـ أـجـلـ الصـحـافـةـ»ـ<sup>(٥)</sup>.

وـمـاـ أـسـمـاهـ عـصـامـ فـرـيـحـهـ «ـأـفـكـارـ سـعـيدـ فـرـيـحـهـ»ـ، أـطـلـقـتـ عـلـيـهـ السـيـلـةـ إـهـامـ فـرـيـحـهـ «ـرـوحـ سـعـيدـ فـرـيـحـهـ»ـ حـيـنـ أـجـابـتـ عـنـ السـؤـالـ نـفـسـهـ الـمـتـعـلـقـ بـتـحـوـيلـ «ـالـصـيـادـ»ـ إـلـىـ دـارـ. فـهـيـ تـقـوـلـ:

«ـرـوحـ سـعـيدـ فـرـيـحـهـ هـيـ الـبـداـيـةـ وـالـنـهاـيـةـ فـيـ «ـدارـ الصـيـادـ»ـ. هـيـ الـعـطـاءـ الشـمـوـليـ الـمـتـنـوـعـ الـذـيـ أـحـاطـ بـمـخـتـلـفـ مـوـاضـيـعـ الـحـيـاةـ، بـحـلـوـهـاـ وـمـرـهـاـ. هـيـ الـقـدـرـةـ عـلـىـ اـخـتـرـاقـ حـوـاجـزـ الـنـفـسـ بـالـكـلـمـةـ الـخـلـوـةـ، وـالـعـبـارـةـ الـلـاذـعـةـ، وـالـمـوـقـفـ الـجـرـيـءـ الـتـصـادـمـيـ عـنـدـ الـحـاجـةـ. اـنـهـ اـلـأـسـلـوبـ الرـشـيقـ وـالـشـيـقـ الـذـيـ جـعـلـ «ـالـصـيـادـ»ـ تـدـخـلـ إـلـىـ كـلـ بـيـتـ، وـجـعـلـ مـكـاتـبـهـ تـتـحـوـلـ إـلـىـ نـدوـةـ لـلـسـيـاسـيـنـ وـأـهـلـ الـكـلـمـةـ»ـ.

«ـفـالـجـرـأـةـ فـيـ قـوـلـ الـحـقـ، كـانـتـ مـنـ مـيـزـاتـ سـعـيدـ فـرـيـحـهـ. وـإـذـ كـانـتـ هـذـهـ الـجـرـأـةـ قـدـ قـادـتـهـ أـكـثـرـ مـرـةـ إـلـىـ السـجـنـ، فـإـنـاـ خـلـقـتـ حـولـهـ تـيـارـاًـ حـوـلـهـ مـنـ مـجـرـدـ كـاتـبـ إـلـىـ ظـاهـرـةـ وـطـنـيـةـ»ـ.

«ـوـمـعـ تـشـعـبـ اـهـتـمـامـاتـ سـعـيدـ فـرـيـحـهـ، تـشـعـبـتـ نـشـاطـاتـهـ وـمـجـالـاتـ تـفـكـيرـهـ، فـأـصـدـرـ «ـالـأـنـوـارـ»ـ لـيـكـونـ عـلـىـ انـغـمـاسـ يـوـمـيـ بـالـسـيـاسـةـ، وـلـيـرـسـيـ قـاعـدـةـ دـارـ صـحـافـيـةـ كـانـتـ «ـالـشـبـكـةـ»ـ قـدـ عـزـزـتـهـ، وـهـيـ الـمـجـلـةـ الـتـيـ أـحـاطـتـ بـمـجـالـ الـفـنـ وـالـحـضـارـةـ مـنـ كـلـ وـجوـهـهـاـ»ـ.

«ـثـمـ كـرـتـ سـبـحـةـ إـلـيـصـدـارـاتـ لـكـنـ فـيـ مـجـالـاتـ مـتـخـصـصـةـ، تـتـجاـوبـ مـعـ تـطـلـعـاتـ الـأـجيـالـ الصـيـاعـدـةـ. وـمـخـتـلـفـ فـنـاتـ الـشـعـبـ وـالـمـسـؤـولـينـ فـيـ لـبـنـانـ وـالـعـالـمـ الـعـرـبـيـ»ـ.

«ـأـعـوـدـ لـأـقـوـلـ أـنـ رـوحـ سـعـيدـ فـرـيـحـهـ وـأـسـلـوـبـهـ الـذـيـ يـجـرـحـ وـلـاـ يـسـيـلـ الدـمـاءـ، وـعـطـاءـهـ الـذـيـ اـسـتـمـرـ حـتـىـ اـخـرـ يـوـمـ فـيـ حـيـاتـهـ، كـانـتـ الـعـوـامـلـ الرـئـيـسـيـةـ فـيـ اـرـسـاءـ قـوـاعـدـ دـارـ»ـ

## اخلاق المهنة شروط القيمة

الصياد» وفي اطلاق مطبوعاتها المتنوعة . وهي قواعد ما زالت راسخة وتشكل السياسة الثابتة لـ «دار الصياد». (١)

ويقوم الدكتور محمد جابر الانصاري بعملية ربط وتحليل وتفسير لكل العناصر التي سبق وان عددها مصطفى امين وعصام فريήه واهام فريήه، فإذا بنا أمام لوحة متفردة إسمها سعيد فريήه.

يقول الدكتور الانصاري : «كان الاحتمال بعيداً بالنسبة لسعيد فريήه ان يتحقق هذه التبيجة» (٢) لعاملين.

(العامل الاول مرتبط بامكانيات البدايات المتواضعة بالنسبة له . والعامل الثاني ان سعيد فريήه صاحب اسلوب فني ساخر . وعادة يميل أصحاب هذا النوع من الأساليب الى التفرغ إلى كتاباتهم الفنية الخاصة وعدم التفكير في شيء اخر، خاصة في تأسيس مؤسسة . فالطبيعيتان مختلفتان تماماً . ففي أغلب الحالات التي من هذا النوع، يعطي الفنان صاحب المزاج ، صاحب الأسلوب الساخر بالذات، كل حياته لهذا الفن . وكان يمكن لو غير سعيد فريήه ان يقول لنفسه : أنا عندي هذا الأسلوب، فلماذا لا أتفرغ له وأكتب فيه وأخلص نفسي من كل «دوشة» العمل وتأسيس المؤسسات؟

«ورغم ان هذا الاغراء كان وارداً بالنسبة لسعيد فريήه، الا ان عناصر اخرى كانت في شخصيته، وازنـت المسألة . واستطاع سعيد فريήه ان يحافظ على طابعه ككاتب ساخر وفنان ، وعلى مزاج الفنان ونفسية الفنان وموهبة الفنان . وفي الوقت نفسه استطاع القيام بدور المؤسس . وعادة لا يكون الفنان مؤسساً . يكون مؤسساً لفنه ولا يكون مؤسساً لمؤسسات».

ثلاثة عناصر اساسية ساعدت سعيد فريήه على ان يحول صحيفته الاولى الى مؤسسة كما يقول الدكتور الانصاري .

«أولاً، انه استطاع ان يتمزج بالتيار العام في العالم العربي والمناخ العام في العالم العربي . لقد وقف سعيد فريήه في الاتجاه الصحيح، وهو الاتجاه العربي القومي العام . يعني انه لم يتمرس بمدرسة معينة او في زاوية حزبية معينة أو في اقليمية معينة، إنما تعاطف مع المشاعر العربية والعقل العربي من خلال التيار العام الغالب في العالم العربي الذي هو التيار الناصري الوحدوي القومي .

«هذه نقطة بداية هامة بالنسبة لتحويل سعيد فريήه مجلته إلى مؤسسة صحفية عربية عامة ودائمة . ان تلاحم سعيد فريήه مع التيار الناصري الوحدوي القومي ساعدته على ذلك . ونحن عرفنا مجلة «الصياد» وجريدة «الأنوار» بالذات من خلال هذا التيار وتلاحمها مع الوطن العربي ككل . ان هذا التلاحم مهم الأرضية العامة .

## عصر الصحافة العملاقة

«ثانياً، قدرة سعيد فريجيه على خلق العلاقات الإنسانية. انه إنسان متمكن من خلق العلاقات الإنسانية الحميمة. وهذا رأس مال ضخم في الواقع في نجاح المؤسسات، خصوصاً في منطقة مثل المنطقة العربية والتي للأمور الإنسانية والأمور الذاتية فيها قيمة كبيرة.

وتحدم هذه العلاقة صاحبها من ناحيتين: ناحية العلاقة مع المسؤولين واصحاب القرار واصحاب التأثير. اي ان خلق علاقة إنسانية وعلاقة حميمة معهم يساعد المؤسسة في كثير من المجالات.

«والناحية الثانية هي خلق علاقة إنسانية مع العاملين في الدار. ان سعيد فريجيه استطاع ان يخلق نوعاً من الأسرة في «دار الصياد». وليس فقط في الشركة العاملة. «انا اشتغلت في «دار الصياد» من الداخل ورأيت هذه العلاقات. رأيت العلاقات أثناء حياة سعيد فريجيه وبعد سعيد فريجيه من خلال أبنائه. ولاحظت وجود شبكة من العلاقات الإنسانية. ان ارتباطي بـ «دار الصياد» الى الان هو من خلال العلاقات الإنسانية لأن علاقتي المؤسسية مع الدار انتهت. لكن صلتي لا زالت مستمرة لأن العلاقة الإنسانية اقوى من العلاقة المؤسسية.

«يعني توجد علاقة إنسانية مع كبار المسؤولين وأصحاب القرار في الوطن العربي رغم اختلاف انتهاءاتهم ومنازعهم ومشاربهم. وهذه نقطة لصالح سعيد فريجيه. لقد كان صاحب اتجاه واضح الا انه كان صاحب حوار مع مختلف الاتجاهات حتى تلك المتناقضة معه. فكان يجمع بين الاثنين معاً. وهذه خاصية ليست متوفرة كثيراً في العالم العربي.

«وانعكس هذا أيضاً، ومن خلال كتاباته، على خلق علاقات إنسانية مع القراء، مع جمهوره. ان قدرة سعيد فريجيه على خلق العلاقات الإنسانية الحميمة اشتغلت في الأبعاد الثلاثة التي ذكرتها. وهذا ساعد كثيراً على ابقاء المؤسسة».

والعنصر الثالث والأخير، الذي مكّن سعيد فريجيه من تحويل «الصياد» الى دار ان «سعيد فريجيه استطاع ان يجد استمرارية في أبنائه لمواصلة الرسالة. وهذا مهم جداً. فعادة ما لا يجد المؤسس من يحمل الرسالة ويوافق المسيرة. ان نجاح سعيد فريجيه انه ورث لأبنائه خصائص لا تُرث في العادة، وخاصة في مجال العلاقات الإنسانية. وبقدر ما تكون «دار الصياد» ملخصة لنقطة البداية، وخصوصاً العنصر الاول - اي التزامها بخط البداية، الخط العربي العام واقترابها من الروح القومية ومعالجتها لمشاكل الوطن العربي ككل وعدم الإنزال في الشؤون الإقليمية - بقدر ما تمتلك الضمانة لمواصلة الرسالة»<sup>(٤)</sup>.

## الفَصْلُ السَّادِسُ

# تَحْدِيثُ وَعَصْرُهُ الْإِدَارَةِ

لم يكن تطور «دار الصياد»، من حيث الطباعة التكنولوجية وادواتها او من حيث توزيع اصداراتها، عشوائيا او طفرا واحدة. ان اتباع مبدأ التخطيط الخمسية والمرحلية سياسة تبناها سعيد فريجه ونفذها منذ انشاً «دار الصياد» في الخازمية عام ١٩٥٤. ومع إقامة تلك الدار تحولت مجلة «الصياد» الى مؤسسة بقي سعيد فريجه ركيزاً لها الأساسية الى عام ١٩٦٠ ، وهو العام الذي شهد ادخال تنظيم هيكلی جديد على «دار الصياد». وقد جهز سعيد فريجه، عام ١٩٥٤ ايضاً، الدار بطبعية كاملة كانت تعمل بسرعة ٣٥٠٠ (ثلاثة آلاف وخمسين) نسخة في الساعة. وصارت «الصياد» تصدر بستين صفحة ملونة. وهذا حدث مبتكر بمقاييس عقد الخمسينات<sup>(١)</sup>.

عام ١٩٦٠ قرر سعيد فريجه ان ينشئ تنظيماً ادارياً جديداً للدار يقوم على قواعد مؤسسية من حيث توزيع الاختصاص والمسؤوليات. فأسنداً رئاسة تحرير «الأنوار» الى نجله عصام فريجه، وسلم الادارة العامة للدار الى بسام فريجه. وكان ذلك القرار ثورة ادارية لأن سعيد فريجه خرج على المألوف في الصحافة اللبنانية حيث كان المالك هو رئيس التحرير ورئيس مجلس الادارة والمحرر والكاتب والامر الناهي. لقد تخلى سعيد فريجه طوعاً عن القرار المالي، وبدأت «دار الصياد» التركيز على مرحلة المستقبل بقيادة المدير العام الجديد. وانطلق بسام فريجه الى الأفق العربي باسلوب جديد وطريقة مميزة ومفهوم حديث، عصري، لعلم الادارة. واخذت «دار الصياد» تتسع مضيفة عناصر جديدة الى ما هو موجود من الموظفين. وفي عام ١٩٦٨ بدأ التخطيط لتشييد بناء جديد إضافي بعد ان ضاقت الدار بالعاملين فيها.

حدث التطور، الاداري والتكني، في «دار الصياد» نتيجة اعتراف سعيد فريجه بعدم جدواً الفردية في الصحافة. فقد قال في محاضرة له في الجامعة الاميركية في بيروت ان الصحافة «لم تعد مهنة تقوم على الفردية والجهد الشخصي». صارت في

## عصر الصحافة العملاقة

امس الحاجة الى حشد مختلف الجهدes والكفاءات والمواهب، كما صارت تنافس اكبر المؤسسات في مستوى الاجور والمرتبات وضمان العيش الكريم».

وفي مناسبة ثانية تحدث سعيد فريή عن تطور العمل الصحفي وربطه بالثورتين الادارية والتكنولوجية فقال: «ان دار الصياد لم تعد تعتمد على شخص واحد، ولم تعد صحافة كلاسيكية، بل صارت تضم اشخاصا كانوا في الماضي يعملون في مؤسسات وشركات تركوها من اجل «دار الصياد»، ومن اجل تطور العمل الصحفي، وبهذا صارت الصحافة تستقطب الكفاءات في جميع اقسامها»<sup>(٢)</sup>

ضاقت «دار الصياد» بالعاملين فيها فأشتهرت ارضا جديدة الى جانب الدار في الحازمية. واستوردت آلة طباعية ضخمة لم يكن يوجد مثلها سوى في اليابان والولايات المتحدة. فهي تطبع الورق الرولو بأربعة الوان في وقت واحد وبسرعة ثلاثين الف نسخة في الساعة الواحدة، وكل طبعة تعادل ١٦ صفحة من حجم مجلة «الشبكة» او مجلة «الصياد». وقال سعيد فريή، في حينه، ان هذا المشروع «سيكون اكبر مشروع استثماري صحفي في الصحافة اللبنانيّة والعربيّة من الآن وحتى عشر سنوات مقبلة، وهو تعبير تام عن التطور الظاهري والتكنولوجي في الحرفة».

وحدد سعيد فريή فترة العشر سنوات لانه يؤمن بالمنافسة المهنية ويعتقد ان المؤسسات الصحفية الاخرى ستتبني مشروع «دار الصياد» التطوري وتشتري آخر ما توصلت اليه التقنية من آلات طباعية. ايضاً، جاءت فترة التحديد بعشر سنوات لأن سعيد فريή، وقد عاش تطور الصحافة اللبنانيّة والعربيّة والعالميّة، ادرك ان جديداً

اليوم يصبح قديم البارحة في الثورة التكنولوجية العامة التي يشهدها العالم.

ويتبين مما كتبه سعيد فريή في حقبة السبعينيات، وما اعطاه من احاديث اذاعية وتلفزيونية وصحفية، ان التطور في «دار الصياد» تخطى كونه تطوراً في الآلة الطبعية واسادة بناء جديد، الى الانسان ذاته. الانسان الذي يدير الآلة ويشرف على الدار ويكتب الكلمة المطبوعة. فالتطور الصحفي، بنظر سعيد فريή، «ليس فقط عبارة عن تطور في الآلات، بل هو تطور كامل في الفن الصحفي، في الخبر والمقال والموضوع. وقد اثبتنا ماراً اتنا حريصون على هذا التطور، وان التطور الظاهري يسير الى جانب تطور المضمون والفكر».<sup>(٣)</sup>

وكرس سعيد فريή مبدأ التطور في رسالة وجهها الى العاملين في الدار في مطلع عام ١٩٧٣ حين اعلن عن تبنيه لخطة خمسية جديدة. وكتبت «الأنوار» معقبة على رسالة سعيد فريή «الذي بني هذه المؤسسة الكبرى». فهو لم ينجح ويتفوق لانه التزم بالمبداً فقط، «بل لانه التزم بالتطور والتجدد والإبداع». وهذا طبعه.. ان الخطة التي ترسم مراحل صعود «دار الصياد» في السنوات المقبلة لا يمكن ايجازها في رسالة، ولكن الاطار الذي عرضها فيه سعيد فريή كشف الاسرار والمفاجآت المتطرفة على

## تحديث وعصرنة الادارة

صعيد تطور صحف الدار». <sup>(٤)</sup>

وانطوت الخطة الخمسية على «نهضة شاملة في صحف الدار ومنشوراتها ومطابعها واجهزتها الادارية والفنية وشبكات اخبارها وتوزيعها في لبنان والبلاد العربية وعواصم العالم الكبرى» كما جاء في رسالة سعيد فريήه الى اسرة الدار في مطلع عام ١٩٧٣.

وتضمنت الخطة عدة مشاريع كان بينها:

- ١ - اصدار مجلات جديدة متخصصة. وتقرر اصدار هذه المجالات المتخصصة بعد ان اثبتت الدراسات التي قامت بها اجهزة الدار حاجة القارئ العربي اليها. لكن حاجة القارئ لمثل هذه المجالات لا تكفي وحدها. فمقابل هذه الحاجة لا بد من توفير قدرة لدى «دار الصياد» للتصدي لاعباء الاصدار. ولولا هذه القدرة لما امكن تحويل مشاريع الخطة الخمسية الى مجالات متخصصة تصدر عن الدار.
  - ٢ - كان لا بد من مشروع مكمل لعملية اصدار المجالات المتخصصة، فتضمنت الخطة الخمسية الانطلاق في ميادين النشر، ذلك ان المؤسسة الصحفية لم تعد خبرا وتحقيقا وقصة وقطعة ادبية او نقدية فقط، بل المؤسسة الصحفية هي جزء اساسي في الحركة الفكرية لاي بلد من البلدان. هكذا فهمها سعيد فريήه وهذا ما اراده لـ «دار الصياد».
  - ٣ - توسيع قسم الخدمات الصحفية الذي وضع «دار الصياد» نواته قبل عام واحد على الخطة الخمسية، وتنوع انشطة وحقول اختصاصه.
  - ٤ - توسيع مشروع الميكروفيلم للمحفوظات والارشيف والمعلومات. <sup>(٥)</sup>
  - ٥ - تشغيل اضخم آلة طباعية في الشرق الاوسط ذات امكانات فنية هائلة.
  - ٦ - تشغيل احدث آلة لفرز الالوان.
- والمهدف النهائي للخطة الخمسية هو التمشي مع تطور الصحافة تحريرا واعلانا. اي التطور تكنولوجيا حسب ما بدأ يظهر في اوروبا واميركا واليابان من اتجاهات وخطط ومشاريع تهدف الى تطبيق آخر ما توصلت اليه التكنولوجيا في علم الصحافة.

ان احلام وطموحات سعيد فريήه بدأت تتحول الى حقائق دفعت بنقيب الصحافة اللبنانية رياض طه الى التنبؤ بما سيكون عليه شكل الصحافة اللبنانية عام ٢٠٠٠، فأعطى صورة قريبة جدا من احلام وطموحات سعيد فريήه التي تحولت الى حقائق تعيشها اسرة «دار الصياد»، وخاصة بجهة ما تضمنته الخطة الخمسية إنسانيا، والتي كرست بشكل نهائي ما كانت الدار قد سارت عليه عرفا لسنوات قليلة ماضية. فقد سبقت الخطة الخمسية التطورية، التكنولوجية، خطوة انسانية رائدة في «دار الصياد».

## عصر الصحافة العملاقة

وكان سعيد فريج يطلق على الخطوط الإنسانية اسم «إنجازات داخلية» ادراكا منه بان اية فائدة تلحق بالعاملين في الدار هي إنجاز يفوق كل إنجازات التطور التقني. فالبشر هم العنصر الأساسي، وهم أصحاب «المجهد المنبعث من علم وكفايات ومؤهلات مقرونة بالأخلاص والرغبة الدائمة في تقديم عطاء أفضل» كما كتب مرة للعاملين في الدار.

### ومن الإنجازات الداخلية والانسانية:

- ١ - منح العاملين في الدار الشهر الثالث عشر.<sup>(١)</sup>
- ٢ - الانضمام الى صندوق الضمان الاجتماعي. وتتفخر «دار الصياد» بان يكون واحد وتسعون في المئة من الحريرين والعاملين فيها مسجلين في صندوق الضمان، وان تعويضاتهم في فرع نهاية الخدمة مسلدة منذ انتسابهم. واما التسعة في المئة الباقيون دون تسجيل بسبب الملابسات المتصلة بصندوق تقاعد الصحفيين. علما بان ادارة الدار على الرغم من عدم انضمامهم الى الصندوق، فإنها تأخذ على الدوام الاحتياطي اللازم لتعويضاتهم من اجل دفعها حين حل الاشكال. ان «دار الصياد» هي المؤسسة الصحفية اللبنانية الوحيدة التي سبقت قانون الضمان الاجتماعي الذي صدر عام ١٩٧٢ والقاضي بضم محري الصحافة الى صندوق الضمان.
- ٣ - اصدرت «دار الصياد»، بدءاً من كانون الثاني - يناير ١٩٧٣، نشرة داخلية شهرية «غايتها زيادة الروابط الاجتماعية والمهنية والفكرية وثوقاً بين افراد اسرة الدار التي زاد عددها وكبر حجمها ولتكون صلة وصل بين المقيمين منهم والمترشرين في ارجاء العالم في مكاتبها».

تطلع سعيد فريج الى انسان اليوم فرأى فيه اشراقة الغد وامل المستقبل. وكل ما منحه الى اسرة الدار من رواتب مرتفعة، وما نسجه بين افرادها من روابط انسانية نبيلة، إنما كان تعويضاً عن معاناة ذاتية عاشها هو شخصياً في سنوات عمله الاولى في الصحافة. لقد ذاق الحرمان والجوع، ومشى حافياً، وتشرد وسجن، وعاش المиграة القسرية بعيداً عن الدار والوطن.

وبنفس الروح تطلع سعيد فريج الى انسان الغد في البلدان العربية، مؤمناً انه اكبر من اي سجن فكري، واراد من «دار الصياد» ان تطلق ذهن القاريء العربي بعيداً عن سجن القوالب الجامدة، وان تعطيه المعلومات في شلالات متداقة من المجالات والجرائد السياسية والاجتماعية والمتخصصة، سواء في «الصياد» و«فiroz» و«سحر» و«الإداري» و«الأنوار» و«الكمبيوتر».

ويقول مدير عام دار الصياد باسم فريج<sup>(٢)</sup> انه من المؤكد ان تتطور الدار اكثر فيما تبقى من القرن العشرين. وقد اعدت خططاً كثيرة لمطلع القرن الحادي والعشرين.

## تحديث وعصرنة الادارة

ان كل شيء يتعلق بالوضع اللبناني. لكن على الرغم من شمولية المأساة اللبنانية اف «دار الصياد» مستمرة في اصداراتها المتعددة تأكيدا لاستمرارية لبنان. ان التلفزيون خطف البريق الاعلامي. وتوسيع دور النشر بالشكل الذي اقدمت عليه «دار الصياد» لا يتماشى مع القول السابق المنسب الى خبراء في الاعلام. «لم يخطف التلفزيون ولا الاذاعة البريق الاعلامي. فكلامها قطف من ثمار التقديم العلمي والتكنولوجي الذي حققه النصف الاخير من القرن العشرين. ولم تكن الصحافة بعيدة عن جوانب كثيرة من هذا التطور. ان التلكس والفاكسيميلي والاقمار الصناعية والكمبيوتر والليزر، اخيرا، مكنت الصحافة من الانتقال السريع عبر البلدان والقارات. واليوم يمكن ان يضغط المرء على زر وهو في مكتبه فيحصل على تعلقيات وتحقيقات «اللوموند» و«ازفيستيا»، و«البراوفدا»، و«نيويورك تايمز» و«التايمز»... في لحظة واحدة.

«لقد قطف التلفزيون جانبا من البريق الاعلامي وبقيت للصحافة ميزتها الاولى والمتفردة، وهي عمق التحليل وجدية الاخبار والتحقيقات والعروض. وتبقى الصحافة مرجعا للباحثين والدارسين، الباحثين عن الحقيقة في اعمق مواقعها. وهنا لا يستطيع التلفزيون، بصورته السريعة وتحقيقه او خبره المقتضب، ان يدخل في المنافسة. لهذا فإن توسيع دائرة النشر الصحفي لن تتوقف، سواء في التنوع، سواء في زيادة عدد الصفحات. وهذا ما اثبتته التجارب اليابانية والاوروبية والاميركية، وهو ما تثبته تجربة دار الصياد وغيرها من دور الصحف والنشر العربية الكبرى في مصر وال سعودية والكويت».



## الفَصْلُ السَّابِعُ الْعَمِيدُ الْمَوْسِسُ وَالْأَبْنَاءُ

وصف سعيد فريجيه، في حديث اجرته معه مجلة «اسكتش» الصادرة باللغة الانكليزية في بيروت، نجله بسام، مدير عام الدار، بأنه ساحر عمل <sup>(١)</sup>. وتحدث سعيد فريجيه في مقابلة تلفزيونية عن احلام بسام فقال ان «مؤسسة سعيد فريجيه للخدمات الاجتماعية والعلمية» هي من احلام بسام. انها فكرته. لقد اراد ان يكرم والده فأنشأ هذه المؤسسة التي تسهم كل عام بمبلغ مالي معين، ويسمى معها الاصدقاء بدورهم <sup>(٢)</sup>.

وفي أواخر أيامه قال سعيد فريجيه في حوار صحفي، «انا في السبعين من العمر، متزوج ولـي ثلاثة اولاد (هم) عصام وبسام واهام. وثلاثتهم يعملون في الصحافة وفي «دار الصياد» نفسها، وقد ورثوها في حياتي وقادمين فيها على اكمل وجه وخاصة بسام الذي لا يداوم في الدار تاركا مهمته لاخته واخيه ويتوجول في العواصم العربية للاحقة اعمال الدار. واعتقد انه ناجح جدا وله علاقات ممتازة لم استطع انا ان اكسبها طيلة خمسين سنة في عمل الصحافي واكثر ...» <sup>(٣)</sup>.

وتؤدي الفقرات السابقة، وهي مجرد ملخص لما قاله سعيد فريجيه عن ابنائه، بان فضل توسيع الدار في اصداراتها، ومشاريعها الجديدة يعود الى ابناء سعيد فريجيه وخاصة الى احلام ومشاريع بسام. لكن الابناء يرفضون ربط التحولات الكبيرة التي لحقت بـ«دار الصياد» في عقدي السبعينات والستينيات بانفسهم لا بل ان بسام فريجيه يقول انه حتى الاصدارات التي نشرتها الدار في عقد الثمانينيات كانت بدورها وضعها عقل سعيد فريجيه. «كل البذور وضعها الوالد. انه العميد المؤسس والمخطط، وصاحب الخيال الذي امتدت احلامه الى القرن الحادي والعشرين. اني وشقيقتي عصام وشقيقتي اهاما اوعية احلامه المستقبلية» <sup>(٤)</sup>.

لكن سعيد فريجيه كتب بيده وقال في حوارات متعددة عكس ما ذهب اليه نجله

## عصر الصحافة العملاقة

بسام . واعطى سعيد افكار ابنه بسام فضلاً كبيراً لما آلت إليه الدار حتى النصف الثاني من عقد السبعينات الذي شهد صدور «تقارير وخلفيات» ١٩٧٥ ، و«الدفاع العربي» ١٩٧٦ ، و«الإداري» ١٩٧٩ ، بينما كان التخطيط قد انتهى لاصدار مجلة «سحر» ١٩٨٠ . و«فيروز» ١٩٨٠ ، و«الكمبيوتر والالكترونيات» ١٩٨٤ ، و«فارس فيروز» ١٩٨٥ .

فأين الحقيقة فيها يقوله العميد المؤسس أو الابناء الاوفياء لا يفهم؟ كان سعيد فريجيه يركز في احاديثه وكتاباته على ابنه بسام كثيراً حين يتناول الاصدارات الجديدة لـ «دار الصياد». ولم يمنعه هذا التركيز عن الانصاف بين ابنائه الذين لم تكن تسمياتهم صدفة كما يقول الزميل الاستاذ سليم نصار الذي عمل رئيساً لتحرير مجلة «الشبكة» وفي الدار. فعصام هو مثالٍ سعيد فريجيه وعصاميته في بناء نفسه بنفسه، وبسام هو بسمة الدنيا وحب سعيد فريجيه لها وعيشها فيها بالطول والعرض ، والهام وحي الهامه ومصدر افياكه.

بداية، رفض سعيد فريجيه ان يذوب الانجال في مهنة الصحافة مثله . وحاول توجيههم الى اختصاصات اخرى تبعدهم عن رحلة العذاب التي مرّ بها . ولم تنجح المحاولة لأن عصام وبسام والهام نشأوا في بيت ملأت الصحافة كل ركن فيه . كانوا ينامون على هدير المطبع ، ويستيقظون على ضجيج كلمات الاعجاب والاستحسان والتأييد التي تلقاها مقالات و«جعة» سعيد فريجيه التي وصلت شهرتها الى آفاق عربية غير معهودة في كتابات اي صحفي لبناني قبل سعيد فريجيه . استسلم الوالد لمشيّة اولاده . فصار يعايشهم في مكتبه . واخذوا يتذوقون العمل الصحفي والاعلامي الذي كان يمارسه الاب . فطنى حب المهنة على الاولاد تماماً كما طغى حب القراء لمقالات سعيد فريجيه .

انتقل عصام فريجيه الى القاهرة ، ودرس الصحافة في الجامعة الاميركية . اما بسام فبقي في بيروت ، وانتقل من مدرسة برمانا الى الجامعة الاميركية وتخرج منها حاملاً بكالوريوس في العلوم السياسية ، وهو اختصاص كرس تعلق بسام بالسياسة التي احبها تظاهرات صاحبة كان يقودها ويحضر عليها تأييدها لقضايا لبنان والبلدان العربية .

ولد بسام فريجيه ، في السادس والعشرين من تشرين الثاني - نوفمبر ١٩٣٩ وحين تخرج من الجامعة الاميركية في بيروت عام ١٩٦٠ ، كان والده سعيد فريجيه قد استسلم للامر الواقع بعد مقاومة ومحاولة توجيه الابناء الى اختصاصات بعيدة عن الصحافة .

وامتزجت تجربة بسام فريجيه الاولية بين الدراسة الاكاديمية والحياة العملية في «دار الصياد» . وحين تخرج من الجامعة كان المسرح قد اعد له ولشققه عصام لخوض

## العميد المؤسس والاباء

تجربة جديدة. فقد أمر سعيد فريήه ان يبدأ اولاده العمل الصحفي من اول السلم. «واذكر انه خلال سنوات الجامعة الاربع، كنت انزل في عطلة الصيف الى المطبعة لقص المجلات وترزیها وتحمیلها. وعشت فعلا طيلة الصيف في المطبعة اقوم باي عمل يطلب مني.

«وفي العام الثاني عملت فراشا في جريدة «الانوار» حيث كنت اقوم بنقل المقالات الى المطبعة، فضلا عن خدمة المكاتب المختلفة.

«وفي العام الثالث اشتغلت في الدائرة المالية والادارية، حيث اكتشفت مدى الفوضى التي كانت متفشية هناك. لذلك عندما عدت للعمل في الدار بعد تخرجي كنت مدركا لكل هذه المشاكل.

وفي الواقع عشقت العمل الصحفي. وقد عزز ذلك اكثر مثال الوالد. فهو لا يمثل لنا صورة مهنية فحسب، بل ايضا صورة وطنية نعتز بها، صورة تؤمن بالقومية العربية وتنماها مع مبادئنا وافكارنا وتطلعاتنا»<sup>(٥)</sup>

وسعيد فريήه هو الذي جعل «دار الصياد» عربية المنطلق والالتزام. وهو الذي جعلها تنطلق الى الافق العربي. «لقد نشأ في حلب. كان في الكتلة الوطنية. وكان رجال استقلال سوريا ولبنان امتدادا لبعضهم البعض. ان تطلعات سعيد فريήه عربية»<sup>(٦)</sup>

قسم سعيد فريήه العمل بين ابنيه حسب اختصاص كل واحد فيهم ونسبة رغبته وميوله الشخصية. فقد عين عصام رئيس تحرير «الانوار» بعد ان كان هو رئيسا للتحرير. وتسلم بسام منصب المدير العام للدار. واصبحت اهاما نائية للمدير العام في اوائل الثمانينيات بعد ان كانت قد مارست العمل الصحفي في عقد السبعينيات عندما ترأست تحرير مجلة «سمر» كصحفية محترفة، نشأت وترعرعت في بيت صحفي كبير. «عندما تفتحت عيناي على الحياة. فلم يكن هناك من فاصل كبير بين المنزل ومكاتب الدار، كونها كانت في مبنى واحد. بل كان هناك تمازج مادي وروحي مع الدار عبر سعيد فريήه الاب والصديق والرفيق والكاتب. حتى ان «جعبته» غالبا ما كانت تدخل الصحافة الى المنزل والمنزل الى الصحافة. وكانت حكايات «ام البنين» والبنين من صلب موضوعات «الجعبه».

«من هذا المنطلق كنت جسدا وروحًا في «دار الصياد» قبل ان اباشر العمل فعليا فيها.

«وعندما دخلت مكاتب الدار للعمل، كانت اول مهمة لي في مكتب شقيقتي بسام. واذكر ان عملي كان اقرب الى وظيفة « حاجب » منه الى وظيفة سكرتيرة. «خذني هذه الورقة، وهاتي تلك. تحركي وافعلي كذا وكذا.... ». اشتغلت عند اخي بسام حاجة كها اشتغل هو عند شقيقتي عصام حاجبا بالإضافة الى انه عمل في

## عصر الصحافة العملاقة

المطبعة يقص الورق ويحزم ويرزم عندما صدرت «الأنوار» عام ١٩٥٩ . «كان شقيق بسام يصدر اوامره وتعليماته فالبليها عن طيب خاطر لاثبت له جدارتي في العمل ، حتى انه كان يطلب مني ان اردد وراءه ونحن في المنزل الاهنافات التي كان يستعد لاطلاقها في المتظاهرين قبل توجهه الى الجامعة الاميركية . بعد ان تخرج من الجامعة وبدأ العمل في «دار الصياد»، اصبحت « حاجباً » لديه ، واصبح راتبي الشهري ٣٠٠ ليرة . كان ذلك في العام ١٩٦٥ ، كما روت للمؤلف . والتزم عصام وبسام والهام ببدأ تقسيم العمل . (لكن هذا لا يمنع في ان عصام يشارك في قرارات الادارة ، وانا اشارك في قرارات التحرير . ولا نعتبر ان هذا تدخلنا في اختصاص احدنا . ان جو المحبة والالفة القائم بيننا قبل وبعد رحيل الوالد يمكننا من العمل كفريق واحد ، متجانس ، يكمل اعضاؤه بعضهم بعضاً . وهذا مردود ايجابي كبير على اصدارات الدار وعلى جو الالفة والمحبة الذي نحرص على ديمومته داخل اسرة الدار»<sup>(٣)</sup>

لقد مرت «دار الصياد» بعدة مراحل وتطورات جعلتها واحدة من اكبر دور النشر العربية ، لا بل اضخمها واسعها في عدد الاصدارات ومتخصصاتها وتنوعها . ومع هذا فقد بقي الانطباع بان الدار هي مؤسسة العائلة التي يشرف على مسيرة نجاحها المدير العام بسام فريجه .

ولا يوافق بسام فريجه على الرأي بان عهد العائلات قد انتهى في الصحافة ، وانه اخل مكانه الى عصر المؤسسات الصحفية العملاقة . فهو يقول : «ان صحف العالم الكبرى مملوكة لعائلات . وهي كذلك في اميركا وبريطانيا وفرنسا والمانيا . وفي اول ايار - مايو ١٩٨٩ ، افتتحت «الدايلي ميل» البريطانية ، مبانيها الجديدة . ودشنـت رئيسة وزراء بريطانيا الافتتاح . وتملك هذه الصحيفة العريقة عائلة روغير الانكليزية منذ مئتي سنة . ونفس الشيء ينطبق على «نيويورك تايمز» و «تايم» و «لايف» و «الواشنطن بوست» وغيرها من الصحف العالمية . وهذا الامر لا يقتصر على الصحافة ، والاعلام بشكل عام ، بل ان نفس الشيء ينطبق على المصارف الكبرى في العالم . فالعائلة في المؤسسات المصرفية الكبرى هي الاساس ، والمثل في عائلة روكتلر في الولايات المتحدة وفي اوروبا الغربية وهناك امثلة اكثـر من ان تعد او تحصـى . «وإذا كانت العائلة هي الأساس ، الا ان العصرنة فرضت ظهور العائلة بمظهر المؤسسة . فصارت تطرح اسهامها في البورصة ، وتبقى اكثيرية المخصص للعائلة . ان «دار الصياد» لم تشذ عن هذه القاعدة العصرية . فقد اعدت مشروعـاً متكاملاً بهذا الخصوص منذ ما قبل الحرب اللبنانية . وحالـت الحرب دون طرحـنا بعض اسهم الدار في السوق ، ولا زال المشروع معي . ويعرف قدامـى العاملـين في الدار انـهم كانوا سيحصلـون على نسبة من الاسهم»<sup>(٤)</sup>



الادارة الفتية الحديثة: عصام وبسام تتوسطهما شقيقتهما اهام



لما في حفلة تكريهاً بمناسبة منحها وسام الاستحقاق اللبناني



شارع سعيد فريحه في الميناء - طرابلس



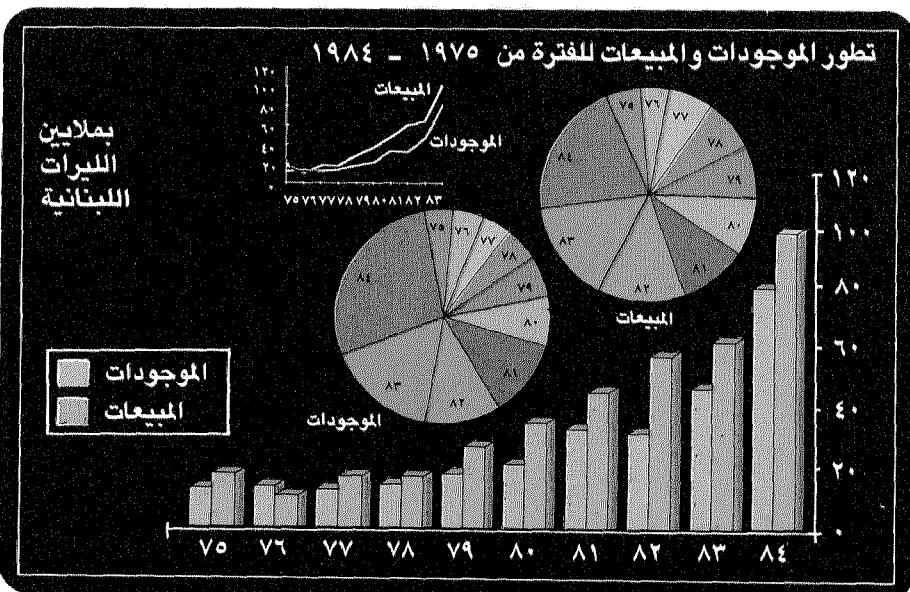
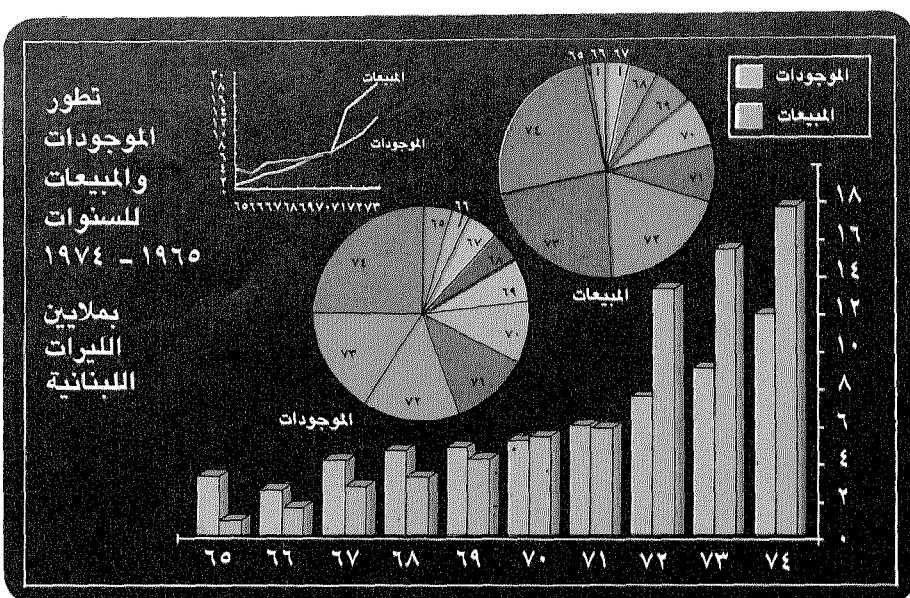
شارع سعيد فريحه في قردان

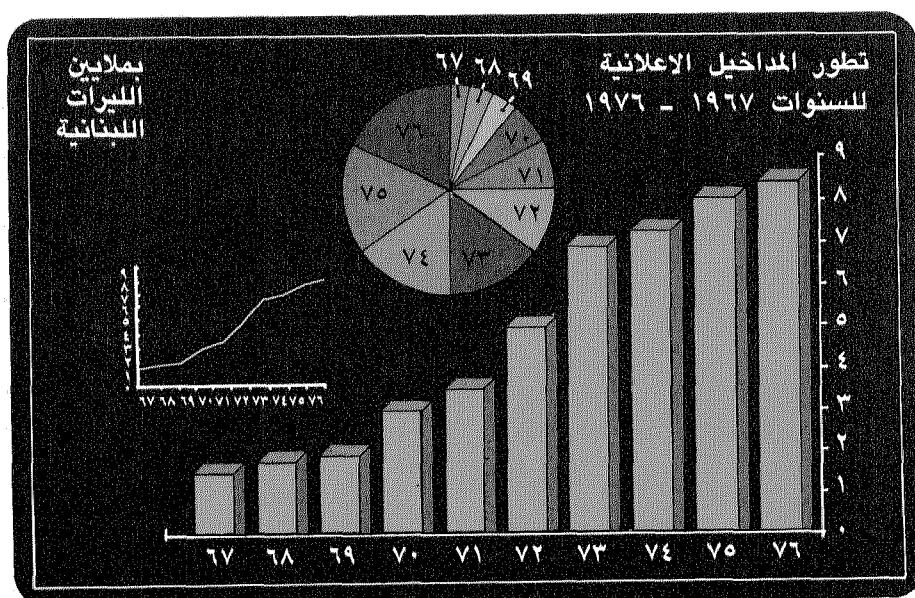
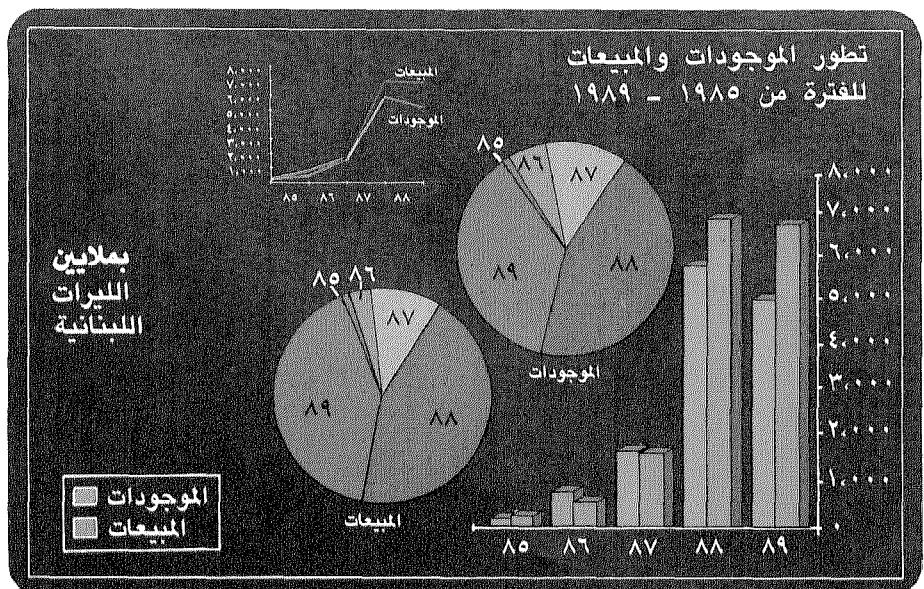


شارع سعيد فريحه في شتورة، عروسة البقاع

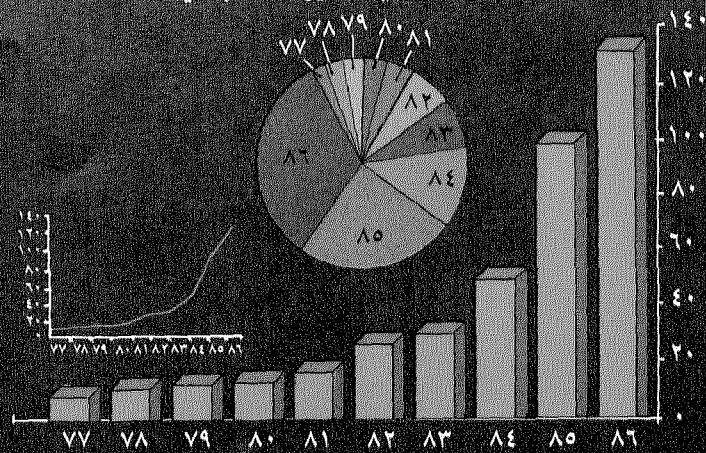


شارع سعيد فريحه في الحازمية

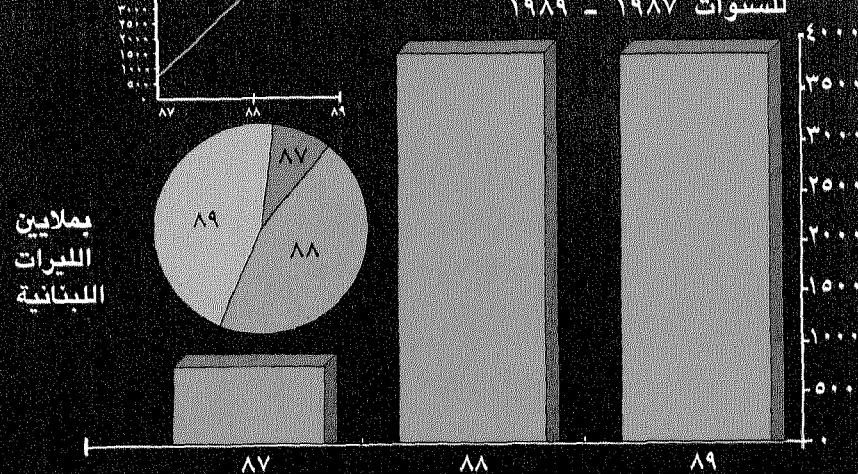


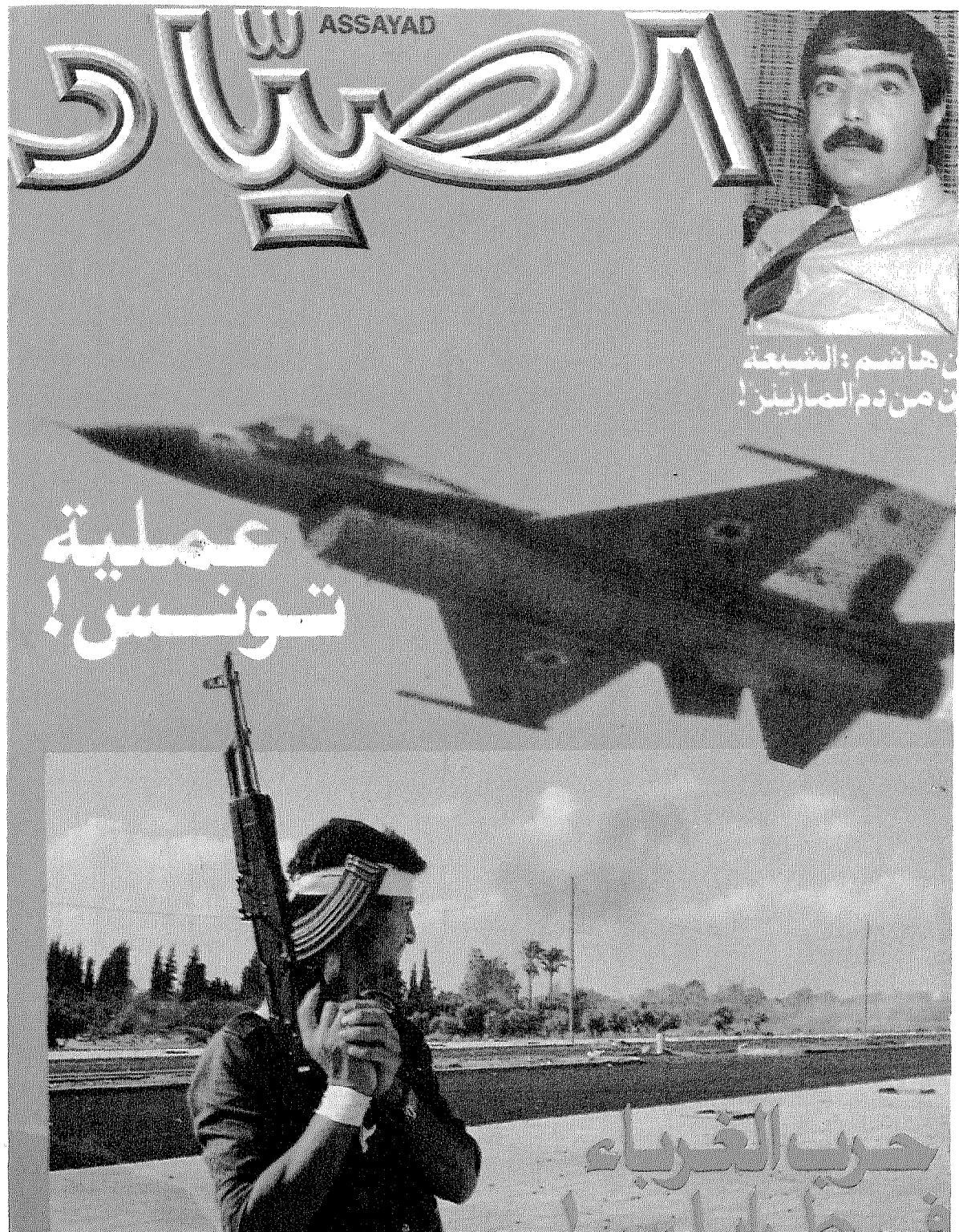


تطور المداخيل الإعلانية للسنوات ١٩٧٧ - ١٩٨٦  
بملايين الليرات اللبنانيّة



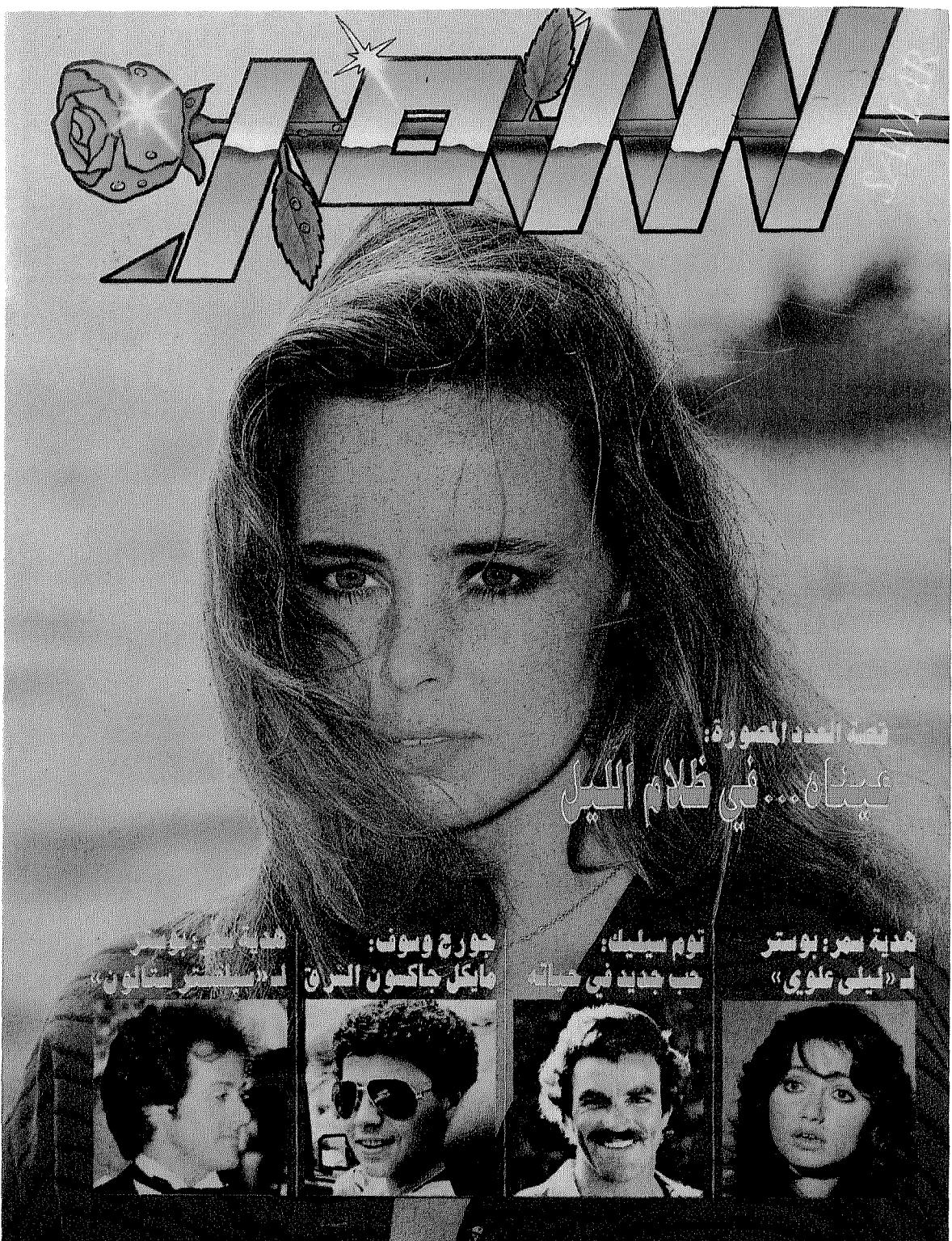
تطور المداخيل الإعلانية  
للسنوات ١٩٨٧ - ١٩٨٩











الكونغرس في مواجهة الكساد



1970

# تقارير خلفيات

## الاقتصاد السعودي بين الكهرباء والتنمية

فيما يلي نبذة عن الأداء الاقتصادي للمملكة العربية السعودية في العام المنصرم، حيث يتناول المقال تأثيرات الارتفاع الكبير في أسعار النفط على اقتصاد المملكة، ويشير إلى التحديات التي تواجهها المملكة في تحقيق التنمية المستدامة، وتحقيق التوازن بين النمو الاقتصادي والحفاظ على البيئة.

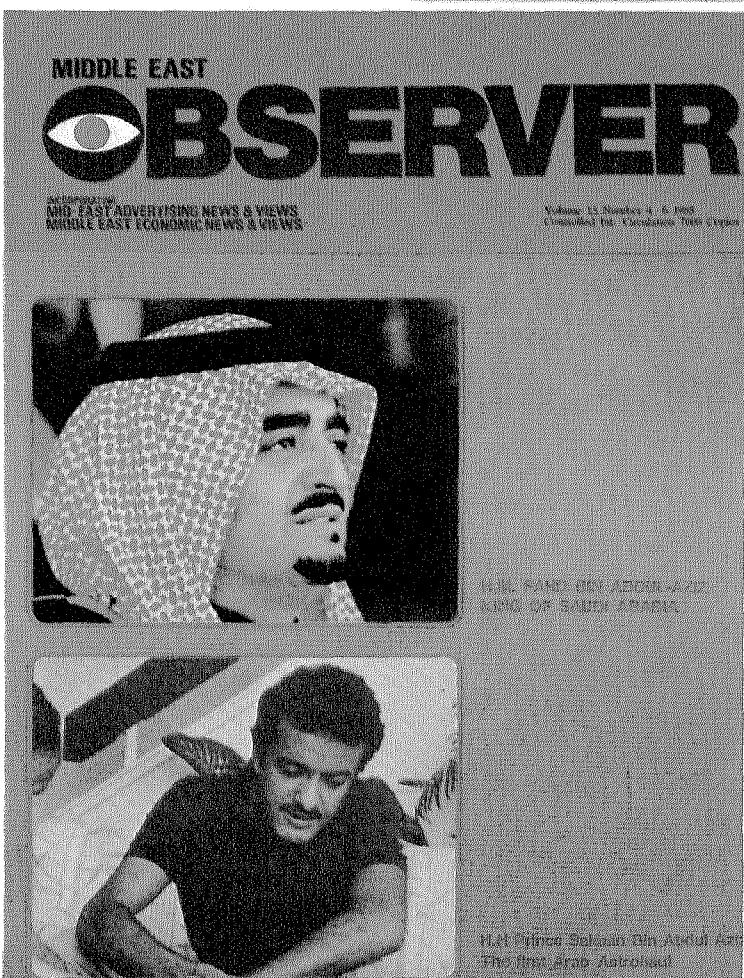
**MIDDLE EAST  
OBSERVER**

Volume 13 Number 4 8 Feb  
Controlled for Circulation Data Service

AND EAST ADVERTISING NEWS & VIEWS  
MIDDLE EAST ECONOMIC NEWS & VIEWS

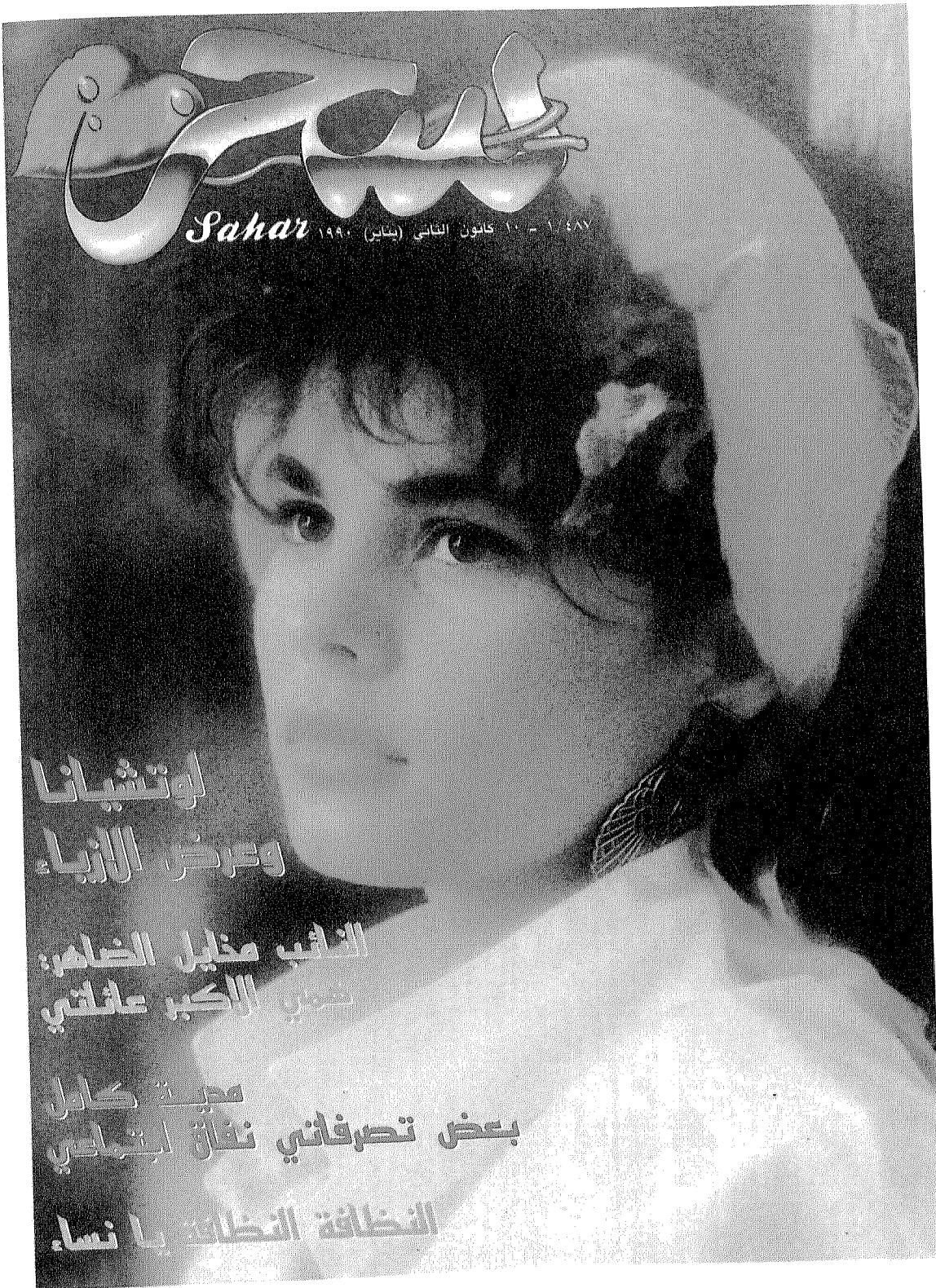
**SAUDI ARABIA**

**H.H. Prince Sultan bin Abdul Aziz**  
**The First Step**



١٩٧٥

١٩٧٥



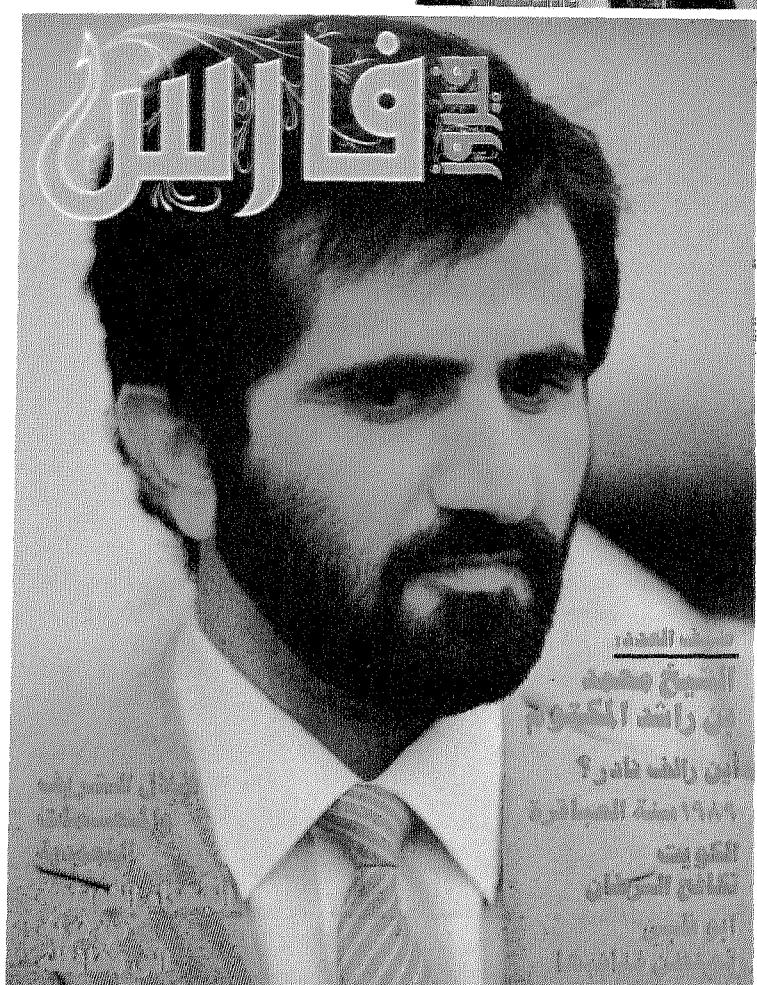
٤٨٧ - ١٠ كانون الثاني (يناير) ١٩٩١ Sahar

لانتشانا  
وعرض الزيما  
النائب مخايل الصادق:  
الاكبر عائلتي

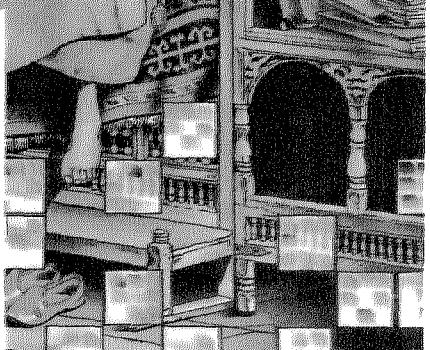
محيي الدين كارل  
بعض تصرفاتي نساق لرسالي

الخطافة المخالفة بـ نسا





١٩٨٥



١٩٨٤

## العميد المؤسس والابناء

والانطباع الثاني بان الدار تعتمد على شخص بسام فريήه هو الاخر خاطئ . ففي «دار الصياد» اركان لهم ثلاثون سنة واكثر . «وقبل ايام اكرمتهم الدار. اني استطيع ان اذکر الكثرين ، بينهم نصري اسطفان والياس مهنا وجورج ابراهيم الخوري وانطوان ابو عبدالله وانطوان بطرس وجاك رزق .

«انا غائب عن الدار منذ ١٤ سنة بينما الدار تسير بانتظام . اني لم اوقع شيئاً باسم الدار منذ غيابي عنها طيلة هذه المدة . مما يعني ان في الدار ادارة مالية ومحاسبة تقوم بواجباتها على اكمل وجه . وفي الدار رؤساء تحرير يعملون منذ اكثر من ثلاثين سنة . ودائرة التوزيع مستمرة منذ ايام سعيد فريήه . كذلك الحال بالنسبة لدائرة الاعلانات ودائرة العلاقات العامة .

«ويشكل مجموع الادارات تنظيماً هرمياً متكملاً الاختصاصات والجوانب والاركان . ان حرب لبنان حالت دون ظهور اعمال وقرارات التنظيم الهرمي بالشكل المؤسي المفترض . لكن هذا لا يمنع وجود هذا التنظيم الذي يتبع القرارات وينفذها حسب السلطات المخولة له . لقد كان المؤتمر السنوي العام لـ «دار الصياد» المكان المناسب لاعلان تلك القرارات الخارجية من التنظيم الهرمي . لكن عدم الاستقرار في لبنان حال دون الاستمرار في انتظام عقد المؤتمر السنوي . وبالمقابلة فان «دار الصياد» هي اول مؤسسة صحفية عربية ابتكرت المؤتمرات السنوية لنفسها ولغيرها من دور الصحف العربية».<sup>(٩٢)</sup>

وكان المؤتمر العام لقيادة الدار واركانها الصحفية والادارية والمحاسبية والاعلانية والتوزيعية يناقش الخطط الخمسية ، ويقترح تعديلات عليها ، ثم يقرها ، والخطط الخمسية التي سارت عليها الدار منذ الستينات هي احدى ابتكارات بسام فريήه . «في عام ١٩٦٠ تخرجت من الجامعة وكانت قد درست فيها الخطط الخمسية السوفياتية . اعجبتني الفكرة بالرغم من فشل تجربة السوفيات على الواقع . واقترحت تطبيقها في «دار الصياد» . وكان في ذهني ان كل خطة خمسية هي خطة للتطوير والتحديث . وهكذا كان . نحن نجحنا حيث فشل الاتحاد السوفيتي».<sup>(١٠)</sup> ان الاشراف الجيد وحسن الادارة والتنظيم المني على قواعد عصرية متطرفة هي قواعد ثابتة للعمل في «دار الصياد» منذ ان امدها سعيد فريήه بدماء جديدة في اوائل عقد الستينات . وهذه القواعد هي التي مكنت «دار الصياد» من الاقدام على خطوة جريئة في كل قرار اتخذته بشأن اصدار جديد اعتبره البعض مغامرة في عالم النشر بسبب ظروف الحرب في لبنان . وبدورها ، فقد اثبتت هذه الاصدارات حقيقتين . الاولى ان النشر في لبنان لم يتوقف وان رئة البلد لا تزال تنفس . والثانية انه لو لا وجود الادارة الجيدة والتنظيم الحسن في «دار الصياد» لما استمرت الاصدارات الجديدة في الحياة .

## عصر الصحافة العملاقة

وحدث التوسيع والازدهار في اصدارات «دار الصياد» بينما حدث انكماش في المؤسسات الصحفية اللبنانية الاخرى، مما يؤكّد، مجدداً صحة القواعد الادارية والتتنظيمية في الدار، بالإضافة الى عناصر اخرى، لا تقل اهمية، يشرح مضمونها مدير عام «دار الصياد» وبالتالي: كانت «دار الصياد» تصدر خلال سنوات الحرب الاربع عشرة التي اقفلت فيها نحو ٧٠ في المئة من دور الصحافة اللبنانية بينما الجزء الكبير من الباقي هاجر الى الخارج ، مطبوعة جديدة ناجحة كل عامين ونصف العام. وهذا دليل على انه اذا توافرت الادارة المبنية على الحس السليم في العمل ... فإنه يمكن النجاح حتى في ظروف العمل التي تفرض على غيرك اما الاقفال او الهجرة .

«واعتقد ان «دار الصياد» كانت الوحيدة التي اثبتت ان العمل الصحفي الجيد يستطيع اغنائه عن اي دعم خارجي ، فالمطبع وبالنالي الاعلان يستطيعان رفع التمويل الخارجي عنك الذي يحد طبعاً من حرملك في التعبير .

«لقد انطلقنا في البداية من ارضية مهنية صرفة بعدها جمعنا كل عوامل النجاح . فقد كان هذا تحدياً وطنياً بالنسبة اليها ، لاننا اردنا ان نثبت ان الظروف التي جعلت غيرنا يتوقف عن الاصدار، حاولنا نحن تسخيرها لاصدار شيء جديد . كما اردنا ان نثبت للعرب والعالم ان لبنان حي بقدراته ، متطور بقيمه . وفي هذا الصدد اود ان اذكر ان اسرة «دار الصياد» ارتفعت من ٣٥٠ شخصاً في بداية الحرب اللبنانية عام ١٩٧٥ الى ٨٥٠ مستخدماً في نهاية عام ١٩٨٨ ».<sup>(١١)</sup>

وترتبط عناصر النجاح بالتنظيم والتفرغ والعمل المتواصل والمتابعة والاخلاص في العمل ، بالإضافة الى التخطيط السليم والتنفيذ السليم على حد تعبير بسام فريجه .<sup>(١٢)</sup> اما فكرة الاصدارات والنشرات المتخصصة ، فقد ساعدت على احراز هامش بسيط من النجاح . «لكن الذي ساعد فعلاً على النجاح هو العمل والاجتهاد والامان بر رسالة الهدف ومحبته ، ومدى استيعابك له . غيرنا حاول عبر السنين الماضية اصدارات نشرات متخصصة ، لكنها لم تنجح واقفلت . لماذا؟ لأن الجهد اللازم لم يماشِ الفكر المتخصص وحسن التقدير ، ثم المعاونة اللازمة من اشخاص كفوئين في مختلف حقول الانتاج الصحفى ، كجهاز التحرير مثلاً ، او جهاز الطباعة ، او جهاز الاعلان . فمع الفكرة الجيدة كي تنجح ، ينبغي تأمين كل الجوانب الادارية الأخرى المساعدة . فأنا لا اذكر انتا نفذنا مشروعًا الا واما له محاسبًا اولاً ، ورجل اعلان ثانياً ، ثم يأتي بعد ذلك التحرير الجيد والمطبعة وشبكة التوزيع . وعندما تتأمن هذه العناصر كلها ، عند ذاك فقط يمكن اطلاق المشروع الذي يكون حظه في النجاح اكثر بكثير من الفشل» .<sup>(١٣)</sup>

## الفَصْلُ الثَّالِمِ سَنَوَاتُ التَّحَدِيِّ وَالصَّمُودِ

وضعت الحرب في لبنان صحفة البلد امام خيارات صعبة جداً، وبدا ان عصر النهضة الصحفية اللبنانية قد افل واشرف على المغيب، إذانا بعصر مظلم زاد من حدة سنوات العجاف انكماش اقتصادي في المنطقة النفطية التي اصبحت سوق ترويج اساسية للصحافة اللبنانية في عقد السبعينيات من القرن العشرين.

بعض الصحف هاجر من لبنان رغم محاولات التكيف مع الحرب. وبعضها الآخر بقي رغم ضغط الحرب نفسها وماديا على الناشرين والموظفين والعاملين والأداريين والفنين، وعلى الابنية والماكينات الطباعية ايضاً.

وكان الفارق بين الهجرة والصمود مرتفعاً جداً. واختارت «دار الصياد» القرار الصعب: البقاء في لبنان ودفع الثمن المرتفع. ويتمشى هذا القرار مع فلسفة سعيد فريخه ونظريته في الصحافة حيث اعتبرها التزام وطني الى جانب كونها مهنة اساسها الموهبة. وجسد هذا الالتزام عصام فريخه، رئيس مجلس ادارة «دار الصياد»، في التقرير السنوي لعام ١٩٨٠ حين قال: «ولا يخفى كم يؤثر الوضع (اللبناني) على عملياتنا وكم يرتب علينا من خسائر... ومع ذلك آثراً حب الوطن والبقاء فيه على الهجرة الى البلاد البعيدة، بالرغم من الضرورة الغالية جداً التي يفرضها علينا هذا البقاء. انا مسؤولون امام الله والوطن، علينا واجب الحضور مع الوطنيين من رجالاتنا المخلصين لاجل خدمة وطننا وقضاياها الملحة».<sup>(١)</sup>

وازداد ضغط الحرب وتتنوعت اشكاله ومارساته وصوره. تراجعت الليرة امام الدولار. وارتفعت الاسعار العالمية. وزادت الرواتب والاجور. وهاجر الصحفيون،

وأصبح من بقي منهم من المحترفين عملة صعبة نادرة. وكان لا بد من مواجهة مشكلة ضعف الليرة امام الدولار والارتفاع المستمر في اسعار الورق والشحن والماكينات والآلات والادوات بخطوتين، او بخطوة من

## عصر الصحافة العملاقة

اثنتين. أما زيادة اسعار مطبوعات الدار، واما زيادة اسعار الاعلانات. وزادت «دار الصياد» اسعار مطبوعاتها عام ١٩٧٩. ثم توقفت عن الزيادة الى عام ١٩٨٢. وعدلت اسعار الاعلانات. وبقي الایراد الاعلاني عاجز وحده عن تغطية المصاريف وامتصاص الزيادات التي نطرأ على كل شيء: الاجور والرواتب والشحن والورق والماكينات.

وحين نشب الحرب بين العراق وايران، فيما سمي حرب الخليج ،تضاعفت حدة مشكلة الصحافة اللبنانية. فدول الخليج هي البلدان الرئيسية التي يتوجه اليها المعلن الغربي لترويج متوجاته عن طريق الاعلان. واستمرار حرب الخليج وتاثيرها السلبي على دول الشرق الاوسط وتدني اسعار النفط وحجم الانتاج، هي عناصر اثرت بشكل بالغ على ايرادات الصحف، وانتهت الى تدني وهبوط في الميزانيات الاعلانية من جانب المعلنين الغربيين واليابانيين على حد سواء.

وجاءت الكارثة الكبرى مع الغزو الاسرائيلي للبنان وحصار بيروت عام ١٩٨٢ . ودخلت «دار الصياد» تجربة قاسية مع مطلع شهر حزيران - يونيو من هذا العام . فقد تعرض مبناتها، عدة مرات ، لقصف عشوائي اعمى . اصابه اصابات مباشرة ، والحق به اضرارا مختلفة .

«وكان افراد اسرة الدار، من محررين وموظفين وعمال، يتعرضون اثناء تأدبة عملهم اليومي لانخطار القصف، وتحركات الجيوش المتحاربة . لكن بالرغم من ذلك كله، استمر دلاب العمل في الدوران. الصحف لم تقطع عن الصدور، والمطابع لم تتوقف عن الحركة، ومختلف الاقسام الادارية لم تراجعا عن تقديم الخدمات .

«بدلت دائرة التوزيع جهودا جبارة، بالتعاون مع غيرها من الدوائر الادارية. لتأمين وصول «الأنوار» والمجلات الى بيروت المحاصرة والمناطق اللبنانية الاخرى التي كان من المعتذر دخوها .

«كما ان اغلاق مطار بيروت... اجبر الادارة على تأمين شحن الصحف بطريق البحر الى قبرص. ومن هناك كانت تشحن جوا الى مختلف الدول العربية والاجنبية. ولم تكن عملية الشحن سهلة على الاطلاق. فالباخر كانت تجبر على التوقف ساعات طويلة في عرض البحر بانتظار خضوعها لعملية المراقبة العسكرية. وفي مراقب قبرص كانت المعاملات الجمركية بطيئة للغاية .

«كل ذلك يجعل صحفنا تصل متأخرة الى مطار لارنكا، حيث كانت تتجمد فترة اخرى بانتظار وصول الطائرات .

«وبالاضافة الى تلك الصعوبات، فإن الدار تكبدت مبالغ باهظة في عملية الشحن. كما ان وصول صحفنا متأخرة الى الاسواق العربية والاجنبية، ادى الى

## سنوات التحدي والصمدود

تراجع التوزيع وبالتالي الى الغاء بعض العقود الاعلانية... .

«وهذه هي السنة الثامنة التي تتبدد فيها مع الوطن الخسائر الباهظة ويضيع منها الجهد الكبير من دون ان يؤثر ذلك في ارادة الصمود والرغبة في العطاء».<sup>(٣)</sup> وفي عام ١٩٨٤ تدمى المبنى وبقي الصرح الذي شيدته سعيد فريخه. واحال القصف المستمر على «دار الصياد» البناء الى مكان غير صالح للاستعمال. ووُجِدَت الدار نفسها امام الحاجة الملحة لاجتذاب مكان تستوعب فيه ما تبقى من اقسام في البناء الذي اقامه العميد المؤسس.

«لكن يبقى ان الظروف الاقتصادية والامنية لا تسمح لنا باجراء اي دراسة لترميم الدار القديمة او اعادة بنائها. وهذا يعني ابقاء المكان كما هو في حالته غير الصالحة دون ان يتسعى لنا الافادة منه بأي شكل من الاشكال. وهذه خسارة اخرى تضاف الى خسائرنا المتراكمة كأنه كتب علينا ان نبقى في خانة الخسارة هذه دون ان نرى اي

بصيص امل للخروج من هذا النفق المظلم الذي نحن فيه... .<sup>(٤)</sup> واخرت الحرب في قرارات الدار الخاصة بشراء تجهيزات ومعدات طباعية وفنية باتت ضرورية لتطوير قدرات الدار الطابعية ونوعيتها في وقت اشتدت المنافسة التي جاءت من الصحافة اللبنانية المهاجرة ومن المؤسسات الصحفية العربية الضخمة في الكويت والسعودية وبقية بلدان الخليج.

«ثم ان بلدان الشرق الاوسط كلها تتighbط بآزمات امنية واقتصادية حادة، بدأنا تؤثر بصورة سلبية على عملياتنا في اسوق تلك البلدان.

«ان حرب الخليج ما زالت مستمرة. وقد كان لها تأثير سلبي على توزيعنا في العراق. اما في البلدان المنتجة للنفط، وهي اسوق رئيسية نعتمد عليها كثيرا في مبيعاتنا واشتراكاتنا، فقد تأثرت كثيرا بسبب تدني اسعار النفط الى حدود ١٢ دولارا للبرميل الواحد، بعد ان كان البرميل الواحد يباع بسعر يفوق ٣٥ دولارا. وقد رافق هبوط الاسعار تدني الانتاج، وبالتالي تراجع هائل في الایراد، مما سبب لتلك البلدان ازمة اقتصادية حادة كان لها هي ايضا تأثيرها السلبي على مبيعاتنا واشتراكاتنا هناك». <sup>(٥)</sup>

وفي لبنان، تدهور الوضع الاقتصادي الى حدود الخطر الحقيقي الذي اصابت شظاياه كل فرد وبيت واسرة ومعمل وشركة ومؤسسة ومصنع وادارة حكومية او خاصة. وتضخم هرم المأساة اللبنانية بتراجع سعر الليرة وقيمتها الشرائية، وارتفاعت الاسعار بشكل جنوني ولم تعد تقف عند سقف. ولم يعد اللبنانيون يعرفون كيف يتعايشوون ويتكيفون مع الظروف المعيشية التي تنتقل من حال الى اسوأ في كل ساعة و يوم.

«ولولا جذوة من امل باقية في نفوس قلة مخلصة من الناس المؤمنين الذين ما زالوا

## عصر الصحافة العملاقة

يتسبّبون بأرضهم ووطنهم ويتعلّعون إلى غد مشرق بتفاؤل، لكان من الحائز القول  
ان كل شيء في الوطن قد سقط.

«ونحن «دار الصياد» يشرفنا ان نكون واحداً من هذه القلة. لقد آمنا بالوطن  
وعقدنا العزم على البقاء فيه، والصمود إلى جانب من صمدوا من ابنائه المخلصين،  
بالرغم من كل ما واجهنا من صعاب وما أصابنا من اضرار فادحة، رافضين  
الاغتراب إلى حيث سبقنا الكثير من الصحف المهاجرة، مؤثرين البقاء ومتابعة  
الطريق منها كانت طويلة وشاقة، ومها كان الثمن غالياً.

«وفي الواقع فقد كان الثمن غالياً جداً والخسارة باهظة فوق ما يمكن تحمله. وبعض  
الخسائر لا يغوص كالمستندات والمراجع والصور التي فقدناها. وكلها ذات قيمة  
صحفية وتاريخية يصعب تقديرها بشمن». <sup>(٥)</sup>

وازاء كل تلك المصاعب والخسائر مرت مجلة «الصياد»، دون مطبوعات الدار  
الآخرى، بتجربة الانتقال إلى لندن، بعد أن كانت قد مرت عام ١٩٧٨، بتجربة  
أولى حين انتقلت للطباعة في باريس.

بدأ تخطيط «دار الصياد» لنقل مجلة «الصياد» إلى الخارج لأنه «اصبحت لنا فعالية  
قوية هناك، تساعد في دعم وجود واستمرار الدار في لبنان».

وفي ظل الأوضاع المتردية «وعدم الرؤية للمستقبل القائم»، فقد ادركت ادارة  
الشركة ابعاد هذه الحال التي تتعكس على نشاطات الدار مما يزيد من خسائرها في  
المستقبل. وقد بدأت التخطيط لطباعة مجلة «الصياد» وأصدارها من لندن في المستقبل  
القريب، بحيث لم يبق في لبنان محررون سياسيون في المستوى المطلوب لاصدار  
المجلة. إذ غادر معظمهم لبنان إلى الخارج وبنوع خاص إلى أوروبا، حيث استقرّوا  
مع عائلاتهم وحصلوا على اذونات عمل مما يسهل عليهم ممارسة اعمالهم. ونية  
الادارة وتخطيطها ان يبقى لبنان مركز الثقل في التحرير، والاستعانة بمحررين  
متشارلين في أوروبا واميركا والعالم الغربي، على ان تجري طباعة المجلة في لندن،  
وتقوم هيئة تنسيق للمحررين بمساعدة شركة بريطانية تساعد على الخدمات المطلوبة  
من تنسيق وتحرير وطباعة وشحن وخدمات أخرى تحتاج إليها عملية اصدار المجلة  
من لندن».

وبالفعل تم، كما جاء في التقرير السنوي لعام ١٩٨٣، اكمال الاستعدادات في  
الربع الأول من عام ١٩٨٤، وانتهت كل التحضيرات الفنية والمالية والإدارية  
والتنسيق التحريري والأمور القانونية والتعاقدية المطلوبة. وفي الرابع من  
نisan/ابريل ١٩٨٤ صدر العدد الأول من «الصياد» الذي جاء جديداً في الشكل  
والمضمون والخارج «فلاقت وثتها الاقبال من القراء والتقدير من الصحافة العربية  
والعالمية».

## سنوات التحدى والصمود

كانت كلفة الاصدار من لندن مرتفعة وباهظة جدا نظرا لارتفاع اسعار المواد والصف والاجور. «وتحت وطأة هذه الاعباء الثقيلة والخسائر الفادحة التي اصابتنا، كان لا بد من التفكير باعادة الطباعة الى لبنان. وقد تم ذلك من دون ان نسقط من حسابنا تلك الظروف الصعبة التي ما زالت تحيط عملنا بالمخاطر...».

وعادت «الصياد» الى الطباعة في بيروت بعد اقل من ستين من تحريره نقل الطباعة الى لندن، وبقيت ظروف لبنان تسير من سوء الى اسوأ.

لكن رغم المنافسة القوية التي واجهتها مطبوعات «دار الصياد» من الصحافة اللبنانيه المهاجرة الى اوروبا ومن الصحافة العربية في الكويت وال سعودية وبقية بلدان الخليج، نظرا للامكانيات الضخمة المتوفرة لديها، ورغم تحديات التكنولوجيا العصرية المتقدمة التي دخلت على الماكينات الطباعية وتجهيزاتها المختلفة، فان الدار استطاعت الصمود في مواجهة الظروف الصعبة، والمستحيلة احيانا، وتتفوقت في المنافسة القوية، محتفظة بدورها الرائد في الصحافة العربية.

كان لا بد من خطوات تطويرية ملحة رغم كل شيء.

عام ١٩٨٠ اشتريت «دار الصياد» آلة تحسين الافلام PROCESSOR لاستعمالها في تحسين نوعية التصوير الميكانيكي بطريقة الكترونية. فأصبح لدى الدار آلتان من هذا النوع، حيث كانت قد اشتريت آلة مشابهة عام ١٩٧٩.

كما اشتريت آلة للتصوير وتقطير الافلام بطريقة متقدمة CONTACT DOWN FRAME، وهي ايضا آلة ثانية اشتريتها الدار خلال عام واحد.

واشتريت آلة ثلاثة خاصة بفرز الالوان COLORS SCANNING MACHINE. وفي عام ١٩٨٢ ، ورغم المصار، اضافت «دار الصياد» معدات جديدة الى التجهيزات الطباعية الموجودة لديها، فاشترت ماكينة تجليد وماكينة صرف تم تركيبهما وتشغيلهما وهما جديدان.

وزادت اصدارات الدار رغم بقاء الغمامه السوداء في سماء لبنان. باختصار كانت الاستجابة في «دار الصياد» اكبر واقوى من تحدي الحرب وتحديات ظروف المنطقة الاقتصادية والمالية. وتكمّن وراء هذه الاستجابة عناصر توزعت بين القيادة والادارة والتحرير وبقية العاملين في الدار، بالإضافة الى التشبيث بالغرفة التي زرعها سعيد فريحه في ممارسة المهنة من منطلق وطني متجلذ بالارض.

يأتي في مقدمة هذه العناصر السيدة الهام فريحه، نائبة المدير العام، وهي التي اثبتت شجاعة نادرة خلال الاحداث سواء من خلال حضورها المتواصل في الدار، او بمتابعتها مسؤولية العمل الى جانب الموظفين الذين لم يتخلفوا في اسوأ الحالات واحاطتها على حياتهم. وبهذا استطاعت «دار الصياد» ان تحافظ على «استمرارية العمل ولو بالحد الادنى الذي حصل به» في بعض الحالات.

## عصر الصحافة العملاقة

ثم ان بسام فريήه، عضو مجلس الادارة والرئيس المدير العام، «يبذل باستمرار جهودا خارقة تجعل «دار الصياد» اكثرا منعة وقوة، وتحافظ على دوران دولاب العمل فيها. وكم من مرة اوشك هذا الدولاب التوقف بسبب الخسائر الفادحة الناتجة عن الحرب اللبنانية، ثم عاد الى حركته السابقة بفضل اخلاص بسام ونشاطه وخبرته الصحفية والاعلامية، كذلك قدرته على التعاون المتبع مع جميع رفقاء في الدار. ويعتبر اسلوب العمل القائم بين بسام واهام فريήه، عضوة مجلس الادارة ونائبة المدير العام، مثالا يحتذى في ادارة المؤسسة وتأمين استمراريتها ونجاحها. والصفات الشخصية التي تتمتع بها السيدة اهاما، ومن ابرزها التضحية والاستعداد للعطاء المهني رغم المخاطر، تزيد من فعالية هذا الاسلوب». <sup>(٣)</sup>

وثمة عنصر اضافي في هذا المجال ذكره الدكتور محمد جابر الانصارى، وهو الذي خبر العمل في «دار الصياد» واكتشف سر نجاحها وصمودها واستمرارها. فقد طرحتنا عليه سؤالا من واقع خبرته في الدار وقلنا له: كان سعيد فريήه يعزز امر ادخال «دار الصياد» الى روح العصر الى ابنائه، وخاصة بسام، بينما ابنته يعززون النجاح الى العميد المؤسس. فأي الرأيين ترجحون؟

اجاب: «اعتقد ان بسام تقمص فضائل والده. لقد استطاع بسام ان يرث وان يجسد الكثير من خصائص والده. صحيح انه لم يرث عنه خاصية الكتابة بالذات، لكنه ورث عنه بقية الاشياء.

ورث عنه العلاقات الانسانية.

ورث عنه القدرة على الحوار مع الآخرين.

ورث عنه المرونة في العمل وخلق العلاقات مع الناس في مختلف المستويات. ان لسعيد فريήه فضل التأسيس ولابنائه، وخاصة بسام، فضل المواصلة. ولو ان بسام لم يستطع ان يجسد تلك الخصائص لتوقف العمل لأن الكثير من المؤسسات، وبدون ذكر الاسماء، لم تنجح فيما نجحت فيه «دار الصياد». وتوجد في العالم العربي دور صحفية شهيرة نجحت بفضل مؤسسها، واستقطبت في حياة مؤسسها كتابا شهيرين، وكان لها التأثير الاكبر بين المؤسسات الصحفية. ويمكن في بعض الاحيان، كانت تتنافس «الصياد» وتزايد عليها. لكن بمجرد ما انقطعت حياة المؤسس، لم يكن هناك اناس يواصلون الرسالة. فمن هذه المقارنة، نستطيع ان نقول ان الذين يواصلون الرسالة مهمين. من هنا دور ابناء سعيد فريήه، وخاصة بسام». <sup>(٤)</sup>

لقد بني سعيد فريήه شبكة من العلاقات الانسانية، داخلا الدار وخارجها. وكان لهذه الشبكة الانسانية الفداحة احسن الاثر على نفوس العاملين في الدار وهي التي دفعتهم الى التضحية في سنوات الحرب لبقاء «دار الصياد» في مركز قيادي متقدم في

## سنوات التحدى والصمود

ميدان الصحافة اللبنانية والعربية.

«ولا يسعنا جميعاً، سوى مواصلة بذل الجهد لمواكبة التطور الصحفي ، من كافة نواحيه التحريرية والتقنية والإدارية، خدمة للقاريء في لبنان وخارجه .

«وهذا التصميم يساهم في تخليل ذكرى فقيدنا الكبير سعيد فريήه ، ورفع شأن الدار التي بناها حجراً حجراً وبذل حياته في سبيل استمرار تقديمها معنوياً ومادياً.

«وعندما رحل سعيد فريήه عام ١٩٧٨ في أحلك ساعات الحرب ، ترك خلفه تراثاً بارزاً من ادب الحياة والسياسة ، وقلعة صحفية ترتفع فوقها رايات مطبوعاته الكثيرة الناجحة . كذلك ترك لنا اسلوباً اساسه العقل والمحبة والعطاء والنشاط ، ينير لنا الطريق للمحافظة على هذه المنجذبات ودعمها باستمرار».<sup>(٤)</sup>

والقوة الرئيسية التي دفعت «دار الصياد» الى تحقيق اهدافها في سنوات الحرب هي روح العطاء والاخلاص المهني السائدة في الدار «والتي تجلت في احلك الساعات واقساها . بالإضافة الى التعاون الممتاز بين الاقسام التحريرية والإدارية والطبعية ، وفي داخل كل قسم . والامثلة على الاخلاص والتعاون كثيرة...». لقد ابدى الموظفون في الدار روح المسؤولية ، وتحلوا بالصبر وهم يثبتون جدارتهم واهليتهم المهنية والوطنية على حد سواء .

وتروي السيدة الهام فريήه ان الصمود « فعل اراده . هو فعل ايمان يتجسد بتصميم على مواجهة العقبات ، وعلى رفض التراخي والاستسلام للواقع الاليم والمصاعب . « انه التحدى . التحدى الذي عايشته « دار الصياد » منذ ما قبل اندلاع الحرب ، وفي خلال الحرب ، وخاصة في الاشهر الاخيرة منها حيث كان العمل مغامرة بكل معنى الكلمة».<sup>(٤)</sup>

« انه التحدى الذي واجهه سعيد فريήه في حياته بكل العصامية والجرأة والتمرد على الواقع . فكان ان انطلق - بالعرق والجهد والهموم - من « الصياد » ، الى « دار الصياد » ، ليؤسس مدرسة في الصحافة وهو الذي لم يدخل في حياته مدرسة . « فمن كانت هذه قاعدته ، فلا بد له من ان يصمد ، بل من ان يحافظ على هذا الارث وعلى هذا التراث الذي يحكي سيرة حياة كانت امثاله في التحدى والصمود .

« ان استلهام روح سعيد فريήه كان دافعاً رئيسياً للمواجهة ، بل للاندفاع نحو مزيد من العطاء ، ولاكمال الرسالة بحيوية الشباب المستندة الى حكمة الشیوخ . « وبالطبع لم تكن دراية وعقلانية عصام فريήه بعيدة عن عوامل الصمود ، وهو الذي بالتحليل الوعائي والتوجيه الرصين ، والتصرف الاخوي المحب ، قد حافظ على ميزان الاعتدال والانفتاح في ظروف انتقلت فيها كل الموازين .

«وتكتمل قاعدة عوامل الصمود بديناميكية بسام فريήه وهو العقل الخلاق «المشرّق» والمحرك والداعي لكل تطور وتجدد . ففي الوقت الذي ارخت فيه

## عصر الصحافة العملاقة

الاحداث يثقلها على التفكير والتصرف في لبنان، كان بسام الفكر النّير والقلب المفتوح والنبع الذي يد الدار واسرتها بمقومات الصمود والنمو.  
 «من هنا»، لم يكن الصمود مجرد ظاهرة عابرة، بل كان تراثاً وارادة و موقفاً، ليس مني فقط، بل ومن رفاق وزملاء اختاروا في الفترات الخرجية، الاقامة تحت وايل القصف في «دار الصياد»، لتأمين صدور مطبوعاتها في المواعيد المحددة وفي مستواها الصحفي والتقني المعروف». <sup>(١٠)</sup>

## حواشي ومراجع

### تقديم

- (١) منح الصلح، مفكر وكاتب لبناني، ذكر العناصر السالفة الذكر للمؤلف.
- (٢) بسام فريج، مدير عام «دار الصياد» للمؤلف.
- (٣) نشرت مجلة «الصياد» فقرات عما قاله الدكتور البيضاوي في عددها الصادر بتاريخ العشرين من تشرين الأول (أكتوبر) ١٩٨٩.
- (٤) المرجع السابق.
- (٥) مقدمة التقرير السنوي لعام ١٩٨١ الذي قدمه رئيس مجلس الادارة عصام فريج إلى الجمعية العمومية.
- (٦) زاد العدد إلى اثنين عشرة مطبوعة كما سنرى في فصل لاحق.
- (٧) التقرير السنوي للدار الصياد عام ١٩٨٠.
- (٨) وفي تواریخ لاحقة اطلقت بلديات شتورا وبيروت وطرابلس اسم سعيد فريج على شوارع معروفة في هذه المدن اللبنانيّة العربية.
- (٩) التقرير السنوي لعام ١٩٨٧.
- (١٠) المراجع نفسه.

### الفصل الأول

- (١) كتاب «تطور الصحافة السورية في مئة عام»، الجزء الأول، «دار النضال» - بيروت ١٩٨٢.
- (٢) راجع ما كتبه محمد حسين هيكل عن موقف سعيد فريج من سجن مصطفى أمين في فصل «وفاء غودجي».

### الفصل الثاني

- (١) أديب مروة، «الصحافة العربية نشأتها وتطورها»، مشورات دار مكتبة الحياة، بيروت، ١٩٦١.
- (٢) جاء التعريف في خاصية القالها سعيد فريج في معهد الصحافة، بيروت، ١٩٦٩.
- (٣) نقيب الصحافة اللبنانيّة السابق.
- (٤) من خاصية القالها رياض طه بتاريخ ٢٦/١/١٩٧٤، وقال فيها أيضًا: «يتهمنون الصحافة بالخصوص إلى

- ضيغط المال. والاولى تحرير من الضغوط المادية التي قد تضطرها الى التخل عن استقلالها. ان تدخل الحكومة يجب ان يكون من اجل منع الصحافة مناعة ضد المفريات وحالات الضعف...».
- (٥) وفي السياق نفسه قال رئيس حكومة لبنانية: «ان الاذاعة هي جريدة الحكومة». ورد عليه رياض طه قائلاً: «تعتبر الصحافة نفسها اذاعة الرأي العام».
- (٦) ان الدوافع الايديولوجية - العقائدية هي وراء الصحافة الخزبية والحكومية. وهذه ليست مجال الدراسة والنقد والتقييم هنا.
- (٧) نقلها المؤلف اديب مرورة عن كتاب «اوروبا السياسية» مؤلفه توفيق وهبه.
- (٨) اديب مرورة، مرجع سابق، ص ٢٥٣.
- (٩) المراجع السابق: ص ٢٥٣
- (١٠) رياض طه، من محاضرة له بتاريخ ١٩٧٤/١/٢٦.
- (١١) سعيد فريحه، مقابلة صحافية اجرتها معه مجلة «الجمهور الجديد» اللبنانية بتاريخ ١٩٧٣/٤/١٢.
- (١٢) يوسف غانم، كتاب «مشاهد الرجال»، والنص منقول عن كتاب اديب مرورة، مرجع سابق.
- (١٣) اديب مرورة، مرجع سابق.
- (١٤) مقابلة اجرتها معه مجلة «الحوادث»، وقال فيها: «ومن لائحة المساهمين التي نشرت وقتها لقائهم بالمطبوعات...».
- يبين اني لا املك اكثر من ٦٥، ١٠ في المئة من الاسهم. اما مجموع ما يملکه ورثة جبران توبي - مؤسسة النهار - فهو ٢٧٨٧ سهما فقط. بينما يملك المحررون ٢٦، ٨٢ في المئة من الاسهم. وقد جرى علىكم هذه الاسهم لقاء تصفيية جزء من تعويضاتهم... ان ٢٧ في المئة من جريدة «النهار» يملکها وقف خيري كهہ، وهو امر قدیم منذ تأسيس «شركة النهار». ويقول الدكتور ميشال الغربى، في كتابه «الصحافة اللبنانية والعربى»، بيروت، ١٩٨٢ ان الصحافي اللبناني اسس جريدة «النهار» عام ١٩٣٣. وكان قد مارس الصحافة طويلاً منذ ١٩٠٨، بادئاً في باريس. ثم مصر، ثم بيروت، عمراً في عدّة صحف. وعين جبران توبي سفيراً للبنان. في كل من الارجعتين والأوراقواى والتشيل. وعيّن وزيراً للمعارف. وانتخب نقيباً للصحافة عام ١٩٤٦. وبعد وفاته عام ١٩٤٧ انتقلت «النهار» الى ابنه غسان اثر تسوية مع بقية الورثة... ثم تطورت الى شركة مساهمة باسم «دار التعاونية الصحافية».
- (١٥) ياسر هواري، صحفي لبناني تسلم رئاسة تحرير اكثـر من مجلـة لبنـانية.
- (١٦) راجع تفاصيل رأي مدير عام دار الصياد بالمشروع الفردي والمشروع الصحفى العائلى في فصل آخر من الكتاب.
- (١٧) من اجوبة للاستاذ مصطفى امين طرحها عليه المؤلف عن طريق مكتب «دار الصياد» في القاهرة.

### الفصل الثالث

- (١) من حديث اعطاه سعيد فريحه الى جريدة «الجزيرة» السعودية ونشرته في ١٢ آذار - مارس ١٩٧٨.
- (٢) المرجع السابق. وفي نفس الحديث قال سعيد فريحه ان «دار الصياد» اصدرت بعد ذلك الدفاع العربي وسمر والاداري وملحق الانوار. «وكل ذلك بفضل اولادي الذين تحملوا هذه الاعمال الشاقة وما زالوا»...
- (٣) حديث اذاعي لسعيد فريحه نشرته «الانوار» بتاريخ ١٢ آذار - مارس ١٩٧٨.
- (٤) من محاضرة القاما سعيد فريحه في قاعة الاجتماعات الكبرى في الجامعة الاميركية في بيروت يوم ١٩ كانون الثاني - يناير ١٩٧٣.
- (٥) كانت «دار الصياد» سباقة في هذا المضمار وتبعتها دور ومؤسسات صحافية عربية اخرى.
- (٦) اديب مرورة، مرجع سابق، ص ٢٨٠ - ٢٨١. هذا وكان سعيد فريحه اول رئيس تحرير لـ«الانوار» في حين شغل هشام ابو ظهر منصب مدير التحرير وعصام فريحه الذي درس الصحافة في القاهرة، تسلم سكرتيرية التحرير، ثم اوكلت اليه في تاریخ لاحق رئاسة التحرير.
- (٧) اختلت هذه النسب بسبب الحرب في لبنان وصارت نسبة الخدمات الانسانية والطبية اكثـر من اربعين في المئة، وهذا طبيعـي في الظروف الاستثنـائية التي تقتضـي تغيـير الاولـويـات.

- (٨) الدكتور فؤاد ابو زيد «الصحافة المتخصصة»، عالم الكتب، ١٩٨٦ .  
(٩) المرجع نفسه، ص ٤

## الفصل الخامس

- (١) من حديث اعطيه سعيد فريجه الى مجلة «صوت الشباب» كلية بيروت الجامعية، في تشرين الثاني - نوفمبر ١٩٧٤ .  
(٢) جاء ذلك في محاضرة القاماها سعيد فريجه في الجامعة الاميركية في بيروت بتاريخ ١٩٧٣/١٩ .  
(٣) فقرات من حديث اعطيه سعيد فريجه لصحيفة «الجزيرة» السعودية ونشرته بتاريخ ١٩٧٨/٣/١٢ .  
(٤) محاضرة القاماها سعيد فريجه في معهد الصحافة، بيروت، ١٩٦٩ .  
(٥) عصام فريجه، رئيس مجلس ادارة «دار الصياد» في رده على استئلة المؤلف .  
(٦) اهام فريجه، نائبة المدير العام، في ردودها على استئلة المؤلف .  
(٧) يقصد تحويل «الصياد» الى دار تصدر عنها عدة صحف و مجلات .  
(٨) من حديث الدكتور محمد جابر الانصاري الاستاذ في جامعة الخليج في البحرين الى المؤلف .

## الفصل السادس

- (١) يمكن مراجعة قصة بناء «دار الصياد» في الحازمية كما رواها سعيد فريجه بقلمه في مجلة «الصياد» الصادرة بتاريخ العشرين من كانون الثاني - يناير ١٩٥٥ .  
(٢) من حديث اجرته مجلة «الجمهور الجديد» اللبنانية مع سعيد فريجه ونشرته بتاريخ ١٩٧٣/٤/١٢ .  
(٣) المرجع نفسه .  
(٤) جريدة «الانوار» التاريخ ١٩٧٣/١/١٧ .  
(٥) كان الميكروفيلم امنية المؤسسات الصحفية اللبنانية في تلك الحقبة حيث لم يكن الكمبيوتر قد حل الى الاستعمالات الاعلامية بعد .  
(٦) وثمة بادرة سابقة على هذه انتذها سعيد فريجه في اواخر عقد الخمسينيات حين اصدر جريدة «الانوار». فبعد ان تمركزت الصحف العربية في دور صحفية ضخمة وزاد توزيعها وارتفاعها وارتفاعت نسبة ارباحها ارتفاعاً بالغاً، اخذت تزيد من مرتبات محرريها وكاكيها الى ان بلغ الامر بجريدة «أخبار اليوم» ان أصبحت تدفع لاقل محرر او محرر مبلغ مئة جنيه شهرياً. وقد افادت (أخبار اليوم) بهذا العمل جميع المحررين في مصر كما افادت جريدة «الانوار» اللبنانية التي رفعت اجرور محرريها فاضطررت معظم الدور الصحفية الاخرى الى مبارتها في رفع رواتب محرريها «وموظفيها» .  
(٧) في مقابلة خاصة مع المؤلف جرت في ايار - مايو ١٩٨٩ .

## الفصل السابع

- (١) نشرت «الانوار» الحديث باللغة العربية في ايلول - سبتمبر ١٩٧٣ .  
(٢) عرض تلفزيون لبنان المقابلة في شهر نيسان - ابريل ١٩٧٥ . وانشئت «مؤسسة سعيد فريجه» في الاصل لتقديم المساعدات المالية والمهنية والطبية في حقل الاعلام وللعاملين في قطاع الاعلام. الا ان الظروف التي يمر بها لبنان، والماسي التي يتعرض لها اللبنانيون ضمن جميع الفئات والقطاعات والمناطق شرقاً وغرباً، شمالاً وجنوباً، حدت بالمؤسسة الى ان توفر الرعاية الاجتماعية والشؤون الانسانية الحياتية القسم الاكبر من اهتمامها، بحيث تكون اكثر استجابة للظروف وتكون معوناتها اكثر فائدتاً، ولتصب حيث المطاء افضل وانفع . كما جاء في كتاب «دار الصياد - تاريخ في سطور» الصادر عن الدار، بلا تاريخ . وقبل نشوب الحرب في لبنان عام ١٩٧٥ ، اشتراك المؤسسة عام ١٩٧٤ مع مؤسسة طومسون البريطانية، باقامة دورة تدريبية لمحري الصحف العربية

هي الاولى من نوعها في لبنان والبلدان العربية، ويقول مدير عام «دار الصياد» في مقابلة مع «مجلة الشرق الأوسط» السعودية ان المدف الاساسي من وراء المؤسسة، كما وضعها مؤسسها سعيد فريحه، هو تطوير الكادرات الصحفية، سواء في القطاع الاعلامي، او الاعلاني، او الطباعي، او حتى التوزيع التجاري، عن طريق ايفاد المجلين منهم الى الغرب بالذات، سواء من «دار الصياد» او من المؤسسات الأخرى التي تعامل معها. وكان الهدف ايضا رصد ٢٥ في المئة فقط من هيئات صندوق المؤسسة للاعمال الانسانية. لكن منذ بداية الحرب انعكس دور المؤسسة، فأصبحت نسبة ٢٥ في المئة تذهب لايقاد المبعدين الى الخارج لتحسين مهنة الصحافة، بينما الى ٧٥ في المئة الباقية أصبحت تذهب كمساعدات انسانية، لأن هذه هي حاجة لبنان، اذا يكن ابدا في ظل هذه الاحوال ارسال شخص الى لندن ليتعلم مهنة الاعلام وانفاق خمسة ملايين ليرة عليه ستونيا بعدل سعر الصرف الحالي، في الوقت الذي يمكن الاستفادة من هذا المبلغ في مساعدة مثي عائلة اصيبت بتفجير سيارة او هجرت مناطقها المختلفة.

(٣) نشرت اخبار صحيفة «الجزيرة السعودية» بتاريخ ١٢/٣/١٩٧٨.

(٤) قال مدير عام دار الصياد هذا الكلام للمؤلف في مقابلة خاصة اجرتها معه في شهر ايار - مايو ١٩٨٩.

(٥) من حديث له نشرته «مجلة الشرق الاوسط» السعودية، العدد ١٤٨.

(٦) من حديث اجراء معه المؤلف، مرجع سابق.

(٧) المرجع السابق.

(٨) المرجع نفسه.

(٩) المرجع نفسه.

(١٠) المرجع نفسه.

(١١) من حديث بسام فريحه الى «مجلة الشرق الاوسط»، مرجع سابق.

(١٢) من حديث اجراء معه المؤلف، مرجع سابق.

(١٣) من حديث مع «مجلة الشرق الاوسط»، مرجع سابق.

## الفصل الثامن

(١) جاء هذا الاعلان بعد ان نقلت «دار الصياد» عجلة «الصياد» الى باريس في تجربة قصيرة لم يكتب لها النجاح.

(٢) عصام فريحه، رئيس مجلس الادارة، التقرير السنوي لعام ١٩٨٢.

(٣) التقرير السنوي لعام ١٩٨٥.

(٤) المرجع نفسه.

(٥) التقرير السنوي لعام ١٩٨٦.

(٦) التقرير السنوي لعام ١٩٨١.

(٧) قال الدكتور الانصاري هذا الكلام للمؤلف في جامعة الخليج في البحرين والتي يعمل فيها استاذا.

(٨) التقرير السنوي لعام ١٩٨١.

(٩) تقصد القتال الذي شب ما بين آذار - مارس ١٩٨٩ وايلول - سبتمبر من العام نفسه.

(١٠) من حديث اجراء المؤلف مع السيدة امام فريحه في تشرين الاول - اكتوبر ١٩٨٩.









### نبذة عن المؤلف

محمد عبد المولى الزعبي كاتب وصحفي عربي نشر اول كتاب له عام ١٩٥٨ بينما كان لا يزال في المدارس الثانوية في طرابلس، لبنان. وبعد ان حصل على البكالوريا اللبناني حصل على درجة البكالوريوس في العلوم السياسية من جامعة القاهرة عام ١٩٦٤ وعمل في الصحافة في بيروت، ثم عاد الى الدراسة وحصل على درجة ماجستير العلوم السياسية بتقدير جيد جدا من جامعة القاهرة عام ١٩٧٩ عن اطروحته «الجمهورية العربية المتحدة ١٩٥٨ - ١٩٦١، تجربة في الوحدة العربية». وانضم عام ١٩٧٠ الى اسرة تحرير «الحوادث» اللبنانية وعمل رئيسا لقسم الشؤون الدولية وقسم الشؤون الفلسطينية، وفي عام ١٩٧١ انشأ «مركز المعلومات» في «الحوادث»، وكان ما بين عامي ١٩٨٢ و١٩٨٤ رئيسا لتحرير «الحوادث»، ثم انتقل الى اسرة تحرير «الصياد» اللبنانية في لندن وراسل صحف «دار الصياد» من واشنطن، وسلم رئاسة تحرير «الصياد» ما بين عامي ١٩٨٦ و١٩٨٨. ويعمل الان مندويا متوجلا لصحف «دار الصياد» في الخليج العربي. ويمتاز مؤلف كتاب «عصر الصحافة العملاقة، دار الصياد من مجلة الى مؤسسة» بباحثاته العلمية الموثقة وسعة قراءاته واسلوبه العلمي الذي لا يخلو من عنصر التسويق.